

## **SOLVING EFESO INTERNATIONAL**

**Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2012 : 12,8 M€ (+17,8% ;  
+11,0% à périmètre constant)**

**Chiffre d'affaires cumulé à fin septembre 2012 : 44,1 M€ (+8,5% ;  
+6,0% à périmètre constant)**

### **Accélération de la croissance - Confirmation des objectifs 2012**

#### **1/ Chiffres du troisième trimestre**

Le chiffre d'affaires de Solving Efeso atteint 12,8 M€ au troisième trimestre 2012<sup>1</sup>, en hausse de 17,8% par rapport au troisième trimestre 2011. Le Groupe accélère sa croissance malgré un environnement économique incertain en Europe du Sud. L'activité demeure soutenue en Amérique du Nord, dans les pays émergents, en France et en Europe du Nord. L'enrichissement de l'offre, le recrutement de nouveaux consultants, et les efforts commerciaux et marketing permettent une croissance de 11,0% à périmètre constant. La rentabilité du second semestre sera influencée par la saisonnalité historiquement moins favorable et par les efforts de formation et d'intégration.

L'activité en Europe représente 67% du chiffre d'affaires réalisé au troisième trimestre 2012, les pays émergents 17% et l'Amérique du Nord 16%. L'activité en Amérique du Nord augmente de 69%, poursuivant la croissance de 106% au premier semestre trimestre et de 43% enregistrée en 2011, grâce au développement des grands comptes internationaux. La part de l'activité réalisée dans les pays émergents augmente au fur et à mesure du déploiement sur de nouveaux territoires.

<b>Ventilation du CA</b>	<b>T3 2012</b>	<b>T3 2011</b>
France	25,4%	22,3%
Europe dont France	66,8%	72,0%
Amérique du Nord	15,8%	11,0%
Pays émergents	17,4%	17,0%

---

<sup>1</sup> Données non auditées

- Pour mémoire, le Groupe a procédé à la cession ou à l'arrêt progressif d'activités aux taux de marge faibles et éloignées de son cœur de métier.
- Le Groupe a procédé le 11 octobre 2011 à l'acquisition d'Intuition, société de conseil en stratégies de marques et d'innovation, afin de renforcer son pôle Stratégie. En outre, la présence internationale du Groupe est renforcée par l'acquisition des sociétés égyptienne Hands-on acquise en février et Solving Efeso India en mars 2012. La contribution de ces acquisitions ce trimestre est de 1 m€.

Le solde net lié à ces opérations d'acquisition et de cession ressort à +0,8m€.

## **2/ Chiffres des neuf premiers mois de l'année**

Le chiffre d'affaires de Solving Efeso atteint 44,1 M€ sur les neufs premiers mois de l'année, en hausse de 8,5% par rapport à la même période de 2011 et est caractérisé par une forte croissance sur les pays émergents et les Etats-Unis. A périmètre constant la croissance s'élèverait à 6,0%.

## **3/ Déroulement du plan stratégique – Acquisition des sociétés néerlandaises Flecto BV et RightSelect.com BV**

Le Groupe a finalisé l'acquisition, par l'intermédiaire de sa filiale Solving Efeso BV, des sociétés néerlandaises Flecto BV et RightSelect.com BV, une opération qui s'inscrit dans la continuité du déploiement de la stratégie de croissance mondiale du groupe. Cet investissement stratégique permet à celui-ci de développer les capacités actuelles de ces deux sociétés dans la conduite du changement.

Flecto BV a été fondée en 1997 par une équipe de spécialistes du comportement qui ont su adapter leurs travaux à l'ère numérique. Cette société a développé une approche intitulée Performance Behaviour©, qui fait du comportement une variable objective, et donc mesurable. S'appuyant sur la vision et les valeurs des clients, Performance Behaviour© cherche à impliquer les collaborateurs et à leur faire adopter des comportements adaptés, en proposant des mesures faciles à intégrer et génératrices d'une amélioration tangible de la performance.

L'équipe de RightSelect.com a développé le Behaviour Analysis System (BAS), un outil web en mode SAAS d'évaluation et de mesure des comportements faisant partie intégrante de la démarche Performance Behaviour©.

L'acquisition de ces deux sociétés par Solving Efeso International se traduit par des synergies commerciales immédiates aux Pays-Bas et par l'enrichissement du portefeuille international de clients. L'approche Performance Behaviour© sera intégrée à l'offre produit existante de Solving Efeso, répondant ainsi aux exigences de nos clients, qui demandent à ce que l'évolution des comportements devienne une composante des programmes de transformation.

## 4/ Perspectives

Le marché du conseil est impacté par le ralentissement économique, en particulier en Europe du Sud. Au vu des performances du troisième trimestre, de la saisonnalité historique de l'activité et des acquisitions réalisées, le Groupe, dans un environnement macroéconomique incertain, anticipe une croissance annuelle d'environ 10%.

*Ce document peut contenir des informations financières prospectives (notamment des objectifs et tendances) ainsi que des déclarations prospectives concernant la situation financières, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie de Solving Efeso.*

*Ces informations et déclarations prospectives sont fondées sur des données ou hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques tels que notamment la variation des taux de change et les conditions économiques et financières générales. Solving Efeso ne prend pas l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document.*

### **Prochaine communication :**

Résultats du quatrième trimestre 2012 : 7 février 2013 (après Bourse)

### **Contact :**

David AUREGAN, Directeur Financier  
Tél. : (+33-1) 53 53 57 00  
[info.investor-relations@solvingefeso.com](mailto:info.investor-relations@solvingefeso.com)  
[www.solvingefeso.com](http://www.solvingefeso.com)

SOLVING EFESO INTERNATIONAL se situe parmi les leaders internationaux du conseil en stratégie d'entreprise et en amélioration de la performance opérationnelle.	
Avec un chiffre d'affaires de près de 55 millions d'euros et plus de 300 consultants, le groupe Solving Efeso International est présent dans 21 pays (Europe, Moyen-Orient, Asie et Amériques).	
L'action Solving Efeso International est cotée sur Alternext.	
Flottant : 20%	Date d'introduction : 02/07/1998
Nombre de titres : 22 377 352	Code 6467
ISIN FR0004500106	Bloomberg : ALOLV:FP
Mnemo : ALOLV	Reuters : ALOLV.PA