

**COMPTES SEMESTRIELS 2010**

- **Croissance de l'activité et des résultats**
- **Concessions : amélioration de l'Ebitda**
- **Contracting : stabilité de la marge opérationnelle**
- **Carnet de commandes en forte progression et à un niveau historique**
- **Endettement en baisse de 700 millions d'euros sur 12 mois**
- **Acompte sur dividende maintenu à 0,52 € par action**

Le 31 août 2010, le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni sous la présidence de Xavier Huillard pour arrêter les comptes semestriels au 30 juin 2010<sup>1</sup>. Il a également examiné les perspectives pour l'année en cours et approuvé le paiement d'un acompte sur le dividende au titre de l'exercice 2010.

Xavier Huillard a déclaré : « *Nos performances, en France et à l'international, au 1<sup>er</sup> semestre 2010, démontrent une nouvelle fois, la résilience de notre modèle de concessionnaire-constructeur. VINCI Autoroutes enregistre une croissance de son chiffre d'affaires et de ses résultats. VINCI Concessions a été déclaré attributaire de la ligne à grande vitesse Sud Europe-Atlantique, le plus important projet d'infrastructure en Europe et concessionnaire pressenti du nouvel aéroport de Nantes, Notre-Dame-des-Landes. Dans le contracting, la marge se stabilise à un bon niveau alors même que le carnet de commandes enregistre une forte progression.* »

<b>Chiffres clés</b> (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> sem. 2009	<b>1<sup>er</sup> sem. 2010</b>	Δ 10/09
Chiffre d'affaires <sup>2</sup>	15 155	<b>15 505</b>	+2,3%
Résultat opérationnel sur activité	1 358	<b>1 423</b>	+4,8%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,0%</i>	<i><b>9,2%</b></i>	
Résultat net part du Groupe	690	<b>703</b>	+1,9%
Résultat net par action (en euros) <sup>3</sup>	1,42	<b>1,34</b>	(5,6%)
Acompte sur dividende par action (en euros)	0,52	<b>0,52</b>	-
Capacité d'autofinancement <sup>4</sup>	2 147	<b>2 229</b>	+3,8%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>14,2%</i>	<i><b>14,4%</b></i>	
Endettement financier net	(15 701)	<b>(14 992)</b>	710
Carnet de commandes au 30 juin (en md€)	24,1	<b>28,4</b>	+18%

<sup>1</sup> Les comptes semestriels au 30 juin 2010 ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

<sup>2</sup> Hors CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires ; le chiffre d'affaires calculé selon IFRIC 12, incluant les travaux confiés aux entreprises hors Groupe, ressort à 15 793 millions d'euros au 30 juin 2010 contre 15 391 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009. Il progresse de 2,6%.

<sup>3</sup> Après prise en compte des instruments dilutifs. La baisse du résultat net par action à 1,34 euro par action (1,42 euro par action au 1<sup>er</sup> semestre 2009) résulte des créations d'actions effectuées en 2009 (paiement en actions du solde du dividende 2008) et de la rémunération en actions VINCI de l'apport de Cegelec. Le recul du résultat par action devrait être moins prononcé en année pleine.

<sup>4</sup> Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement et impôts (EBITDA)

Les entreprises du groupe VINCI, dans un environnement économique encore incertain, ont réalisé une bonne performance au 1<sup>er</sup> semestre 2010, confirmant les annonces du Groupe faites précédemment.

Dans les concessions, les principaux indicateurs économiques sont bien orientés : trafic des véhicules légers toujours soutenu ; confirmation du rebond du trafic poids lourds, croissance du chiffre d'affaires et des résultats.

Dans le contracting, conformément aux objectifs, les marges opérationnelles sont restées globalement stables malgré la baisse de l'activité à structure comparable. Grâce à l'intégration de Cegelec à compter de mi-avril, le chiffre d'affaires total du semestre ressort en légère hausse. Par ailleurs, la progression sur le semestre des prises de commandes, tant en France qu'à l'international, atteste de la bonne dynamique d'ensemble.

