

Le 20 juillet 2010

## ***Au cours du premier trimestre 2010/11,*** **le chiffre d'affaires d'Alstom s'est maintenu, tandis que les prises de commandes ont été affectées par le manque de grands projets**

**Au cours du premier trimestre 2010/11 (du 1<sup>er</sup> avril au 30 juin 2010), les commandes enregistrées par Alstom s'élèvent à € 3,1 milliards. Le chiffre d'affaires, d'un montant de € 4,7 milliards, est en très légère baisse par rapport à la même période de l'an dernier<sup>1</sup>.**

Le Secteur Power a reçu des commandes de € 2 milliards au cours du premier trimestre. Le manque de grands projets a été partiellement compensé par la bonne tenue des prises de commandes de tailles moyenne et petite, en particulier dans les activités de service et de modernisation du parc installé. Le Secteur Transport a enregistré des commandes d'un montant de € 1,1 milliard, avec un succès commercial majeur en Russie.

Les ventes de Transport sur le trimestre ont augmenté de 9%, tandis qu'elles ont commencé à diminuer chez Power, en baisse de 6 % par rapport au premier trimestre 2009/10, conséquence de l'évolution des commandes au cours du dernier exercice dans ce Secteur.

Le carnet de commandes est resté stable à € 42 milliards au 30 juin 2010, bénéficiant d'un effet de change de € 1,3 milliard. Il représente 27 mois de chiffre d'affaires.

### **Chiffres clés**

Chiffres publiés <i>(en millions d'€)</i>	2009/10				2010/11		Variation T1/T1	
	T1	T2	T3	T4	T1	Pub.	Org.	
Commandes reçues	4 768	2 366	4 223	3 562	<b>3 069</b>	-36 %	-38 %	
Chiffre d'affaires	4 806	4 877	4 691	5 276	<b>4 743</b>	-1 %	-5 %	

*"Ce premier trimestre confirme la bonne tenue des prises de commandes de moyenne et petite tailles chez Power. Cependant, les grands projets restent difficiles à conclure car, malgré les nombreux appels d'offres en cours, les clients continuent de décaler leurs investissements dans de nouvelles centrales électriques. Le marché du transport ferroviaire, lui, reste soutenu et offre de nombreuses opportunités. Le chiffre d'affaires de Transport progresse, tandis que celui de Power a commencé, comme prévu, à diminuer suite à la forte baisse de ses commandes au cours du dernier exercice", a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.*

## **Analyse par Secteur<sup>2</sup>**

### **Power**

Les prises de commandes, qui s'élevaient à € 2 milliards au premier trimestre 2010/11, ont connu une baisse de 35 % par rapport au premier trimestre de l'exercice précédent. Cette évolution s'explique par l'environnement commercial difficile pour les nouveaux équipements.

L'activité Thermal Systems & Products n'a reçu que des commandes de tailles petite et moyenne au cours du premier trimestre 2010/11. Le segment Thermal Services a enregistré de nombreux projets de modernisation et de service, ainsi que des contrats d'opération et de maintenance en Espagne. Dans l'activité Renewables, les principales commandes reçues au cours du premier trimestre concernent des contrats d'hydroélectricité en Amérique du Nord et du Sud, ainsi que de turbines éoliennes au Brésil.

Le chiffre d'affaires de Power s'élève à € 3,2 milliards, en baisse de 6 % (-10 % en organique<sup>3</sup>) par rapport à la même période l'an dernier. Cette diminution est liée au ralentissement anticipé des ventes de l'activité Thermal Systems & Products.

### **Transport**

Le niveau des commandes, qui s'élevaient à € 1,1 milliard pour le premier trimestre de l'exercice 2010/11, est resté soutenu, malgré une baisse de 37 % par rapport au premier trimestre 2009/10 qui incluait plusieurs grands contrats en Europe et en Amérique du Sud.

Les principales commandes reçues au premier trimestre 2010/11 portent sur des locomotives en Russie, ainsi que sur des contrats en Suède pour des trains de banlieue et de la maintenance.

Pour ce premier trimestre 2010/11, le chiffre d'affaires, à € 1,6 milliard, a progressé de 9 % (+7 % en organique<sup>3</sup>) par rapport à la même période de l'exercice dernier.

## **Principaux faits marquants du premier trimestre 2010/11**

Le 20 mai 2010, Alstom a fait son entrée sur le marché de l'énergie solaire en investissant \$ 55 millions dans BrightSource Energy Inc. Cette entreprise américaine non-cotée est spécialisée dans la conception, la construction et l'exploitation de centrales thermiques solaires à tour.

Le 2 juin 2010, Alstom a acquis Amstar, une entreprise de traitement de surfaces aux Etats-Unis, qui a réalisé un chiffre d'affaires d'environ \$ 11 millions en 2009 et emploie 50 personnes. Cette acquisition renforce l'offre de services d'Alstom basée sur des technologies avancées permettant d'améliorer la durée de vie des équipements des centrales électriques.

Le 7 juin 2010, Alstom et Schneider Electric ont conclu avec Areva l'acquisition de sa filiale d'équipements de transmission et de distribution, Areva T&D, après avoir recueilli l'accord des autorités de la concurrence des pays concernés et l'avis favorable de la Commission des Participations et des Transferts. Par cette acquisition, Alstom se dote d'un troisième Secteur, dénommé Alstom Grid, qui constitue l'activité transmission à haute

tension du Groupe. L'expertise d'Alstom dans la génération d'électricité combinée aux compétences acquises dans la gestion des réseaux positionne le Groupe sur le marché clé des réseaux intelligents (*smart grids*).

