

## **SOLVING EFESO INTERNATIONAL**

**Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2011 : 10.9 M€ (+2%)**

**Chiffre d'affaires cumulé à fin septembre 2011 : 40.8 M€ (+15%)**

**Optimisation du portefeuille d'activités – Confirmation des perspectives annuelles**

### **1/ Chiffres du troisième trimestre**

Le chiffre d'affaires de Solving Efeso atteint 10.9 M€ au troisième trimestre 2011, en hausse de 2% par rapport au troisième trimestre 2010<sup>1</sup>.

Le Groupe a procédé à la cession ou à l'arrêt progressif d'activités aux taux de marge faibles et éloignées de son cœur de métier.

- Il s'agit de la cession de la filiale italienne Netlog en Avril 2011 dont le chiffre d'affaires au troisième trimestre 2010 était de 0.2 M€ et de la cession en cours d'une partie de l'activité MTM (spécialisée dans les opérations de reconfiguration de l'outil industriel) en Italie entraînant 0.2 M€ de diminution de chiffre d'affaires entre le troisième trimestre 2011 et le troisième trimestre 2010. Ces cessions ont généré des plus values significatives.
- En outre, le Groupe arrête son activité de mise à disposition de consultants pour les clients para publics français, ce qui entraîne une diminution des ventes de 0.1 M€.

L'impact de cette optimisation du portefeuille implique une perte de chiffre d'affaires de 0.5 M€ au troisième trimestre. A périmètre identique, la croissance se serait élevée à 7% par rapport au troisième trimestre 2010.

La croissance plus faible par rapport à celles enregistrées les trimestres précédents, s'explique en partie par un effet de base moins favorable et par l'arrêt d'une activité faiblement rémunératrice du premier semestre. 2.5% du chiffre d'affaires de 29.7 M€ du premier semestre ont été réalisés dans le cadre de prestations de conseil effectuées pour le compte de clients publics au Moyen-Orient. Ces missions, permettant d'établir des relations d'affaires durables avec de nouveaux clients, génèrent toutefois une plus faible rentabilité dans la mesure où elles comportent un volet nécessitant le recours à des compétences externes additionnelles du fait de la nature des projets mis en œuvre. Au troisième trimestre, ces missions représentent moins de 0.3% du chiffre d'affaires.

---

<sup>1</sup> Données non auditées

La France a représenté 23% du chiffre d'affaires réalisé au troisième trimestre 2011, l'Europe hors France 44%, les pays émergents 22 % et l'Amérique du Nord 11%. Ces mêmes ratios étaient de 28%, 48%, 17% et 7 % au premier semestre.

## **2/ Chiffres des neuf premiers mois de l'année**

Le chiffre d'affaires de Solving Efeso atteint 40.8 M€ sur les neuf premiers mois de l'année, en hausse de 14.6% par rapport à la même période de 2010 et est caractérisé par une forte croissance sur les pays émergents et les Etats-Unis.

Hors activités cédées ou arrêtées (Net Log et MTM en Italie, et para public en France), la croissance s'élèverait à 16.3%.

La croissance est particulièrement forte au Moyen-Orient, en Europe de l'Est, en Chine, et en Amérique du Nord et du Sud, capitalisant sur le développement et l'ouverture rapide de ces économies. En Europe occidentale, l'activité demeure soutenue en Allemagne, aux Pays-Bas, et en Suède.

## **3/ Déroulement du plan stratégique – Acquisition d'Intuition**

Dans le cadre de son développement, Solving Efeso International ambitionne de conquérir de nouvelles parts de marché, tant géographiques que sectorielles, notamment par l'ajout de nouvelles expertises à forte valeur ajoutée. Le Groupe annonce ainsi procéder le 11 Octobre à l'acquisition d'Intuition, société de conseil en stratégies de marques et d'innovation, afin de renforcer son pôle Stratégie.

Créée en 2000 par Jolanta Bak, Intuition a développé une approche innovante, fondée sur un réseau de plus de 2000 experts, dans la recherche d'opportunités de croissance au niveau des stratégies de marques. Intuition compte parmi ses clients un nombre important de grandes marques françaises et internationales dans les secteurs de la grande consommation, du luxe, de l'automobile, des technologies, de la distribution et des services. Plusieurs de ses clients figurent dans le CAC 40.

La combinaison de l'expertise d'Intuition et des compétences en stratégie (corporate, business, marque, organisation, opérations, développement durable) de Solving Efeso doit permettre au Groupe de poursuivre son développement afin d'apporter aux entreprises un nouveau type de conseil, plus holistique et plus efficace, tout en développant leurs compétences internes.

Intuition, société en croissance, a réalisé 1.7 M€ de CA en 2010.

## **4/ Perspectives**

Au vu des performances du troisième trimestre, de la saisonnalité historique de l'activité et du recentrage de ses opérations, le Groupe, dans un environnement macroéconomique incertain, maintient son anticipation d'une croissance annuelle d'environ 10% à périmètre constant. L'objectif initial était de dépasser la croissance du marché, attendue entre 4 et 6%.

*Ce document peut contenir des informations financières prospectives (notamment des objectifs et tendances) ainsi que des déclarations prospectives concernant la situation financières, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie de Solving Efeso.*

*Ces informations et déclarations prospectives sont fondées sur des données ou hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques tels que notamment la variation des taux de change et les conditions économiques et financières générales. Solving Efeso ne prend pas l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document.*

**Prochaine communication :**

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre : 9 février 2012 (après Bourse)

**Contact :**

David AUREGAN, Directeur Financier  
Tél. : (+33-1) 53 53 57 00  
[info.investor-relations@solvingefeso.com](mailto:info.investor-relations@solvingefeso.com)  
[www.solvingefeso.com](http://www.solvingefeso.com)

SOLVING EFESO INTERNATIONAL se situe parmi les leaders internationaux du conseil en stratégie d'entreprise et en amélioration de la performance opérationnelle.	
Avec un chiffre d'affaires de près de 50 millions d'euros et plus de 300 consultants, le groupe Solving Efeso International est présent dans 21 pays (Europe, Moyen-Orient, Asie et Amériques).	
L'action Solving Efeso International est cotée sur Alternext.	
Flottant : 20%	Date d'introduction : 02/07/1998
Nombre de titres : 22 377 352	Code 6467
ISIN FR0004500106	Bloomberg : ALOLV:FP
Mnemo : ALOLV	Reuters : ALOLV.PA