

## JCDecaux : résultats annuels 2010

- **Chiffre d'affaires en hausse de 22,5 % à 2 350,0 millions d'euros, croissance interne de 9,1 %**
- **Marge opérationnelle en hausse de 41,7 % à 555,4 millions d'euros**
- **Résultat d'exploitation en hausse de 127,2 % à 279,0 millions d'euros**
- **Résultat net part du Groupe multiplié par 7 à 173,3 millions d'euros**
- **Flux de trésorerie disponible doublé à 327,4 millions d'euros**
- **Croissance interne du chiffre d'affaires attendue autour de 6 % au premier trimestre 2011**

### Communication Extérieure

Algérie  
 Allemagne  
 Arabie Saoudite  
 Argentine  
 Australie  
 Autriche  
 Belgique  
 Bosnie  
 Brésil  
 Bulgarie  
 Canada  
 Chili  
 Chine  
 Corée  
 Croatie  
 Danemark  
 Emirats Arabes Unis  
 Espagne  
 Estonie  
 Etats-Unis  
 Finlande  
 France  
 Grèce  
 Hongrie  
 Inde  
 Irlande  
 Islande  
 Israël  
 Italie  
 Japon  
 Kazakhstan  
 Lettonie  
 Lituanie  
 Luxembourg  
 Malaisie  
 Montenegro  
 Norvège  
 Ouzbékistan  
 Pays-Bas  
 Pologne  
 Portugal  
 Qatar  
 République Tchèque  
 Roumanie  
 Royaume-Uni  
 Russie  
 Serbie  
 Singapour  
 Slovaquie  
 Slovénie  
 Suède  
 Suisse  
 Thaïlande  
 Turquie  
 Ukraine  
 Uruguay

**Paris, le 9 mars 2011** - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un mondial de la communication extérieure, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2010. Les comptes sont audités et certifiés.

### Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 27 janvier 2011, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 22,5 % à 2 350,0 millions d'euros en 2010. A périmètre et taux de change constants, la croissance interne est en hausse de 9,1 %.

### Marge opérationnelle<sup>(1)</sup>

La marge opérationnelle du Groupe est en hausse de 41,7 % à 555,4 millions d'euros (392,0 millions d'euros en 2009). La marge opérationnelle représente 23,6 % du chiffre d'affaires consolidé, en hausse de 320 points de base par rapport à la période précédente (2009 : 20,4 %), reflétant un fort levier opérationnel en 2010.

	2010		2009		Variation 10/09	
	(m€)	%	(m€)	%	Valeur (%)	Taux de marge (pb)
<b>Mobilier Urbain</b>	375,9	32,8	298,4	31,9	26,0	90
<b>Transport</b>	115,4	14,8	55,6	9,4	107,6	540
<b>Affichage</b>	64,1	15,1	38,0	9,6	68,7	550
<b>Total</b>	<b>555,4</b>	<b>23,6</b>	<b>392,0</b>	<b>20,4</b>	<b>41,7</b>	<b>320</b>

**Mobilier Urbain** : la marge opérationnelle est en hausse de 26,0 % à 375,9 millions d'euros et représente 32,8 % du chiffre d'affaires contre 31,9 % en 2009. Hors contribution de Wall et Titan à la division Mobilier Urbain, la marge opérationnelle en pourcentage du chiffre d'affaires s'établit à 33,8 %, soit une augmentation de 190 points de base par rapport au niveau de 31,9 % enregistré sur la même période l'année précédente, reflétant un bon levier opérationnel sur la plupart des marchés où le Groupe opère.

**Transport** : la marge opérationnelle a plus que doublé à 115,4 millions d'euros, et s'établit à 14,8 % du chiffre d'affaires (2009 : 9,4 %). La forte hausse de la marge opérationnelle s'explique par la croissance du chiffre d'affaires en Asie-Pacifique et en Amérique du Nord, ainsi que par la contribution des nouveaux actifs notamment les contrats ferroviaires de Titan.

**Affichage** : la marge opérationnelle est en hausse de 68,7 % à 64,1 millions d'euros et représente 15,1 % du chiffre d'affaires (9,6 % en 2009). La division Affichage bénéficie d'un rebond de son chiffre d'affaires principalement en France et au Royaume-Uni, ainsi que des effets positifs des mesures d'économies de coûts récurrents lancées en 2009 sur l'ensemble des marchés où le Groupe opère.

