

Résultats annuels 2012

Communication Extérieure

Afrique du Sud
Algérie
Allemagne
Arabie Saoudite
Argentine
Australie
Autriche
Azerbaïdjan
Belgique
Brésil
Bulgarie
Cameroun
Canada
Chili
Chine
Corée
Croatie
Danemark
Emirats Arabes Unis
Espagne
Estonie
Etats-Unis
Finlande
France
Hongrie
Inde
Irlande
Islande
Israël
Italie
Japon
Kazakhstan
Lettonie
Lituanie
Luxembourg
Malaisie
Norvège
Oman
Ouzbékistan
Pays-Bas
Pologne
Portugal
Qatar
République Tchèque
Royaume-Uni
Russie
Singapour
Slovaquie
Slovénie
Suède
Suisse
Thaïlande
Turquie
Ukraine
Uruguay

- **Chiffre d'affaires en hausse de 6,5 % à 2 622,8 millions d'euros, croissance organique de 1,5 %**
- **Marge opérationnelle en hausse de 3,5 % à 602,2 millions d'euros**
- **Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ^(a) de 316,4 millions d'euros, en baisse de 2,7 %**
- **Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation ^(a) de 207,3 millions d'euros, en baisse de 2,4 %**
- **Cash-flow disponible de 322,7 millions d'euros, en hausse de 15,0 %**
- **Dividende de 0,44 euro par action proposé au titre de l'exercice 2012**
- **Chiffre d'affaires organique du premier trimestre 2013 attendu en légère baisse**

Paris, le 7 mars 2013 - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un mondial de la communication extérieure, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2012. Les comptes sont audités et certifiés.

A l'occasion de la publication des résultats 2012, **Jean-Charles Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général de JCDecaux**, a déclaré :

"En 2012, JCDecaux a atteint un niveau record de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle, tout en générant un cash-flow disponible particulièrement élevé, et ce malgré la récession en Europe. Ceci démontre une fois encore la solidité de notre business model, avec notre présence grandissante dans les pays à forte croissance, notre très bon portefeuille digital et la grande qualité de nos équipes partout dans le monde.

La forte génération de cash-flow disponible a permis à JCDecaux de continuer d'investir pour la croissance future tout en se désendettant complètement. Cette flexibilité financière nous autorise à poursuivre le développement de notre activité à travers la croissance organique et par des acquisitions créatrices de valeur. En outre, nous recommanderons le versement d'un dividende de 0,44 euro par action lors de notre Assemblée Générale en mai.

En ce qui concerne le premier trimestre 2013, des difficultés accrues en Europe en janvier et février devraient entraîner une légère diminution de notre chiffre d'affaires organique.

Nous restons convaincus que la communication extérieure conserve sa force et son attractivité, dans un paysage des médias de plus en plus fragmenté. Nous sommes persuadés d'être bien positionnés pour continuer à surperformer le marché publicitaire mondial et renforcer notre position de numéro un du marché de la communication extérieure. La solidité de notre bilan est un avantage clé qui nous permettra de saisir à nouveau les opportunités de croissance qui se présenteront."

(a) Enregistrées suite au test de perte de valeur (voir en page 2 pour le résultat d'exploitation et en page 3 pour le résultat net part du Groupe)

CHIFFRE D'AFFAIRES

Comme annoncé le 24 janvier 2013, le chiffre d'affaires consolidé 2012 est en hausse de 6,5 % à 2 622,8 millions d'euros. La croissance organique de 1,5 % a principalement été tirée par le dynamisme de la division Transport dans nos marchés clés, notamment en Asie-Pacifique, dans le Reste du Monde, au Royaume-Uni et en France. Dans le Mobilier Urbain, le chiffre d'affaires est quasiment stable en France et au Royaume-Uni mais la faiblesse des autres pays européens s'est poursuivie tout au long de l'année ; l'Amérique du Nord affiche, quant à elle, une bonne croissance. L'activité Affichage est toujours en difficulté dans la plupart de nos marchés européens. La différence entre l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé et la croissance organique du Groupe en 2012 est principalement liée à l'évolution des taux de change.

