

Résultats annuels 2013

Communication Extérieure

Afrique du Sud
Algérie
Allemagne
Arabie Saoudite
Argentine
Australie
Autriche
Azerbaïdjan
Belgique
Brésil
Bulgarie
Cameroun
Canada
Chili
Chine
Corée
Croatie
Danemark
Emirats Arabes Unis
Espagne
Estonie
Etats-Unis
Finlande
France
Hongrie
Inde
Irlande
Islande
Israël
Italie
Japon
Kazakhstan
Lettonie
Lituanie
Luxembourg
Malaisie
Norvège
Oman
Ouzbékistan
Pays-Bas
Pologne
Portugal
Qatar
République Tchèque
Royaume-Uni
Russie
Singapour
Slovaquie
Slovénie
Suède
Suisse
Thaïlande
Turquie
Ukraine
Uruguay

- **Chiffre d'affaires en hausse de 2,0 % à 2 676,2 millions d'euros, croissance organique de 1,2 %**
- **Marge opérationnelle de 623,6 millions d'euros, en hausse de 3,6 %**
- **Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation de 351,6 millions d'euros, en hausse de 10,1 %**
- **Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation de 219,8 millions d'euros, en hausse de 5,3 %**
- **Cash-flow disponible de 179,8 millions d'euros**
- **Augmentation de 9 % du dividende par action proposé au titre de l'exercice 2013, à 0,48 euro par action**
- **Chiffre d'affaires organique du premier trimestre 2014 attendu en légère hausse**

Paris, le 6 mars 2014 - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un mondial de la communication extérieure, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2013. Les comptes sont audités et certifiés.

A l'occasion de la publication des résultats 2013, **Jean-François Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général de JCDecaux**, a déclaré :

"En 2013, JCDecaux a atteint un nouveau niveau record de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle, ainsi qu'un niveau record de résultat d'exploitation avant charges de dépréciation. Dans un contexte de légère amélioration en Europe au deuxième semestre après une forte crise, cette performance démontre, une fois de plus, la solidité de notre modèle économique avec 32 % de notre chiffre d'affaires réalisé par les pays à forte croissance et 7 % par notre portefeuille digital premium, encore principalement concentré sur 3 pays dont le Royaume-Uni, où le digital représente déjà 20 % du chiffre d'affaires.

En 2013, nous avons installé nos horloges publicitaires à São Paulo et annoncé l'acquisition de 85 % d'Eumex, ce qui va nous donner une très bonne plateforme de croissance en Amérique Latine. Alors que nous célébrons cette année le 50^{ème} anniversaire du Groupe, nous continuons de nous concentrer sur notre croissance organique et de réaliser, de manière sélective, des acquisitions créatrices de valeur. Notre forte flexibilité financière nous permet également de recommander, lors de l'Assemblée Générale en mai, le paiement d'un dividende par action en augmentation de 9 % à 0,48 euro.

Concernant le premier trimestre 2014, et gardant à l'esprit la faible visibilité et la forte volatilité dans la plupart des marchés, nous anticipons aujourd'hui une légère augmentation du chiffre d'affaires organique.

Nous restons convaincus que la communication extérieure conserve sa force et son attractivité dans un paysage des médias de plus en plus fragmenté. JCDecaux est bien positionné pour continuer à surperformer le marché publicitaire mondial ainsi que renforcer sa position de numéro un mondial du marché de la communication extérieure et nous tenons à remercier nos équipes pour leur enthousiasme et leur engagement. La solidité de notre bilan est un avantage clé qui nous permettra de saisir, à nouveau, les opportunités de croissance qui se présenteront."



