

RESULTATS AU 31 MARS 2014

BONNE PERFORMANCE OPERATIONNELLE DANS UN CONTEXTE DE CHANGE DEFAVORABLE EBITDA EN HAUSSE DE 21 % AU 1^{ER} TRIMESTRE, SUR BASE COMPARABLE

125 M€ DE REDUCTION DES COÛTS ET D'INNOVATION, EN LIGNE AVEC NOTRE OBJECTIF ANNUEL

DETTE NETTE REDUITE DE €1,3 MILLIARD COMPARE AU 31 MARS 2013

CHIFFRES CLES DU PREMIER TRIMESTRE *

Conformément à la norme IFRS 11 applicable à partir du 1^{er} janvier 2014, les chiffres 2013 ont été retraités (voir page 4 pour plus d'informations).

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chiffre d'affaires en baisse de 2 % à 2 633 M€ (+9 % sur base comparable) ▪ EBITDA stable à 343 M€ (+21 % sur base comparable) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Résultat d'exploitation courant en hausse de 14 % à 146 M€ (+69 % sur base comparable) ▪ Résultat net part du Groupe à -135 M€ (-0,47 € par action), comparé à -117 M€ au T1 2013 (-0,41 € par action)
---	---

* Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, les variations de change, et un gain exceptionnel de 20 millions d'euros comptabilisé au premier trimestre 2013. Les résultats du premier trimestre sont marqués par la saisonnalité de l'activité et se traduisent traditionnellement par des résultats inférieurs à ceux des autres trimestres de l'année.

RESULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE - FAITS MARQUANTS DU GROUPE

- Les ventes de ciment ont progressé de 11 % en volume sur le premier trimestre, soutenus par le dynamisme des marchés émergents et une croissance dans la plupart des marchés européens. Comme anticipé, les variations de change défavorables ont continué à peser sur le chiffre d'affaires et l'EBITDA, avec un impact de -8 % (-195 millions d'euros) et de -10 % (-29 millions d'euros), respectivement.
- Sur base comparable, l'EBITDA est en hausse de 21 % et la marge d'EBITDA de 130 points de base, avec une performance particulièrement bonne au Moyen Orient Afrique. La performance opérationnelle solide est le résultat conjugué de la progression des volumes et des actions de réduction des coûts et d'innovation. Nos prix ont continué à augmenter en réponse à l'inflation des coûts.
- Les mesures de réduction des coûts et d'innovation ont généré respectivement 80¹ millions d'euros et 45¹ millions d'euros sur le trimestre, en ligne avec notre objectif de 600 millions d'euros sur l'année.
- Le résultat net du 1^{er} trimestre 2013 comprenait des plus-values de cession de 45 millions d'euros. En excluant cet élément, le résultat net du 1^{er} trimestre 2014 est en hausse d'environ 30 millions d'euros, soutenu par l'amélioration du résultat d'exploitation courant.
- A fin mars, la dette nette est en baisse de 1,3 milliard d'euros par rapport au 1^{er} trimestre 2013, grâce à des cash-flows plus élevés et aux actions de désendettement mises en œuvre par le Groupe. Notre cash-flow libre est en hausse de 54 %, reflétant nos efforts de réduction de coûts, d'optimisation de notre besoin en fonds de roulement et de la maîtrise de nos investissements.

BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :

« Nos résultats du premier trimestre confirment les tendances positives observées à la fin de l'année dernière. Nos volumes ont été soutenus par le dynamisme persistant des marchés émergents et par l'amélioration progressive enregistrée sur plusieurs marchés européens. L'Amérique du Nord a été touchée par un hiver rigoureux, mais les tendances sous-jacentes du marché sont positives.

Nous confirmons nos perspectives pour 2014, et nous prévoyons une progression comprise entre 2 et 5 % de la demande de ciment sur nos marchés cette année.

¹ EBITDA avant application de la norme IFRS 11 sur les joint-ventures. Après application de ces normes, ces mesures ont contribué à l'augmentation de l'EBITDA de €110 millions (€70 millions de réduction de coûts et €40 millions liés aux actions en matière d'innovation).

Le Groupe est entièrement mobilisé sur la réalisation de ses objectifs : générer plus de 600 millions d'euros de résultat supplémentaire grâce aux actions de réduction des coûts et d'innovation ; ramener l'endettement net en-dessous de 9 milliards d'euros d'ici la fin de l'année, avec une gestion rigoureuse de l'emploi des fonds. Grâce aux mesures mises en œuvre, le Groupe est idéalement positionné pour la prochaine étape de son développement. Le projet de fusion entre égaux avec Holcim donnerait naissance à LafargeHolcim, un groupe à l'avant-garde de l'industrie des matériaux de construction. Ce projet nous permettra de créer durablement de la valeur et de nouvelles opportunités pour nos clients, nos collaborateurs, les communautés locales et nos actionnaires ».

