Communiqué

Le groupe Bull lance « *One Bull* » son plan de développement 2014-2017

Bull ambitionne avec le plan « *One Bull* »

- **de devenir l'opérateur de confiance de la donnée en entreprise et**
- **doubler sa marge d'EBIT pour atteindre 7% en 2017**

Paris, le 20 janvier 2014: Bull (Euronext Paris: FR0010266601 – BULL) annonce aujourd'hui « One Bull » son plan de développement 2014-2017.

Bull ambitionne de devenir l'opérateur de confiance de la donnée en entreprise. Dans cette optique, le plan One Bull mobilisera l'ensemble des ressources du groupe pour développer les solutions et les services qui permettront aux entreprises de tirer toute la valeur des informations qu'elles produisent et qu'elles utilisent. Le plan a pour objectif de doubler la marge opérationnelle (EBIT) sur la période pour atteindre 7% du chiffre d'affaires en 2017, plaçant ainsi l'entreprise sur une trajectoire pérenne de croissance profitable.

Pour Philippe Vannier, Président-directeur général du Groupe Bull : *« Notre ambition avec One Bull est de fournir à nos clients l'intelligence des données. En effet, la montée en puissance du cloud, du big data et de l'internet des objets, oblige les organisations à se concentrer sur la manière dont l'information transforme leur activité. Bull bénéficie d'une combinaison unique de 3 domaines d'expertise - la puissance du calcul, l'intégration d'architectures complexes et la sécurité - qui répond à leurs enjeux. Le bénéfice attendu de One Bull est de permettre aux clients de se libérer des environnements numériques classiques pour se concentrer sur leur métier. »*

Le plan ***One Bull*** s'articule autour de 3 leviers d'action qui visent à développer de façon inédite la compétitivité du Groupe et la replacer à sa conclusion sur une trajectoire pérenne de croissance profitable :

1. **Un recentrage** des activités autour des enjeux du Cloud et du Big Data. Le cœur de métier devient l'intégration et la gestion des systèmes hautes performances et des solutions sécurisées de traitement et de valorisation des données informatiques qui sous-tendent les nouveaux usages. Ce choix s'accompagne :
    - d'une optimisation importante des unités opérationnelles qui seront désormais focalisées sur la création de valeur et de synergies pour ces offres globales. Les activités seront ainsi regroupées au sein de deux segments : « *Data Infrastructure* » et « *Data management* » pour les activités Intégration, Sécurité et Cloud. Cela permettra d'accroître la lisibilité du positionnement métier de Bull, et d'être reconnu comme l'opérateur de confiance de la donnée en entreprise.

- de la centralisation accrue des investissements en Recherche & Développement qui sont au cœur de la valeur ajoutée des offres Bull. Ces investissements pérennes, auxquels la société consacre chaque année plus de 6% de son chiffre d'affaires, constituent le fer de lance de la compétitivité à long terme de l'entreprise, en particulier dans le domaine des supercalculateurs (HPC) et de la sécurité. Ils seront désormais renforcés par un nouveau programme d'investissement iBull, géré en mode ouvert, et qui vise à favoriser l'innovation en interne, et faciliter le financement en amont de projets d'innovation tiers exclusivement focalisés sur les domaines d'expertises présents et à venir de Bull,

2. **Une amélioration de son efficacité**
   - par la mise en place d'un plan d'économies visant à générer 30 millions d'euros d'économies par an d'ici 30 mois. Cet objectif procèdera de la simplification de l'organisation qui s'articulera autour de deux segments d'activité, une organisation commerciale unique, une réduction substantielle du nombre d'unités opérationnelles et le regroupement géographique de la présence de Bull dans le monde autour de 5 clusters régionaux.
   - par l'accroissement de sa performance opérationnelle dans l'exécution des projets au travers de la mise en place de structures légères de management, l'amélioration notable des taux d'utilisation des ressources et la montée en puissance de centres de services.
3. **Et une refonte du pacte qui fédère ses collaborateurs**. Véritable clé de voute du plan, l'engagement des collaborateurs de Bull sera favorisé au travers d'une série d'initiatives visant à favoriser la flexibilité de l'organisation et du temps de travail, le développement des compétences, le renforcement des expertises, la mobilité métier et géographique, la progression professionnelle ainsi que l'émergence des jeunes talents. Cet investissement inédit et appuyé, s'appuyant tout particulièrement sur les compétences internes, sera accompagné de la mise en place de pratiques afin que Bull devienne une véritable marque employeur de référence dans la haute technologie.