JCDecaux SA
Siège Social : 17, rue Soyer - 92200 Neuilly-sur-Seine - France - Tél. : +33 (0)1 30 79 79 79
Royaume-Uni : 991 Great West Road, Brentford - Middlesex TW8 9DN - Tél. : +44 (0) 208 326 7777
www.jcdecaux.com

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 3 407 037,60 euros - 307 570 747 RCS Nanterre - FR 44307570747

CHIFFRE D'AFFAIRES

Comme annoncé le 27 janvier 2014, le chiffre d'affaires du Groupe pour l'année 2013 est en hausse de 2,0 % à 2 676,2 millions d'euros. La croissance organique de 1,2 % a principalement été tirée par notre division Mobilier Urbain, bien orientée au second semestre, ce qui reflète une amélioration de tendance dans la plupart de nos marchés européens. La croissance organique du chiffre d'affaires de la division Transport est limitée en 2013, principalement en raison d'une base comparable rendue difficile par les Jeux Olympiques, et de la perte de certains contrats à fin 2012. La division Affichage, quant à elle, a souffert tout au long de l'année.

MARGE OPERATIONNELLE ⁽¹⁾

En 2013, la marge opérationnelle du Groupe est en hausse de 3,6 % à 623,6 millions d'euros contre 602,2 millions d'euros en 2012. La marge opérationnelle représente 23,3 % du chiffre d'affaires consolidé, soit 30 points de base de plus comparé à l'année précédente.

	2013		2012		Variation 13/12	
	(M€)	% du CA	(M€)	% du CA	Variation (%)	Taux de marge (pb)
Mobilier Urbain	391,0	32,8 %	374,9	32,0 %	+4,3 %	+80pb
Transport	170,2	16,8 %	170,6	16,8 %	-0,2 %	=
Affichage	62,4	13,3 %	56,7	12,9 %	+10,1 %	+40pb
Total	623,6	23,3 %	602,2	23,0 %	+3,6 %	+30pb

Mobilier Urbain : La marge opérationnelle augmente de 4,3 % à 391,0 millions d'euros. Elle représente 32,8 % du chiffre d'affaires, soit 80 points de base de plus qu'en 2012. Ceci reflète la légère amélioration des conditions de marché en Europe au second semestre, ainsi que la poursuite des efforts de réduction des coûts.

Transport : La marge opérationnelle est quasi stable en 2013 à 170,2 millions d'euros. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle est toujours de 16,8 %, principalement du fait de nouveaux contrats qui n'ont, pour l'instant, pas atteint leur chiffre d'affaires normatif.

Affichage : En 2013, la marge opérationnelle augmente de 10,1 % et s'établit à 62,4 millions d'euros. La marge opérationnelle en pourcentage du chiffre d'affaires est en augmentation de 40 points de base à 13,3 % contre 12,9 % en 2012. Ceci reflète principalement l'acquisition de 25 % de Russ Outdoor finalisée en février 2013, alors que l'impact attendu de l'augmentation des loyers et redevances liés aux nouveaux contrats (d'une durée de 10 ans) sera ressenti en 2014, en fonction de la vitesse à laquelle la ville de Moscou retirera environ 5 000 panneaux illégaux.

RESULTAT D'EXPLOITATION ⁽²⁾

En 2013, le résultat d'exploitation avant charges de dépréciation est en augmentation de 10,1 % à 351,6 millions d'euros, contre 319,3 millions d'euros en 2012. Le ratio du résultat d'exploitation du Groupe sur chiffre d'affaires ressort en augmentation de 90 points de base à 13,1 %, comparé à 12,2 % en 2012. La consommation de pièces détachées est restée stable. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles (hors charges de dépréciation et hors amortissements d'actifs incorporels liés au traitement comptable des acquisitions) augmentent de 3,8 millions d'euros comparés à 2012. Les amortissements d'actifs incorporels liés au traitement comptable des acquisitions ont légèrement diminué à 17,1 millions d'euros (20,5 millions d'euros en 2012). Les reprises de provisions, nettes des dotations, augmentent de 3,4 millions d'euros.

