

## RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2013

**AMELIORATION SIGNIFICATIVE DE LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE AU QUATRIEME TRIMESTRE**  
**EBITDA EN HAUSSE DE 14 % SUR LE TRIMESTRE, SUR BASE COMPARABLE**  
**RESULTATS 2013 EN HAUSSE SUR BASE COMPARABLE MAIS AFFECTES PAR LES TAUX DE CHANGE**  
**OBJECTIFS 2013 DE REDUCTION DE COUTS ET D'INNOVATION ATTEINTS A 670 M€**  
**DETTE NETTE REDUITE DE 1 Md€ SUR UN AN**

### CHIFFRES CLES DU QUATRIEME TRIMESTRE <sup>(1)</sup>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chiffre d'affaires en baisse de 2 % à 3 714 M€, en hausse de 5 % sur base comparable</li> <li>▪ EBITDA en baisse de 6 % à 793 M€, en hausse de 14 % sur base comparable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 10 % à 529 M€, en hausse de 20 % sur base comparable</li> <li>▪ Résultat net part du Groupe porté de 83 M€ à 213 M€ (soit de 0,29 € à 0,74 € par action)</li> </ul>
---	---

### CHIFFRES CLES SUR L'EXERCICE <sup>(1)</sup>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chiffre d'affaires en baisse de 4 % à 15 198 M€, en hausse de 2 % sur base comparable</li> <li>▪ EBITDA en baisse de 9 % à 3 102 M€, en hausse de 2 % sur base comparable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 14 % à 2 075 M€, en hausse de 3 % sur base comparable</li> <li>▪ Résultat net part du Groupe en hausse de 65 % à 601 M€ (2,09 € par action)</li> <li>▪ Dividende de 1€ par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée Générale</li> </ul>
---	---

*(1) Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, des variations de change, des ventes de crédits carbone et des gains exceptionnels (Amérique du Nord : 24 M€ au T4 2012 et 20 M€ au T1 2013 et Amérique latine : 15 M€ au T4 2012)*

### FAITS MARQUANTS DU GROUPE

- L'amélioration des volumes s'est poursuivie, confirmant les tendances observées au 3<sup>ème</sup> trimestre, sous l'effet conjugué de la croissance qui se poursuit dans la plupart des marchés émergents, de la reprise aux Etats-Unis et de la stabilisation en Europe. Les variations de change défavorables ont continué à peser sur le chiffre d'affaires et sur l'EBITDA (-259 millions d'euros et -63 millions d'euros respectivement sur le trimestre).
- Le Groupe a atteint son objectif 2013 en matière de réduction des coûts et d'innovation (450 millions d'euros et 220 millions d'euros respectivement), avec 670 millions d'euros d'EBITDA additionnel sur l'année (650 millions d'euros d'objectif initial avec 450 millions d'euros de réduction de coûts et 200 millions d'euros d'innovation).
- Au 4<sup>ème</sup> trimestre, l'EBITDA est en progression de 14 % sur base comparable, et en croissance dans l'ensemble des régions, bénéficiant d'une hausse des volumes, d'une bonne résistance des prix et de l'accélération des mesures de réductions des coûts et d'innovation. Cette croissance est notamment le reflet de la performance solide enregistrée en Amérique du Nord, au Moyen-Orient/Afrique et en Asie. Sur base comparable, la marge brute d'exploitation s'est améliorée de 170 points de base sur le trimestre.
- Le résultat net part du Groupe, qui s'élève à 213 millions d'euros sur le trimestre, a bénéficié des plus-values enregistrées sur les cessions d'actifs.
- La dette nette a été réduite d'un milliard d'euros sur l'année, reflétant nos actions de désendettement. Elle s'établit à 10,3 milliards d'euros à fin décembre. Par ailleurs, depuis la fin de l'année, le Groupe a sécurisé 380 millions d'euros de cessions qui ont déjà été finalisées.
- Le Groupe confirme son objectif de réaliser son plan 2012-2015 dès fin 2014, avec au moins 600 millions d'euros d'EBITDA additionnel en 2014 grâce à ses actions en matière de réduction de coûts et d'innovation, et de réduire l'endettement net à moins de 9 milliards d'euros.

### BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :

« Les tendances opérationnelles au quatrième trimestre sont en nette amélioration et montrent une accélération par rapport aux tendances observées au troisième trimestre, alors même que les taux de change sont restés défavorables. Le Groupe a continué à mettre en œuvre son plan de croissance par l'innovation et de réduction des coûts et de l'endettement. Les actions engagées montent en puissance et je suis particulièrement confiant en notre capacité à atteindre nos objectifs en 2014 et au-delà.