Les synergies entre les métiers du contracting et les concessions, l'adéquation de l'offre du Groupe aux enjeux du marché des infrastructures et ses métiers de spécialité lui ont permis de remporter de nombreux grands projets, notamment dans des zones émergentes. Le carnet de commandes atteint au 30 juin 2010 28,4 milliards d'euros<sup>5</sup> et progresse de 18% à la fois sur 12 mois et depuis le début de l'année. Il représente près de 12 mois d'activité moyenne ; hors Cegelec, le carnet de commandes est en hausse d'environ 10%.

L'endettement financier net consolidé reste bien maîtrisé : sur 12 mois, il a été réduit de 0,7 milliard d'euros à 15 milliards d'euros (13,5 milliards d'euros hors financement de projets). Son augmentation depuis le 31 décembre 2009 (+1,3 milliard d'euros) traduit l'évolution saisonnière de la trésorerie d'exploitation, le paiement essentiellement en numéraire du solde du dividende 2009, les investissements de développement dans les concessions et la croissance externe.

L'émission obligataire de 500 millions d'euros effectuée par ASF en mars et le bouclage du montage financier de GSM-Rail illustrent le bon accès du Groupe aux sources de financement adaptées à ses activités. VINCI conserve un très haut niveau de liquidité de près de 12 milliards d'euros. La notation de crédit « investment grade » du Groupe a été confirmée par les agences de notation. (S&P : BBB+ ; Moody's : Baa1 ; perspective stable).

Conforté par les réalisations du 1<sup>er</sup> semestre, tant en termes d'activité que de résultats, VINCI anticipe pour 2010 :

- Une augmentation globale de son chiffre d'affaires proche de 5%, conjonction d'une hausse des recettes de ses filiales autoroutières de l'ordre de 4%, d'une contraction globale limitée (de l'ordre de 4 à 5%) à périmètre comparable du chiffre d'affaires de ses activités de contracting et de l'impact positif pour environ 2,3 milliards d'euros (3,5 milliards d'euros en année pleine) des opérations de croissance externe réalisées (notamment Cegelec et Faceo).
- Une stabilité du taux de marge global d'EBITDA/CA des concessions autoroutières par rapport à 2009. Dans le contracting, l'objectif de stabilisation globale de la marge opérationnelle au niveau réalisé en 2009 est confirmé, la priorité restant donnée à la qualité des prises d'affaires par rapport aux volumes.
- Une stabilisation de l'endettement financier net par rapport au 30 juin 2010 : l'amélioration attendue au 2<sup>e</sup> semestre du cash flow opérationnel devrait permettre de couvrir intégralement l'impact sur la période des investissements de développement dans les concessions, de la croissance externe (acquisitions de Faceo et des carrières de Tarmac en Europe continentale) et du paiement de l'acompte sur dividende.

---

<sup>5</sup> Les projets SEA et Notre-Dame des Landes ne sont pas encore intégrés dans le carnet de commandes du Groupe

## Comptes semestriels

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé de VINCI s'est élevé à 15,5 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2010, en progression de 2,3% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009. Cette évolution résulte d'une baisse limitée de l'activité à structure comparable (-3%), plus que compensée par l'impact positif de la croissance externe (principalement Cegelec, intégré depuis le 14 avril 2010) et par un effet de change favorable.

Après un début d'exercice difficile en raison de conditions météorologiques très pénalisantes, le niveau d'activité s'est redressé au second trimestre, tant en France qu'à l'international, avec un chiffre d'affaires en hausse de 1,7% à structure comparable.

La croissance du chiffre d'affaires des concessions (+4,4%) traduit la bonne performance de VINCI Autoroutes (+5%) : au second trimestre 2010, la hausse du trafic des véhicules légers s'est poursuivie et la reprise du trafic des poids lourds s'est accélérée.

Le chiffre d'affaires des pôles Contracting (construction, routes, énergies) est en légère hausse à structure réelle sur le semestre (+1,1 %). A structure comparable, il baisse de 5,1 %. Après avoir affiché un faible niveau au 1<sup>er</sup> trimestre en raison de mauvaises conditions climatiques en janvier et février, l'activité s'est ensuite nettement améliorée. Elle est stable à structure comparable au 2<sup>e</sup> trimestre (+0,6%) par rapport à la même période de 2009.

**En France**, le chiffre d'affaires est stable (+0,4 %) à structure réelle par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009 à 9,5 milliards d'euros (baisse de 3,2 % à structure comparable).