Les difficultés actuelles du marché fragmenté de l'activité Affichage en Europe et en France, ainsi que le climat économique général en Europe, ont conduit à l'enregistrement d'une charge de dépréciation de 132,0 millions d'euros à la suite d'un test de perte de valeur du goodwill et des actifs corporels et incorporels :

- 126,8 millions d'euros concernent une dépréciation du goodwill : 77,3 millions d'euros liés à l'activité Affichage en Europe (hors France et Royaume-Uni), 29,5 millions d'euros liés à

l'activité Affichage en France et 20,0 millions d'euros liés à l'activité Transport (hors aéroports) en Europe (hors France et Royaume-Uni).

- 5,2 millions d'euros concernant des dépréciations d'actifs corporels et incorporels (hors goodwill).

Le résultat d'exploitation après charges de dépréciation s'établit à 219,6 millions d'euros en 2013 contre 273,5 millions d'euros en 2012.

RESULTAT FINANCIER ⁽³⁾

En 2013, le résultat financier est de -26,3 millions d'euros contre -21,4 millions d'euros en 2012. Cette évolution est due à une augmentation des frais financiers nets liés à l'émission d'un emprunt obligataire de 500 millions d'euros en février, ainsi qu'à l'intégration de Russ Outdoor.

SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE ⁽⁴⁾

Le résultat des sociétés mises en équivalence est de 13,4 millions d'euros en 2013 contre 17,8 millions d'euros l'année précédente. Cette baisse est principalement imputable à APG|SGA en Suisse et Metrobus en France.

RESULTAT NET PART DU GROUPE ⁽⁵⁾

En 2013, le résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation est en augmentation de 5,3 % et s'établit à 219,8 millions d'euros, contre 208,8 millions d'euros en 2012.

En prenant en compte l'impact de 129,3 millions d'euros des charges de dépréciation, le résultat net part du Groupe est en repli à 90,5 millions d'euros en 2013, contre 164,3 millions d'euros l'année précédente. Ces charges de dépréciation de 129,3 millions d'euros en 2013 correspondent à la dépréciation de goodwill de 126,2 millions d'euros nette de l'impact sur les minoritaires, ainsi qu'à la dépréciation d'actifs corporels et incorporels pour 3,1 millions d'euros nette de l'effet impôts et de l'impact sur les minoritaires.

INVESTISSEMENTS

L'augmentation des investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) à 222,1 millions d'euros est en ligne avec nos attentes et reflète les investissements réalisés en Mobilier Urbain, à la suite de gains et renouvellements de contrats majeurs, notamment à São Paulo et Amsterdam.

CASH-FLOW DISPONIBLE ⁽⁶⁾

Le cash-flow disponible est de 179,8 millions d'euros en 2013 comparé à 322,7 millions d'euros l'année précédente. Cette baisse est due aux investissements plus élevés, ainsi qu'à l'évolution défavorable de la variation du besoin en fonds de roulement, notamment liée à des éléments non récurrents dont des avances sur paiements de loyers et redevances en 2013 et à des créances clients en augmentation, en lien avec le bon 4^{ème} trimestre.

DETTE NETTE ⁽⁷⁾

Le Groupe a une situation de cash nette de 32,0 millions d'euros au 31 décembre 2013, légèrement plus faible que celle de l'année précédente (31 décembre 2012 : 34,9 millions d'euros).

DIVIDENDE

Lors de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 14 mai 2014, le Conseil de Surveillance recommandera le paiement d'un dividende de 0,48 euro par action au titre de l'exercice 2013, soit une augmentation de 9 % par rapport à l'année précédente.

