

### Résultats annuels 2013 légèrement supérieurs aux objectifs

Chiffre d'affaires de 453,5 millions d'euros

Marge d'exploitation de 3,7%

Cession d'AuSystems Italie

En millions d'euros (1)	31.12.2013	31.12.2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>453,5</b>	<b>515,1</b>
<b>Marge d'exploitation (2)</b>	<b>17,0</b>	<b>18,3</b>
En % du chiffre d'affaires	3,7%	3,5%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>13,1</b>	<b>1,0</b>
En % du chiffre d'affaires	2,9%	0,2%
<b>Résultat net – part du groupe</b>	<b>5,4</b>	<b>(2,8)</b>
Résultat dilué par action (3)	0,59 €	(0,29) €
<b>Trésorerie disponible à la clôture (4)</b>	<b>42,9</b>	<b>9,7</b>

(1) Les états financiers 2013 présentés dans ce communiqué ont été arrêtés par le Conseil de Surveillance du 3 mars 2014 et sont en cours de certification par les commissaires aux comptes.

(2) Définie comme le résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors impact des stock-options.

(3) Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice.

(4) La trésorerie disponible est définie comme étant le montant de la trésorerie ou équivalents de trésorerie et autres actifs financiers immédiatement mobilisables net des concours bancaires courants et des tirages de lignes de crédits court terme.

Les états financiers simplifiés 2013 sont disponibles sur notre site : <http://www.devoteam.com>

Devoteam (NYSE Euronext Paris : DVT) annonce un chiffre d'affaires de 453,5 millions d'euros et une marge d'exploitation de 17 millions d'euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2013. Le résultat net part du groupe est en nette progression à 5,4 millions d'euros, tiré par des plus-values.

Stanislas de Bentzmann, co-président du Directoire, commente ces résultats. « Conformément aux objectifs de notre plan stratégique, 2013 a été une année de profonde transformation du Groupe, matérialisée notamment par des cessions de filiales et le renouvellement de notre portefeuille d'offres. Notre ambition pour 2014 est de repartir dans une dynamique de recrutement, d'accélérer le déploiement de nos offres et de poursuivre l'amélioration de notre marge ».

### Présentation des résultats 2013

Le **chiffre d'affaires consolidé 2013** s'élève à 453,5 millions d'euros, légèrement supérieur à l'objectif de 450 millions d'euros attendu par le Groupe. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires baisse de 3,5%, notamment impacté par la décroissance dans le secteur Télécom.

Au quatrième trimestre, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 114,4 millions d'euros, en recul de 0,5% hors effet de change et de périmètre mais quasi stable hors effet défavorable du nombre de jours ouvrés.

La **marge d'exploitation** – définie comme le résultat opérationnel courant hors impact des stocks options et de l'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, s'améliore de 3,5% du chiffre d'affaires en 2012 à 3,7% en 2013.

Au deuxième semestre, la marge opérationnelle s'établit à 5% du chiffre d'affaires contre 4,4% du chiffre d'affaires au second semestre 2012. L'amélioration constatée par rapport au premier semestre s'explique notamment par la remontée du taux d'utilisation<sup>1</sup>.

Le **résultat opérationnel** est en forte progression à 13,1 millions d'euros contre 1 million d'euros un an plus tôt. Le recentrage stratégique du Groupe, s'illustrant par les cessions d'Exaprobe ICT, Teligent (Russie) et de Devoteam Telecom & Media, a généré des plus-values de 12,5 millions d'euros. Les charges non récurrentes diminuent légèrement à 16 millions d'euros en 2013, contre 17,3 millions d'euros en 2012. Elles sont composées principalement de coûts de restructurations (7,5 millions d'euros vs. 7,9 millions d'euros en 2012) et de coûts d'accompagnement du projet de transformation « Eagle » (2,1 millions d'euros vs. 6,3 millions d'euros en 2012). Les pertes de valeur sur les goodwill impactent le résultat non courant à hauteur de 5,9 millions d'euros (vs. 1,9 million d'euros un an plus tôt) et concernent les activités allemandes, polonaises et marocaines.

Le **résultat financier** diminue légèrement à -1,7 million d'euros (vs. -1,5 million d'euros en 2012) principalement en raison de l'évolution défavorable des taux de change.