### Résultat d'exploitation<sup>(2)</sup>

Le résultat d'exploitation a augmenté de 127,2 % et s'établit à 279,0 millions d'euros, contre 122,8 millions d'euros en 2009. Le résultat d'exploitation du Groupe ressort à 11,9 % du chiffre d'affaires consolidé (2009 : 6,4 %). Hors impact des changements de périmètre en 2010 et des pertes de valeur en 2009, les charges associées aux amortissements et dépréciations, ainsi qu'à la consommation de pièces détachées et autres sont restées stables sur l'exercice.

## **Résultat financier**<sup>(3)</sup>

Le résultat financier ressort en baisse de 10,8 millions d'euros à - 27,0 millions d'euros en 2010 contre - 16,2 millions d'euros en 2009. Hors effet du produit financier non récurrent de 10,7 millions d'euros enregistré en 2009 dans le cadre de l'abandon de créances sur une Joint Venture du Groupe, le résultat financier 2010 est stable par rapport à 2009, la baisse des charges d'intérêt ayant été compensée par une hausse des charges d'actualisation financières.

## **Sociétés mises en équivalence**

Le résultat des sociétés mises en équivalence est en hausse de 34,6 millions d'euros à 3,9 millions d'euros, contre - 30,7 millions d'euros en 2009. Hors impact des pertes de valeurs et des éléments exceptionnels en 2009 et en 2010, le résultat des sociétés mises en équivalence ressort en légère hausse reflétant la timide amélioration des performances des sociétés mises en équivalence, en 2010, Wall et BigBoard n'étant plus consolidés en sociétés mises en équivalence.

## **Résultat net part du Groupe**

Le résultat net du Groupe est multiplié par 7 à 173,3 millions d'euros, contre 24,5 millions d'euros en 2009. Cette hausse reflète principalement l'amélioration du résultat d'exploitation et du résultat des sociétés mises en équivalence.

## **Investissements**

Le montant net des investissements (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) s'élève à 155,2 millions d'euros, contre 179,7 millions en 2009.

## **Flux de trésorerie disponible**<sup>(4)</sup>

Le flux de trésorerie disponible s'élève à 327,4 millions d'euros en 2010 contre 164,8 millions d'euros en 2009, reflétant le rebond des flux de trésorerie des activités opérationnelles, un contrôle strict du besoin en fond de roulement et une baisse des dépenses d'investissement.

## **Dette nette**<sup>(5)</sup>

La dette nette au 31 décembre 2010 a diminué de 311,2 millions d'euros à 358,8 millions d'euros, contre 670,0 millions d'euros au 31 décembre 2009. La dette nette au 31 décembre 2010 représente 0,6 fois la marge opérationnelle de l'exercice 2010. Au 31 décembre 2010, le Groupe dispose de lignes de crédit confirmées d'un montant de 850,0 millions d'euros.

## **Dividende**

Lors de la prochaine Assemblée Générale du 11 mai 2011, le Conseil de Surveillance recommandera de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2010.

A l'occasion de la publication des résultats 2010, **Jean-Charles Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général**, a déclaré :

*« Nos résultats 2010 démontrent clairement que JCDecaux ressort de la crise dans une position concurrentielle renforcée et nous sommes heureux d'avoir pu annoncer récemment notre place de numéro un mondial de la communication extérieure. La forte performance réalisée en 2010 au niveau de la marge opérationnelle reflète la pertinence de notre stratégie de gestion des coûts et des investissements, qui a permis au Groupe de continuer à développer ses activités dans les pays à plus forte croissance, tout en tirant le meilleur parti de la reprise de l'activité dans les pays développés.*

*Nous sommes également très satisfaits du flux de trésorerie disponible généré en 2010 à hauteur de 327,0 millions d'euros, qui, combiné à la proposition de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2010, maximise la flexibilité financière du Groupe. Cela devrait nous garantir d'être dans les bonnes conditions pour saisir les opportunités de consolidation qui pourraient se présenter. Comme par le passé, nous continuerons à faire preuve de diligence et de discipline dans l'évaluation de nos opportunités de croissance, qui, nous en sommes convaincus, seraient dans le meilleur intérêt de l'ensemble de nos parties prenantes.*

*Nous confirmons également que la dynamique positive de l'activité décrite en janvier s'est maintenue jusqu'ici. Nous anticipons dorénavant une croissance interne du chiffre d'affaires pour le premier trimestre 2011 de l'ordre de 6 % . »*