MARGE OPERATIONNELLE ⁽¹⁾

La marge opérationnelle du Groupe est en hausse de 3,5 % à 602,2 millions d'euros contre 582,1 millions d'euros en 2011. La marge opérationnelle représente 23,0 % du chiffre d'affaires consolidé, en repli de 60 points de base comparé à l'année précédente, ce qui reflète un environnement difficile dans la plupart des pays européens.

	2012		2011		Variation 12/11	
	(M€)	% du CA	(M€)	% du CA	Variation (%)	Taux de marge (pb)
Mobilier Urbain	374,9	32,0 %	386,9	32,8 %	-3,1 %	-80pb
Transport	170,6	16,8 %	139,9	16,0 %	+21,9 %	+80pb
Affichage	56,7	12,9 %	55,3	13,5 %	+2,5 %	-60pb
Total	602,2	23,0 %	582,1	23,6 %	+3,5 %	-60pb

Mobilier Urbain : La marge opérationnelle diminue de 3,1 % à 374,9 millions d'euros. Elle représente 32,0 % du chiffre d'affaires, soit 80 points de base de moins par rapport au niveau de 2011. Ceci est lié à un environnement resté difficile en Europe (hors France et Royaume-Uni), en particulier en Europe du Sud.

Transport : La marge opérationnelle affiche une croissance solide en 2012 pour atteindre 170,6 millions d'euros, soit une augmentation de 21,9 % par rapport à 2011. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle s'est améliorée de 80 points de base à 16,8 %, reflétant principalement la croissance continue et profitable que nous générons en Asie-Pacifique.

Affichage : En 2012, la marge opérationnelle augmente de 2,5 % et s'établit à 56,7 millions d'euros. La marge opérationnelle en pourcentage du chiffre d'affaires est de 12,9 %, soit 60 points de base de moins par rapport à 2011 (13,5 %), reflétant la diminution de 4,8 % du chiffre d'affaires organique.

RESULTAT D'EXPLOITATION ⁽²⁾

Avant charges de dépréciation, le résultat d'exploitation affiche une légère décroissance de 2,7 % et s'établit à 316,4 millions d'euros, contre 325,2 millions d'euros en 2011. Le ratio du résultat d'exploitation du Groupe sur chiffre d'affaires ressort à 12,1 %, comparé à 13,2 % en 2011. La consommation de pièces détachées est restée relativement stable. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles (hors charges de dépréciation et hors amortissements d'actifs incorporels liés au traitement comptable des acquisitions) augmentent de 18,4 millions d'euros comparé à 2011. Les amortissements d'actifs incorporels liés au traitement comptable des acquisitions ont légèrement diminué à 20,5 millions d'euros (22,0 millions d'euros en 2011). Les dotations aux provisions, nettes des reprises, augmentent de 15,7 millions d'euros, principalement du fait d'un montant de reprises particulièrement élevé en 2011.

Le résultat d'exploitation après charges de dépréciation s'établit à 270,6 millions d'euros comparé à 327,1 millions d'euros en 2011. La charge de dépréciation enregistrée en 2012 suite au test de perte de valeur du goodwill et des actifs corporels et incorporels est de 45,8 millions d'euros et correspond pour 38,0 millions d'euros à une dépréciation du goodwill liée à l'activité Affichage en Europe (hors France et Royaume-Uni) et pour 7,8 millions d'euros à la dépréciation d'actifs corporels et incorporels (hors goodwill).

RESULTAT FINANCIER ⁽³⁾

En 2012, le résultat financier s'est amélioré à -19,3 millions d'euros contre -26,9 millions d'euros en 2011. Cette amélioration est principalement liée à une baisse des intérêts financiers, en ligne avec la diminution de la dette nette moyenne sur la période, ainsi qu'au change.

SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

Le résultat des sociétés mises en équivalence est de 16,8 millions d'euros en 2012, contre 14,6 millions d'euros l'année précédente. Cette augmentation est principalement due à APG|SGA en Suisse.