PERSPECTIVES POUR 2014

Pour l'exercice 2014, le Groupe confirme attendre une croissance globale de la demande de ciment comprise entre 2 et 5 % sur ses marchés par rapport à 2013. Les marchés émergents restent le principal moteur de croissance de la demande. Lafarge en bénéficiera grâce à un portefeuille d'actifs de grande qualité et géographiquement équilibré.

L'inflation des coûts devrait se maintenir à un rythme similaire à celui de 2013, ce qui se traduira par des prix globalement en hausse.

Comme annoncé en 2013, le Groupe a pour objectif de ramener son endettement net à moins de 9 milliards d'euros en 2014*.

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 MARS 2014

Le Conseil d'Administration de Lafarge, réuni le 5 mai 2014 sous la présidence de Bruno Lafont, a approuvé les comptes au 31 mars 2014. L'examen limité des comptes consolidés intermédiaires condensés de Lafarge par les commissaires aux comptes a fait l'objet d'un rapport figurant dans le Rapport financier trimestriel.

	Premier trimestre			
	2014	2013 ⁽³⁾	Variation Sur base Brut comparable ⁽⁴⁾	
<i>Volumes</i>				
Ciment (millions de tonnes)	25,9	23,9	8 %	11 %
Granulats (millions de tonnes)	26,9	26,4	2 %	4 %
Béton prêt à l'emploi (millions de m ³)	5,7	5,8	-	-1 %
<i>Résultats (millions d'euros)</i>				
Chiffre d'affaires	2 633	2 675	-2 %	9 %
EBITDA ⁽¹⁾	343	342	-	21 %
Marge brute d'exploitation (%)	13,0 %	12,8 %	20 pb	130 pb
Résultat d'exploitation courant	146	128	14 %	69 %
Résultat net, part du Groupe	(135)	(117)	nm	
Résultats par action (€) ⁽²⁾	(0,47)	(0,41)	nm	
Cash-flow libre ⁽¹⁾	(123)	(265)	54 %	
Endettement net ⁽⁵⁾	9 951	11 204	-11 %	

⁽¹⁾ L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.

⁽²⁾ Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait respectivement à 287,4 millions et 287,1 millions aux premiers trimestres 2014 et 2013.

⁽³⁾ Les données ont été ajustées suite à l'application de la norme IFRS 11 sur les joint-ventures.

⁽⁴⁾ À périmètre et taux de change constants, et en excluant un gain exceptionnel de 20 millions d'euros enregistré au 1^{er} trimestre 2013 en Amérique du Nord.

⁽⁵⁾ Avant application de la norme IFRS 11 relative aux joint-ventures, l'endettement net s'établissait à 10 445 millions d'euros au 31 mars 2014 et à 11 812 millions d'euros au 31 mars 2013.

EBITDA¹ PAR REGION

(M€)	Premier trimestre			
	2014	2013 ⁽³⁾	Variation	
			Brut	Sur base comparable ⁽²⁾
Amérique du Nord	(62)	(13)	nm	nm
Europe occidentale	39	7	nm	nm
Europe centrale et de l'Est	(17)	(35)	nm	nm
Moyen-Orient et Afrique	250	217	15 %	21 %
Amérique latine	38	51	-25 %	20 %
Asie	95	115	-17 %	-4 %
TOTAL	343	342	-	21 %

⁽¹⁾ L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Cet indicateur financier est une mesure non comptable.

⁽²⁾ Les données à base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, des variations de change, et un gain exceptionnel de 20 millions d'euros comptabilisé au premier trimestre 2013 en Amérique du Nord.

⁽³⁾ Les données ont été ajustées suite à l'application de la norme IFRS 11 sur les joint-ventures.

