



## Chiffre d'affaires 2013 : 2 286 millions d'euros

- Chiffre d'affaires consolidé en croissance de +2,9% à périmètre et taux de change constants
- Activité soutenue en Turquie, en Suisse, au Kazakhstan, et en progression aux Etats-Unis
- Poursuite de la montée en puissance du Groupe en Inde, dans un contexte de marché difficile
- Situation financière solide, bilan sain et endettement financier net en baisse



Paris La Défense, le 3 février 2014 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires annuel 2013 qui s'établit à 2 286 millions d'euros, un chiffre globalement stable par rapport à 2012 (-0,3%). A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en croissance de +2,9% par rapport à la même période en 2012.

### Chiffre d'affaires consolidé par activité :

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
<b>Ciment</b>	<b>1 110</b>	<b>1 156</b>	-4,0%	<b>+0,9%</b>
<b>Béton &amp; Granulats</b>	<b>876</b>	<b>826</b>	+6,1%	<b>+7,7%</b>
<b>Autres Produits &amp; Services</b>	<b>300</b>	<b>310</b>	-3,4%	<b>-2,4%</b>
<b>Total</b>	<b>2 286</b>	<b>2 292</b>	-0,3%	<b>+2,9%</b>

#### CONTACTS

##### INVESTISSEURS VICAT :

STEPHANE BISSEUIL  
TEL. +33 (0)1 58 86 86 13  
[stephane.bisseuil@vicat.fr](mailto:stephane.bisseuil@vicat.fr)

##### CONTACTS PRESSE

##### VICAT :

FRANCOIS LESAGE  
TEL. +33 (0)1 58 86 86 26  
[francois.lesage@tbwa.com](mailto:francois.lesage@tbwa.com)

#### SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN  
6 PLACE DE L'IRIS  
F-92095 PARIS - LA  
DEFENSE CEDEX  
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86  
FAX : +33 (0)1 58 86 87 88

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000  
EUROS  
IDENTIFICATION CEE: FR 92 -  
057 505 539  
RCS NANTERRE

**Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :**  
« Fort de sa diversification géographique, le groupe Vicat affiche, sur l'exercice, une progression de son activité à périmètre et taux de change constants dans un contexte macro-économique contrasté. Ainsi, la Suisse, la Turquie et le Kazakhstan enregistrent de forts taux de croissance, à l'instar de l'Inde en dépit d'une situation fortement concurrentielle qui aura affecté la performance du Groupe cette année. Aux Etats-Unis, le mouvement de reprise est désormais confirmé et s'est accéléré au cours de l'année. Si la France continue d'être pénalisée par une situation économique toujours marquée par la crise, la situation en Egypte s'est progressivement améliorée en fin d'année. Dans ce contexte, le groupe Vicat poursuit sa stratégie de maximisation des cash-flows et de désendettement et aborde 2014 avec confiance, et détermination quant à la réalisation de ses objectifs à moyen et long terme. »

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Le chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice 2013 atteint 2 286 millions d'euros, un chiffre stable (-0,3%) par rapport à 2012 et en croissance de +2,9% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période en 2012. Il est important de noter qu'au cours de cet exercice, la variation des taux de change a été particulièrement défavorable, avec un impact négatif de -78 millions d'euros sur le chiffre d'affaires annuel, dont -56 millions d'euros sur le seul second semestre.

Sur l'ensemble de l'année, la répartition du chiffre d'affaires opérationnel entre les différentes activités du Groupe fait ressortir une inflexion de la contribution de l'activité Ciment, qui représente 50,6% du chiffre d'affaires opérationnel contre 52,3% en 2012. L'activité Béton & Granulats progresse à 34,2% du chiffre d'affaires opérationnel contre 32,5% en 2012. Enfin, l'activité Autres Produits & Services est stable à 15,2% du chiffre d'affaires opérationnel au 31 décembre 2013.

Le chiffre d'affaires consolidé sur le quatrième trimestre 2013 s'élève à 545 millions d'euros, en baisse de -2,9% par rapport à la même période en 2012 mais en progression de +2,1% à périmètre et taux de change constants. Sur cette même période, à périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment recule de -1,6% tandis que l'activité de Béton & Granulats progresse de +5,5%. L'activité Autres Produits et Services est quant à elle en très légère progression (+0,6%).

*Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2013/2012), et à périmètre et taux de change constants.*

## 1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2013

### 1.1. France

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	856	879	-2,6%	-3,3%

Le chiffre d'affaires en France au 31 décembre 2013 affiche un repli de -3,3%. Cette baisse résulte pour l'essentiel d'un environnement économique dégradé, et plus particulièrement dans le secteur de la construction, de conditions climatiques défavorables en début d'exercice, et enfin d'un nombre de jours ouvrés inférieur en 2013 par rapport à 2012 (2 jours).

Au cours du quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé enregistre une baisse de -5,1% sous l'effet conjugué d'un mix produit plus défavorable et d'une journée ouvrée de moins que l'an passé.

- **Dans l'activité Ciment**, le chiffre d'affaires est en baisse de -7,6%. Le chiffre d'affaires opérationnel (avant élimination inter-secteur) est quant à lui en baisse de

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



-6,1%. Ce recul résulte d'une baisse des volumes de -5,6% liée aux conditions météorologiques défavorables en début d'année et d'un environnement économique et sectoriel difficile sur l'ensemble de la période. Le prix moyen de vente est stable sur l'ensemble de l'année, en dépit d'un mix produit défavorable. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé s'affiche en retrait de -8,4%. Le chiffre d'affaires opérationnel recule quant à lui de 9,2%. Cette baisse résulte pour l'essentiel d'une baisse de volumes de près de 4% et d'un prix de vente en recul en raison d'un mix très défavorable sur cette dernière période.

- **Dans l'activité Béton & Granulats**, le chiffre d'affaires progresse de +0,5%. Alors que les volumes de béton fléchissent légèrement (-0,9%), ceux des granulats progressent quant à eux de +5,0%. Les prix de vente moyens enregistrent une légère progression dans le béton mais reculent dans les granulats. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé de cette activité fléchit de -5,7%, caractérisé par une baisse marquée des volumes bétons, et une stabilité des volumes dans les granulats.
- **Dans l'activité Autres Produits & Services**, le chiffre d'affaires est en repli de -5,6% depuis le début de l'exercice, mais progresse de +2,4% au quatrième trimestre.

## 1.2. Europe (hors France)

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>427</b>	411	+4,0%	+6,0%

Le chiffre d'affaires en Europe, hors France, progresse à périmètre et change constants de +6,0% et de +6,7% sur le quatrième trimestre.

**En Suisse**, le chiffre d'affaires 2013 du Groupe s'affiche en progression sur ce marché porteur et s'élève à 407 millions d'euros. Sur le quatrième trimestre, la bonne performance de l'activité en Suisse s'est confirmée avec un chiffre d'affaire ressortant à 105 millions d'euros.

- **Dans le Ciment**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 113 millions d'euros, dans un contexte concurrentiel tendu au cours de l'exercice, qui s'est traduit par des prix de vente en léger retrait. En revanche, les volumes sont restés bien orientés sur l'ensemble de la période. Au quatrième trimestre, l'activité est restée globalement stable par rapport à une période comparable de l'exercice 2012 qui avait été marqué par une activité particulièrement soutenue.
- **Dans l'activité Béton & Granulats**, le chiffre d'affaires est en croissance de +13,1% sur l'ensemble de la période. Quant aux prix de vente, si ceux-ci sont en légère hausse dans le béton, ils demeurent en recul dans les granulats en raison d'un mix produit légèrement défavorable. Sur le quatrième trimestre, le chiffre

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



d'affaires du Groupe enregistre une forte croissance avec une progression sensible des volumes dans le béton et dans les granulats soutenue par des conditions climatiques très favorables.

- **L'activité Préfabrication** progresse de +2,2% sur l'année, et fléchit de +1,5% au cours d'un dernier trimestre marqué par un environnement concurrentiel légèrement plus marqué.