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
Les chiffres de 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 Révisée concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres 2012 publiés précédemment est de 2,9 millions d'euros sur le résultat d'exploitation
- (3) **Résultat Financier** = Hors impact de charge d'actualisation des dettes sur engagements de rachat de minoritaires (-2,5 millions d'euros en 2013 et -10,0 millions d'euros en 2012)

Les chiffres de 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 Révisée concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres 2012 publiés précédemment est de -2,1 millions d'euros sur le résultat financier

- (4) **Sociétés mises en équivalence** : Les chiffres de 2012 sont proforma de l'impact de la norme IAS 19 Révisée concernant les avantages au personnel. L'impact sur les chiffres de 2012 publiés précédemment est de 1,0 million d'euros sur les sociétés mises en équivalence
- (5) **Résultat net part du groupe** : Les chiffres de 2012 reflètent l'impact de la norme IAS 19 Révisée concernant les avantages au personnel. L'impact sur les chiffres publiés précédemment est de 1,5 million d'euros sur le résultat net part du groupe
- (6) **Cash-flow disponible** = Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions
- (7) **Dettes nettes** = Dette nette de la trésorerie gérée diminuée des découverts bancaires excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires) et incluant les impacts non-cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers de couverture) ainsi que le retraitement des prêts liés aux sociétés consolidées en intégration proportionnelle

Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2014 : 6 mai 2014 (après marché)

Assemblée Générale : 14 mai 2014

Chiffres clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2013 : €2 676m
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie de l'indice Euronext 100
- N°1 mondial du mobilier urbain (480 400 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les transports avec plus de 145 aéroports et plus de 290 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (377 000 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (191 000 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Asie-Pacifique (211 400 faces publicitaires)
- N°1 mondial du vélo en libre-service
- 1 082 400 faces publicitaires dans plus de 55 pays
- Une présence dans 3 700 villes de plus de 10 000 habitants
- 11 402 collaborateurs

Déclarations de nature prévisionnelle

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières de la Société peuvent obtenir copie de ce document de référence auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org/ ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas l'obligation et ne prend pas l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.

Direction de la Communication : Agathe Albertini

01 30 79 34 99 – agathe.albertini@jcdecaux.fr

Relations Investisseurs : Nicolas Buron

01 30 79 79 93 – nicolas.buron@jcdecaux.fr

COMPTES CONSOLIDÉS

ETAT DE SITUATION FINANCIERE

Actif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2013	31/12/2012 Retraité ⁽¹⁾
Goodwill	1 290,2	1 356,9
Autres immobilisations incorporelles	301,0	302,3
Immobilisations corporelles	1 105,1	1 115,8
Titres mis en équivalence	174,2	144,5
Investissements financiers	1,2	2,1
Autres actifs financiers	32,4	24,2
Impôts différés actif	26,8	29,9
Créances d'impôts sur les sociétés	1,2	0,9
Autres créances	56,3	36,4
ACTIFS NON COURANTS	2 988,4	3 013,0
Autres actifs financiers	17,1	12,4
Stocks	85,5	98,8
Instruments financiers dérivés	0,0	0,0
Clients et autres débiteurs	777,5	729,7
Créances d'impôts sur les sociétés	7,3	11,3
Actifs financiers de gestion de trésorerie	40,7	0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	744,1	458,9
ACTIFS COURANTS	1 672,2	1 311,1
TOTAL DES ACTIFS	4 660,6	4 324,1

(1) Voir paragraphe 2 « Changement de méthodes comptables et de présentation » dans l'Annexe aux comptes consolidés.

Passif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2013	31/12/2012 Retraité ⁽¹⁾
Capital	3,4	3,4
Primes	1 052,3	1 021,3
Réserves consolidées	1 430,8	1 354,8
Résultat net part du Groupe	90,5	164,3
Autres éléments des capitaux propres	-57,0	-12,8
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	2 520,0	2 531,0
Participations ne donnant pas le contrôle	-38,8	-42,7
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	2 481,2	2 488,3
Provisions	238,7	241,1
Impôts différés passif	90,7	96,7
Dettes financières	663,1	140,2
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	94,3	104,1
Autres créditeurs	15,7	25,8
Instruments financiers dérivés	9,2	6,1
PASSIFS NON COURANTS	1 111,7	614,0
Provisions	36,2	31,6
Dettes financières	82,7	260,5
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	30,2	13,3
Instruments financiers dérivés	2,7	22,5
Fournisseurs et autres créditeurs	872,2	841,5
Passifs d'impôt exigible	31,5	39,0
Concours bancaires	12,2	13,4
PASSIFS COURANTS	1 067,7	1 221,8
TOTAL DES PASSIFS	2 179,4	1 835,8
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	4 660,6	4 324,1

