



## Communiqué de presse

26 février 2013

## RESULTATS CONSOLIDES 2012

## Des performances qui restent fermes après deux années record

- Des ventes quasi stables à structure et parités constantes
- Des résultats en baisse mais qui restent solides
- Une génération de trésorerie très satisfaisante et une situation financière saine
- Dividende de 1,32 €\* par action, en progression de 5,6%

Résultats consolidés (en M€)	2011 publié (a)	2012	Variation 2012/2011
Ventes	3 963	4 060	+ 2,4 %
Résultat Opérationnel d'Activité	453	415	- 8,4%
<i>en % des ventes</i>	11,4 %	10,2 %	
Résultat d'exploitation	400	368	- 8,2 %
Résultat net part du Groupe	235	194	- 17,2 %
Dette financière nette au 31/12 (en M€)	673	556	- 117
Bénéfice net dilué par action (en €)	4,78	4,01	- 16,1 %
Dividende (en €)	1,25	1,32*	+ 5,6 %

\*proposé à l'AG du 14 mai 2013

Chiffres arrondis en M€

% calculés sur chiffres non arrondis

(a) Chiffres 2011 publiés non retraités de l'application rétroactive de la norme IAS 19 révisée dont les effets sur le compte de résultat ne sont pas significatifs (cf comptes retraités en annexe).

Déclaration de Thierry de La Tour d'Artaise, Président-Directeur-général du Groupe SEB :

« Les performances de la dernière décennie, et en particulier les résultats record réalisés en 2010 et 2011, témoignent de la solidité du modèle économique et de la pertinence de la stratégie du Groupe SEB. Ceux-ci ont constitué un historique exigeant dans l'environnement de crise auquel nous avons été confrontés en 2012. Pour autant, nous avons passé le cap des 4 milliards d'euros de chiffre d'affaires et nous avons limité le repli du résultat opérationnel d'activité, qui reste parmi les meilleurs de l'histoire du Groupe. Grâce à une forte génération de trésorerie, la dette a été réduite de près de 120 M€, et nous pouvons nous appuyer sur une situation financière saine et bien structurée.

GROUPE SEB ■

DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T. +33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99  
Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112

*Nous abordons l'année 2013 avec prudence. Le contexte général reste incertain et l'amélioration de la conjoncture pourrait s'avérer très progressive. Pour 2013, nous visons une légère croissance organique de notre activité, une consolidation de nos positions sur les marchés et la préservation de notre résultat opérationnel d'activité. A moyen terme, le secteur du petit équipement domestique est un marché d'offre dont la dynamique restera tirée par l'innovation produit et le développement des classes moyennes dans les pays émergents. Le Groupe SEB, fort de sa position de leader multispécialiste, est bien armé pour saisir tout le potentiel que le secteur peut offrir. Avec le soutien de ses actionnaires et la dynamique collective imprimée par des équipes professionnelles et passionnées, il continuera à réussir et progresser. »*

## **Une tenue satisfaisante des ventes malgré un environnement général difficile et un historique élevé.**

L'année 2012 a été marquée par une conjoncture dégradée qui a entraîné un ralentissement de la consommation dans de nombreux marchés et par des tensions accrues dans le secteur de la distribution. Conjugés, ces deux phénomènes se sont matérialisés par un environnement hautement concurrentiel et promotionnel. Dans ce contexte, la demande en produits de petit équipement de la maison s'est infléchie, tout en montrant une nouvelle fois une certaine résilience.

Le chiffre d'affaires du Groupe SEB s'est établi en 2012 à 4 060 M€, en croissance de 2,4% à parités courantes et en repli de 0,9% à taux de change et périmètre constants. Compte tenu de l'environnement économique détérioré, cette résistance de l'activité constitue en soi une performance satisfaisante, au regard, en outre, d'historiques 2010 et 2011 très élevés (croissance de +9,6% et +6,9% respectivement). Le léger repli organique des ventes est à mettre au compte d'une contraction des volumes, l'effet mix-prix étant positif mais négligeable car les hausses tarifaires passées dans plusieurs marchés (Europe, Brésil...) ont été compensées par des baisses compétitives et des promotions dans d'autres pays (Japon, Etats-Unis...).