**A l'international**, il est en hausse à structure réelle de 5,5% à 6,0 milliards d'euros (-2,6 % à périmètre et change constants). La part du chiffre d'affaires réalisée hors de France continue de progresser : 39 % du total et 45 % dans les activités du contracting (respectivement 37,7% et 43% au 1<sup>er</sup> semestre 2009) grâce à la croissance enregistrée dans les économies émergentes.

### Chiffre d'affaires par métier

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> sem. 09	1 <sup>er</sup> sem. 10	$\Delta$ 10/09 réel	$\Delta$ 10/09 comparable
Concessions	2 297	2 399	4,4%	4,3%
VINCI Autoroutes	1 877	1 972	5,0%	5,0%
VINCI Park & autres concessions	419	427	1,7%	1,2%
Contracting	12 901	13 040	1,1%	(5,1%)
Energies	2 370	2 873	21,3%	(3,1%)
Eurovia	3 464	3 440	(0,7%)	(2,1%)
Construction	7 067	6 726	(4,8%)	(7,1%)
VINCI Immobilier	223	235	5,7%	5,7%
Eliminations	(265)	(169)	-	-
<b>Total hors CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires</b>	<b>15 155</b>	<b>15 505</b>	<b>2,3%</b>	<b>(3,0%)</b>
CA 'Construction' des filiales concessionnaires	441	529	20,1%	20,1%
Eliminations intra groupe	(204)	(242)		
CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires	236	288	21,6%	21,5%
<b>Total</b>	<b>15 391</b>	<b>15 793</b>	<b>2,6%</b>	<b>(2,6%)</b>

### Progression des marges opérationnelles et du résultat net

Le **résultat opérationnel sur activité (ROPA)** ressort à 1 423 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2010, en augmentation de 4,8 % par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2009, supérieure à celle du chiffre d'affaires.

Le taux de ROPA sur CA ressort ainsi à 9,2 % contre 9,0 % au 1<sup>er</sup> semestre 2009.

### Résultat opérationnel sur activité (ROPA) par métier

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> sem. 09	% CA*	1 <sup>er</sup> sem. 10	% CA*	Δ 10/09
Concessions	856	37,3%	929	38,7%	8,5%
VINCI Autoroutes	768	40,9%	839	42,6%	9,3%
VINCI Park & autres concessions	88		90		
Contracting	466	3,6%	465	3,6%	(0,3%)
Energies	122	5,1%	150	5,2%	23,5%
Eurovia	36	1,0%	3	0,1%	(91,5%)
Construction	309	4,4%	312	4,6%	0,9%
VINCI Immobilier	12	5,6%	29	12,3%	133%
Holdings	23		0		
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>1 358</b>	<b>9,0%</b>	<b>1 423</b>	<b>9,2%</b>	<b>4,8%</b>
Charge IFRS 2 et divers **	(2)		(9)		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 356</b>	<b>8,9%</b>	<b>1 414</b>	<b>9,1%</b>	<b>4,2%</b>

\* Hors CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires

\*\* Résultat des sociétés mises en équivalence

Le ROPA du pôle **Concessions** s'établit à 929 millions d'euros (856 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009) en croissance de 8,5%. Cette évolution traduit la hausse du ROPA de VINCI Autoroutes, conséquence de la croissance des recettes de péage, de la maîtrise des charges d'exploitation et de la diminution des amortissements liée à l'allongement d'un an de la durée des contrats de concession dans le cadre du programme d'investissements « verts » conclu en début d'année. VINCI Park et les autres concessions réalisent également une performance globalement satisfaisante dans le contexte économique de la période.

Le ROPA et le taux de marge du pôle **Contracting** restent stables au 1<sup>er</sup> semestre 2010 à respectivement 465 millions d'euros (466 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009) et 3,6 % du chiffre d'affaires, malgré la baisse d'activité à structure comparable. Cette bonne réalisation est en ligne avec les objectifs du Groupe annoncés en début d'année.

Le ROPA du pôle **Energies** est en forte hausse de 23,5% à 150 millions d'euros (122 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009), comprenant la contribution de Cegelec (21 millions d'euros) intégré dans les comptes depuis le 14 avril 2010. Le taux de marge du pôle s'établit à 5,2% à un niveau proche de celui du 30 juin 2009 (5,1%).