(1) Voir paragraphe 2 « Changement de méthodes comptables et de présentation » dans l'Annexe aux comptes consolidés.

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

COMPTE DE RÉSULTAT

<i>En millions d'euros</i>	2013	2012 Retraité ⁽¹⁾
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 676,2	2 622,8
Coûts directs d'exploitation	-1 645,8	-1 619,1
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	-406,8	-401,5
MARGE OPÉRATIONNELLE	623,6	602,2
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-241,7	-247,3
Perte de valeur des goodwill	-126,8	-38,0
Pièces détachées maintenance	-37,0	-37,1
Autres produits opérationnels	15,9	7,2
Autres charges opérationnelles	-14,4	-13,5
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	219,6	273,5
Produits financiers	12,7	10,8
Charges financières	-41,5	-42,2
RÉSULTAT FINANCIER	-28,8	-31,4
Impôts sur les bénéfices	-101,2	-92,3
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	13,4	17,8
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	103,0	167,6
Résultat des activités abandonnées		
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	103,0	167,6
- Dont Participations ne donnant pas le contrôle	12,5	3,3
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	90,5	164,3
Résultat de base par action (en euros)	0,407	0,741
Résultat dilué par action (en euros)	0,406	0,740
Nombre moyen pondéré d'actions	222 681 270	221 876 825
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	222 949 017	221 993 660

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

<i>En millions d'euros</i>	2013	2012 Retraité ⁽¹⁾
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	103,0	167,6
Écarts de conversion sur les opérations faites à l'étranger ⁽²⁾	-52,6	-3,5
Écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger	-1,9	-0,6
Couverture des flux de trésorerie	-0,1	-0,2
Impôts sur les autres éléments du résultat global reclassés ultérieurement en résultat net ⁽³⁾	0,3	0,0
Part des autres éléments du résultat global dans les sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	0,4	0,2
Autres éléments du résultat global reclassés ultérieurement en résultat net	-53,9	-4,1
Variation des écarts actuariels sur les régimes postérieurs à l'emploi et plafonnement des actifs	2,8	-8,7
Impôts sur les autres éléments du résultat global non reclassés ultérieurement en résultat net	-1,3	2,5
Part des autres éléments du résultat global dans les sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	6,8	-12,1
Autres éléments du résultat global non reclassés ultérieurement en résultat net	8,3	-18,3
Total des autres éléments du résultat global	-45,6	-22,4
RÉSULTAT GLOBAL	57,4	145,2
- Dont Participations ne donnant pas le contrôle	11,1	2,5
RÉSULTAT GLOBAL - PART DU GROUPE	46,3	142,7

(1) Voir paragraphe 2 « Changement de méthodes comptables et de présentation » dans l'Annexe aux comptes consolidés.

(2) En 2013, les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement -11,8 millions d'euros sur la Russie, -11,2 millions d'euros sur Hong Kong, -9,9 millions d'euros sur l'Australie, -6,3 millions d'euros sur le Brésil, -4,6 millions d'euros sur le Royaume-Uni, -3,0 millions d'euros sur la France, -2,6 millions d'euros sur les États-Unis et -2,4 millions d'euros sur la Norvège. Ils comprennent également le recyclage d'écarts de conversion en résultat pour 2,3 millions d'euros suite à la prise de contrôle conjoint de Russ Outdoor (Russie), à la baisse de 5 % des droits financiers dans le groupe BigBoard (Ukraine), la liquidation de Guangzhou Yong Tong Metro Advertising Ltd. (Chine) et la liquidation de Xpomera AB (Suède).