**En Italie**, le chiffre d'affaires est en repli de -18,1% sur l'exercice 2012 et de -18,3% sur le quatrième trimestre. L'activité est restée fortement affectée au cours de l'exercice par un environnement macro-économique et sectoriel très difficile. La hausse des prix de vente enregistrée par le Groupe, résultant d'une politique commerciale ciblée et du développement des ventes à l'export, n'aura pas permis de compenser la forte baisse des volumes (-25%). Sur le dernier trimestre, en ligne avec la tendance observée sur l'ensemble de l'exercice, les volumes ont reculé de 26%.

## 1.3. États-Unis

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	221	196	+12,6%	+16,5%

Le chiffre d'affaires aux Etats-Unis enregistre une progression de +16,5% et de +25,6% sur le quatrième trimestre. Cette performance traduit un redressement progressif et désormais confirmé de la conjoncture aux Etats-Unis en 2013. La hausse des volumes s'est accélérée et s'est conjuguée à des hausses modérées des prix de vente, différemment réparties entre le Sud-Est et la Californie.

- **L'activité Ciment** enregistre un solide rebond de son chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice, avec une croissance de +6,3% (+10,3% en chiffre d'affaires opérationnel). L'amélioration des volumes s'est confirmée en 2013 (+5,3%) et le rythme de progression s'est poursuivi au cours du quatrième trimestre, celui-ci enregistrant une hausse de 10%. En revanche, si la croissance a été sensible en Californie, bénéficiant du démarrage de chantiers d'infrastructures, les volumes dans le Sud-Est sont en léger retrait sur l'ensemble de l'exercice. Ceux-ci tiennent compte des conditions climatiques particulièrement défavorables qui ont marqué les trois premiers trimestres, avant d'enregistrer une légère progression sur le dernier trimestre. Quant aux prix de vente, s'ils n'ont enregistré qu'une progression modérée en Californie, celle-ci a été beaucoup plus sensible dans le Sud-Est. Enfin, sur le dernier trimestre, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +9,7% (+14,2% en chiffre d'affaires opérationnel).

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- **Dans l'activité Béton**, le chiffre d'affaires progresse de +21,0%. Cette performance résulte d'une progression de plus de +16% des volumes vendus, avec une hausse sensible tant en Californie que dans le Sud-Est. Cette progression s'est également accompagnée d'une solide progression des prix de vente sur chacune des zones où le Groupe opère. Sur le quatrième trimestre, la progression de l'activité s'est accélérée, notamment en Californie, le chiffre d'affaires affichant une hausse de 32,5%.

## 1.4. Turquie, Inde et Kazakhstan

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	461	442	+4,2%	+14,8%

**En Turquie**, le chiffre d'affaires s'établit à 235 millions d'euros, en hausse de +16,5%. Après un premier semestre où le Groupe, comme l'ensemble de l'industrie, a su tirer parti des bonnes conditions climatiques et d'un environnement macro-économique et sectoriel favorable, le chiffre d'affaires a progressé de façon plus modérée au quatrième trimestre (+8,2%) en raison de conditions climatiques nettement plus difficiles qu'en 2012.

- **Dans le Ciment**, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +16,7% en 2013. Cette évolution est le résultat d'une hausse soutenue des volumes (+4%) qui s'est conjuguée à une augmentation des prix de vente. Sur le dernier trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +15,3% en dépit d'une baisse sensible des volumes, compte tenu d'une météorologie très défavorable par rapport à celle enregistrée fin 2012, mais qui a été pleinement compensée par un environnement prix bien orienté.
- **L'activité Béton & Granulats** est en hausse de +16,3%. La croissance de plus de 8% des volumes de béton et de granulats a été soutenue par la réalisation de grands chantiers de logements, plus particulièrement dans la région d'Ankara. Sur le quatrième trimestre, si le chiffre d'affaires est stable, il reste à un niveau élevé soutenu par une solide progression des prix en fin d'année qui a largement compensé la baisse des volumes en raison de la fin d'un certain nombre de grands travaux en fin d'année et de conditions climatiques difficiles.