Nous abordons 2014 avec détermination et confiance. Nos marchés devraient bénéficier d'une croissance globale comprise entre 2 et 5 %. Dans cet environnement plus positif, le Groupe bénéficiera de trois leviers de croissance organique : sa présence sur les marchés émergents qui ont de forts besoins en matière de construction, l'accélération de la croissance par l'innovation et la reprise progressive des économies développées, en commençant par l'Amérique du Nord.

Nous continuerons à observer la plus grande rigueur en matière d'allocation du capital et notre objectif est de retrouver un profil « investment grade » en 2014. En ligne avec cet objectif, et visant une amélioration significative du retour sur capitaux investis, nous continuerons à développer nos positions clés à travers des investissements organiques ciblés. Nous avons notamment pour projet d'investir dans plus de 10 millions de tonnes de nouvelles capacités de production de ciment au cours des 4 prochaines années dans nos positions existantes en Afrique Subsaharienne, afin de renforcer notre leadership dans cette région et capter l'accélération de la croissance. »

## PERSPECTIVES

Globalement, Lafarge anticipe une croissance de la demande de ciment comprise entre 2 et 5 % sur ses marchés en 2014 par rapport à 2013. Les marchés bénéficieront de manière croissante de la reprise de l'économie américaine et du dynamisme persistant des marchés émergents tandis que l'Europe devrait se stabiliser.

L'inflation des coûts devrait se maintenir à un rythme similaire à celui de 2013, ce qui devrait se traduire par des prix globalement en hausse.

Le Groupe a pour objectif de générer 600 millions d'euros EBITDA additionnel en 2014 grâce à ses actions de réduction de coûts et d'innovation (plus de 400 millions d'euros et plus de 200 millions d'euros respectivement). Au-delà, sur 2015 et 2016, ces mesures devraient générer un EBITDA additionnel de 1,1 milliard d'euros, dont 600 millions d'euros de réduction des coûts et 500 millions d'euros grâce à l'innovation. Cela représente un objectif d'au moins 550 millions d'euros par an.

Le Groupe a également pour objectif de ramener l'endettement net à moins de 9 milliards d'euros en 2014.

## COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2013

Le conseil d'administration de Lafarge, réuni le 18 février 2014 sous la Présidence de Bruno Lafont, a arrêté les comptes au 31 décembre 2013. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport est en cours d'émission.

	Quatrième trimestre				12 Mois			
	2013	2012 <sup>(3)</sup>	Variation		2013	2012 <sup>(3)</sup>	Variation	
			Brut	sur base comparable <sup>(4)</sup>			Brut	sur base comparable <sup>(4)</sup>
<i>Volumes</i>								
Ciment (millions de tonnes)	34,9	34,8	-	3 %	136,8	141,1	-3 %	-
Granulats (millions de tonnes)	49,2	47,1	4 %	2 %	192,8	188,3	2 %	-
Béton prêt à l'emploi (millions de m <sup>3</sup> )	7,5	7,8	-4 %	-2 %	30,7	31,8	-3 %	-1 %
<i>Résultats (millions d'euros)</i>								
Chiffre d'affaires	3 714	3 809	-2 %	5 %	15 198	15 816	-4 %	2 %
EBITDA <sup>(1)</sup>	793	844	-6 %	14 %	3 102	3 423	-9 %	2 %
Marge brute d'exploitation (%)	21,4 %	22,2 %	-80 pb	+170 pb	20,4 %	21,6 %	-120 pb	10 pb
Résultat d'exploitation courant	529	591	-10 %	20 %	2 075	2 413	-14 %	3 %
Résultat net part du Groupe	213	83	nm		601	365	65 %	
Résultats par action (€) <sup>(2)</sup>	0,74	0,29	nm		2,09	1,27	65 %	
Cash-flow libre <sup>(1)</sup>	504	673	-25 %		864	884	-2 %	
Dette nette					10 330 <sup>(5)</sup>	11 317	-9 %	

<sup>(1)</sup> L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre est défini comme étant les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.

<sup>(2)</sup> Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait à 287,3 millions et 287,1 millions aux quatrièmes trimestres 2013 et 2012, respectivement, et à 287,3 et à 287,1 en 2013 et en 2012, respectivement.

<sup>(3)</sup> Les données 2012 ont été ajustées suite à l'application d'IAS 19 révisée.