RESULTAT NET PART DU GROUPE

En 2012, le résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation est en légère baisse de 2,4 % et s'établit à 207,3 millions d'euros, contre 212,4 millions d'euros en 2011. La diminution du résultat d'exploitation a été partiellement compensée par l'amélioration du résultat financier, par une charge d'impôt légèrement plus faible et par une contribution légèrement supérieure des sociétés mises en équivalence.

En prenant en compte l'impact de 44,5 millions d'euros des charges de dépréciation, le résultat net part du Groupe est en repli à 162,8 millions d'euros, contre 212,6 millions d'euros en 2011. Ces charges de dépréciation de 44,5 millions d'euros en 2012 correspondent à la dépréciation de goodwill de 38,0 millions d'euros décrite dans le paragraphe sur le résultat d'exploitation, ainsi qu'à la dépréciation (nette de l'effet impôts et nette de l'impact sur les minoritaires) d'actifs corporels et incorporels pour 6,5 millions d'euros en 2012.

INVESTISSEMENTS

Les investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) s'élèvent à 167,8 millions d'euros, en ligne avec 2011 et légèrement en-dessous de nos attentes.

CASH-FLOW DISPONIBLE ⁽⁴⁾

En 2012, le fort niveau de cash-flow disponible de 322,7 millions d'euros comparé à 280,5 millions d'euros en 2011 (+15,0 %) est lié à un flux net des activités opérationnelles plus élevé, ainsi qu'à une évolution favorable de la variation du besoin en fonds de roulement.

DETTE NETTE ⁽⁵⁾

Le Groupe est complètement désendetté au 31 décembre 2012, avec une situation de cash nette de 34,9 millions d'euros comparée à une dette nette de 147,5 millions d'euros au 31 décembre 2011. Le 4 février 2013, le Groupe a émis un emprunt obligataire de 500 millions d'euros à échéance 2018, avec un coupon de 2 %.

DIVIDENDE

Lors de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 15 mai 2013, le Conseil de Surveillance recommandera le paiement d'un dividende de 0,44 euro par action au titre de l'exercice 2012.

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
- (3) **Résultat Financier** = Hors impact de charge d'actualisation des dettes sur engagements de rachat de minoritaires (-10,0 millions d'euros en 2012 et -5,4 millions d'euros en 2011)
- (4) **Cash-flow disponible** = Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions
- (5) **Dette nette** = Dette nette de trésorerie nette incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires)

Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2013 : 6 mai 2013 (après marché)
Assemblée Générale : 15 mai 2013

Chiffres clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2012 : €2 623m
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie de l'indice Euronext 100
- N°1 mondial du mobilier urbain (434 700 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les transports avec plus de 150 aéroports et plus de 280 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (358 100 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (199 600 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Asie-Pacifique (205 000 faces publicitaires)
- N°1 mondial du vélo en libre-service
- 1 002 800 faces publicitaires dans plus de 55 pays
- Une présence dans 3 700 villes de plus de 10 000 habitants
- 10 484 collaborateurs

Déclarations de nature prévisionnelle

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir copie de ce document de référence auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org/ ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas d'obligation ni ne prend l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.

