

Résultats 2010

Forte amélioration de la performance au second semestre

- **Chiffre d'affaires à prix des métaux courants de 6,179 milliards d'euros et légère croissance organique sur l'année de +0,4%**
- **Rebond marqué des ventes au second semestre (+6,5% en organique vs S2 2009)**
- **Taux de marge opérationnelle à 4,8% pour l'ensemble de l'année¹⁾**
- **Résultat net de 82 millions d'euros**
- **Dettes nettes stables à 144 millions d'euros malgré la forte hausse des cours des métaux**
- **Proposition d'un dividende de 1,10 euro par action²⁾**

Paris, le 14 février 2011 - Le Conseil d'Administration de Nexans, réuni le 11 février 2011 sous la Présidence de Frédéric Vincent, a arrêté les comptes de l'année 2010.

Le chiffre d'affaires de l'année 2010 s'établit à 6,179 milliards d'euros contre 5,045 milliards d'euros en 2009. A cours des métaux non ferreux constants³⁾, il s'élève à 4,309 milliards d'euros contre 4,026 milliards d'euros en 2009.

A périmètre et changes constants, l'activité s'inscrit en légère croissance (+0,4%)⁴⁾. Le second semestre a été marqué par une nette amélioration de l'activité dans l'ensemble des métiers du Groupe avec une croissance organique de 6,5% par rapport au second semestre 2009.

La marge opérationnelle s'établit à 207 millions d'euros, soit 4,8% du chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, contre 6,0% en 2009. La rentabilité du second semestre 2010 (5,6%) est en forte progression par rapport à celle du premier semestre 2010 (4,0%) sous l'effet de plusieurs facteurs. Le Groupe a tout d'abord pleinement bénéficié au second semestre de la reprise des volumes sur ses différents marchés ; le redémarrage de l'activité s'est ensuite accompagné d'une stabilisation des prix en fin d'année. Enfin, les premiers signes d'amélioration dans l'exécution des contrats haute tension sous-marins ont permis au Groupe d'enregistrer une nette progression de la marge de cette activité au second semestre. Ces éléments ont compensé l'impact négatif de la forte hausse des prix des matières premières

1) Indicateur de gestion utilisé par le Groupe pour mesurer sa performance opérationnelle. Taux de marge opérationnelle exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants.

2) Proposition de dividende qui sera soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale 2011.

3) Pour neutraliser l'effet des variations des cours des métaux non ferreux et mesurer ainsi l'évolution effective de son activité, Nexans établit également son chiffre d'affaires à cours du cuivre et de l'aluminium constants.

4) Le chiffre d'affaires 2009 à données comparables correspond au chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, retraité des effets de change et de périmètre. Sur le chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, les effets de change s'élèvent à 264 millions d'euros, et il n'y a pas d'effet de périmètre.

plastiques et des produits dérivés du pétrole, notamment dans les activités pour lesquelles la tarification fait l'objet d'une négociation pluriannuelle.

Comme en 2009, la marge opérationnelle a bénéficié (+37 millions d'euros) de la poursuite des efforts de réduction des stocks de métaux non ferreux déployés par le Groupe. Cette réduction des stocks traduit la volonté de Nexans de poursuivre l'optimisation de ses capitaux employés dans un contexte de forte appréciation des matières premières.

Le résultat avant impôt s'établit à 110 millions d'euros en 2010, contre 51 millions d'euros en 2009. Une charge de restructuration de 67 millions d'euros a été constatée sur l'exercice et concerne principalement les projets de fermeture de deux usines du Groupe, en Italie et au Brésil.

Par ailleurs, le résultat 2010 bénéficie d'un profit (sans contrepartie de trésorerie) de 89 millions d'euros résultant de l'impact de la hausse des cours des métaux non ferreux sur la valeur des stocks valorisés au prix moyen pondéré. En 2009, ce même effet était légèrement positif (+18 millions d'euros).

La charge d'impôt s'établit sur l'année à 26 millions d'euros soit 24% du résultat avant impôt.