**Eurovia** affiche une diminution de son ROPA qui s'établit à 3 millions d'euros, soit 0,1 % du chiffre d'affaires. Tout en rappelant le caractère peu représentatif des résultats de la 1<sup>ère</sup> moitié de l'année dans les activités routières, il faut souligner l'impact très négatif des conditions climatiques subies en début d'année en Europe et en Amérique du nord. Le 2<sup>e</sup> trimestre a, en revanche, marqué un net redressement de l'activité et des résultats.

Le ROPA de **VINCI Construction** s'élève à 312 millions d'euros (4,6 % du CA), en légère progression par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009 malgré une baisse d'activité de l'ordre de 5%. Cette bonne performance résulte du maintien à niveau élevé des taux de marge opérationnelle dans la plupart des divisions, tant en France qu'à l'international, notamment chez Entrepose Contracting, Sogea-Satom, Soletanche Freyssinet et CFE (activité dragage).

Le **résultat opérationnel**, après prise en compte des charges associées aux paiements en actions (IFRS 2) et des quote-part de résultat dans les sociétés consolidées par mise en équivalence, s'élève à 1 414

millions d'euros au 30 juin 2010 (9,1 % du CA) contre 1 356 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009 (8,9 % du CA) en progression de 4,2%.

Le **coût de l'endettement financier net** diminue de 30 millions d'euros à -350 millions d'euros (-380 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009) sous l'effet de la réduction de l'encours moyen de l'endettement financier net et, dans une moindre mesure, de la baisse des taux d'intérêts dont l'impact a été limité par la diminution de la rémunération des placements.

Le **résultat net consolidé part du groupe** s'élève à 703 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2010 en augmentation de 1,9 % par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2009.

Les évolutions du résultat net par pôle de métier traduisent les tendances constatées pour le résultat opérationnel sur activité.

### Résultat net par métier

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> sem. 09	1 <sup>er</sup> sem. 10	$\Delta$ 10/09
Concessions	340	374	9,8%
VINCI Autoroutes	305	342	12,2%
VINCI Park & autres concessions	35	32	
Contracting	302	287	(5,1%)
Energies	82	96	17,7%
Eurovia	17	(5)	(131%)
Construction	203	196	(3,6%)
VINCI Immobilier	9	18	94,8%
Holdings	38	24	
<b>Total</b>	<b>690</b>	<b>703</b>	<b>1,9%</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>4,6%</b>	<b>4,5%</b>	

### Éléments de financement et de bilan

La **capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement et impôt** (CAF) progresse de 3,8 %. Elle s'établit à 2 229 millions d'euros contre 2 147 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009. Elle représente 14,4% du chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2010 (14,2 % au 1<sup>er</sup> semestre 2009).

La CAF du pôle Concessions, principal contributeur, progresse de 6 % à 1 480 millions d'euros (61,7% du chiffre d'affaires) contre 1 396 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009 (60,8% du chiffre d'affaires). Celle de VINCI Autoroutes s'améliore de +6,5 % à 1 333 millions d'euros et représente 67,6 % du chiffre d'affaires (66,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2009).

La CAF des métiers du Contracting est en légère diminution de 1,5 % à 721 millions d'euros, évolution globalement en ligne avec celle du résultat opérationnel des pôles concernés. Elle représente 5,5% du chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2010.

La **variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes**, traditionnellement négative au premier semestre en raison de la saisonnalité de certaines activités dans le contracting, s'établit à -845 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2010 contre -757 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009. Cette évolution traduit notamment les effets de périmètre (consolidation de Cegelec), l'impact sur les comptes clients de la reprise d'activité au 2<sup>e</sup> trimestre et la poursuite de l'application de la LME en France (réduction des délais de paiement fournisseurs).

Après prise en compte des frais financiers payés et des impôts payés, les flux de trésorerie liés à l'activité s'établissent à 408 millions d'euros, contre 714 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009.

Les **investissements d'exploitation** nets de cession sont en réduction de 11% à 392 millions d'euros contre 442 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009 traduisant, dans certains métiers, l'adaptation des moyens de production à l'environnement économique.

Le **cash flow opérationnel** <sup>6</sup> ressort à l'équilibre (+16 millions d'euros) sur le 1<sup>er</sup> semestre 2010, contre 272 millions d'euros au 30 juin 2009.