<sup>(4)</sup> Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, des variations de change, des ventes de crédits carbone et des gains exceptionnels (Amérique du Nord : 24 M€ au T4 2012 et 20 M€ au T1 2013 et Amérique latine : 15 M€ au T4 2012)

<sup>(5)</sup> En prenant en compte les 380 millions d'euros (valeur d'entreprise) de cessions annoncées à la fin de l'année et déjà finalisées, l'endettement net se situe à un niveau inférieur à 10 milliards d'euros.

**EBITDA <sup>(1)</sup> PAR REGION**

(M€)	Quatrième trimestre				12 Mois			
	2013	2012	Variation		2013	2012	Variation	
			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>
Amérique du Nord	143	160	-11 %	26 %	560	558	-	18 %
Europe occidentale	94	106	-11 %	8 %	354	507	-30 %	-16 %
Europe centrale et de l'Est	50	42	19 %	65 %	201	256	-21 %	-14 %
Moyen-Orient et Afrique	297	295	1 %	10 %	1 153	1 242	-7 %	-
Amérique latine	55	85	-35 %	2 %	240	296	-19 %	-1 %
Asie	154	156	-1 %	11 %	594	564	5 %	13 %
<b>TOTAL</b>	<b>793</b>	<b>844</b>	<b>-6 %</b>	<b>14 %</b>	<b>3 102</b>	<b>3 423</b>	<b>-9 %</b>	<b>2 %</b>

<sup>(1)</sup> L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Cet indicateur financier est une mesure non comptable.

<sup>(2)</sup> Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, des variations de change, des ventes de crédits carbone et des gains exceptionnels (Amérique du Nord : 24 M€ au T4 2012 et 20 M€ au T1 2013 et Amérique latine : 15 M€ au T4 2012)

**EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESULTATS FINANCIERS**

Au quatrième trimestre, l'amélioration des volumes s'est poursuivie confirmant les tendances observées au troisième trimestre, soutenue par la poursuite de la reprise du marché résidentiel aux Etats-Unis, la croissance au Moyen-Orient/Afrique et en Asie, et une stabilisation des volumes en Europe pour le deuxième trimestre consécutif.

Le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de 2 % au quatrième trimestre, toujours affecté par des variations de change défavorables (-7,5 %, soit -259 millions d'euros), notamment au Brésil, en Inde, en Afrique du Sud et au Canada. À périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en progression de 5 %, soutenu par la hausse des volumes et les augmentations de prix mises en œuvre dans l'ensemble de nos lignes produit en réponse à l'inflation des coûts.

L'EBITDA du trimestre a également été pénalisé par des variations de change défavorables (-8 %, soit -63 millions d'euros), par des gains exceptionnels au T4 2012 (39 millions d'euros) et la baisse des ventes de crédit carbone (14 millions d'euros au T4 2013 contre 30 millions d'euros au T4 2012). Sur base comparable, l'EBITDA est en hausse de 14 % au quatrième trimestre, soutenu notamment par les zones Amérique du Nord et Moyen-Orient/Afrique, en hausse de 26 % et 10 % respectivement. L'accélération de nos actions de réduction des coûts et d'innovation a plus que compensé l'inflation des coûts et l'impact défavorable de 20 millions d'euros d'une réduction des stocks au quatrième trimestre. Le prix du ciment sont restés stables entre le troisième et le quatrième trimestre 2013, et sont en hausse de 2 % sur l'année. Le Groupe a poursuivi une politique active de hausses de prix, l'impact sur l'EBITDA de cette stratégie ayant toutefois été limité par des ajustements de prix dans un nombre restreint de pays et par des effets de mix défavorables.

Le résultat net part du Groupe sur le trimestre, à 213 millions d'euros, a bénéficié de la plus-value réalisée sur la cession de nos opérations au Honduras (172 millions d'euros, nets d'impôt).

La dette nette a été réduite d'un milliard d'euros sur l'année, reflétant nos actions de désendettement. Elle s'établit à 10,3 milliards d'euros à fin décembre. Par ailleurs, depuis la fin de l'année, le Groupe a sécurisé 380 millions d'euros de cessions qui ont déjà été finalisées. Ces cessions comprennent la participation de 20% dans la joint-venture avec Etex dans le plâtre et des actifs granulats dans l'Etat du Maryland (Etats-Unis). Cette réduction de la dette est le résultat d'une discipline rigoureuse en matière d'allocation du capital, de cessions, mais aussi de nos efforts d'optimisation dans la gestion de notre besoin en fonds de roulement.

**INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS**

Le montant total des investissements s'est élevé à 306 millions d'euros pour le trimestre.