One Bull est un plan d'amélioration substantielle de la performance dont les ressorts sont principalement internes à Bull. Afin d'assurer le déploiement effectif de ses initiatives et sécuriser l'atteinte des objectifs que l'entreprise se fixe collectivement, 3 programmes de transformation internes "***One Bull***", correspondant à chacun des trois leviers de performance, sont mis en place avec mesure régulière des performances et alignement des objectifs des équipes en conséquence.

L'amélioration progressive de la compétitivité de l'entreprise permettra de générer environ 200 millions d'euros de flux opérationnel de trésorerie cumulé sur la période.

Pour Pierre Barnabé, Chief Operating Officer : *« En combinant nos expertises, en les agrégeant et en les focalisant autour d'un objectif clair, Bull entend à la fois gagner en compétitivité et capitaliser sur une demande qui va aller croissante pour exploiter le potentiel du Big Data. Avec **One Bull**, nous alignons l'organisation autour de cet objectif. Nous le faisons en accroissant la lisibilité de notre offre, en nous fixant des priorités et en investissant sur nos atouts, au premier rang desquels nos équipes. C'est une nouvelle page qui s'ouvre pour Bull. Une page inédite, ambitieuse et enthousiasmante. »*

Présentation du plan One Bull de développement pluriannuel

Philippe Vannier, Président-directeur général du Groupe Bull, animera ce jour une présentation de ce plan de développement.

horaire : 20/01/2014 à 17h45 heure de Paris.

Accès au webcast: via la page investisseurs de Bull http://www.bull.fr/investisseurs/

Avertissement

Ce communiqué de presse contient des éléments fondés sur des projections ou des prévisions dont la nature est sujette à risques et incertitudes. Ainsi il se pourrait que les résultats futurs diffèrent.
Même si Bull estime que les prévisions et l'information du présent communiqué sont basées sur des hypothèses raisonnables au moment où elles ont été établies, aucune garantie ne peut être donnée sur la réalisation des objectifs ou l'atteinte des anticipations décrites dans le présent communiqué.
Ni Bull ni aucune autre société du Groupe ne donnent de garantie de quelque ordre que ce soit sur l'exactitude, la fiabilité ou la complétude des informations dans le présent communiqué et ni Bull, ni une autre société du Groupe ni ses responsables ne peuvent être tenus responsables de l'utilisation des informations de ce communiqué.

Glossaire

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes), ou marge opérationnelle : correspond au résultat avant impôts, autres produits et charges opérationnels, autres produits et charges financiers, amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions et quote part des résultats des sociétés associées.

Flux opérationnel de trésorerie : flux de trésorerie avant prise en compte des frais financiers, de la charge d'impôts impactant la trésorerie et des flux des opérations non courantes.

À propos de Bull

Bull est l'opérateur de confiance de la donnée en entreprise. Positionné sur le Cloud et le Big Data, le groupe assure l'intégration et la gestion de systèmes hautes performances et de solutions de sécurité de bout en bout. Bull propose des offres permettant à ses clients de traiter toute l'information à leur disposition pour créer de nouveaux usages. En toute sécurité, Bull transforme la data en valeur pour les organisations.

Aujourd'hui, Bull compte 9300 collaborateurs répartis dans plus de 50 pays dont 700 personnes entièrement dédiées à la R&D. En 2012, Bull a réalisé un chiffre d'affaires de 1,3 milliards d'euros.

Pour plus d'informations : www.bull.fr www.facebook.com/Bull www.twitter.com/bullfr

Relations Investisseurs : Vincent Biraud : Tél : 01 58 04 04 23 – vincent.biraud@bull.net

Relations presse : Aurélie Negro: Tél: 01 58 04 05 02– aurelie.negro@bull.net