Direction de la Communication : Agathe Albertini

01 30 79 34 99 – agathe.albertini@jcdecaux.fr

Relations Investisseurs : Nicolas Buron

01 30 79 79 93 – nicolas.buron@jcdecaux.fr

COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE

ETAT DE SITUATION FINANCIERE

Actif

<i>En millions d'euros</i>		31/12/2012	31/12/2011
Goodwill	§ 2.4	1 356,9	1 377,9
Autres immobilisations incorporelles	§ 2.4	302,3	328,8
Immobilisations corporelles	§ 2.5	1 115,8	1 139,4
Titres mis en équivalence	§ 2.7	167,2	158,2
Investissements financiers		2,1	1,4
Autres actifs financiers	§ 2.8	24,2	23,8
Impôts différés actif	§ 2.14	29,6	23,6
Créances d'impôts sur les sociétés	§ 2.13	0,9	0,9
Autres créances	§ 2.9	36,4	37,5
ACTIFS NON COURANTS		3 035,4	3 091,5
Autres actifs financiers	§ 2.8	12,4	14,2
Stocks	§ 2.10	98,8	94,9
Instruments financiers dérivés	§ 2.19	0,0	0,0
Clients et autres débiteurs	§ 2.11	729,7	738,0
Créances d'impôts sur les sociétés	§ 2.13	11,3	3,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	§ 2.12	458,9	288,7
ACTIFS COURANTS		1 311,1	1 139,4
TOTAL DES ACTIFS		4 346,5	4 230,9

Passif*En millions d'euros*

31/12/2012

31/12/2011

Capital		3,4	3,4
Primes		1 021,3	1 010,0
Réserves consolidées		1 351,1	1 235,5
Résultat net part du Groupe		162,8	212,6
Autres éléments des capitaux propres		29,0	32,5
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE		2 567,6	2 494,0
Participations ne donnant pas le contrôle		-42,4	-24,3
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	§ 2.15	2 525,2	2 469,7
Provisions	§ 2.16	220,2	198,8
Impôts différés passif	§ 2.14	103,1	111,8
Dettes financières	§ 2.17	140,2	357,8
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	§ 2.18	104,1	78,6
Autres crédateurs		25,8	20,4
Instruments financiers dérivés	§ 2.19	6,1	17,7
PASSIFS NON COURANTS		599,5	785,1
Provisions	§ 2.16	31,6	29,9
Dettes financières	§ 2.17	260,5	71,1
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	§ 2.18	13,3	13,3
Instruments financiers dérivés	§ 2.19	22,5	0,1
Fournisseurs et autres crédateurs	§ 2.20	841,5	822,5
Passifs d'impôt exigible	§ 2.13	39,0	29,5
Concours bancaires	§ 2.17	13,4	9,7
PASSIFS COURANTS		1 221,8	976,1
TOTAL DES PASSIFS		1 821,3	1 761,2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		4 346,5	4 230,9

ETAT DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>		2012	2011
CHIFFRE D'AFFAIRES NET		2 622,8	2 463,0
Coûts directs d'exploitation	§ 3.1	-1 619,1	-1 500,8
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	§ 3.1	-401,5	-380,1
MARGE OPÉRATIONNELLE		602,2	582,1
Dotations aux amortissements et provisions nettes	§ 3.1	-250,2	-207,9
Perte de valeur des goodwill	§ 3.1	-38,0	0,0
Pièces détachées maintenance	§ 3.1	-37,1	-37,9
Autres produits opérationnels	§ 3.1	7,2	8,7
Autres charges opérationnelles	§ 3.1	-13,5	-17,9
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		270,6	327,1
Produits financiers	§ 3.2	10,8	16,7
Charges financières	§ 3.2	-40,1	-49,0
RÉSULTAT FINANCIER		-29,3	-32,3
Impôts sur les bénéfices	§ 3.3	-92,1	-93,7
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	§ 3.5	16,8	14,6
RÉSULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES		166,0	215,7
Résultat des activités abandonnées			
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		166,0	215,7
- Dont Participations ne donnant pas le contrôle		3,2	3,1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE		162,8	212,6
Résultat de base par action (en euros)		0,734	0,959
Résultat dilué par action (en euros)		0,733	0,958
Nombre moyen pondéré d'actions	§ 3.4	221 876 825	221 723 424
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	§ 3.4	221 993 660	221 914 884

AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

<i>En millions d'euros</i>		2012	2011
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		166,0	215,7
Écarts de conversion sur les opérations faites à l'étranger ⁽¹⁾		-3,6	29,1
Écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger		-0,6	-3,6
Couverture des flux de trésorerie		-0,2	0,0
Part des autres éléments du résultat global dans les sociétés mises en équivalence		0,3	2,2
- Réserves de conversion des sociétés mises en équivalence		0,3	2,0
- Plus et moins-values de cession de titres d'autocontrôle des sociétés mises en équivalence		0,0	0,2
Autres éléments du résultat global avant impôts		-4,1	27,7
Impôts sur les autres éléments du résultat global⁽²⁾		0,0	-0,1
RESULTAT GLOBAL		161,9	243,3
- Dont Participations ne donnant pas le contrôle		2,6	3,9
RESULTAT GLOBAL - PART DU GROUPE		159,3	239,4

(1) En 2012, les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement -4,0 millions d'euros sur la Chine, 3,7 millions d'euros sur la France, -3,4 millions d'euros sur Hong Kong, -2,0 millions d'euros sur les Etats-Unis, 1,2 million d'euros sur le Royaume-Uni et 1,0 million d'euros sur la Corée du Sud. En 2011, les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement 11,8 millions d'euros sur Hong Kong, 4,6 millions d'euros au Brésil, 3,9 millions d'euros en Chine, 3,3 millions d'euros sur le Royaume-Uni et 2,1 millions d'euros sur les Etats-Unis. Ils comprennent également le recyclage en résultat suite à la prise de contrôle d'Adbooth Pty Ltd (Australie) pour -0,1 million d'euros, JCDecauc Korea Inc. (Corée du Sud) pour 0,2 million d'euros et Garmoniya (Ukraine) pour 0,1 million d'euros.

(2) En 2011, les écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger ont généré des impôts différés pour -0,1 million d'euros. En 2012, les écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger n'ont pas généré d'impôts différés.

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère

En millions d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves non distribuées	Autres éléments des capitaux propres					Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total	
				Couverture des flux de trésorerie	Titres disponibles à la vente	Réserve de conversion	Réserve de réévaluation	Autres				Total Autres éléments
Capitaux propres au 31 décembre 2010	3,4	1 001,6	1 236,7	0,0	-0,1	4,3	0,9	0,6	5,7	2 247,4	-24,7	2 222,7
Augmentation de capital ⁽¹⁾	0,0	4,4	-0,5						0,0	3,9	2,5	6,4
Distributions de dividendes									0,0	0,0	-8,1	-8,1
Paievements en actions		4,0							0,0	4,0		4,0
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽²⁾									0,0	0,0		0,0
Variations de périmètre ⁽³⁾			-0,6						0,0	-0,6	2,0	1,4
Résultat de l'ensemble consolidé			212,6						0,0	212,6	3,1	215,7
Autres éléments du Résultat global						26,6		0,2	26,8	26,8	0,8	27,6
Résultat global	0,0	0,0	212,6	0,0	0,0	26,6	0,0	0,2	26,8	239,4	3,9	243,3
Autres			-0,1						0,0	-0,1	0,1	0,0
Capitaux propres au 31 décembre 2011	3,4	1 010,0	1 448,1	0,0	-0,1	30,9	0,9	0,8	32,5	2 494,0	-24,3	2 469,7
Augmentation de capital ⁽¹⁾	0,0	5,8	-1,0						0,0	4,8	-0,4	4,4
Distributions de dividendes			-97,6						0,0	-97,6	-8,2	-105,8
Paievements en actions		5,5							0,0	5,5		5,5
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽²⁾									0,0	0,0	-15,5	-15,5
Variations de périmètre ⁽³⁾			1,8						0,0	1,8	3,5	5,3
Résultat de l'ensemble consolidé			162,8						0,0	162,8	3,2	166,0
Autres éléments du Résultat global				-0,2		-3,3			-3,5	-3,5	-0,6	-4,1
Résultat global	0,0	0,0	162,8	-0,2	0,0	-3,3	0,0	0,0	-3,5	159,3	2,6	161,9
Autres			-0,2						0,0	-0,2	-0,1	-0,3
Capitaux propres au 31 décembre 2012	3,4	1 021,3	1 513,9	-0,2	-0,1	27,6	0,9	0,8	29,0	2 567,6	-42,4	2 525,2

(1) Augmentation des primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées de stock-options et d'actions gratuites et part des minoritaires dans les augmentations et diminutions de capital des sociétés contrôlées.

