



les matériaux au cœur de la vie™

# Communiqué de Presse

Paris, le 18 février 2011

Euronext Paris : LG

## RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2010

### RETOUR A LA CROISSANCE DES VOLUMES AU QUATRIEME TRIMESTRE

### LE GROUPE EST BIEN POSITIONNE POUR LA CROISSANCE DE SES RESULTATS EN 2011 ET POUR LA REDUCTION SIGNIFICATIVE DE SON ENDETTEMENT

#### CHIFFRES CLES DU QUATRIEME TRIMESTRE

<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Chiffre d'affaires en progression de 9 % à 3 959 M€</li><li>▪ Résultat d'exploitation courant en hausse de 7 % à 530 M€</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Résultat net part du Groupe en hausse à 62 M€</li><li>▪ Résultat net par action en hausse à 0,22 €</li></ul>
---	--

#### CHIFFRES CLES DE L'ANNEE 2010

<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Chiffre d'affaires en progression de 2 % à 16 169 M€</li><li>▪ Résultat d'exploitation courant en recul de 1 % à 2 441 M€</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Résultat net part du Groupe en amélioration de 12 % à 827 M€</li><li>▪ Bénéfice net par action en hausse à 2,89 €</li><li>▪ Dividende de 1 € par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée Générale</li></ul>
---	--

#### FAITS MARQUANTS DU GROUPE

- Chiffre d'affaires en progression sur l'année et sur le trimestre, soutenu par des tendances de volumes qui s'améliorent pour les branches Ciment et Granulats, par des variations de change favorables, et par nos nouvelles capacités au Brésil.
- Réductions de coûts structurelles supérieures à l'objectif initial, atteignant 220 M€ sur l'année, dont 50 M€ au quatrième trimestre.
- Résultat d'exploitation courant en légère baisse sur l'année, mais en amélioration sur le trimestre, la hausse des volumes, les variations de change favorables et les réductions de coûts compensant la hausse des coûts d'énergie.
- Plus de 500 M€ de désinvestissements sécurisés, en ligne avec l'objectif pour l'année.
- Forte génération de cash en 2010, soutenue par une bonne gestion du besoin en fonds de roulement.
- Maintien d'une trésorerie excédentaire et d'une liquidité élevée.
- Une base de coûts réduite, le démarrage de nouvelles capacités et la mise en place de mesures visant à limiter les effets de l'inflation des coûts, constituent le socle qui permettra une croissance des résultats en 2011 dans un contexte de hausse des volumes.

#### BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :

“Le retour à la croissance des volumes de ciment au quatrième trimestre, ainsi que le cash flow significatif généré par nos équipes opérationnelles ces deux dernières années, constituent des signes très encourageants dans une année 2010 difficile. Les mesures que nous avons prises en 2010, qu'il s'agisse de réductions structurelles de coûts ou d'investissements stratégiques sur des marchés en croissance comme le Brésil, constituent une base solide pour la croissance de nos résultats en 2011. Cela nous permettra également d'accélérer le désendettement et de réduire l'endettement net du Groupe d'au moins deux milliards d'euros en 2011. Enfin, nous tirerons tout le bénéfice de la croissance des volumes grâce à nos nouvelles capacités cimentières et à la qualité et la solidité de l'ensemble de notre portefeuille d'actifs.”



## PERSPECTIVES

Le Groupe anticipe sur ses marchés une croissance de la demande de ciment comprise entre 3 et 6 % en 2011. Les marchés émergents restent le principal moteur de croissance de la demande et Lafarge allie une bonne diversification géographique à des actifs de grande qualité. Pour les marchés développés, la demande devrait continuer à se redresser progressivement.

Globalement, les prix devraient s'inscrire en hausse sur l'année, l'amplitude de ces hausses variant d'un marché à l'autre.

## COMPTES CONSOLIDES

Le Conseil d'Administration de Lafarge, réuni le 17 février 2011 sous la Présidence de Bruno Lafont, a arrêté les comptes au 31 décembre 2010. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification est en cours d'émission.

(M€)	QUATRIEME TRIMESTRE				12 MOIS			
	2009	2010	Variation		2009	2010	Variation	
			Brute	À taux de change et périmètre constants			Brute	À taux de change et périmètre constants
Chiffre d'affaires	3 641	3 959	9 %	0 %	15 884	16 169	2 %	-3 %
Résultat d'exploitation courant	494	530	7 %	-4 %	2 477	2 441	-1 %	-8 %
Marge opérationnelle (%)	13,6 %	13,4 %	-20 pb		15,6 %	15,1 %	-50 pb	
Résultat net Part du Groupe	(38)	62			736	827	12 %	
Résultat par action(€) <sup>(1)</sup>	(0,13) €	0,22 €			2,77 €	2,89 €	4 %	
Cash flow libre <sup>(2)</sup>	1 123	848	-24 %		2 834	2 151	-24 %	
Dette nette du Groupe					13 795	13 993	1 %	

<sup>(1)</sup> Le nombre moyen d'actions a augmenté après l'augmentation de capital finalisée en avril 2009. Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait 286,1 millions à fin décembre 2010 et à 265,5 millions à fin décembre 2009.

<sup>(2)</sup> Le cash flow libre pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 ne prend pas en compte le versement exceptionnel de 338 M€ pour l'amende Plâtre payé au troisième trimestre 2010.

### RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT

(M€)	QUATRIEME TRIMESTRE			12 MOIS		
	2009	2010	Variation	2009	2010	Variation
Ciment	507	503	-1 %	2 343	2 230	-5 %
Granulats & béton	46	53	15 %	193	216	12 %
Plâtre	(4)	10		38	58	53 %
Autres	(55)	(36)		(97)	(63)	
<b>TOTAL</b>	<b>494</b>	<b>530</b>	<b>7 %</b>	<b>2 477</b>	<b>2 441</b>	<b>-1 %</b>

### FAITS MARQUANTS PAR ACTIVITE

#### CIMENT

- Chiffre d'affaires en hausse de 10 % sur le trimestre et de 2 % sur l'ensemble de l'année, sous l'effet conjugué de volumes en redressement et des effets de change.
- Volumes en progression de 2 % sur le trimestre et en recul de 4 % sur l'année 2010, avec une croissance des volumes en Amérique du Nord et en Amérique Latine qui compense partiellement la baisse enregistrée dans les autres régions.
- Résistance des prix dans des conditions de marché difficiles.
- Les coûts au quatrième trimestre ont bénéficié d'un ajustement d'une taxe relative à des achats passés de matières premières en Egypte.
- Effets positifs du programme de réduction des coûts dans toutes les régions.
- Résultat d'exploitation courant en recul de 1 % sur le trimestre et de 5 % sur l'ensemble de l'année en raison de la hausse des coûts d'énergie et d'autres coûts.

#### GRANULATS ET BETON

- Chiffre d'affaires en progression de 7 % sur le trimestre et de 1 % sur l'année 2010 sous l'effet de la croissance des volumes dans l'activité granulats, du ralentissement de la baisse des volumes dans le béton prêt à l'emploi et de variations de change favorables.
- Amélioration de la marge d'exploitation sur l'année et sur le dernier trimestre.
- Hausse du résultat d'exploitation courant de 15 % sur le trimestre et de 12 % sur l'ensemble de l'année, sous l'effet conjugué de la progression des ventes, de variations de change favorables, et de mesures fortes de réduction des coûts.

#### PLATRE

- Le chiffre d'affaires a progressé de 10 % sur le trimestre et de 6 % sur l'année 2010, l'amélioration des volumes compensant les effets de la baisse des prix.
- Le résultat d'exploitation courant s'inscrit en hausse sur le trimestre et sur l'année avec des tendances de marché plus favorables.

### INVESTISSEMENTS, DESINVESTISSEMENTS ET LIQUIDITE

- Le montant total des investissements s'est élevé à 1,4 Md€ en 2010, contre 1,7 Md€ en 2009.
  - Les investissements de maintien ont diminué de 3 % en 2010 à 359 M€.
  - Les investissements de développement interne ont été réduits de 23 % à 950 M€ en 2010.
  - Le montant des acquisitions s'élève à 84 M€ en 2010, en baisse par rapport à 2009.
- Les cessions ont généré 364 M€ de liquidités sur l'année, inclus dans les 550 M€ de désinvestissements sécurisés en 2010.
- Au 31 décembre 2010, le Groupe disposait de 3,8 Md€ de lignes de crédit confirmées assorties d'une maturité moyenne de 3 ans environ, ainsi que de 3,3 Md€ de cash disponible. La dette de Lafarge SA n'est assortie d'aucun covenant financier.



## INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### **Informations pratiques :**

Les conférences seront animées par Bruno Lafont, Président-Directeur Général et Jean-Jacques Gauthier, Directeur Général Adjoint, Finance.

### **Réunion pour les Analystes**

**Une réunion d'information pour les analystes se tiendra à 9h (heure française)** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris. La présentation se tiendra en anglais avec traduction simultanée en français à partir d'un support visuel en anglais, disponible sur le site internet de Lafarge [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com).

Cette réunion sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 70 99 42 84
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 7138 0829
- depuis les Etats-Unis : +1 718 354 1152

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 25 février 2011 à minuit en composant :

- depuis la France : +33 (0) 174 20 28 00 (pin code : 7205274#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 7111 1244 (pin code : 2453523#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code : 2453523#)

### **Conférence de presse**

**Une conférence de presse se tiendra à 11h00 (heure française)** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris. La présentation se tiendra en français avec traduction simultanée en anglais, sur place ou par téléphone en composant :

- depuis la France : +33 (1) 70 99 42 99
- depuis le Royaume Uni : +44 (0) 20 7806 1968

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence, en anglais, par téléphone jusqu'au 25 février 2011 à minuit en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code: 1416863#)
- depuis le Royaume Uni : +44 (0)20 7111 1244 (code: 2262241#)

## **La prochaine publication de Résultats de Lafarge – Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2011 – aura lieu le 5 mai 2011 (annonce avant l'ouverture du marché Euronext)**

### INFORMATIONS GENERALES

Leader mondial des matériaux de construction, **Lafarge** occupe une position de premier plan dans chacune de ses activités : Ciment, Granulats & Béton et Plâtre. Avec 76 000 collaborateurs dans 78 pays, le Groupe a réalisé en 2010 un chiffre d'affaires de 16,2 milliards d'euros.

Lafarge a été classé 6<sup>ème</sup> au sein du « Carbon Disclosure Project » et a rejoint l'indice mondial du « Dow Jones Sustainability Index » en 2010 pour ses actions en matière de développement durable. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

*Ce document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, et notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.*

*Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)).*

*Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Lafarge.*

### COMMUNICATION

Christel des Royeries : + 33(0) 1 44 34 19 47  
Christel.desroyeries@lafarge.com

Claire Mathieu : +33(0) 1 44 34 18 18  
Claire.mathieu@lafarge.com

Caroline Winkler : + 33(0) 1 44 34 11 70  
Caroline.winkler@lafarge.com

### RELATIONS INVESTISSEURS

Jay Bachmann : +33 (0) 1 44 34 93 71  
Jay.bachmann@lafarge.com

Danièle Daouphars : +33 (0) 1 44 34 11 51  
Daniele.daouphars@lafarge.com

Laurence Le Gouguec : +33 (0) 1 44 34 94 59  
Laurence.legouguec@lafarge.com