Les **investissements de développement dans les concessions** représentent un montant net de 507 millions d'euros sur la période (585 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009). Ils comprennent 281 millions d'euros investis dans les autoroutes en France et 226 millions sur d'autres projets en cours de construction (principalement la voie express R1 en Slovaquie, Locorail tunnel ferroviaire sous le port d'Anvers et l'autoroute A5 en Allemagne).

Les **investissements financiers nets** atteignent un montant de 283 millions d'euros, contre 48 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009. Ils comprennent à hauteur de 200 millions la prise en compte de l'endettement de Cegelec au 14 avril 2010, dont il est rappelé par ailleurs que l'acquisition des titres a été rémunérée au moyen de 31,5 millions actions VINCI (dont 21 millions actions nouvelles).

Les **dividendes** versés durant le semestre se sont élevés à 625 millions d'euros (553 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009), dont 590 millions concernent le solde du dividende 2009 VINCI.

Les **augmentations de capital** réalisées (hors opération Cegelec) représentent 232 millions d'euros (dont seulement 40 millions d'euros au titre du paiement en actions du solde du dividende 2009). Au 1<sup>er</sup> semestre 2009, ces opérations s'étaient traduites par un apport net de trésorerie de 529 millions d'euros, dont 367 millions d'euros au titre du paiement en actions du solde du dividende 2008.

Les **capitaux engagés** consolidés s'élèvent à 28,7 milliards d'euros au 30 juin 2010, en augmentation de 3,2 milliards par rapport à fin 2009 et de 2,0 milliards par rapport au 30 juin 2009 sous l'effet principalement de l'intégration de Cegelec. Les capitaux engagés dans les activités de concessions représentent 89 % du total.

Les **capitaux propres** consolidés s'établissent à 12,1 milliards d'euros au 30 juin 2010, contre 10,4 milliards d'euros au 31 décembre 2009 et 9,7 milliards d'euros au 30 juin 2009.

L'**endettement financier net** ressort à 15 milliards d'euros à fin juin 2010 en diminution de 0,7 milliard sur les 12 derniers mois (15,7 milliards d'euros au 30 juin 2009 et 13,7 milliards d'euros au 31 décembre 2009). Hors financements de projets, l'endettement net s'établit à 13,5 milliards d'euros au 30 juin 2010 contre 14,7 milliards d'euros au 30 juin 2009 et 12,5 milliards d'euros au 31 décembre 2009.

La liquidité du Groupe reste très élevée et atteint près de 12 milliards d'euros au 30 juin 2010. Elle comprend la trésorerie nette à hauteur de 4,8 milliards d'euros et des lignes bancaires de crédit à moyen terme confirmées non utilisées pour 7,1 milliards d'euros.

La structure financière du Groupe s'est donc encore renforcée, le ratio endettement financier net/fonds propres étant ramené de 1,6 au 30 juin 2009 à 1,2 au 30 juin 2010 (1,3 au 31 décembre 2009) et l'endettement rapporté à la CAFICE (sur 12 mois glissants) s'établissant à 3,0 au 30 juin 2010 contre 3,2 au 30 juin 2009.

---

<sup>6</sup> Capacité d'autofinancement nette des impôts et frais financiers payés, de la variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes, ainsi que des investissements opérationnels nets.

## **Résultat social**

Le résultat net de la société mère est bénéficiaire de 978 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2010 (545 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2009).

## **Distribution de dividende**

Le Conseil d'administration a décidé de procéder au versement d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2010 d'un montant de 0,52 euro par action. Cet acompte sera payé en numéraire le 16 décembre prochain (date de détachement du coupon : le 13 décembre).

\*\*\*\*\*

*Contact presse : Estelle FERRON-HUGONNET*  
*Tél. : 01 47 16 32 41*  
*e-mail : estelle.ferron@vinci.com*

<i>Contact investisseurs :</i>	<i>Christopher WELTON</i>	<i>Marie-Amélie FOLCH</i>
<i>Tél.</i>	<i>+33 1 47 16 45 07</i>	<i>+33 1 47 16 45 39</i>
<i>e-mail :</i>	<i>christopher.welton@vinci.com</i>	<i>marie-amelia.folch@vinci.com</i>

## **Agenda**

### **Réunion Analystes**

Elle se tiendra le mercredi 1<sup>er</sup> septembre à 8h30 au Pavillon Ledoyen, 1 avenue Dutuit, Paris 8<sup>e</sup>.