(2) En 2012, nouveaux engagements d'achat liés aux évolutions de périmètre de l'exercice. Les effets d'actualisation sont constatés en compte de résultat sur la ligne « Résultat de l'ensemble consolidé » en participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat pour respectivement -10,0 millions d'euros en 2012 contre -5,4 millions d'euros en 2011.

(3) En 2011, mouvements de périmètre suite à la prise de contrôle d'Adbooth Pty Ltd (Australie) et de Médiakiosk (France), et à l'acquisition complémentaire des titres de Chengdu MPI Public Transportation Adv. Co. Ltd (Chine).

En 2012, mouvements de périmètre suite principalement à la cession partielle sans perte de contrôle de la société Médiakiosk (France) à de nouveaux minoritaires et à la prise de contrôle de la société Megaboard Soravia (Autriche).

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En millions d'euros</i>		2012	2011
Résultat net avant impôts		258,1	309,4
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	§ 3.5	-16,8	-14,6
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	§ 2.7	7,5	1,3
Charges liées aux paiements en actions	§ 3.1	5,5	4,0
Dotations nettes aux amortissements et provisions	§ 3.1 & § 3.2	288,2	208,5
Plus et moins-values de cession & résultat sur variations de périmètre	§ 3.1 & § 3.2	-3,9	-11,5
Charges nettes d'actualisation	§ 3.2	17,2	11,1
Intérêts financiers nets	§ 3.2	7,7	22,1
Dérivés financiers et résultat de change		0,4	10,2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité		42,6	21,5
Variation des stocks		-1,9	3,9
Variation des clients et autres créances		14,7	0,7
Variation des fournisseurs et autres dettes		29,8	16,9
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		606,5	562,0
Intérêts financiers payés		-17,6	-19,6
Intérêts financiers reçus		9,1	7,6
Impôt sur le résultat payé		-107,5	-101,7
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	§ 4.1	490,5	448,3
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	§ 2.4 & § 2.5	-170,9	-180,8
Acquisitions de titres de participation		-18,3	-56,1
Acquisitions d'autres immobilisations financières		-5,2	-13,9
Variations des dettes sur immobilisations incorporelles & corporelles		-4,5	0,2
Variations des dettes sur immobilisations financières		-0,2	0,2
Variations des créances sur immobilisations financières		-1,2	0,0
Total Investissements		-200,3	-250,4
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles		10,8	5,7
Cessions de titres de participation		0,0	8,9
Cessions d'autres immobilisations financières		7,1	6,3
Variations des créances sur immobilisations incorporelles & corporelles		-3,2	7,1
Total Désinvestissements		14,7	28,0
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	§ 4.2	-185,6	-222,4
Distribution mise en paiement		-105,8	-8,1
Réduction des capitaux propres		-0,6	0,0
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle		0,0	-1,9
Remboursement d'emprunts à long terme		-48,6	-163,4
Remboursement de contrats de location financement		-4,3	-2,7
Besoin de trésorerie (Financement)		-159,3	-176,1
Cessions de participations sans perte de contrôle		4,2	0,3
Variations des créances sur immobilisations financières		-1,4	0,0
Augmentation des capitaux propres		5,0	4,0
Augmentation des emprunts à long terme		16,9	31,9
Dégagement de trésorerie (Financement)		24,7	36,2
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT	§ 4.3	-134,6	-139,9
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE		170,3	86,0
Trésorerie nette d'ouverture	§ 2.17	279,0	189,4
Incidence des variations des cours des devises et autres mouvements		-3,8	3,6
Trésorerie nette de clôture ⁽¹⁾	§ 2.17	445,5	279,0

(1) Dont 458,9 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et -13,4 millions d'euros de concours bancaires au 31 décembre 2012 contre respectivement 288,7 millions d'euros et -9,7 millions d'euros au 31 décembre 2011.