En conséquence, **le résultat net part du Groupe** s'établit à 82 millions d'euros en 2010 (contre 8 millions d'euros en 2009). Hors restructurations, effet cuivre et plus-values de cessions, il s'élève à 78 millions d'euros.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale, qui sera convoquée au premier semestre 2011, de verser, au titre de l'année 2010, un dividende de 1,10€ par action, soit une distribution d'environ 40% du résultat courant consolidé de l'exercice.

L'endettement net consolidé s'élève à 144 millions d'euros au 31 décembre 2010, contre 141 millions d'euros au 31 décembre 2009. Le Groupe a dégagé en 2010 une capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier brut et impôts (y compris l'impact des décaissements liés aux restructurations) de 268 millions d'euros contre 258 millions d'euros en 2009. Dans le même temps, le Groupe a poursuivi son effort d'investissement dans les pays émergents (ouverture de deux nouvelles usines au Qatar et au Maroc) et sur les segments de marché à fort potentiel de développement (haute tension). Enfin, les efforts de réduction structurelle du besoin en fonds de roulement ont permis de compenser l'impact négatif lié à la hausse des cours des métaux en 2010, portant le besoin en fonds de roulement à 16,5% du chiffre d'affaires courant, contre 18,9% à fin 2009.

Commentant les résultats de 2010, Frédéric Vincent, Président-Directeur Général a déclaré : « *L'amélioration générale de l'environnement de marché au second semestre permet à Nexans d'annoncer des résultats légèrement supérieurs par rapport aux attentes en termes de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle et bien meilleurs qu'attendus en terme d'endettement net. Dans un contexte marqué par la forte hausse du prix des matières premières, nos équipes ont su se mobiliser pour défendre les*

marges et poursuivre la réduction du besoin en fonds de roulement. La fin d'année a également enregistré l'amélioration de la performance de nos activités de câbles sous-marins haute tension, alors que l'obtention de projets majeurs tels que l'interconnexion Malte-Sicile, le projet Skagerrak IV ou le projet Estlink II a permis de conforter le leadership du Groupe dans ce segment de marché porteur.

Dans ce contexte, nous abordons l'année 2011 avec confiance.

Pour l'ensemble de l'année 2011, les ventes devraient poursuivre leur amélioration et progresser ainsi de plus de 5% sur l'année.

Sur ces bases, le taux de marge opérationnelle du Groupe devrait nettement progresser en 2011 avec un objectif sur l'année de l'ordre de 5,5 %, dans un contexte de reprise de l'activité particulièrement marquée au quatrième trimestre et de forte hausse des prix des matières premières ».

Chiffres clés 2010

(en millions d'euros)	A cours des métaux Non ferreux constants	
	2009	2010
Chiffre d'affaires	4 026	4 309
Marge opérationnelle	241	207
Taux de marge opérationnelle (% des ventes)	6,0%	4,8%
Résultat net (part du groupe)	8	82
Résultat net dilué par action (en euros)	0,29	2,84

Analyse détaillée de la marche des affaires par métiers

Chiffres d'affaires par métiers

	2009	2010	Croissance organique
(en millions d'euros)	A cours des métaux non ferreux constants	A cours des métaux non ferreux constants	
Métier Energie			
- Infrastructures Energie	1 798	1 814	-5,7%
- Industrie	746	875	16,1%
- Bâtiment	838	879	-5,0%
Métier Telecom			
- Infrastructures Telecom	185	182	-7,1%
- Réseaux Privés Telecom (LAN)	221	244	5,5%
Autres	22	26	N/S
Sous-total : Activités Câbles	3 810	4 020	-0,8%
Fils conducteurs	216	289	21,9%
Total Groupe	4 026	4 309	0,4%

Marge opérationnelle par métiers

(en millions d'euros)	2009	2010
Métier Energie		
- Infrastructures Energie	179	138
- Industrie	6	22
- Bâtiment	44	28
Métier Telecom		
- Infrastructures Telecom	16	9
- Réseaux Privés Telecom (LAN)	6	16
Autres	(11)	(13)
Sous-total : Activités Câbles	240	200
Fils conducteurs	1	7
Total Groupe	241	207

ENERGIE

Le chiffre d'affaires de l'activité Energie s'établit à 3 568 millions d'euros. A taux de change constant, il est en retrait de 1% par rapport à 2009.

