



les matériaux au cœur de la vie™

Communiqué de presse

Paris, le 4 novembre 2011

NYSE Euronext Paris : LG

RESULTATS AU 30 SEPTEMBRE 2011

CROISSANCE SOUTENUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DANS UN CONTEXTE DE FORTE INFLATION DES COÛTS

REDUCTION DE LA DETTE : PLUS DE 2 MILLIARDS € DE DESINVESTISSEMENTS SECURISES

LANCEMENT D'UN NOUVEAU PROGRAMME DE REDUCTION DES COÛTS DE 500 MILLIONS € EN 2012

CHIFFRES CLES DU TROISIEME TRIMESTRE

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">▪ Chiffre d'affaires en hausse de 1% à 4 211 millions € (+6% à périmètre et taux de change constants)▪ Résultat d'exploitation courant en recul de 9% à 750 millions € (-7% à périmètre et taux de change constants) | <ul style="list-style-type: none">▪ Résultat net part du Groupe en baisse de 10% à 336 millions €▪ Résultat net par action en retrait de 10% à 1,17 € |
|---|--|

CHIFFRES CLES SUR LES NEUF PREMIERS MOIS

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">▪ Chiffre d'affaires en hausse de 2% à 11 471 millions € (+4% à périmètre et taux de change constants)▪ Résultat d'exploitation courant en recul de 12% à 1 641 millions € (-12% à périmètre et taux de change constants) | <ul style="list-style-type: none">▪ Résultat net part du Groupe en baisse de 22% à 596 millions €▪ Résultat net par action en retrait de 22% à 2,08 € |
|--|--|

Note : Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation courant sont retraités sur 2011 et 2010 pour prendre en compte le reclassement des activités Plâtre en activités en cours de cession.

FAITS MARQUANTS DU GROUPE

- Le chiffre d'affaires est en progression aussi bien sur le trimestre que depuis le début de l'année grâce à la croissance soutenue des volumes dans les marchés émergents.
- A fin septembre 2011, les prix du ciment sont en augmentation par rapport à fin 2010. Toutefois, le niveau moyen des prix du ciment sur les neuf premiers mois de 2011 reste légèrement inférieur à celui de la période comparable en 2010.
- L'inflation des coûts et les variations de change ont pesé sur les résultats. Le Groupe a réalisé 50 millions € de réduction de coûts structurels sur le trimestre, soit 150 millions € sur les neuf premiers mois, en ligne avec son objectif de 200 millions € pour 2011.
- Le Groupe a pris la décision stratégique de céder ses activités Plâtre. Le Groupe a déjà sécurisé plus de 2 milliards € de désinvestissements sur 2011 pour réduire sa dette.
- Le Groupe lance un nouveau programme de réductions des coûts de 500 millions € en 2012 dont la plus grande partie devrait être réalisée l'année prochaine.

BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :

« Dans le contexte économique actuel, le Groupe est proactif. Plus de deux milliards d'euros de désinvestissements ont déjà été sécurisés dans le cadre des actions engagées pour réduire la dette. Ces efforts vont se poursuivre et Lafarge annonce aujourd'hui le lancement d'un nouveau programme de réduction des coûts de 500 millions d'euros. Cet ensemble de mesures, qui comprend également des actions sur les prix de vente en réponse à l'inflation des coûts, s'inscrit dans notre démarche d'amélioration des résultats, de réduction de la dette et de maintien de notre forte liquidité.

Les perspectives de Lafarge reposent sur des fondamentaux extrêmement solides. Le Groupe est recentré sur son cœur de métier. Il est armé, dans la durée, pour une croissance fortement génératrice de cash flow, avec un portefeuille d'actifs de qualité, une implantation de tout premier plan dans les marchés émergents et le bénéfice de produits et solutions innovants. »



PERSPECTIVES

Le Groupe continue d'anticiper une demande de ciment en hausse et maintient une estimation de croissance de ses marchés comprise entre 2 et 5 % en 2011 par rapport à 2010. Les marchés émergents demeurent le moteur principal de la demande et de la croissance, Lafarge alliant une bonne répartition géographique à des actifs de grande qualité.