Le 19 juin 2010, Alstom, Transmashholding et les chemins de fer kazakhs (KTZ) ont signé un accord relatif à la création d'une société commune pour la fabrication de locomotives électriques au Kazakhstan.

Le 24 juin 2010, à Chattanooga, dans l'Etat du Tennessee aux Etats-Unis, Alstom a inauguré une nouvelle unité de production de turbines à vapeur et à gaz, de turboalternateurs et d'équipements associés destinés au marché nord-américain de la génération d'électricité à partir de sources d'énergie fossiles et nucléaires. Elle assurera également les opérations de modernisation de turbines à vapeur existantes en s'appuyant sur des technologies de pointe.

### **Situation financière**

Au cours du premier trimestre 2010/11, Alstom est passé en situation de dette nette, à la suite du financement de l'acquisition d'Areva Transmission à hauteur de € 2,3 milliards, du paiement du dividende de € 364 millions et de l'impact sur le cash flow libre du faible ratio commandes sur chiffre d'affaires.

### **Perspectives**

Le Groupe confirme que la marge opérationnelle pour les exercices 2010/11 et 2011/12 devrait se situer entre 7 % et 8 %, sur la base d'une bonne exécution des contrats et d'une reprise progressive de la demande.

\*\*\*

*Note 1 : Les commandes et le chiffre d'affaires d'Alstom Grid n'étant pas disponibles au 30 juin 2010 pour publication, le nouveau Secteur sera consolidé en intégration globale dans les résultats du premier semestre pour quatre mois au 30 septembre 2010.*

*Note 2 : Les chiffres publiés par Secteur sont présentés en annexe 1. Une répartition géographique des commandes et du chiffre d'affaires publiés est donnée en annexe 2. Comme l'ensemble des chiffres de ce communiqué, il s'agit de données non auditées.*

*Note 3 : c'est-à-dire hors impacts de change et de périmètre : en l'occurrence essentiellement des effets de change positifs ce trimestre.*

## **Contacts presse**

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate)

Tel : + 33 1 41 49 29 82 / 33 08

[philippe.kasse@chq.alstom.com](mailto:philippe.kasse@chq.alstom.com)

[stephane.farhi@chq.alstom.com](mailto:stephane.farhi@chq.alstom.com)

## **Relations Investisseurs**

Emmanuelle Châtelain

Tel : + 33 1 41 49 37 38

[emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com](mailto:emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com)

Site internet [www.alstom.com](http://www.alstom.com)

*Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.*

## ANNEXE 1 – REPARTITION SECTORIELLE PAR TRIMESTRE

Commandes reçues	2009/10					2010/11		
	T1	T2	T3	T4	Total	T1	Var. Publiée T1/T1	Var. Organique T1/T1
<i>(en millions d'€)</i>								
Power	3 000	1 731	2 652	2 052	9 435	1 950	-35 %	-38 %
<i>Thermal Systems &amp; Products*</i>	1 414	435	1 837	604	4 290	405	-71 %	-72 %
<i>Thermal Services*</i>	1 203	970	573	1 272	4 018	1 203	0 %	-5 %
<i>Renewables*</i>	383	326	242	176	1 127	342	-11 %	-15 %
Transport	1 768	635	1 571	1 510	5 484	1 119	-37 %	-39 %
<b>Alstom</b>	<b>4 768</b>	<b>2 366</b>	<b>4 223</b>	<b>3 562</b>	<b>14 919</b>	<b>3 069</b>	<b>-36 %</b>	<b>-38 %</b>

  

Chiffre d'affaires	2009/10					2010/11		
	T1	T2	T3	T4	Total	T1	Var. Publiée T1/T1	Var. Organique T1/T1
<i>(en millions d'€)</i>								
Power	3 368	3 527	3 217	3 789	13 901	3 170	-6 %	-10 %
<i>Thermal Systems &amp; Products*</i>	1 766	2 010	1 803	2 167	7 746	1 574	-11 %	-14 %
<i>Thermal Services*</i>	1 184	1 039	973	1 157	4 353	1 187	0 %	-5 %
<i>Renewables*</i>	418	478	441	465	1 802	409	-2 %	-8 %
Transport	1 438	1 350	1 474	1 487	5 749	1 573	+9 %	+7 %
<b>Alstom</b>	<b>4 806</b>	<b>4 877</b>	<b>4 691</b>	<b>5 276</b>	<b>19 650</b>	<b>4 743</b>	<b>-1 %</b>	<b>-5 %</b>

(\*) Données présentées uniquement à titre de comparaison et d'analyse

## ANNEXE 2 - REPARTITION GEOGRAPHIQUE

Commandes reçues par destination	T1	%	T1	%
	2009/10	Contrib.	2010/11	Contrib.
<i>(en millions d'€)</i>				
Europe	3 232	68 %	1 688	55 %
Amérique du Nord	579	12 %	485	16 %
Amérique Centrale et du Sud	308	6 %	308	10 %
Afrique / Moyen-Orient	83	2 %	191	6 %
Asie / Pacifique	566	12 %	397	13 %
<b>TOTAL</b>	<b>4 768</b>	<b>100 %</b>	<b>3 069</b>	<b>100 %</b>

  

Chiffre d'affaires par destination	T1	%	T1	%
	2009/10	Contrib.	2010/11	Contrib.
<i>(en millions d'€)</i>				
Europe	2 457	51 %	2 328	49 %
Amérique du Nord	775	16 %	645	14 %
Amérique Centrale et du Sud	229	5 %	308	6 %
Afrique / Moyen-Orient	824	17 %	809	17 %
Asie / Pacifique	521	11 %	653	14 %
<b>TOTAL</b>	<b>4 806</b>	<b>100 %</b>	<b>4 743</b>	<b>100 %</b>