La **charge d'impôt** de 6,4 millions d'euros représente en 2013 plus de 50% du résultat avant impôts, du fait de l'impact de cotisations calculées sur la valeur ajoutée (et non sur le résultat avant impôts) comme la CVAE en France ou l'IRAP en Italie.

Conformément aux objectifs, le **résultat net part du Groupe** est en forte progression à 5,4 millions d'euros sur l'année.

Le **résultat dilué par action** ressort à 0,59€, impacté positivement par l'amélioration du résultat net mais aussi par la poursuite d'une politique active de rachat d'actions. A l'issue de l'OPRA, le 21 janvier 2014, le capital est composé de 8.161.587 actions dont 696.489 détenues par la société, soit un autocontrôle de 8,53%.

Le flux de trésorerie issue **des activités opérationnelles** s'établit à 21,6 millions d'euros (vs. 2,7 millions d'euros en 2012). Il résulte d'une capacité d'autofinancement de 5 millions d'euros et de 16,6 millions d'euros de réduction du besoin en fonds de roulement. L'amélioration du besoin de fonds de roulement s'explique principalement par la cession de créances clients (« factor ») à hauteur de 15,6 millions d'euros.

<sup>1</sup> Le taux d'utilisation des ressources mesure la part du temps de travail (hors congés légaux) des personnels productifs salariés directement imputés sur des prestations facturables aux clients.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Le flux de trésorerie lié aux **activités d'investissement** s'élève à 14,8 millions d'euros, correspondant principalement à la trésorerie encaissée lors des cessions de filiales.

Le flux de trésorerie lié aux **activités de financement** inclut les rachats d'actions et les dividendes à hauteur de 4,9 millions d'euros, ainsi que 2,5 millions d'euros de remboursements d'emprunts.

La position de **trésorerie disponible nette des dettes financières** s'améliore ainsi de 34,8 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2012. Le détail de la dette financière est présenté en annexe du présent communiqué.

### Evolution des effectifs et du taux d'utilisation

Au 31 décembre 2013, l'effectif du Groupe est de 3 900 collaborateurs contre 4 664 fin 2012. Cette diminution s'explique principalement par l'effet des cessions de filiales (540 collaborateurs). La baisse de l'effectif sur le périmètre restant a, quant à elle, permis de rétablir le taux d'utilisation du Groupe.

	Taux d'utilisation des ressources internes, hors activités cédées*				
	T1	T2	T3	T4	Annuel
2013	79,6%	81,6%	82,0%	84,1%	81,7%
2012	81,0%	81,0%	81,4%	82,4%	81,5%

\*Suite à l'engagement pris par le Groupe, le 12 février 2014, de céder sa participation italienne AuSystems au Groupe Exprivia, celle-ci a été reclassée en activité cédée

Fin 2013, le ratio de l'effectif facturable sur l'effectif total s'établit à 85,5%, en légère baisse comparativement au 31 décembre 2012.

### Perspectives 2014

Compte tenu de l'amélioration de la performance constatée au quatrième trimestre 2013, le Groupe se fixe comme objectifs 2014 de stabiliser son chiffre d'affaires à près de 400 millions d'euros et d'améliorer son taux de marge d'exploitation à un niveau supérieur à 4,5% du chiffre d'affaires. Le résultat net est attendu en nette progression pour la deuxième année consécutive.

### Rémunération des actionnaires

Le montant du dividende sera communiqué lors de la convocation à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

### Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

Le Groupe a racheté 1.494.173 actions (soit 15,47% du capital) dans le cadre d'une offre publique de rachat d'actions (OPRA) clôturée le 13 janvier 2014. Le 21 janvier 2014, le Directoire a procédé à l'annulation des actions rachetées.