Globalement, les prix devraient rester stables ou en légère hausse sur l'année, dans un contexte d'inflation des coûts accrue.

COMPTES CONSOLIDES

Le Conseil d'Administration de Lafarge, réuni le 3 novembre 2011 sous la Présidence de Bruno Lafont, a statué sur les comptes au 30 septembre 2011. L'examen limité des comptes consolidés intermédiaires de Lafarge par les commissaires aux comptes a fait l'objet d'un rapport figurant dans le rapport financier trimestriel d'activité.

| (M€) | TROISIEME TRIMESTRE | | | | NEUF PREMIERS MOIS | | | |
|--|---------------------|--------|---|-----|--------------------|--------|---|------|
| | 2010 | 2011 | Variation À taux de change et périmètre constants | | 2010 | 2011 | Variation À taux de change et périmètre constants | |
| | | | Brut | | | | Brut | |
| Chiffre d'affaires | 4 161 | 4 211 | 1% | 6% | 11 202 | 11 471 | 2% | 4% |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 1 109 | 1 006 | -9% | -6% | 2 690 | 2 419 | -10% | -9% |
| Résultat d'exploitation courant | 828 | 750 | -9% | -7% | 1 871 | 1 641 | -12% | -12% |
| Marge opérationnelle (en %) | 19,9% | 17,8% | -210 pb | | 16,7% | 14,3% | -240 pb | |
| Résultat net part du Groupe | 372 | 336 | -10% | | 765 | 596 | -22% | |
| Résultat net par action (€) ⁽²⁾ | 1,30 € | 1,17 € | -10% | | 2,67 € | 2,08 € | -22% | |
| Cash flow libre ⁽³⁾ | 452 | 640 | 42% | | 935 | 507 | -46% | |
| Endettement net du Groupe | | | | | 14 660 | 14 262 | -3% | |

Note : Le chiffre d'affaires, l'EBITDA, le résultat d'exploitation courant et le cash flow libre sont retraités sur 2011 et 2010 pour prendre en compte le reclassement des activités Plâtre en activités en cours de cession.

⁽¹⁾ L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Cet indicateur financier est une mesure non comptable.

⁽²⁾ Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait à 286,1 millions et 286,3 millions sur les neuf premiers mois 2010 et 2011, respectivement, et à 286,1 millions et 286,8 millions au troisième trimestre 2010 et 2011, respectivement.

⁽³⁾ Le Cash Flow Libre intègre un versement exceptionnel de 338 millions € au troisième trimestre 2010 au titre de l'amende plâtre.



RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT

| (M€) | TROISIEME TRIMESTRE | | | NEUF PREMIERS MOIS | | |
|--------------------|---------------------|------------|------------|--------------------|--------------|-------------|
| | 2010 | 2011 | Variation | 2010 | 2011 | Variation |
| Ciment | 702 | 616 | -12% | 1 727 | 1 507 | -13% |
| Granulats et béton | 140 | 136 | -3% | 163 | 165 | +1% |
| Autres | (14) | (2) | | (19) | (31) | |
| TOTAL | 828 | 750 | -9% | 1 871 | 1 641 | -12% |

Note : Le résultat d'exploitation courant est retraité pour 2011 et 2010 pour prendre en compte le reclassement des activités Plâtre en activités en cours de cession

FAITS MARQUANTS PAR ACTIVITE

CIMENT

- Le chiffre d'affaires est en hausse de 1% sur le trimestre (+5% à taux de change et périmètre constants) et de 2% sur les neuf premiers mois (+3% à taux de change et périmètre constants). Cette progression est liée à la croissance des volumes dans les marchés émergents, en partie compensée par l'impact négatif des variations de change.
- Les volumes ont augmenté de 6% sur le trimestre (+5% à taux de change et périmètre constants) et de 7% sur les neuf premiers mois (+5% à taux de change et périmètre constants), portés par la croissance des pays émergents.
- Les prix sont en très légère augmentation au troisième trimestre par rapport à l'année dernière, alors qu'ils enregistrent un léger retrait sur les neuf premiers mois.
- Malgré le programme de réduction des coûts mis en œuvre par le Groupe, une inflation des coûts accrue et les effets de change ont pesé sur les résultats et sur les marges.