En 2012, les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement -4,0 millions d'euros sur la Chine, 3,7 millions d'euros sur la France, -3,4 millions d'euros sur Hong Kong, -2,0 millions d'euros sur les États-Unis, 1,2 million d'euros sur le Royaume-Uni et 1,0 million d'euros sur la Corée du Sud.

(3) En 2013, les impôts sur les autres éléments du résultat global reclassés ultérieurement en résultat net sont liés aux écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger. En 2012, les écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger n'ont pas généré d'impôts différés.

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère										Participations ne donnant pas le contrôle		Total
	Capital	Primes d'émission	Réserves non distribuées	Autres éléments des capitaux propres						Total Autres éléments	Total	le contrôle	
				Couverture des flux de trésorerie	Titres disponibles à la vente	Réserve de conversion	Réserve de réévaluation	Ecarts actuariels / plafonnement des actifs	Autres				
<i>En millions d'euros</i>													
Capitaux propres au 31 décembre 2011 retraités ⁽¹⁾	3,4	1 010,0	1 451,8	0,0	-0,1	30,6	0,9	-23,4	0,8	8,8	2 474,0	-24,5	2 449,5
Augmentation de capital ⁽²⁾	0,0	5,8	-1,0							0,0	4,8	-0,4	4,4
Distributions de dividendes			-97,6							0,0	-97,6	-8,2	-105,8
Paievements en actions		5,5								0,0	5,5		5,5
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽³⁾										0,0	0,0	-15,5	-15,5
Variations de périmètre ⁽⁴⁾			1,8							0,0	1,8	3,5	5,3
Résultat de l'ensemble consolidé			164,3							0,0	164,3	3,3	167,6
Autres éléments du Résultat global				-0,2		-3,3		-18,1		-21,6	-21,6	-0,8	-22,4
Résultat global	0,0	0,0	164,3	-0,2	0,0	-3,3	0,0	-18,1	0,0	-21,6	142,7	2,5	145,2
Autres			-0,2							0,0	-0,2	-0,1	-0,3
Capitaux propres au 31 décembre 2012 retraités ⁽¹⁾	3,4	1 021,3	1 519,1	-0,2	-0,1	27,3	0,9	-41,5	0,8	-12,8	2 531,0	-42,7	2 488,3
Augmentation de capital ⁽²⁾	0,0	28,4	-0,6							0,0	27,8	-1,4	26,4
Distributions de dividendes			-97,7							0,0	-97,7	-11,7	-109,4
Paievements en actions		2,6								0,0	2,6		2,6
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽³⁾										0,0	0,0	-4,6	-4,6
Variations de périmètre ⁽⁴⁾			10,1							0,0	10,1	10,6	20,7
Résultat de l'ensemble consolidé			90,5							0,0	90,5	12,5	103,0
Autres éléments du Résultat global				-0,1		-52,3		8,2		-44,2	-44,2	-1,4	-45,6
Résultat global	0,0	0,0	90,5	-0,1	0,0	-52,3	0,0	8,2	0,0	-44,2	46,3	11,1	57,4
Autres			-0,1							0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Capitaux propres au 31 décembre 2013	3,4	1 052,3	1 521,3	-0,3	-0,1	-25,0	0,9	-33,3	0,8	-57,0	2 520,0	-38,8	2 481,2

(1) Voir paragraphe 2 « Changement de méthodes comptables et de présentation » dans l'Annexe aux comptes consolidés.

(2) Augmentation des primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées de stock-options et d'actions gratuites et part des minoritaires dans les augmentations et diminutions de capital des sociétés contrôlées.