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
- (3) **Résultat Financier** : Hors impact d'actualisation des engagements de rachat de minoritaires de -7,8 M€ et de -3,4 M€ respectivement en 2010 et en 2009.
- (4) **Flux de trésorerie disponible** = flux de trésorerie net des activités opérationnelles diminué des acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions
- (5) **Dette nette** = Dette nette de trésorerie et des prêts liés aux sociétés intégrées en proportionnelle incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires)

### Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2011 : 9 mai 2011 (après marché)

Assemblée Générale : 11 mai 2011

### Chiffres clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2010 : 2 350 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100, Dow Jones Sustainability et FTSE4Good
- N°1 mondial du mobilier urbain (427 200 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les transports avec 184 aéroports et plus de 300 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (369 900 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (226 700 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Asie-Pacifique (239 600 faces publicitaires)
- N°1 mondial du vélo en libre service
- 1 023 900 faces publicitaires dans 56 pays
- Une présence dans 3 600 villes de plus de 10 000 habitants
- 9 940 collaborateurs

**Direction de la Communication** : Agathe Albertini

01 30 79 34 99 – agathe.albertini@jcdecaux.fr

**Relations Investisseurs** : Martin Sabbagh

01 30 79 79 93 – martin.sabbagh@jcdecaux.fr

## COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE

### ETAT DE SITUATION FINANCIERE

#### Actif

*En millions d'euros*

31/12/2010

31/12/2009

**Retraité**

Ecart d'acquisition	1 342,6	1 335,0
Autres immobilisations incorporelles	318,9	329,4
Immobilisations corporelles	1 137,7	1 171,8
Titres mis en équivalence	141,2	134,0
Investissements financiers	2,1	2,7
Autres actifs financiers	17,8	15,4
Impôts différés actif	15,3	15,9
Créances d'impôts sur les sociétés	1,9	1,3
Autres créances	49,5	53,0
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>3 027,0</b>	<b>3 058,5</b>
Autres actifs financiers	11,7	4,3
Stocks	97,4	110,2
Instruments financiers dérivés	0,0	1,6
Clients et autres débiteurs	712,6	601,4
Créances d'impôts sur les sociétés	3,7	11,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	211,5	90,9
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>1 036,9</b>	<b>820,2</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>4 063,9</b>	<b>3 878,7</b>

## Passif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2010	31/12/2009 Retraité
Capital	3,4	3,4
Primes	1 001,6	996,3
Réserves consolidées	1 063,4	1 042,8
Résultat net du Groupe	173,3	24,5
Autres éléments des capitaux propres	5,7	-37,3
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE</b>	<b>2 247,4</b>	<b>2 029,7</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	-24,7	-21,6
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 222,7</b>	<b>2 008,1</b>
Provisions	195,8	186,5
Impôts différés passif	106,7	108,6
Dettes financières	459,3	533,4
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	73,6	78,7
Autres crédateurs	14,3	12,5
Instruments financiers dérivés	19,3	29,6
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>869,0</b>	<b>949,3</b>
Provisions	36,0	28,9
Dettes financières	83,8	195,1
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	12,9	3,2
Instruments financiers dérivés	0,5	0,4
Fournisseurs et autres crédateurs	788,0	665,4
Passifs d'impôt exigible	28,9	16,9
Concours bancaires	22,1	11,4
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>972,2</b>	<b>921,3</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 841,2</b>	<b>1 870,6</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>4 063,9</b>	<b>3 878,7</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

### COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>	2010	2009
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>2 350,0</b>	<b>1 918,8</b>
Coûts directs d'exploitation	-1 432,1	-1 214,3
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	-362,5	-312,5
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>555,4</b>	<b>392,0</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-223,6	-230,9
Perte de valeur des écarts d'acquisition	-0,5	0,0
Pièces détachées maintenance	-39,8	-38,3
Autres produits opérationnels	2,3	10,9
Autres charges opérationnelles	-14,8	-10,9
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>279,0</b>	<b>122,8</b>
Produits financiers	11,9	24,1
Charges financières	-46,7	-43,7
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-34,8</b>	<b>-19,6</b>
Impôts sur les bénéfices	-78,8	-38,0
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	3,9	-30,7
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>169,3</b>	<b>34,5</b>
Résultat des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>169,3</b>	<b>34,5</b>
- Dont part des minoritaires dans le résultat	-4,0	10,0
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>173,3</b>	<b>24,5</b>
Résultat de base par action (en euros)	0,782	0,110
Résultat dilué par action (en euros)	0,782	0,110
Nombre moyen pondéré d'actions	221 489 982	221 322 760
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	221 707 844	221 389 683

### AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

<i>En millions d'euros</i>	2010	2009
		Retraité
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>169,3</b>	<b>34,5</b>
Écarts de conversion sur les opérations faites à l'étranger <sup>(1)</sup>	35,7	6,7
Écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger	3,3	4,2
Titres disponibles à la vente	0,1	-1,7
Écarts de réévaluation	0,0	0,9
Part des autres éléments du résultat global dans les sociétés mises en équivalence	4,2	-2,6
- Réserves de conversion des sociétés mises en équivalence	4,0	-2,2
- Titres disponibles à la vente des sociétés mises en équivalence	-0,1	-0,2
- Plus et moins-values de cession de titres d'autocontrôle des sociétés mises en équivalence	0,3	-0,2
<b>Autres éléments du résultat global avant impôts</b>	<b>43,3</b>	<b>7,5</b>
<b>Impôts sur les autres éléments du résultat global <sup>(2)</sup></b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>212,6</b>	<b>42,0</b>
- Dont part des minoritaires	-3,5	8,7
<b>RESULTAT GLOBAL - PART DU GROUPE</b>	<b>216,1</b>	<b>33,3</b>

(1) Les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement 17,1 millions d'euros sur Hong Kong, 9,9 millions d'euros en Australie et 4,2 millions d'euros en Argentine. Ils comprennent également le recyclage en résultat de -1,4 million d'euros suite à la prise de contrôle de RTS Decaux JSC.

(2) Aucun des autres éléments du résultat global ne présente un effet d'impôt au 31 décembre 2010 comme au 31 décembre 2009.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En millions d'euros</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Résultat net avant impôts	248,1	72,5
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-3,9	30,7
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-0,1	-0,1
Charges liées aux paiements en actions	1,6	1,8
Dotations nettes aux amortissements et provisions	221,8	228,2
Plus et moins-values de cession	7,0	-0,8
Charges nettes d'actualisation	19,8	13,9
Intérêts financiers nets	16,3	8,1
Dérivés financiers et résultat de change	-1,6	-5,7
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>52,8</b>	<b>70,6</b>
Variation des stocks	16,6	27,6
Variation des clients et autres créances	-63,7	96,9
Variation des fournisseurs et autres dettes	99,9	-53,9
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>561,8</b>	<b>419,2</b>
Intérêts financiers nets payés	-16,3	-21,7
Impôt sur le résultat payé	-62,9	-53,0
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>482,6</b>	<b>344,5</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-164,9	-194,6
Acquisitions de titres de participation	0,3	-77,8
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-18,3	-6,2
Variations des dettes sur immobilisations incorporelles & corporelles	6,4	-3,2
Variations des dettes sur immobilisations financières	-0,8	-1,4
<b>Total Investissements</b>	<b>-177,3</b>	<b>-283,2</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	20,7	18,1
Cessions de titres de participation	0,0	14,7
Cessions d'autres immobilisations financières	14,6	11,1
Variations des créances sur immobilisations incorporelles & corporelles	-17,4	0,0
<b>Total Désinvestissements</b>	<b>17,9</b>	<b>43,9</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>-159,4</b>	<b>-239,3</b>
Distribution mise en paiement	-5,8	-5,6
Réduction des capitaux propres	0,0	-0,1
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle	-4,2	-
Remboursement d'emprunts à long terme	-368,2	-157,7
Remboursement de contrats de location financement	-2,6	-3,0
<b>Besoin de trésorerie (Financement)</b>	<b>-380,8</b>	<b>-166,4</b>
Dividendes reçus	1,1	7,3
Augmentation des capitaux propres	4,9	1,8
Augmentation des emprunts à long terme	153,2	29,0
<b>Dégagement de trésorerie (Financement)</b>	<b>159,2</b>	<b>38,1</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>-221,6</b>	<b>-128,3</b>
Incidence des variations des cours des devises et autres mouvements	8,3	-2,4
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>109,9</b>	<b>-25,5</b>
<b>Trésorerie nette d'ouverture</b>	<b>79,5</b>	<b>105,0</b>
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>189,4</b>	<b>79,5</b>