Par ailleurs, l'effet périmètre, de 20 M€, est concentré sur Imusa (2 mois additionnels en 2012) et Asia Fan (5 mois de plus qu'en 2011). Le Groupe a en effet décidé de ne pas consolider sa filiale indienne à 55% Maharaja Whiteline du fait notamment d'une fiabilité insuffisante des chiffres à fin 2012 et du caractère peu significatif de la société dans les agrégats du Groupe.

Enfin, à l'instar des années précédentes, la volatilité des devises est restée forte, se traduisant en 2012 par un effet parités de +114 M€ (contre -26 M€ en 2011 et +170 M€ en 2010), qui s'explique par la dépréciation de l'euro face à la majorité des devises de fonctionnement du Groupe, et en particulier du dollar et yuan chinois.

D'une façon générale, l'activité 2012 a été hétérogène selon les zones géographiques avec en particulier un recul marqué en Europe -occidentale et centrale- et un léger repli en Chine, reflétant, plus qu'en 2009, une économie ralentie dans un contexte de crise mondiale. Dans le même temps, si les ventes ont été atones aux Etats-Unis sur l'exercice, l'activité a été tonique au Canada et au Mexique, bien orientée en Amérique du Sud en fin d'année et toujours très dynamique en Russie. Dans cet environnement contrasté, les ventes du Groupe ont fléchi de 2% dans les pays matures (54% du chiffre d'affaires 2012) et ont progressé de 1% dans les nouvelles économies (46% du chiffre d'affaires 2012).

## **Un Résultat Opérationnel d'Activité en baisse mesurée**

Après le record historique de 453 M€ atteint en 2011, qui constituait une base exigeante, le Résultat Opérationnel d'Activité, à 415 M€, s'inscrit en baisse de 8% en 2012. Ce retrait s'explique par la conjugaison de plusieurs facteurs dont les impacts sont parfois contraires :

- un effet volume négatif, lié au tassement de l'activité commerciale et à une volonté d'abaisser les stocks avec pour corollaire une sous-absorption des coûts industriels ;
- un effet mix-prix très légèrement négatif, qui reflète notamment des conditions de vente plus tendues lors d'opérations de déstockage ;
- un très bon contrôle du processus d'achat de matières premières et une hausse limitée des prix des produits externalisés qui ont permis de réaliser des économies ;
- une baisse substantielle des frais de fonctionnement qui n'a toutefois pas affecté les investissements en moyens moteurs, avec un engagement encore accru en recherche et développement, et un arbitrage, dans un contexte de marchés dégradés, entre réduction des campagnes publicitaires et renforcement des actions de marketing et d'animation des linéaires dans les points de vente ;
- un effet devises très défavorable, qui intègre notamment l'impact fortement négatif sur les achats de l'appréciation du dollar et du yuan face à l'euro en 2012.

## **Recul du résultat d'exploitation et du résultat net**

Le résultat d'exploitation s'élève à 368 M€, en repli de 8% par rapport à 2011. Il s'entend après Intéressement et Participation, dont le montant (48 M€, contre 44 M€ en 2011) intègre en particulier l'impact de l'augmentation du forfait social en France ainsi que l'abondement du Groupe à l'opération d'actionnariat salarié conduite à l'automne. Il inclut également les Autres Produits et Charges, quasiment sans incidence en 2012, contre une charge de 9 M€ en 2011.

Le résultat financier s'établit à -63 M€ en 2012 et doit être scindé en deux parties distinctes. D'une part, les charges financières sur la dette se sont élevées à -29 M€ (à comparer à -19 M€ en 2011) ; leur augmentation est exclusivement due à l'accroissement de la dette moyenne, plus élevée en 2012 qu'en 2011 suite aux acquisitions de fin 2011 (notamment de 20% supplémentaires du capital de Supor). Dans le même temps, le taux de financement du Groupe a été sensiblement allégé. D'autre part, le résultat financier comprend en 2012 une provision pour dépréciation de titres de 25 M€ concernant la société indienne Maharaja Whiteline, acquise en décembre 2011, et dont les performances sont sensiblement inférieures aux attentes.