- **Infrastructures d'Energie : reprise au second semestre des activités de distribution de puissance et premiers signes d'amélioration dans l'exécution des contrats sous-marins**

Le chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constant s'inscrit en retrait de 5,7% par rapport à 2009.

En haute tension, la charge des différentes usines reste importante avec la signature, au cours du quatrième trimestre, de nombreux contrats. Sur le seul mois de décembre, le Groupe a remporté de nouvelles commandes d'un montant de plus de 350M€ ce qui permet au carnet de commandes d'atteindre le niveau record de près de 2 ans d'activité.

Les mesures correctives mises en place mi-2010 dans l'activité de câbles sous-marins pour faire face aux difficultés d'exécution rencontrées sur un certain nombre de contrats commencent à porter leurs fruits.

Dans le domaine des câbles basse et moyenne tension, le second semestre se caractérise par une reprise des ventes par rapport au premier semestre. Ce rebond séquentiel est particulièrement fort en Amérique du Sud (+30%) et en Asie-Pacifique (+13%). Il est en revanche plus mesuré (+2,4%) dans les pays dits « matures » (Europe et Amérique du Nord). En Europe, la reprise des investissements des opérateurs de réseaux d'énergie conjuguée à la réorganisation industrielle consécutive à l'annonce de la fermeture de l'usine italienne de Latina assure aux usines du Groupe un bon niveau de charge. En Amérique du Nord, le Groupe tire bénéfice des efforts de restructuration réalisés en 2009 au Canada. Dans la zone Asie-Pacifique, les ventes

progressent de plus de 13% d'un semestre sur l'autre, principalement tirées par le retour des investissements en Australie. En Amérique du Sud, le second semestre voit la reprise des grands projets d'infrastructures électriques au Brésil. Enfin, la zone Moyen Orient – Russie - Afrique poursuit sa croissance au second semestre, en particulier grâce à la montée en puissance de son usine russe.

Au total, la marge opérationnelle des activités Infrastructures d'Énergie s'établit à 138 millions d'euros, soit un taux de marge de 7,6%, en retrait par rapport à 2009 du fait des difficultés d'exécution de l'activité sous-marine et de la faiblesse des volumes en début d'année.

Le taux de marge opérationnelle du second semestre s'inscrit en augmentation sensible par rapport à celui du premier semestre (8,4% contre 6,8%).

- **Industrie : reprise progressive des activités cycliques et redressement de la marge**

A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires des câbles industriels est en croissance de plus de 16%, principalement tiré par les activités de faisceaux pour l'automobile dont les ventes progressent de plus de 50% d'une année sur l'autre.

Les autres segments de câbles industriels ont également bénéficié de ce mouvement de reprise, à l'image de la manutention, des automatismes, de l'offshore, du nucléaire ou de l'industrie minière où le Groupe tire pleinement parti de ses implantations en Australie et au Chili. Les applications liées au transport sont, quant à elles, en croissance de 3,5% d'une année sur l'autre, tirées par le ferroviaire, alors que la construction navale connaît une baisse de près de 6%.

Sous l'effet de la croissance des volumes, la marge opérationnelle s'établit à 22 millions d'euros, soit 2,6% du chiffre d'affaires, contre 6 millions et 0,7% en 2009.

Le taux de marge opérationnelle du second semestre progresse par rapport à celui du premier semestre (3,5% contre 1,6%).

- **Bâtiment : reprise des volumes et stabilisation des prix en fin d'année**

Les ventes enregistrent une décroissance organique de 5% sur l'année. Le second semestre marque toutefois un net rebond par rapport au premier avec une amélioration séquentielle de plus de 7%.

Cette reprise significative est forte en Amérique du Nord et en Australie et de moindre ampleur en Amérique du Sud et en Europe.