Le 11 février 2014, le groupe a signé un contrat portant sur la cession de sa filiale italienne AuSystems au groupe Exprivia, qui représente environ 16 millions de chiffre d'affaires et 250 salariés. La cession devrait être finalisée au cours du 1er semestre 2014, après levée des conditions suspensives.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Calendrier financier et publications trimestrielles 2014

Publication après Bourse				Assemblée Générale	Mise en paiement du dividende
T1	T2	T3	T4		
13 mai 2014	1 septembre 2014	6 novembre 2014	2 mars 2015	20 juin 2014	2 juillet 2014

## Annexe

### Evolution de l'activité par région

En millions d'euros	T1 2013	T1 2012	T2 2013	T2 2012	T3 2013	T3 2012	T4 2013	T4 2012	31 décembre 2013	31 décembre 2012
<b>France</b>	<b>60,7</b>	<b>60,4</b>	<b>45,9</b>	<b>59,9</b>	<b>42,6</b>	<b>55,1</b>	<b>47,7</b>	<b>66,4</b>	<b>196,8</b>	<b>241,8</b>
Taux de croissance	0,4%		-23,2%		-22,7%		-28,3%		-18,6%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-3,2%		-4,4%		-0,9%		-2,1%		-2,7%	
<b>Reste du monde</b>	<b>64,6</b>	<b>72,2</b>	<b>66,1</b>	<b>69,8</b>	<b>59,2</b>	<b>62,5</b>	<b>66,7</b>	<b>68,7</b>	<b>256,6</b>	<b>273,3</b>
Taux de croissance	-10,5%		-5,4%		-5,2%		-2,9%		-6,1%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-10,5%		-4,8%		-2,5%		1,1%		-4,3%	
<b>Total</b>	<b>125,3</b>	<b>132,6</b>	<b>112,0</b>	<b>129,7</b>	<b>101,8</b>	<b>117,6</b>	<b>114,4</b>	<b>135,2</b>	<b>453,5</b>	<b>515,1</b>
Taux de croissance	-5,5%		-13,6%		-13,4%		-15,4%		-12,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-7,2%		-4,6%		-1,7%		-0,5%		-3,5%	

(1) A périmètre et change constants

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

En millions d'euros	T1 2013	T1 2012	T2 2013	T2 2012	T3 2013	T3 2012	T4 2013	T4 2012	31 décembre 2013	31 décembre 2012
<b>Western Europe</b>	<b>28,2</b>	<b>29,2</b>	<b>27,0</b>	<b>26,2</b>	<b>25,8</b>	<b>25,1</b>	<b>28,4</b>	<b>29,0</b>	<b>109,4</b>	<b>109,5</b>
Taux de croissance	-3,2%		3,1%		2,8%		-2,1%		-0,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-3,2%		3,1%		2,8%		-2,1%		-0,0%	
<b>Mediterranean area</b>	<b>17,8</b>	<b>21,1</b>	<b>18,2</b>	<b>22,7</b>	<b>16,3</b>	<b>17,7</b>	<b>19,0</b>	<b>20,4</b>	<b>71,2</b>	<b>81,9</b>
Taux de croissance	-15,9%		-19,7%		-8,3%		-6,9%		-13,1%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-15,9%		-19,6%		-8,1%		-6,8%		-13,0%	
<b>Northern Europe</b>	<b>15,6</b>	<b>20,1</b>	<b>15,7</b>	<b>17,3</b>	<b>12,1</b>	<b>14,7</b>	<b>14,7</b>	<b>16,4</b>	<b>58,1</b>	<b>68,6</b>
Taux de croissance	-22,5%		-9,6%		-17,9%		-10,2%		-15,3%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-22,9%		-8,4%		-13,0%		-5,3%		-12,9%	
<b>Central Europe</b>	<b>11,6</b>	<b>13,4</b>	<b>11,9</b>	<b>13,6</b>	<b>11,1</b>	<b>12,6</b>	<b>12,9</b>	<b>13,7</b>	<b>47,4</b>	<b>53,2</b>
Taux de croissance	-13,3%		-12,2%		-12,0%		-5,9%		-10,8%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-13,3%		-12,1%		-11,4%		-5,3%		-10,5%	
<b>Middle East &amp; Turkey</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>	<b>5,6</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>	<b>5,3</b>	<b>5,2</b>	<b>19,6</b>	<b>21,2</b>
Taux de croissance	-3,4%		-13,2%		-14,5%		1,9%		-7,7%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-2,7%		-11,6%		-7,6%		9,6%		-3,3%	
<b>Single entities</b>	<b>7,5</b>	<b>8,7</b>	<b>7,8</b>	<b>8,2</b>	<b>7,2</b>	<b>7,7</b>	<b>7,3</b>	<b>8,3</b>	<b>29,8</b>	<b>32,9</b>
Taux de croissance	-13,7%		-4,1%		-6,8%		-12,4%		-9,4%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-13,7%		-4,1%		-6,8%		-12,4%		-9,4%	
<b>Others</b>	<b>20,1</b>	<b>16,3</b>	<b>21,5</b>	<b>17,2</b>	<b>19,9</b>	<b>16,1</b>	<b>22,7</b>	<b>19,4</b>	<b>84,2</b>	<b>68,9</b>
Taux de croissance	23,9%		25,0%		23,6%		17,2%		22,2%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	23,5%		25,1%		25,1%		19,2%		23,1%	
<b>Divestments*</b>	<b>20,0</b>	<b>19,3</b>	<b>5,0</b>	<b>18,9</b>	<b>4,5</b>	<b>17,8</b>	<b>4,2</b>	<b>22,9</b>	<b>33,8</b>	<b>78,9</b>
Taux de croissance	N/A		N/A		N/A		N/A		N/A	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	N/A		N/A		N/A		N/A		N/A	
<b>Total</b>	<b>125,3</b>	<b>132,6</b>	<b>112,0</b>	<b>129,7</b>	<b>101,8</b>	<b>117,6</b>	<b>114,4</b>	<b>135,2</b>	<b>453,5</b>	<b>515,1</b>
Taux de croissance	-5,5%		-13,6%		-13,4%		-15,4%		-12,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-7,2%		-4,6%		-1,7%		-0,5%		-3,5%	