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESULTATS FINANCIERS

A périmètre constant, les ventes de ciment sont en hausse de 11 % en volume sur le trimestre, soutenues notamment par nos actions d'innovation, par le dynamisme des marchés de la région Moyen-Orient et Afrique, par un environnement plus favorable dans la plupart des pays européens et par la mise en service de notre nouvelle cimenterie au Rajasthan. L'activité du 1^{er} trimestre est traditionnellement plus faible en raison des effets saisonniers dans l'hémisphère nord. Les conditions météorologiques ont été contrastées dans les différents pays où nous sommes présents. La plupart des pays d'Europe centrale et de l'Est ont bénéficié de conditions plus clémentes tandis que l'Amérique du Nord et la Russie ont connu un hiver très rigoureux. D'autres régions, telles que l'ouest de la France ou l'Afrique du Sud, ont connu des précipitations importantes. Il convient de souligner qu'en Amérique du Nord, les tendances sous-jacentes du marché sont solides. Les volumes de granulats sont en hausse de 4 % tandis que les volumes de béton prêt à l'emploi sont en baisse de -1 % au cours du trimestre. Ces activités présentent une plus grande exposition en Amérique du Nord et ont donc été davantage affectées par les conditions climatiques qui ont touché cette région.

Le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 9 %, à périmètre et taux de change constants, sous l'effet conjugué de l'augmentation des volumes et des hausses de prix dans l'ensemble de nos lignes de produits en réponse à l'inflation des coûts. Comme anticipé, les variations de change défavorables ont eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires de -8 % (-195 millions d'euros) au premier trimestre, sous l'effet de l'appréciation de l'euro par rapport à plusieurs devises de pays émergents à partir du second semestre de 2013.

L'EBITDA du premier trimestre a également subi un impact négatif lié aux variations de change (-10 %, soit -29 millions d'euros) et se compare à un EBITDA premier trimestre 2013 qui incluait un gain exceptionnel (gain non récurrent de 20 millions d'euros, lié à la décision du management de revoir le système des régimes de retraites en Amérique du Nord). Cependant, sur base comparable, l'EBITDA est en hausse de 21 %, soutenu par de bonnes tendances sur les volumes, les réductions de coûts, les mesures en matière d'innovation, et ce malgré l'impact négatif de déstockage de 34 millions d'euros lié à la poursuite du processus d'optimisation de nos stocks. Les prix du ciment sont en hausse de 2 % par rapport au 1^{er} trimestre 2013 et ont progressé de 1,5 % par rapport au 4^e trimestre 2013, en réponse à l'inflation des coûts.

Sur le trimestre, la perte nette part du Groupe s'est établie à -135 millions d'euros, traduisant la saisonnalité de nos volumes.

L'endettement net a diminué de 1,3 milliard d'euros par rapport au 1^{er} trimestre 2013. Sa légère augmentation par rapport au 31 décembre 2013 reflète l'augmentation saisonnière traditionnelle du besoin en fonds de roulement. Celle-ci a toutefois été limitée grâce au processus d'optimisation de nos stocks et aux produits des cessions perçus durant le trimestre.

DESINVESTISSEMENTS ET INVESTISSEMENTS

Au cours du trimestre, le montant perçu par Lafarge au titre des désinvestissements s'élève à 348 millions d'euros, avec notamment la cession de la participation de 20 % dans notre partenariat avec Etex dans l'activité plâtre, et celle d'actifs granulats dans l'état du Maryland (Etats-Unis).

Le montant total des investissements s'est élevé à 238 millions d'euros sur le trimestre.

- Les investissements de maintien sont quasiment stables à 54 millions d'euros.
- Les investissements de développement se sont élevés à 184 millions d'euros au premier trimestre 2014. Ce montant comprend principalement la finalisation de notre nouvelle cimenterie à Kaluga (Russie), qui a commencé à produire du ciment en avril, les investissements réalisés dans nos projets en Amérique du nord (Exshaw au Canada et Ravena aux Etats-Unis), ainsi qu'une série d'investissements destinés à accroître la capacité des cimenteries existantes à travers des opérations de « dégoulottage ».

A plus long terme, nous continuerons à saisir les opportunités de croissance par des investissements ciblés sur nos marchés clés, notamment en Afrique sub-saharienne où nous avons annoncé notre intention d'augmenter nos capacités de 10 millions de tonnes sur 4 ans.

UNE FUSION ENTRE EGAUX POUR CREER LAFARGEHOLCIM

Lafarge et Holcim ont annoncé le 7 avril 2014 leur intention de rapprocher les deux sociétés dans le cadre d'une fusion entre égaux, approuvée à l'unanimité par leurs Conseils d'administration respectifs avec le plein soutien de leurs grands actionnaires. Des informations complémentaires sur l'avancement du projet seront communiquées lorsque ce sera approprié.

Plus d'informations sur le projet sur le site internet de Lafarge: <http://lafargeholcim.projet-fusion.com/fr>

IMPACT DE LA NORME IFRS 11

Dans le respect des normes comptables IFRS, le Groupe applique la nouvelle norme IFRS 11 depuis le 1^{er} janvier 2014. Cela implique la publication des données financières pro-forma 2013 retraitées en application du nouveau standard qui seront utilisées comme base de comparaison d'une année sur l'autre.

