

SOLVING EFESO INTERNATIONAL

**Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2013 : 14,1 M€ (+9,6% ;
+14,0% à taux de change constants)**

**Chiffre d'affaires cumulé à fin septembre 2013 : 49,3 M€
(+11,6% ; +13,6% à taux de change constants)**

Poursuite de la croissance – Confirmation des objectifs 2013

1/ Chiffres du troisième trimestre

Le chiffre d'affaires de Solving Efeso atteint 14,1 M€ au troisième trimestre 2013¹, en hausse de 9,6% par rapport au troisième trimestre 2012. Le Groupe poursuit sa croissance dans un environnement économique incertain. L'activité croît de 11% en Europe, de 16% en Amérique du Nord et est stable dans les pays émergents. L'appréciation de l'Euro sur le trimestre impacte négativement le chiffre d'affaires de 0,6 M€, soit 4,4%. À taux de change constants, l'activité croît de 12% en Europe, de 22% en Amérique du Nord et de 15% dans les pays émergents.

Ventilation du CA	T3 2013	T3 2012
Europe	66,7%	66,8%
dont France	20,8%	25,4%
Amérique du Nord	16,6%	15,8%
Pays émergents	16,7%	17,4%

L'activité en Europe représente 67% du chiffre d'affaires réalisé au troisième trimestre 2013, les pays émergents 17% et l'Amérique du Nord 17%.

La Suède connaît depuis la fin d'année 2012 une contraction de son activité (21% de baisse sur le premier semestre) du fait du ralentissement de l'activité de conseil aux administrations publiques porteuses de marges faibles et de changements de phases de projets au profit de grands comptes industriels. Au troisième trimestre, l'activité en Suède cesse de se détériorer et enregistre une légère croissance de 1% à taux de change constant. Finalement, le chiffre d'affaires en Europe progresse de 12%, soutenu par l'Allemagne et par l'intégration des nouvelles acquisitions.

La part de l'activité réalisée dans les pays émergents augmente au fur et à mesure du déploiement sur de nouveaux territoires. Le contexte national impacte l'activité en Égypte, cependant après un premier

¹ Données non auditées

semestre en déclin de 32%, l'activité croît de 9% à taux de change constant au troisième trimestre par rapport à 2012. Les ventes au Brésil se contractent de 14% sur le semestre du fait de la baisse de 23% du Réal brésilien. À taux de change constant, les ventes augmentent de 11% au Brésil.

L'activité en Amérique du Nord augmente de 16% et de 22% à taux de change constants, poursuivant la croissance de 75% en 2012, grâce au développement des grands comptes internationaux.

Pour mémoire, la présence internationale du Groupe est renforcée par les acquisitions des sociétés Hands-on en février 2012 (société Egyptienne) et Solving Efeso India en mars 2012 (société Indienne). L'offre du Groupe est également enrichie dans le domaine de la conduite du changement par les acquisitions des sociétés néerlandaises Flecto BV et RightSelect.com BV en octobre 2012, et par l'acquisition de la société italienne Blupeter en novembre 2012. Le solde net en chiffre d'affaires au troisième trimestre 2013 lié à ces opérations d'acquisition ressort à +1,3 M€.

A périmètre et taux de change constants, la croissance s'élève à 3,5%.

2/ Déroulement du plan stratégique : Expansion en Asie - Simplification du Groupe

Le Groupe a finalisé en février la création d'une filiale à Singapour qui a pour but d'accompagner les grands clients du Groupe et de développer une nouvelle clientèle en Asie, hors Chine et Inde. Solving Efeso opère, dans ces deux pays, via ses filiales, dont la société indienne acquise au premier trimestre 2012.

Le Groupe a procédé au rachat d'intérêts minoritaires en Grande-Bretagne et au regroupement de ses activités dédiées au marché britannique au sein d'une seule filiale détenue à 90%.

En outre, les sociétés néerlandaises Flecto BV et RightSelect.com acquises en octobre 2012 sont fusionnées avec la filiale hollandaise Solving Efeso BV et la société italienne Blupeter Srl acquise en novembre 2012 est fusionnée avec la société Solving Efeso Srl.

Ces opérations simplifient la structure du Groupe et le rendent plus efficace.

3/ Perspectives

L'étude « Global Consulting Marketplace 2011-2014 » de Kennedy Information LLC confirme les tendances observées précédemment. D'une part, les métiers du conseil en amélioration de la performance et du conseil en stratégie de marque répondent à l'évolution de la demande et vont continuer à croître plus vite que le conseil en stratégie et en organisation. D'autre part, la croissance du conseil sera plus forte dans les pays émergents, en particulier en Asie Pacifique et en Amérique Latine, que dans les économies développées. Ainsi, l'étude anticipe une croissance des marchés de Solving Efeso comprise entre 3,5% et 4,0% en 2013.

Depuis 2011, le Groupe renforce son offre par l'acquisition de sociétés reconnues dans leur domaine d'excellence, telle Intuition SAS en Stratégie de marque en 2011 ou Flecto BV en conduite du changement en 2012. En outre, Solving Efeso intègre des équipes dans les marchés émergents afin d'accompagner ses clients internationaux et gagner une clientèle locale en pleine expansion.

L'appréciation de l'Euro génère une croissance du chiffre d'affaires moindre du fait des activités hors zones Euros, en revanche les marges du Groupe sont préservées ; les achats et les ventes étant réalisés, en grande majorité, dans la même monnaie.

Au vu des performances du premier semestre et des opérations de croissance, le Groupe, dans un environnement macroéconomique incertain, a l'objectif de dépasser cette année encore la croissance de ses marchés et de voir sa rentabilité opérationnelle progresser plus vite que ses ventes.

Ce document peut contenir des informations financières prospectives (notamment des objectifs et tendances) ainsi que des déclarations prospectives concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie de Solving Efeso.

Ces informations et déclarations prospectives sont fondées sur des données ou hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques tels que notamment la variation des taux de change et les conditions économiques et financières générales. Solving Efeso ne prend pas l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou d'évènements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document.

Prochaine communication :

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre : 6 février 2014 (après Bourse)

Contact :

David AUREGAN, Directeur Financier
Tél. : (+33-1) 53 53 57 00
info.investor-relations@solvingefeso.com
www.solvingefeso.com

SOLVING EFESO INTERNATIONAL se situe parmi les leaders internationaux du conseil en stratégie d'entreprise et en amélioration de la performance opérationnelle.	
Avec un chiffre d'affaires de près de 60 millions d'euros et plus de 300 consultants, le groupe Solving Efeso International est présent dans 23 pays (Europe, Moyen-Orient, Asie et Amériques).	
L'action Solving Efeso International est cotée sur Alternext.	
Flottant : 21%	Date d'introduction : 02/07/1998
Nombre de titres : 22 377 352	Code 6467
ISIN FR0004500106	Bloomberg : ALOLV:FP
Mnemo : ALOLV	Reuters : ALOLV.PA