

PARIS, LE 20 MARS 2013

## Publication des éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

### Rémunérations 2012 des membres du Directoire

Le Conseil de Surveillance du 19 mars 2013 a déterminé la partie variable de la rémunération des membres du Directoire pour 2012 (complétant ainsi la partie fixe déterminée par le Conseil de Surveillance du 14 décembre 2011).

Sur proposition du Comité des Rémunérations et de Sélection, les rémunérations des membres du Directoire pour 2012 sont les suivantes :

■ **Patrick Sayer**

Rémunération fixe : 800 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 816 984 €

■ **Bruno Keller**

Rémunération fixe : 241 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 191 424 €

■ **Philippe Audouin**

Rémunération fixe : 410 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 317 049 €

■ **Virginie Morgon**

Rémunération fixe : 550 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 635 085 €

■ **Fabrice de Gaudemar**

Rémunération fixe : 365 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 406 866 €

■ **Luis Marini-Portugal**

Rémunération fixe : 500 000 €

Part variable versée en 2013 au titre de l'exercice 2012 : 554 850 €

Il est précisé qu'il a été mis fin au contrat de travail de M. Luis Marini-Portugal le 22 février 2013, et que celui-ci a démissionné de ses fonctions de membre du Directoire d'Eurazeo.

En application des conditions prévues à l'article L. 225-90-1 du Code de commerce, M. Luis Marini-Portugal a perçu à raison de la cessation de ses fonctions la somme de 839 015 €.

## Rémunérations 2013 des membres du Directoire et autres avantages

### 1- Rémunérations 2013

La partie fixe de la rémunération des membres du Directoire pour 2013 a été déterminée, sur proposition du Comité des Rémunérations et de Sélection, par le Conseil de Surveillance du 11 décembre 2012 :

#### ■ Patrick Sayer

Rémunération fixe : 800 000 €

#### ■ Bruno Keller

Rémunération fixe : 241 000 €

#### ■ Philippe Audouin

Rémunération fixe : 410 000 €

#### ■ Virginie Morgon

Rémunération fixe : 600 000 €

#### ■ Fabrice de Gaudemar

Rémunération fixe : 450 000 €

### 2 – Stock-Options :

Comme pour les années précédentes, il est mis en place un plan de stock-options.

Le pourcentage de dilution du capital est très légèrement supérieur à celui de 2012 afin de tenir compte d'une attribution de stock-options à Eurazeo-PME. Cependant le pourcentage de dilution du capital attribué aux membres du Directoire est resté comparable à celui des années précédentes (à l'incidence près du départ d'un membre du Directoire). Il est ainsi attribué aux membres du Directoire des stock-options répondant aux mêmes conditions de performance et de conservation que celles décrites dans le Document de référence 2011.

Le nombre d'options attribuées à chacun est le suivant :

<b>M. Patrick Sayer :</b>	140 626 options
<b>M. Bruno Keller :</b>	23 107 options
<b>M. Philippe Audouin :</b>	30 110 options
<b>Mme Virginie Morgon :</b>	49 223 options
<b>M. Fabrice de Gaudemar :</b>	32 055 options

### A propos d'Eurazeo

- > Eurazeo est une des premières sociétés d'investissement cotées en Europe, avec près de 4 milliards d'euros d'actifs diversifiés. Sa raison d'être est de détecter, accélérer et valoriser le potentiel de transformation des entreprises dans lesquelles elle investit. À travers ses quatre pôles activité - Eurazeo Capital, Eurazeo Patrimoine, Eurazeo Croissance et Eurazeo PME, la société couvre tous les segments du capital investissement. Son actionnariat institutionnel et familial, son absence d'endettement et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée. Elle est notamment l'actionnaire majoritaire ou de référence d'Accor, ANF Immobilier, APCOA, Elis, Europcar, Foncia, Fonroche Énergie, Moncler, Rexel, 3SPGroup, Léon de Bruxelles et Dessange International.
- > Eurazeo est cotée sur l'Eurolist d'Euronext Paris.
- > ISIN : FR0000121121 - Bloomberg : RF FP - Reuters : EURA.PA

---

6 mai 2013	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2013
------------	--

---

7 mai 2013	Assemblée Générale
------------	--------------------

### Calendrier financier d'Eurazeo

---

28 août 2013	Résultats 1 <sup>er</sup> semestre 2013
--------------	---

---

7 novembre 2013	Chiffre d'affaires 3 <sup>ème</sup> trimestre
-----------------	---

---

Contacts Eurazeo:	Contact presse :
<b>Relations Investisseurs :</b> Caroline Cohen <a href="mailto:ccohen@eurazeo.com">ccohen@eurazeo.com</a> Tel : + 33 (0)1 44 15 16 76	<b>Havas Worldwide Paris :</b> Charles Fleming <a href="mailto:charles.fleming@havasww.com">charles.fleming@havasww.com</a> Tel : +33 (0)1 58 47 94 40 +33 (0)6 14 45 05 22
<b>Communication Corporate &amp; financière :</b> Sandra Cadiou <a href="mailto:scadiou@eurazeo.com">scadiou@eurazeo.com</a> Tel : + 33 (0)1 44 15 80 26	

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet du Groupe : [www.eurazeo.com](http://www.eurazeo.com)