



## **Big C, filiale de Casino, annonce le rachat des activités de Carrefour en Thaïlande et devient le co-leader thaïlandais en hypermarchés**

Big C, filiale de Casino, a annoncé aujourd'hui avoir signé un accord ferme avec Carrefour en vue du rachat de ses activités en Thaïlande, pour une valeur totale de 35,5 Mds THB (868 M€)<sup>1</sup> représentant un multiple de 8,6x l'EBITDA 2010e pro forma incluant les synergies en régime de croisière.

### **Une opportunité unique pour Big C d'accélérer sa croissance et de renforcer son leadership**

Le portefeuille de Carrefour Thaïlande est composé de 42 magasins, dont 34 hypermarchés, et de 37 galeries marchandes. La société devrait réaliser un chiffre d'affaires d'environ 30Mds THB (c. 734 M€) en 2010.

Les réseaux de magasins de Big C et de Carrefour Thaïlande présentent de fortes complémentarités géographiques, permettant à Big C de doubler sa présence dans la région de Bangkok.

Avec un total de 103 hypermarchés et un chiffre d'affaires consolidé de plus de 100 Mds THB (plus de 2,4 Mds€) attendu en 2010, Big C augmentera significativement sa part de marché pour devenir le co-leader thaïlandais en hypermarchés.

### **Déploiement de la stratégie duale commerce et immobilier de Big C**

Carrefour Thaïlande opère 37 galeries marchandes, qui contribuent à près de 50% de l'EBITDA. Après la transaction, le portefeuille combiné comprend plus de 100 galeries pour une surface locative totale de 585 000 m<sup>2</sup>.

Ce portefeuille élargi renforce la stratégie duale de Big C, alliant commerce et immobilier, et permettra la mise en œuvre d'initiatives créatrices de valeur.

### **Une opportunité de création de valeur pour les actionnaires de Big C**

L'opération permettra de générer d'importantes synergies, représentant à plein, environ 1,2% du chiffre d'affaires combiné 2010<sup>e</sup>. Ces synergies seront intégralement mises en œuvre d'ici 2013.

La transaction sera financée par la trésorerie de Big C et par endettement. Elle aura un impact positif sur le résultat net par action de Big C dès la première année.

La finalisation de la transaction est actuellement prévue pour le début de l'année prochaine.

---

<sup>1</sup> Sur la base d'un taux de change THB / € de 40.859 au 12 novembre 2010

## Une étape majeure pour Casino

« La transaction permet à Casino de renforcer de manière significative sa position dans un de ses pays clés. Elle s'inscrit à la fois dans la stratégie de développement ciblé du Groupe sur des marchés en forte croissance, où il bénéficie d'une position de leader, et dans sa stratégie d'optimisation de son portefeuille d'actifs », précise Jean-Charles Naouri, Président-Directeur général du Groupe Casino. Dans cette perspective, et en complément du programme de cessions de 1 Md€, Casino annonce son intention de procéder à des cessions d'actifs pour un montant de 700 M€ en 2011.

Paris – 15 Novembre 2010

## Conférence téléphonique

Antoine Giscard d'Estaing, Directeur Financier du Groupe Casino, tiendra une conférence téléphonique ce jour à 9 h30 (heure de Paris). La conférence téléphonique sera en anglais et sera disponible (en direct et différé) sur le site internet du Groupe: [www.groupe-casino.fr](http://www.groupe-casino.fr)

A propos de

**BIG C:** Avec un chiffre d'affaires de 69 Mds THB (1.7Mds €) en 2009, Big C est n°2 en Thaïlande. Big C exploite 111\* magasins (dont 69 hypermarchés) ainsi que 69 galeries marchandes.

\* à novembre 2010

<b>Relations investisseurs</b>	
<b><u>Nadine Coulm</u></b>	<b><u>Aline Nguyen</u></b>
<a href="mailto:ncoulm@groupe-casino.fr">ncoulm@groupe-casino.fr</a>	<a href="mailto:anguyen@groupe-casino.fr">anguyen@groupe-casino.fr</a>
+33 (0)1 53 65 64 17	+33 (0)1 53 65 64 85
<b>Relations presse</b>	
<b><u>Frédéric Crocchel</u></b>	
<a href="mailto:fcrocchel@groupe-casino.fr">fcrocchel@groupe-casino.fr</a>	
+33 (0)1 53 65 24 39	