GRANULATS ET BETON

- Le chiffre d'affaires est en hausse de 1% sur le trimestre (+6% à taux de change et périmètre constants) et de 3% sur les neuf premiers mois (+5% à taux de change et périmètre constants), les effets de l'augmentation des volumes de granulats et de la hausse globale des prix ayant été en partie compensés par les effets des variations de change.
- Le résultat d'exploitation courant est en recul de 3% sur le trimestre (en baisse de 4% à taux de change et périmètre constants), mais en progression de 1% sur les neuf premiers mois (en retrait de 6% à taux de change et périmètre constants). La hausse des volumes et des prix a permis de réduire en partie l'impact de l'inflation des coûts et les effets des variations de change.

INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS

- Le montant total des investissements s'est élevé à 892 millions € sur les neuf premiers mois de l'année, contre 977 millions € sur la même période en 2010.
 - Les investissements de maintien ont été portés de 173 millions € en 2010 à 216 millions € en 2011.
 - Les investissements de développement interne ont été ramenés de 763 millions € en 2010 à 546 millions € en 2011.
 - Le montant des acquisitions s'est élevé à 130 millions € en 2011, en excluant l'exercice par des tiers, au cours des premier et troisième trimestres, d'options de vente de 51 millions € et 111 millions €, respectivement, déjà enregistrées en dette.
- Pour 2012, le montant des investissements ne devrait pas dépasser 1 milliard d'euros sur l'année.
- Le montant perçu par le Groupe au titre des désinvestissements s'élève à 364 millions € sur les neuf premiers mois de l'année, en incluant les cessions d'intérêts minoritaires.

LIQUIDITE

- Au 30 septembre 2011, le Groupe dispose de 4 milliards € de lignes de crédit confirmées, d'une échéance moyenne d'environ 2,5 ans, dont 1 milliard € a été tiré, ainsi que de 2 milliards € de disponibilités. La dette de Lafarge SA n'est assortie d'aucun « covenant » financier.



INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Informations pratiques :

Une conférence téléphonique pour les analystes, avec Bruno Lafont, Président-Directeur général, et Jean-Jacques Gauthier, Directeur général adjoint, Finance, aura lieu le 4 novembre 2011 à 9h00, heure locale. La présentation se tiendra en anglais, avec un support visuel disponible sur le site internet de Lafarge (www.lafarge.com).

Cette conférence sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 70 99 42 77
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 3450 9987
- depuis les Etats-Unis : +1 646 254 3388

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 12 novembre 2011 à minuit en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code : 3707141#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 7111 1244 (code : 3707141#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code : 3707141#)

La prochaine publication des résultats de Lafarge – résultats annuels 2011 – aura lieu le 17 février 2012 (avant l'ouverture du marché NYSE Euronext Paris).

INFORMATIONS GENERALES

Leader mondial des matériaux de construction, **Lafarge** occupe une position de premier plan dans chacune de ses activités : Ciment, Granulats & Béton et Plâtre. Avec 76 000 collaborateurs dans 78 pays, le Groupe a réalisé en 2010 un chiffre d'affaires de 16,2 milliards d'euros.

Lafarge a été classé 6^{ème} au sein du « Carbon Disclosure Project » et a rejoint l'indice mondial du « Dow Jones Sustainability Index » en 2010 pour ses actions en matière de développement durable. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet www.lafarge.com

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.lafarge.com). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet (www.lafarge.com), rubrique Information Réglementée.

Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Lafarge.

COMMUNICATION

Christel des Royeries : + 33(0) 1 44 34 19 47
Christel.desroyeries@lafarge.com

Mélanie Coviaux +33(0) 1 44 34 18 18
Melanie.coviaux@lafarge.com

Caroline Winkler : + 33(0) 1 44 34 11 70
Caroline.winkler@lafarge.com

RELATIONS INVESTISSEURS

Jay Bachmann : +33 (0) 1 44 34 93 71
Jay.bachmann@lafarge.com

Danièle Daouphars : +33 (0) 1 44 34 11 51
Daniele.daouphars@lafarge.com

Laurence Le Gouguec : +33 (0) 1 44 34 94 59
Laurence.legouguec@lafarge.com