Ce contexte commercial favorable a permis au Groupe de maintenir au second semestre 2010 des prix de vente stables par rapport au premier semestre. Sur l'année, la hausse des prix des matières premières plastiques et des composants a cependant impacté négativement les marges de cette activité dans la mesure où cette hausse n'a pu être répercutée que partiellement.

Au total, sur l'année, la marge opérationnelle s'établit à 28 millions d'euros, soit 3,2%, contre 5,3% en 2009.

Le taux de marge opérationnelle du second semestre est en nette progression par rapport à celui du premier semestre (4,2% contre 2,1%).

TELECOM

Les ventes de câbles Telecom représentent 426 millions d'euros en 2010, soit une baisse de 0,3% à taux de change et périmètre constants par rapport à 2009.

- **Infrastructures Telecom : amélioration des ventes et des marges au second semestre**

Après un premier semestre marqué par la faiblesse des ventes, le second semestre montre une amélioration dans le domaine des câbles à fibre optique et composants ainsi que sur le segment plus mature des câbles en cuivre. Sur l'année, le chiffre d'affaires passe de 185 millions d'euros en 2009 à 182 millions d'euros en 2010, à cours des métaux non ferreux constants, correspondant à une décroissance organique de 7,1%.

Sous l'effet des volumes, le taux de marge opérationnelle retrouve au second semestre un niveau comparable à 2009 et s'établit en conséquence sur l'année à 9 millions d'euros, soit 5,1% contre 8,7% en 2009.

- **Réseaux privés Telecom (LAN) : bonne orientation des ventes, redressement de la marge par rapport à 2009**

A données comparables, les activités de câbles pour réseaux locaux enregistrent une croissance organique de près de 6% entre 2009 et 2010.

Cette évolution s'explique principalement par la poursuite d'une croissance à deux chiffres sur le marché américain, alors que les ventes en Europe s'inscrivent en léger repli.

Le taux de marge opérationnelle annuelle s'établit à 6,7%, contre 2,9% en 2009 grâce à la croissance des volumes en Amérique du Nord, conjuguée à une réduction des coûts en Europe.

FILS CONDUCTEURS : le Groupe sature son outil industriel en profitant d'un environnement de marché porteur

Les ventes externes du métier Fils Conducteurs s'élèvent en 2010 à 289 millions d'euros, en hausse de 22% par rapport à 2009 à taux de change et périmètre constants.

L'outil de production européen est désormais centré sur les besoins propres du Groupe.

En 2010, grâce à cette stratégie de recentrage et à un environnement de marché favorable, le métier Fils Conducteurs est redevenu bénéficiaire avec une marge opérationnelle de 7 millions d'euros, soit 2,4% des ventes.

Le lecteur est également invité à consulter le site internet du Groupe sur lequel sont disponibles en particulier la présentation analystes des résultats annuels, le jeu complet des comptes et le Rapport de gestion 2010, où figurent les facteurs de risques du Groupe et confirmation des risques liés aux enquêtes sur la concurrence, décrits dans le communiqué de presse du 12 février 2009.

Calendrier financier

27 avril 2011 : information financière du premier trimestre 2011
10 mai 2011 : réunion d'information des actionnaires individuels à Nancy*
31 mai 2011 : assemblée générale des actionnaires
28 juin 2011 : réunion d'information des actionnaires individuels à Nice*
27 juillet 2010 : résultats du premier semestre 2011

* dates provisoires données à titre indicatif

A propos de Nexans

Inscrivant l'énergie au cœur de son développement, Nexans, expert mondial de l'industrie du câble, propose une large gamme de câbles et systèmes de câblage. Le Groupe est un acteur majeur des marchés d'infrastructures, de l'industrie, du bâtiment et des réseaux locaux de transport de données. Il développe des solutions pour les réseaux d'énergie, de transport et de télécommunications, comme pour la construction navale, la pétrochimie et le nucléaire, l'automobile, les équipements ferroviaires, l'électronique, l'aéronautique, la manutention et les automatismes.