Le principal impact de l'application d'IFRS 11 est la mise en équivalence des joint-ventures du Groupe qui étaient précédemment consolidées de manière proportionnelle. Ce reclassement comptable consiste à isoler la contribution des joint-ventures sur une ligne spécifique dans le compte de résultat et dans le bilan, sans impact sur le résultat net, part du Groupe, et les capitaux propres, part du Groupe.

Ci-dessous les chiffres clés du Groupe (i) après application de la norme IFRS 11 et (ii) pro-forma selon l'ancien standard.

Chiffres clés T1	Chiffres Publiés après application d'IFRS 11		Chiffres Pro forma avant application d'IFRS 11	
	2014	2013	2014	2013
<i>Volumes</i>				
Ciment (millions de tonnes)	25,9	23,9	31,0	28,7
Granulats (millions de tonnes)	26,9	26,4	33,3	32,9
Béton prêt à l'emploi (millions de m ³)	5,7	5,8	6,6	6,7
<i>Résultats (millions d'euros)</i>				
Chiffre d'affaires	2 633	2 675	3 123	3 136
EBITDA ⁽¹⁾	343	342	398	380
Marge brute d'exploitation (%)	13,0%	12,8%	12,7%	12,1%
Résultat d'exploitation courant	146	128	162	124
Résultat net, part du Groupe	(135)	(117)	(135)	(117)
Résultats par action (€) ⁽²⁾	(0,47)	(0,41)	(0,47)	(0,41)
Cash-flow libre ⁽¹⁾	(123)	(265)	(200)	(297)
Endettement net	9 951	11 204	10 445	11 812

⁽¹⁾ L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.

⁽²⁾ Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait respectivement à 287,4 millions et 287,1 millions aux premiers trimestres 2014 et 2013.



INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

La présentation aux analystes des résultats et le rapport financier trimestriel, qui comprend le rapport d'activité et les comptes consolidés condensés sont disponibles sur le site internet de Lafarge : www.lafarge.com

Informations pratiques:

Une conférence téléphonique pour les analystes, animée par Jean-Jacques Gauthier, Directeur général adjoint, Finance, aura lieu le 6 mai 2014 à 9h00, heure locale. La présentation se tiendra en anglais, avec un support visuel disponible sur le site internet de Lafarge (www.lafarge.com)

Cette présentation sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone :

- depuis la France : 01 76 77 22 21
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44(0)20 3427 1904
- depuis les Etats-Unis : +1 212 444 0481

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 13 mai 2014 à minuit en composant :

- depuis la France : 01 74 20 28 00 (code: 8981956#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 3427 0598 (code: 8981956#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code: 8981956#)

La prochaine publication de résultats de Lafarge – résultats du 2^{ème} trimestre 2014 – aura lieu le 25 juillet 2014 (avant l'ouverture du marché NYSE Euronext Paris).

INFORMATIONS GENERALES

Leader mondial des matériaux de construction, Lafarge a réalisé un chiffre d'affaires de 15,2 milliards d'euros en 2013, avec une présence dans 62 pays et 64 000 collaborateurs. Acteur majeur dans ses activités Ciment, Granulats & Bétons, il contribue à la construction des villes dans le monde entier avec des solutions innovantes pour les rendre plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus belles et mieux connectées. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site internet : www.lafarge.com

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce document contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et potentiel. Bien que Lafarge estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Lafarge, et notamment les risques décrits dans le Document de Référence de Lafarge disponible sur son site Internet (www.lafarge.com) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. Aucune information contenue dans ce document n'est ou ne doit être interprétée comme une promesse ou une garantie quant à la performance future de Lafarge. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Lafarge ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives. Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet (www.lafarge.com), notamment à la page « Information réglementée ».

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre pour la vente ou l'échange d'actions Lafarge.

CONTACTS PRESSE

Lafarge.press@lafarge.com

Christel des Royeries: +33 (0)1 44 34 19 47
 Sabine Wacquez: +33 (0)1 44 34 96 83
 Mélanie Coviaux: +33 (0)1 44 34 18 18
 Elodie Woillez: +33 (0)1 44 34 19 70

RELATIONS INVESTISSEURS

Stéphanie Billet : +33 (0)1 44 34 93 71
Stephanie.billet@lafarge.com
 Michael Bennett : +33 (0)1 44 34 11 51
Michael.bennett@lafarge.com
 Laurence Le Gouguec : +33 (0)1 44 34 94 59
Laurence.legouguec@lafarge.com