(3) En 2013, nouvel engagement d'achat lié aux évolutions de périmètre de l'exercice. En 2012, nouveaux engagements d'achat liés aux évolutions de périmètre de l'exercice.

Les effets d'actualisation sont constatés en compte de résultat sur la ligne « Résultat de l'ensemble consolidé » en participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat pour respectivement -2,5 millions d'euros en 2013 contre -10,0 millions d'euros en 2012.

(4) En 2013, mouvements de périmètre suite principalement à la prise de participation de 24,9 % dans la société Ankünder GmbH (Autriche) et à la cession sans perte de contrôle de 20 % de la société JCDecaux Korea (Corée du Sud).

En 2012, mouvements de périmètre suite principalement à la cession partielle sans perte de contrôle de la société Médiakiosk (France) à de nouveaux minoritaires et à la prise de contrôle de la société Megaboard Soravia (Autriche).

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	2013	2012
<i>En millions d'euros</i>		Retraité ⁽¹⁾
Résultat net avant impôts	204,2	259,9
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-13,4	-17,8
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	10,5	7,5
Charges liées aux paiements en actions	2,6	5,5
Dotations nettes aux amortissements et provisions	367,9	285,3
Plus et moins-values de cession & résultat sur variations de périmètre	-9,1	-3,9
Charges nettes d'actualisation	10,3	19,3
Intérêts financiers nets	13,9	7,7
Dérivés financiers, résultat de change & autres	-9,8	0,4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-57,8	42,6
Variation des stocks	12,1	-1,9
Variation des clients et autres créances	-102,3	14,7
Variation des fournisseurs et autres dettes	32,4	29,8
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	519,3	606,5
Intérêts financiers payés	-16,5	-17,6
Intérêts financiers reçus	10,1	9,1
Impôt sur le résultat payé	-111,0	-107,5
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	401,9	490,5
Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-247,2	-175,4
Décaissements sur acquisitions de titres de participation nets de la trésorerie acquise	-61,3	-19,7
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-14,5	-5,2
Total Investissements	-323,0	-200,3
Encaissements sur cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	25,1	7,6
Encaissements sur cessions de titres de participation nets de la trésorerie cédée	1,2	0,0
Cessions d'autres immobilisations financières	10,1	7,1
Total Désinvestissements	36,4	14,7
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	-286,6	-185,6
Distribution mise en paiement	-109,4	-105,8
Réduction des capitaux propres	-2,2	-0,6
Décaissements sur acquisitions de titres de participation ne donnant pas le contrôle	-0,1	0,0
Remboursement d'emprunts à long terme	-231,2	-48,6
Remboursement de contrats de location financement	-4,8	-4,3
Acquisitions et cessions d'actifs financiers de gestion de trésorerie	-40,0	-
Besoin de trésorerie (Financement)	-387,7	-159,3
Encaissements sur cessions de titres de participation sans perte de contrôle	5,1	2,8
Augmentation des capitaux propres	28,6	5,0
Augmentation des emprunts à long terme	535,0	16,9
Dégagement de trésorerie (Financement)	568,7	24,7
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT	181,0	-134,6
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	296,3	170,3
Trésorerie nette d'ouverture	445,5	279,0
Incidence des variations des cours des devises et autres mouvements	-9,9	-3,8
Trésorerie nette de clôture ⁽²⁾	731,9	445,5

(1) Voir paragraphe 2 « Changement de méthodes comptables et de présentation » dans l'Annexe aux comptes consolidés.

(2) Dont 744,1 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et -12,2 millions d'euros de concours bancaires au 31 décembre 2013 contre respectivement 458,9 millions d'euros et -13,4 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Les valeurs d'échange des opérations d'échange d'actifs décrites dans le paragraphe 3 « Evolution du périmètre de consolidation » de l'Annexe aux comptes consolidés n'ayant pas donné lieu à mouvement de trésorerie, elles n'ont pas été transcrites dans le tableau des flux de trésorerie.