Acteur industriel responsable, Nexans intègre le développement durable dans sa stratégie. Proposer des produits, solutions et services toujours plus innovants, garantir le développement et l'engagement de ses équipes, assurer des processus industriels sûrs et respectueux de l'environnement sont autant d'ambitions qui placent Nexans au cœur d'un avenir durable.

Avec une présence industrielle dans 40 pays et des activités commerciales dans le monde entier, Nexans emploie 23 700 personnes et a réalisé, en 2010, un chiffre d'affaires de 6 milliards d'euros. Nexans est coté sur le marché NYSE Euronext Paris, compartiment A. Pour plus d'informations : www.nexans.com

Pour tout renseignement complémentaire :

Communication Financière

Michel Gédéon
Tel : +33 (0)1 73 23 85 31
e-mail : michel.gedeon@nexans.com

Angéline Afanoukoe
Tél : + 33 (0)1 73 23 84 56
e-mail : angeline.afanoukoe@nexans.com

Jean-Marc Bouleau
Tél : + 33 (0)1 73 23 84 61
e-mail : jean_marc.bouleau@nexans.com

Communication

Jean-Claude Nicolas
Tel : + 33 (0)1 73 23 84 51
e-mail : jean-claude.nicolas@nexans.com

Pascale Strubel
Tel : + 33 (0)1 73 23 85 28
e-mail : pascale.strubel@nexans.com

Céline Révillon
Tel : + 33 (0)1 73 23 84 12
e-mail : celine.revillon@nexans.com

Annexes

1. Compte de résultat consolidé
2. Etat du Résultat Global consolidé
3. Etat de la Situation Financière consolidée
4. Tableau des flux de trésorerie consolidés
5. Informations par segment opérationnel
6. Informations pour les principaux pays

Conformément à la recommandation AMF du 5 février 2010, Nexans précise que les procédures d'audit sur les comptes objet de ce communiqué sont effectuées et que le rapport d'audit relatif à la certification est en cours d'émission.

Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité***
Chiffre d'affaires net	6 179	5 045	6 799
<i>Effet du cours des métaux *</i>	(1 870)	(1 019)	(2 023)
Chiffre d'affaires à prix métal constant *	4 309	4 026	4 776
Coût des ventes	(5 439)	(4 293)	(5 846)
<i>Coût des ventes à prix métal constant *</i>	(3 569)	(3 274)	(3 823)
Marge brute	740	752	953
Charges administratives et commerciales	(462)	(447)	(467)
Frais de R&D	(71)	(64)	(63)
Marge opérationnelle *	207	241	423
Effet Stock Outil **	89	18	(165)
Dépréciations d'actifs nettes	(43)	(21)	(19)
Variation de juste valeur des instruments financiers sur métaux non ferreux	(4)	16	(12)
Plus et moins-value de cession d'actifs	15	17	4
Frais connexes sur acquisitions	(2)	-	-
Coûts de restructuration	(67)	(119)	(22)
Résultat opérationnel	195	153	210
Coût de l'endettement financier (brut)	(79)	(62)	(66)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	11	5	18
Autres charges financières	(16)	(45)	(31)
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	(1)	(0)	(0)
Résultat avant impôts	110	51	131
Impôts sur les bénéfices	(26)	(39)	(45)
Résultat net des activités poursuivies	84	12	85
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-
Résultat net consolidé	84	12	85
dont part du Groupe	82	8	83
dont part des Intérêts ne donnant pas le contrôle	2	4	2
Résultat net part du groupe par action (en euros)			
- résultat de base par action	2,92	0,29	3,21
- résultat dilué par action	2,84	0,29	3,12

* Indicateurs de gestion de l'activité retenus pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe.

** Effet lié à la revalorisation du Stock Outil à son coût unitaire moyen pondéré. Cette ligne inclut également en 2010 ainsi qu'en 2009 un impact négatif de -37 millions d'euros lié à une forte réduction du volume de Stock Outil faisant suite au ralentissement de l'activité sur 2009 et à la volonté du Groupe d'intensifier ses efforts de réduction du BFR. La contrepartie de ces effets se trouve en marge opérationnelle pour + 37 millions d'euros sur chacun des exercices.

*** Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Etat du Résultat Global consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité*
Bénéfice de l'exercice	84	12	85
Actifs financiers disponibles à la vente			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	-	0	(2)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	-	-	-
Différences de conversion			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	178	132	(118)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	1	-	-
Couverture des flux de trésorerie			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	78	194	(172)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	(57)	(14)	(7)
Quote-part des autres éléments du résultat global dans les Mises en équivalence	-	-	-
Total des autres éléments du résultat global	200	312	(299)
Total du résultat global	284	324	(213)
Dont part Groupe	279	320	(217)
Dont part des intérêts ne donnant pas le contrôle	5	4	4

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Etat de la Situation Financière consolidée

	2010	2009	2008 retraité*
<i>au 31 décembre, en millions d'euros</i>			
ACTIF			
Goodwill	378	335	308
Autres immobilisations incorporelles	193	189	174
Immobilisations corporelles	1 170	1 117	1 040
Participations dans les entreprises associées	7	8	4
Autres actifs financiers non courants	44	42	35
Impôts différés actifs	82	57	92
Autres actifs non courants	23	2	4
ACTIFS NON COURANTS	1 897	1 750	1 657
Stocks et en-cours	1 059	803	922
Montants dus par les clients sur les contrats de construction	189	215	195
Clients et comptes rattachés	1 126	955	1 110
Autres actifs financiers courants**	322	162	320
Créances d'impôts courants sur les sociétés	18	15	26
Autres actifs non financiers courants	106	97	84
Trésorerie et équivalents de trésorerie	795	817	398
Actifs et groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	1
ACTIFS COURANTS	3 616	3 065	3 056
TOTAL DES ACTIFS	5 513	4 815	4 713
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Capital	29	28	28
Primes	1 283	1 258	1 256
Résultat et réserves consolidées	603	538	555
Autres composantes des capitaux propres	249	52	(260)
Capitaux propres - part du Groupe	2 164	1 876	1 579
Intérêts ne donnant pas le contrôle	43	42	39
CAPITAUX PROPRES	2 207	1 918	1 618
Pensions et indemnités de départ à la retraite	308	309	317
Autres avantages à long terme consentis aux salariés	16	12	13
Provisions (non courant)	58	49	43
Emprunts obligataires convertibles	479	459	271
Autres dettes financières (non courant)	354	359	389
Impôts différés passifs	130	109	70
PASSIFS NON COURANTS	1 345	1 297	1 103
Provisions (courant)	92	120	65
Autres dettes financières (courant)	255	140	274
Dettes sur contrats de construction	202	174	111
Fournisseurs et comptes rattachés	1 077	845	908
Autres passifs financiers courants	97	96	376
Dettes sociales	179	168	160
Dettes d'impôts courants sur les sociétés	27	28	43
Autres passifs non financiers courants	32	29	54
Dettes liées aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	1
PASSIFS COURANTS	1 961	1 601	1 992
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	5 513	4 815	4 713