- Les investissements de maintien se sont élevés à 172 millions d'euros.
- Les investissements de développement se sont élevés à 134 millions d'euros. Ce montant inclut les investissements réalisés dans nos usines d'Exshaw (Canada Ouest), de Ravena (New York, Etats-Unis), et dans nos projets de nouvelles cimenteries à Kaluga (Russie) et au Rajasthan (Inde).

Notre cimenterie au Rajasthan (2,6 millions de tonnes) est entrée en service en octobre. Grâce aux investissements destinés à accroître la capacité de production des lignes de production existantes (opérations de « dégoulottage »), nous avons également augmenté nos capacités aux Philippines, au Brésil (Rio) et en Algérie (1,8 million de tonnes au total). Ces capacités montent progressivement en puissance, pour répondre à la croissance de la demande des marchés dans ces pays.

Le montant perçu par Lafarge en 2013 au titre des désinvestissements s'élève à 1,3 milliard d'euros, avec la vente de nos opérations au Honduras réalisée au quatrième trimestre. Les principales opérations de désinvestissement sur l'année sont la cession de nos activités plâtre aux Etats-Unis, de quelques carrières de granulats aux Etats-Unis et de nos activités ciment en Ukraine et au Honduras, toutes réalisées dans de bonnes conditions. Les cessions comprennent également les 0,2 milliards d'euros reçus de notre nouveau partenaire en Inde pour participer à la croissance de nos activités dans ce pays. Les désinvestissements créateurs de valeur seront poursuivis.

\*\*\*\*\*



## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

La présentation aux analystes des résultats et le rapport financier pour le quatrième trimestre clos au 31 décembre 2013, qui comprend le rapport d'activité et les comptes consolidés (hors les notes) sont disponibles sur le site internet de Lafarge : [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

### Informations pratiques:

Les présentations seront animées par Bruno Lafont, Président-Directeur général et Jean-Jacques Gauthier, Directeur général adjoint, Finance.

**Une présentation aux analystes est organisée à 9h00 heure locale** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris. La présentation se tiendra en anglais, avec un support visuel disponible sur le site internet de Lafarge ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)). La version audio de cette présentation sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge ainsi que par téléconférence : Cette réunion sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone :

- depuis la France : +33 (0)1 76 77 22 31
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44(0)20 3427 1903
- depuis les Etats-Unis : +1 646 254 3360

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 26 février 2014 (minuit) en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code: 7876266#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 3427 0598 (code: 7876266#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code: 7876266#)

**Une conférence de presse se tiendra à 11h00 heure locale** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris. La présentation se tiendra en français avec traduction simultanée en anglais, sur place ou par téléphone en composant :

- depuis la France : +33(0)1 76 77 22 26
- depuis le Royaume Uni : +44(0)20 3427 1906

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence, par téléphone jusqu'au 26 février 2014 (minuit) en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code: 5086611#)
- depuis le Royaume Uni : +44 (0)20 3427 0598 (code: 7192613#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code: 7192613#)

**La prochaine publication de résultats de Lafarge – résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2014 – aura lieu le 6 mai 2014 (avant l'ouverture du marché NYSE Euronext Paris).**

### Avertissement important - déclarations prospectives :

*Ce document contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et potentiel. Bien que Lafarge estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Lafarge, et notamment les risques décrits dans le Document de Référence de Lafarge disponible sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Lafarge ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives. Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)), notamment à la page « Information réglementée ».*

*Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Lafarge.*

## INFORMATIONS GENERALES

Leader mondial des matériaux de construction, Lafarge a réalisé un chiffre d'affaires de 15,2 milliards d'euros en 2013, avec une présence dans 62 pays et 64 000 collaborateurs. Acteur majeur dans ses activités Ciment, Granulats & Bétons, il contribue à la construction des villes dans le monde entier avec des solutions innovantes pour les rendre plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus belles et mieux connectées. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site internet : [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

### CONTACTS PRESSE

Christel des Royeries: +33 (0)1 44 34 19 47  
Christel.desroyeries@lafarge.com

Sabine Wacquez: +33 (0)1 44 34 96 83  
Sabine.wacquez@lafarge.com

Mélanie Coviaux: +33 (0)1 44 34 18 18  
Melanie.Coviaux @lafarge.com

### RELATIONS INVESTISSEURS

Stéphanie Billet : +33 (0)1 44 34 93 71  
Stephanie.billet@lafarge.com

Michael Bennett : +33 (0)1 44 34 11 51  
Michael.bennett@lafarge.com

Laurence Le Gougec : +33 (0)1 44 34 94 59  
Laurence.legougec@lafarge.com