

Colombes, le 23 novembre 2010

## Arkema annonce un ambitieux plan de croissance à 5 ans

**A l'occasion de sa Journée Investisseurs qui se tient ce jour à Paris, Arkema annonce ses objectifs pour 2015 et met l'accent sur sa stratégie de croissance au cours des cinq prochaines années. En 2015, à l'issue de cette nouvelle étape de son développement, Arkema a pour ambition de réaliser un EBITDA supérieur à 1 milliard d'euros correspondant à une marge d'EBITDA de 14%<sup>1</sup>.**

Depuis son introduction en bourse en mai 2006, Arkema a mené une stratégie de transformation qui aura permis de doubler l'EBITDA de la société en 5 ans. La structure de coûts de l'entreprise a été fortement abaissée et le portefeuille a été repositionné avec succès sur des lignes de produits à forte valeur ajoutée avec un meilleur équilibre géographique.

Pour les cinq prochaines années, Arkema entrera dans une phase de croissance plus soutenue avec l'ambition d'en faire un des leaders mondiaux de la chimie de spécialités.

L'innovation, l'accélération des développements dans les pays émergents et les acquisitions ciblées seront au cœur de ce projet de développement.

En 2015, le chiffre d'affaires du Groupe devrait atteindre environ 7,5 milliards<sup>1</sup> d'euros contre près de 5,8 milliards d'euros à fin 2010. Cette forte progression serait soutenue par :

- les efforts d'innovation en matière de développement durable qui devraient permettre de dégager 400 millions d'euros de nouveau chiffre d'affaires sur 5 ans ; le domaine des énergies alternatives, du traitement des eaux, des matériaux composites et des bioplastiques en seront les principaux moteurs ;
- l'augmentation de 60% des ventes sur les pays émergents, notamment en Asie ;
- des acquisitions ciblées sur nos meilleures lignes de produits pouvant représenter environ 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires additionnels. Cette politique d'acquisition sera complétée par des cessions de petites activités non stratégiques pour le Groupe pour environ 300 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Le contrôle strict des frais fixes et le maintien d'une structure de bilan solide resteront des priorités dans cette nouvelle phase du développement de l'entreprise.

Les présentations de l'Investor Day seront disponibles sur le site [www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com).

*Premier chimiste français, acteur majeur de la chimie mondiale, Arkema invente chaque jour la chimie de demain. Une chimie de spécialité, moderne et responsable, tournée vers l'innovation, qui apporte à ses clients des solutions concrètes pour relever les défis du changement climatique, de l'accès à l'eau potable, des énergies du futur, de la préservation des ressources fossiles, et de l'allègement des matériaux. Présent dans plus de 40 pays, avec un effectif de 14 000 personnes, 8 centres de recherche, Arkema réalise un chiffre d'affaires d'environ 5,8 milliards d'euros et occupe des positions de leader sur ses marchés avec des marques internationalement reconnues. **The world is our Inspiration.***

<b>Contacts investisseurs :</b>	Sophie Fouillat	Tél. : +33 1 49 00 86 37	<a href="mailto:sophie.fouillat@arkema.com">sophie.fouillat@arkema.com</a>
	Jérôme Raphanaud	Tél. : +33 1 49 00 72 07	<a href="mailto:jerome.raphanaud@arkema.com">jerome.raphanaud@arkema.com</a>
<b>Contacts presse :</b>	Sybille Chaix	Tél. : +33 1 49 00 70 30	<a href="mailto:sybille.chaix@arkema.com">sybille.chaix@arkema.com</a>
	Sophie Suc	Tél. : +33 4 26 55 34 80	<a href="mailto:sophie.suc@arkema.com">sophie.suc@arkema.com</a>

<sup>1</sup> Hypothèses retenues :

- environnement normalisé avec des conditions de marché milieu de cycle
- croissance du PIB mondial de 3% par an sur la période
- prix du pétrole et indice matières premières aux niveaux actuels
- taux de change €/€ de 1,35