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

** Dont actifs financiers court terme inclus dans la Dette nette du Groupe : 150 millions d'euros au 31 décembre 2010.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité¹
Résultat net consolidé, part du Groupe	82	8	83
Intérêts ne donnant pas le contrôle	2	4	2
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles (y.c. goodwill) ⁵	196	143	128
Coût de l'endettement financier (brut)	79	62	66
Effet Stock Outil ²	(89)	(18)	165
Autres retraitements ³	(2)	59	6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier brut et impôts⁴	268	258	451
Diminution (augmentation) des créances	(75)	193	31
Diminution (augmentation) des stocks	(126)	186	176
Augmentation (diminution) des dettes et charges à payer	197	(118)	(59)
Impôts versés	(62)	(47)	(62)
Dépréciations d'actifs courants et provisions sur affaires	5	(11)	4
Variation nette des actifs et passifs courants	(61)	203	90
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	207	461	541
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	13	8	16
Décaissements sur investissements corporels et incorporels	(129)	(164)	(172)
Diminution (augmentation) des prêts accordés	(157)	181	(187)
- dont appels de marge liés aux dérivés métaux	(1)	140	(140)
Décaissements sur acquisitions de titres consolidés, nets de la trésorerie acquise	0	(2)	(311)
Encaissements sur cessions de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	19	0	19
Flux de trésorerie d'investissement	(253)	23	(635)
Variation nette de la trésorerie après investissement	(46)	484	(94)
Emissions / (remboursements) d'emprunts à long terme	(2)	138	22
-dont émissions d'emprunts	0	172	29
-dont remboursements d'emprunts	(2)	(34)	(7)
Emissions / (remboursements) d'emprunts à court terme	43	(164)	14
Augmentations / (réductions) de capital en espèces	22	39	(23)
Intérêts financiers versés	(38)	(45)	(54)
Transactions entre actionnaires sans perte ou prise de contrôle	-	9	-
Dividendes payés	(32)	(57)	(52)
Flux de trésorerie de financement	(7)	(80)	(93)
Effet net des variations des taux de conversion	26	18	(19)
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(27)	422	(206)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	810	388	594
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	783	810	388
<i>Dont Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif</i>	<i>795</i>	<i>817</i>	<i>398</i>
<i>Dont concours bancaires courants - Passif</i>	<i>(12)</i>	<i>(7)</i>	<i>(10)</i>

¹ Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

² Effet lié à la revalorisation du Stock Outil sans impact sur la trésorerie.

³ Pour 2010 on relève principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+26 millions d'euros), la neutralisation de la variation nette des provisions opérationnelles (dont restructuration) pour - 61 millions d'euros ainsi que l'annulation de la charge liée à la juste valeur des dérivés métal et change (+ 24 millions d'euros). Pour 2009, ce poste comprenait principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+39 millions d'euros). Pour 2008, ce poste recouvrait essentiellement la neutralisation de la charge d'impôt (+ 45 millions d'euros) et l'annulation des produits liés à la juste valeur des dérivés métal et change (- 28 millions d'euros).

⁴ Le Groupe utilise par ailleurs le concept de "CAF opérationnelle" qui s'obtient pour l'essentiel après réintégration des décaissements liés aux restructurations (respectivement 68 millions d'euros, 44 millions d'euros et 24 millions d'euros en 2010, 2009 et 2008), déduction des charges financières et de l'impôt courant payé sur la période.

⁵ Inclut la part des coûts de restructuration représentant des dépréciations d'actifs immobilisés.

Informations par segment opérationnel

31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	817	4 833	501	29	6 179
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	289	3 568	426	26	4 309
Marge Opérationnelle	7	188	25	(13)	207
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(2)	(163)	(13)	(3)	(181)

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	450	4 126	445	24	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	216	3 381	406	23	4 026
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2010	237	3 603	427	23	4 290
Marge Opérationnelle	1	229	22	(11)	241
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(5)	(121)	(13)	(4)	(143)

31 décembre 2008 retraité* (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	899	5 292	594	14	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	325	3 929	508	14	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009	321	3 874	509	14	4 718
Marge Opérationnelle*	(3)	398	41	(13)	423
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)*	(7)	(104)	(14)	(3)	(128)

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Informations pour les principaux pays

31 décembre 2010 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	962	640	577	4 001	6 179
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	735	520	531	2 523	4 309
Actifs non courants IFRS 8*	143	126	157	1 322	1 748

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	920	555	532	3 038	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	786	475	500	2 265	4 026
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2010*	786	475	545	2 485	4 290
Actifs non courants IFRS 8 *	150	129	123	1 247	1 649

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

31 décembre 2008 retraité ⁽¹⁾ (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	1 481	829	596	3 893	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	1 042	623	549	2 562	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009*	1 042	623	518	2 535	4 718
Actifs non courants IFRS 8*(1)	146	128	95	1 157	1 526

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

¹⁾ Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond

Informations pour les principaux clients

Le Groupe n'a pas de client qui représentait plus de 10 % de son chiffre d'affaires sur les exercices 2010, 2009 et 2008.