Suite à ces évolutions, le résultat net s'établit à 194 M€, contre 235 M€ en 2011.

## **Une situation financière saine**

Au 31 décembre 2012, les capitaux propres consolidés s'établissent à 1 462 M€ et la dette financière nette s'élève à 556 M€, contre 673 M€ un an auparavant. Cette diminution de 117 M€ provient en grande partie de la bonne génération de trésorerie d'exploitation, qui s'est établie à 192 M€ et représente la meilleure performance de ces trois dernières années.

Ces chiffres confirment la solidité de la situation financière du Groupe SEB avec notamment un ratio d'endettement de 38% (contre 49% à fin 2011) et un ratio dette / EBITDA à 1,17 (1,31 à fin 2011). En août 2012, le Groupe a encore renforcé l'architecture de ses financements à travers le placement réussi de son second « Schuldschein » (placement de droit privé allemand) qui lui a permis de rallonger la maturité de sa dette et de diversifier ses sources de financement.

## Dividende

Le Conseil d'Administration, dans sa séance du 22 février 2013, a proposé de distribuer, au titre de l'exercice 2012, un dividende de 1,32€ par action, en croissance de 5,6%. Cette augmentation prend en compte l'évolution des performances 2012 et témoigne de la confiance du Conseil d'Administration dans l'avenir. La date de détachement du coupon de l'action est fixée au 16 mai 2013 et celle du paiement du dividende au 21 mai 2013.

## Perspectives 2013 et au-delà

L'année 2012 a été marquée par un environnement macro-économique difficile et le scénario peu favorable que nous anticipions pour le premier semestre s'est prolongé sur l'ensemble de l'exercice.

Pour 2013, nous anticipons un environnement qui devrait être tendu en France et demeurer morose en Europe –où le Groupe bénéficiera cependant d'historiques moins exigeants– mais il devrait s'avérer plus porteur dans les marchés émergents, notamment en Chine. Dans un marché du petit équipement domestique qui restera vraisemblablement très concurrentiel et promotionnel, nous maintiendrons une dynamique produits robuste dans tous nos marchés, soutenue par des opérations commerciales d'ampleur et des moyens moteurs renforcés. Dans le même temps, nous veillerons à optimiser notre réactivité à travers, notamment, un pilotage resserré et un strict contrôle des coûts et des frais.

Le Groupe SEB se fixe comme objectifs 2013 de renouer avec la croissance organique de ses ventes, de consolider ses positions sur les marchés et de préserver le niveau de son résultat opérationnel d'activité.

*Les comptes consolidés et sociaux du Groupe SEB au 31 décembre 2012 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 22 février 2013.*

### Investisseurs / Analystes

**Groupe SEB**  
**Direction de la Communication Financière**  
Isabelle Posth  
BP 172  
69134 Ecully cedex

Tél : 33 (0) 4 72 18 16 40  
[comfin@groupeseb.com](mailto:comfin@groupeseb.com)

### Presse

**Image Sept**  
Claire Doligez  
Caroline Simon  
7, rue Copernic  
75116 PARIS

Tél : 33 (0) 1 53 70 74 95  
Fax : 33 (0) 1 53 70 74 80



[www.groupeseb.com](http://www.groupeseb.com)

*Leader mondial du petit équipement domestique, le Groupe SEB déploie son activité dans près de 150 pays en s'appuyant sur un ensemble unique de marques de premier rang commercialisées à travers une distribution multi format. Vendant quelque 200 millions de produits par an, il met en œuvre une stratégie de long terme fondée sur l'innovation, le développement international, la compétitivité et le service au client. Le Groupe SEB emploie plus de 25000 collaborateurs dans le monde.*

**GROUPE SEB ■**

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE**

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T.+33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99  
Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112

# Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre

<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2012	31/12/2011 (a)	31/12/2011 Publié
Produits des activités ordinaires	4 059,7	3 963,3	3 963,3
Frais opérationnels	(3 644,3)	(3 508,3)	(3 510,0)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE (a)</b>	415,4	455,0	453,3
Intéressement et participation	(48,2)	(43,9)	(43,9)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	367,2	411,1	409,4
Autres produits et charges d'exploitation	0,4	(8,9)	(8,9)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	367,6	402,2	400,5
Coût de l'endettement financier	(29,3)	(19,1)	(19,1)
Autres produits et charges financiers	(33,4)	(7,8)	(8,1)
Résultat des entreprises associées	-	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPOT</b>	304,9	375,5	373,3
Impôt sur les résultats	(94,2)	(113,1)	(112,4)
<b>RÉSULTAT NET</b>	210,7	262,4	260,9
Part des minoritaires	(16,5)	(26,4)	(26,4)
<b>RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A.</b>	194,2	236,1	234,6
<b>RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A. PAR ACTIONS (EN UNITÉS)</b>			
Résultat net de base par action	4,07	4,93	4,90
Résultat net dilué par action	4,01	4,81	4,78

(a) retraitement après application de IAS 19 révisée

# Bilan consolidé

Exercice clos le 31 décembre

<b>ACTIF</b> <i>(en millions d'€)</i>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b> <b>(a)</b>	<b>31/12/2011</b> <b>Publié</b>
Goodwill	461,7	464,5	464,5
Autres immobilisations incorporelles	434,0	445,7	445,7
Immobilisations corporelles	491,0	475,5	475,5
Participations dans les entreprises associées			
Autres participations	38,0	57,4	57,4
Autres actifs financiers non courants	9,1	9,5	9,5
Impôts différés	47,9	48,3	38,2
Autres créances non courantes	9,0	7,7	7,7
Instruments dérivés actifs non courants	-	0,3	0,3
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 490,8</b>	<b>1 508,8</b>	<b>1 498,7</b>
Stocks et en-cours	681,0	702,2	702,2
Clients	835,8	828,4	828,4
Autres créances courantes	83,8	71,6	71,6
Impôt courant	41,0	57,6	57,6
Instruments dérivés actifs courants	14,9	7,8	7,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	398,7	196,0	196,0
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>2 055,1</b>	<b>1 863,5</b>	<b>1 863,5</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 545,9</b>	<b>3 372,3</b>	<b>3 362,2</b>
<hr/>			
<b>PASSIF</b> <i>(en millions d'€)</i>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b> <b>(a)</b>	<b>31/12/2011</b> <b>Publié</b>
Capital	50,2	50,0	50,0
Réserves consolidées	1 372,7	1 261,6	1 281,7
Actions propres	(91,1)	(93,3)	(93,3)
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>	<b>1 331,8</b>	<b>1 218,3</b>	<b>1 238,4</b>
<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>130,3</b>	<b>123,4</b>	<b>123,4</b>
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 462,1</b>	<b>1 341,8</b>	<b>1 361,8</b>
Impôts différés	82,0	79,0	79,0
Provisions non courantes	179,7	157,8	127,6
Dettes financières non courantes	653,6	534,1	534,1
Autres passifs non courants	30,8	26,8	26,8
Instruments dérivés passifs non courants	-	1,5	1,5
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>946,1</b>	<b>799,3</b>	<b>769,1</b>
Provisions courantes	50,6	62,1	62,1
Fournisseurs	508,0	515,6	515,6
Autres passifs courants	239,7	238,7	238,7
Impôt exigible	31,4	66,7	66,7
Instruments dérivés passifs courants	9,5	16,1	16,1
Dettes financières courantes	298,6	332,1	332,1
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 137,7</b>	<b>1 231,3</b>	<b>1 231,3</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 545,9</b>	<b>3 372,3</b>	<b>3 362,2</b>

(a) retraitement après application de IAS 19 révisée

GRUPE SEB ■

DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T. +33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99  
Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112