Une conférence téléphonique simultanée est prévue aux numéros suivants :

+33 (0)1 72 00 13 65 (en français) et +44 (0) 203 367 9453 (en anglais).

Ce communiqué de presse et la présentation analystes sont disponibles en français et en anglais sur le site web [www.vinci.com](http://www.vinci.com), ainsi que le rapport financier semestriel (en français seulement ; la version anglaise sera mise à disposition ultérieurement)

## **ANNEXES**

### **COMPTE DE RESULTAT**

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> sem. 2009	1 <sup>er</sup> sem. 2010	$\Delta$ 10/09
Chiffre d'affaires	15 391	15 793	2,6%
- CA hors CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires	15 155	15 505	2,3%
- CA Construction externe des filiales concessionnaires	236	288	21,6%
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>1 358</b>	<b>1 423</b>	<b>4,8%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></i>	<i>9,0%</i>	<i>9,2%</i>	
Paiements en actions (IFRS 2)	(19)	(21)	
Résultat des entreprises associées	17	12	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 356</b>	<b>1 414</b>	<b>4,2%</b>
Coût de l'endettement financier net	(380)	(350)	
Autres produits et charges financiers	57	8	
Impôts sur les bénéfices	(295)	(315)	
Intérêts minoritaires	49	54	
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>690</b>	<b>703</b>	<b>1,9%</b>

(1) % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA 'Construction' externe des filiales concessionnaires



## BILAN CONSOLIDE

En millions d'euros	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
<b>ACTIF</b>			
Actifs non courants - Concessions	26 553	26 681	26 676
Actifs non courants - Autres métiers	4 943	5 057	7 557
Actifs financiers courants	52	35	41
Trésorerie nette gérée	5 186	6 022	4 795
<b>Total Actif</b>	<b>36 734</b>	<b>37 795</b>	<b>39 069</b>
<b>PASSIF</b>			
Capitaux propres- part du Groupe	9 103	9 808	11 481
Intérêts minoritaires	630	632	651
Capitaux propres	9 733	10 440	12 132
Provisions non courantes et divers long terme	1 339	1 401	1 606
Dettes financières	20 887	19 706	19 787
BFR et provisions courantes	4 775	6 248	5 544
<b>Total Passif</b>	<b>36 734</b>	<b>37 795</b>	<b>39 069</b>
<b>Endettement financier net fin de période</b>	<b>(15 701)</b>	<b>(13 684)</b>	<b>(14 992)</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> sem. 2009	1 <sup>er</sup> sem. 2010
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts</b>	<b>2 147</b>	<b>2 229</b>
Variations du BFR et des provisions courantes	(757)	(845)
Impôts payés	(205)	(538)
Intérêts financiers nets payés	(471)	(438)
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>714</b>	<b>408</b>
Investissements opérationnels nets	(442)	(392)
<b>Cash flow opérationnel</b>	<b>272</b>	<b>16</b>
Investissements de développement Concessions & PPP	(585)	(507)
Investissements financiers nets	(48)	(283)
Autres flux	(10)	(7)
<b>Flux de trésorerie avant opérations en capital</b>	<b>(371)</b>	<b>(781)</b>
Augmentations & réductions de capital	529	232
Opérations sur actions propres	-	(5)
Dividendes payés	(553)	(625)
<b>Flux de trésorerie du semestre</b>	<b>(395)</b>	<b>(1 179)</b>
Autres variations	65	(129)
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>(330)</b>	<b>(1 308)</b>
<b>Endettement net en fin de période</b>	<b>(15 701)</b>	<b>(14 992)</b>

## CARNET DE COMMANDES

En milliards d'euros

	30 juin 09	31 décembre 09	30 juin 10	$\Delta$ vs 12-09
Energies	3,4	3,0	5,8	+90%
Eurovia	5,6	5,9	6,4	+7%
Construction	15,1	15,1	16,2	+8%
<b>Total</b>	<b>24,1</b>	<b>24,0</b>	<b>28,4</b>	<b>+18%</b>
France	11,3	10,9	13,1	+20%
International	12,8	13,1	15,3	+16%