**En Inde**, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 155 millions d'euros en 2013, en progression de +12,7%. Avec le démarrage de Vicat Sagar, les volumes enregistrent une progression sensible (près de +28%) avec plus de 3,2 millions de tonnes de ciment livrées au total par le Groupe en 2013. En revanche, l'environnement concurrentiel est resté très tendu sur l'ensemble de l'année, marqué par un fort ralentissement des investissements d'infrastructures dans l'attente des élections prévues au printemps 2014. Dans ce contexte, les prix de vente sont restés très volatils et s'affichent en très forte baisse sur l'ensemble de la période.

Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du Groupe en Inde progresse de +13,1%, soutenu par une forte progression des volumes de près de +26%.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



**Au Kazakhstan**, Le Groupe a poursuivi son déploiement sur ce marché à fort potentiel, avec des volumes en hausse de près de +5%, avec plus de 1 million de tonnes vendus sur l'exercice, dans un contexte de prix favorable. Sur ces bases, le chiffre d'affaires généré en 2013 s'élève à 71 millions d'euros, en progression de +14,3%. Cette performance traduit la dynamique favorable du marché de la construction au Kazakhstan, l'amélioration progressive de l'efficacité de l'outil industriel mais également l'extension progressive des zones de chalandises du Groupe.

Au cours du quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'affiche néanmoins en retrait de -10,4%, le volume d'activité tenant compte d'un effet de base de comparaison défavorable lié aux excellentes conditions météorologiques enregistrées fin 2012, et des contraintes liées à un niveau de stock bas au second semestre.

## **1.5. Afrique et Moyen-Orient**

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	322	364	-11,6%	-7,6%

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé recule de -7,6% sur l'ensemble de la période et de -5,1% sur le quatrième trimestre.

**En Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé a diminué sur la période de -14,1% sous l'effet d'un repli sensible des volumes vendus (-27%). Ce retrait a été en partie compensé par une hausse des prix moyens de vente sur l'ensemble de l'exercice. L'activité du Groupe a de nouveau été affectée en 2013 par un contexte sécuritaire difficile pénalisant le fonctionnement de l'usine et la commercialisation des produits sur le marché. L'action engagée en août 2013 par les forces gouvernementales afin de rétablir la sécurité dans la région du Sinaï a progressivement porté ses fruits avec un chiffre d'affaires stable sur le quatrième trimestre, malgré un arrêt de maintenance. Il convient de noter qu'avec le rétablissement progressif de la sécurité, le rythme des livraisons s'améliore, mais reste néanmoins contraint par les mesures de maintien de l'ordre.

En **Afrique de l'Ouest**, le chiffre d'affaires est en repli de -4,7% en 2013. Sur l'année, les volumes de ciment ont fléchi de -2,1%. Quant aux prix de vente, si ceux-ci se sont progressivement stabilisés au Sénégal en base séquentielle, ils s'affichent en retrait par rapport à 2012. Sur le dernier trimestre, le chiffre d'affaires se contracte de -7,4% en raison notamment d'une légère baisse des volumes sur un marché sénégalais affecté par les nombreuses fêtes religieuses, concentrées en 2013 sur la fin de l'année, et d'une contraction plus sensible des volumes destinés à l'export maritime.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 2. Chiffre d'affaires au 31 décembre 2013 par activité

### 2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	18 050	17 894	+0,9%	
CA opérationnel	1 332	1 377	-3,2%	+1,2%
Eliminations	(223)	(221)		
CA consolidé	1 110	1 156	-4,0%	+0,9%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en baisse de -4,0% et en hausse de +0,9% à périmètre et taux de change constants. Les volumes s'inscrivent quant à eux en progression sur la période de +0,9%.

Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé fléchit de -7,8% et de -0,7% à périmètre et taux de change constants. Les volumes reculent quant à eux de -0,9% sur cette dernière période.

### 2.2. Activité Béton & Granulats

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (en km <sup>3</sup> )	8 525	7 928	+7,5%	
Volume Granulats (kt)	22 773	21 516	+5,8%	
CA opérationnel	899	855	+5,2%	+6,8%
Eliminations	(23)	(29)		
CA consolidé	876	826	+6,1%	+7,7%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en croissance de +6,1% et de +7,7% à périmètre et change constants.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Les volumes de béton livrés sont en hausse de +7,5% sur la période et les volumes de granulats de +5,8%.

Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +2,6% et de +6,0% à périmètre et taux de change constants. Quant aux volumes, ceux-ci sont stables dans le béton (-0,1%) et progressent de +1,6% dans les granulats.

## **2.3. Activité Autres Produits & Services**

(en millions d'euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	400	401	-0,1%	+1,6%
Eliminations	(100)	(91)		
CA consolidé	300	310	-3,4%	-2,4%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits & Services enregistre une baisse de -3,4% et de -2,4% à périmètre et change constants. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé est stable (-0,1%) et en légère progression de +0,8% à périmètre et taux de change constants.





### **3. Éléments d'appréciation de la rentabilité et de la situation bilancielle du Groupe en 2013**

Le Groupe tient à préciser que son niveau de marge opérationnelle (marge d'EBITDA) en 2013 sera affecté par :

- la baisse des volumes en France et en Egypte,
- les conditions difficiles d'exploitation en Egypte,
- le démarrage de l'usine de Vicat Sagar et un environnement macro-économique moins dynamique se traduisant par des pressions sur les prix de vente en Inde,
- une pression sur les prix au Sénégal.

Ces éléments seront en partie compensés par :

- la reprise progressive de l'activité aux Etats-Unis,
- le dynamisme de l'activité du Groupe en Suisse, au Kazakhstan, en Turquie et sur le marché domestique au Sénégal, ainsi qu'au Mali,
- la poursuite des efforts de gains de productivité et d'augmentation des taux d'utilisation de combustibles alternatifs, notamment au Sénégal,
- et enfin, de la politique de contrôle et de réduction des coûts.

Compte tenu de ces éléments, et de l'impact négatif significatif des effets de change, notamment en fin d'exercice, **l'EBITDA généré par le Groupe en 2013 devrait être stable à périmètre et taux de change constants par rapport à 2012.**

Avec le démarrage en début d'année 2013 de son usine greenfield de Vicat Sagar en Inde, le Groupe Vicat a achevé son programme d'investissements qui lui aura permis de considérablement renforcer sa diversification géographique tout en posant les jalons d'une croissance rentable pérenne.

Sur ces bases :

- **le montant des investissements industriels est attendu en net recul en 2013 par rapport au niveau enregistré en 2012,**
- **le montant de l'endettement net du Groupe au 31 décembre 2013 devrait s'afficher en baisse par rapport à celui du 31 décembre 2012.**

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---



## 4. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires au 31 décembre 2013, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le mardi 4 février 2014 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33(0)1 76 77 22 23  
Royaume-Uni : +44(0)20 3427 1914  
Etats-Unis : +1 212 444 0412

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 11 février 2014 à 19h00, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00  
Royaume-Uni : +44 (0)20 3427 0598  
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 9803771#

---

## Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :  
T. + 33 1 58 86 86 13  
[stephane.bisseuil@vicat.fr](mailto:stephane.bisseuil@vicat.fr)

## Contacts Presse :

François Lesage :  
T. + 33 1 58 86 86 26  
[francois.lesage@tbwa.com](mailto:francois.lesage@tbwa.com)

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **plus de 7 500 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,286 milliards d'euros** en 2013, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 62% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

### **Avertissement :**

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)).

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Groupe Vicat – Information financière– Annexes

### Décomposition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2013 par activités & zones géographiques

	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	366	437	232	(179)	<b>856</b>
Europe (hors France)	180	175	128	(55)	<b>427</b>
Etats-Unis	97	159	-	(35)	<b>221</b>
Turquie, Kazakhstan, Inde	387	108	40	(74)	<b>461</b>
Afrique, Moyen Orient	303	21	-	(2)	<b>322</b>
<b>CA opérationnel</b>	<b>1 333</b>	<b>899</b>	<b>400</b>	<b>(346)</b>	<b>2 286</b>
Eliminations inter - secteurs	(223)	(23)	(100)	346	-
<b>CA consolidé</b>	<b>1 110</b>	<b>876</b>	<b>300</b>	-	<b>2 286</b>