(1) A périmètre et change constants

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

En millions d'euros	Contribution au chiffre d'affaires 2013	Marge d'exploitation 2013	En % du CA 2013	Contribution au chiffre d'affaires 2012	Marge d'exploitation 2012	En % du CA 2012
<b>Western Europe</b>	<b>109,4</b>	<b>7,8</b>	<b>7,1%</b>	<b>109,5</b>	<b>5,9</b>	<b>5,4%</b>
Taux de croissance	-0,0%	32,3%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-0,0%					
<b>Mediterranean area</b>	<b>71,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5%</b>	<b>81,9</b>	<b>2,6</b>	<b>3,2%</b>
Taux de croissance	-13,1%	-31,8%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-13,0%					
<b>Northern Europe</b>	<b>58,1</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4%</b>	<b>68,6</b>	<b>1,9</b>	<b>2,7%</b>
Taux de croissance	-15,3%	-55,7%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-12,9%					
<b>Central Europe</b>	<b>47,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,1%</b>	<b>53,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1%</b>
Taux de croissance	-10,8%	N/A				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-10,5%					
<b>Middle East &amp; Turkey</b>	<b>19,6</b>	<b>1,0</b>	<b>4,9%</b>	<b>21,2</b>	<b>1,7</b>	<b>8,0%</b>
Taux de croissance	-7,7%	-43,6%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-3,3%					
<b>Single entities (2)</b>	<b>29,8</b>	<b>1,5</b>	<b>5,2%</b>	<b>32,9</b>	<b>2,1</b>	<b>6,4%</b>
Taux de croissance	-9,4%	-27,0%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-9,4%					
<b>Others</b>	<b>84,2</b>	<b>4,3</b>	<b>5,1%</b>	<b>68,9</b>	<b>2,6</b>	<b>3,7%</b>
Taux de croissance	22,2%	69,0%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	23,1%					
<b>Divestments (3)</b>	<b>33,8</b>	<b>0,7</b>	<b>2,2%</b>	<b>78,9</b>	<b>1,6</b>	<b>2,0%</b>
Taux de croissance	N/A	N/A				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	N/A					
<b>Total</b>	<b>453,5</b>	<b>17,0</b>	<b>3,7%</b>	<b>515,1</b>	<b>18,3</b>	<b>3,5%</b>
Taux de croissance	-12,0%	-7,1%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-3,5%					

(1) A périmètre et change constants

(2) Devoteam Hollande et Devoteam Espagne

(3) Pôle T&M, Exaprobe ICT, AuSystems Italy, Teligent Russia

### Dette nette

En millions d'euros	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Placements financiers (inclus en « autres actifs fi courant » au bilan)	0,3	0,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie (tels qu'au bilan)*	77,2	32,9
Concours bancaires courants et lignes de crédit (inclus dans « emprunts et dettes fi courants » au bilan)	(34,7)	(23,5)
<b>Trésorerie disponible</b>	<b>42,9</b>	<b>9,7</b>
Dettes financières courantes (hors concours bancaires déjà comptés plus haut)	(2,2)	(2,3)
Dettes financières non courantes (telles qu'au bilan)	(4,3)	(5,7)
<b>Trésorerie disponible – nette des dettes financières*</b>	<b>36,4</b>	<b>1,6</b>
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>126,5</b>	<b>127,9</b>
<b>Taux d'endettement net</b>	<b>-28,8%</b>	<b>-1,3%</b>

\* dont 26,1M€ nantis au profit de la banque présentatrice de l'offre publique de rachat d'actions (OPRA) & impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours pour 13,5M€.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Information pro forma du chiffre d'affaires

En millions d'euros	T1 2013 retraité*	T1 2013 présenté	T2 2013 retraité*	T2 2013 présenté	T3 2013 retraité**	T3 2013 présenté
<b>Single entities</b>	<b>7,5</b>	<b>11,8</b>	<b>7,8</b>	<b>11,5</b>	<b>7,2</b>	<b>10,6</b>
Taux de croissance	-13,7%	-17,4%	-4,1%	-15,8%	-6,8%	-14,5%
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-13,7%	-17,4%	-4,1%	-15,8%	-6,8%	-14,5%
<b>Others</b>	<b>20,1</b>	<b>21,1</b>	<b>21,5</b>	<b>22,5</b>	<b>19,9</b>	<b>19,9</b>
Taux de croissance	23,9%	24,6%	25,0%	20,4%	23,6%	23,6%
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	23,5%	24,3%	25,1%	20,7%	25,1%	25,1%
<b>Divestments</b>	<b>20,0</b>	<b>14,7</b>	<b>5,0</b>	<b>0,4</b>	<b>4,5</b>	<b>1,2</b>
Taux de croissance	3,7%	13,5%	-73,5%	-96,6%	-74,6%	-91,1%
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-7,1%	-2,7%	-13,5%	-2,5%	-5,7%	2,0%

\*Reclassement de l'entité Devoteam AuSystems Italie du segment "Single Entities" au segment "Divestments" & de Teligent Russie du segment "Others" à "Divestments"

\*\*Reclassement de l'entité Devoteam AuSystems Italie du segment "Single Entities" au segment "Divestments"

### Information pro forma de la marge d'exploitation

En millions d'euros	H1 2013 retraité*	H1 2013 présenté
<b>Single entities</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>
en % du chiffre d'affaires	4,1%	1,5%
<b>Others</b>	<b>2,7</b>	<b>2,5</b>
en % du chiffre d'affaires	6,5%	5,8%
<b>Divestments</b>	<b>0,7</b>	<b>1,2</b>
en % du chiffre d'affaires	0,3%	7,8%

\*Reclassement de l'entité Devoteam AuSystems Italie du segment "Single Entities" au segment "Divestments" & de Teligent Russie du segment "Others" à "Divestments"

### A propos de DEVOTEAM :

Devoteam est un groupe de conseil en technologies de l'information et de la communication créé en 1995, partenaire de référence de la transformation IT de ses clients. La combinaison d'une offre de conseil et d'une offre de solutions technologiques permet à Devoteam d'apporter à ses clients un conseil indépendant ainsi que des solutions, de bout en bout, innovantes et industrialisées.

Devoteam a réalisé un chiffre d'affaires de 453M€ et une marge d'exploitation de 3,7% en 2013. Le Groupe compte actuellement 3900 collaborateurs dans 21 pays d'Europe, d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient.

ISIN : FR 0000073793, Reuters : DVTM.PA, Bloomberg : DEVO FP

<http://www.devoteam.com>

Direction : Stanislas de Bentzmann, Co-président du Directoire, [stanislas.de.bentzmann@devoteam.com](mailto:stanislas.de.bentzmann@devoteam.com)

Communication financière : Evelyne Broisin, [evelyne.broisin@devoteam.com](mailto:evelyne.broisin@devoteam.com) & Jérôme Camagie, [jerome.camagie@devoteam.com](mailto:jerome.camagie@devoteam.com)

Presse : Aurélie Chambon, [aurelie.chambon@ketchum.fr](mailto:aurelie.chambon@ketchum.fr) & Bastien Rousseau, [bastien.rousseau@ketchum.fr](mailto:bastien.rousseau@ketchum.fr)