

SNCF  
COMMUNIQUÉ N°54 – LA PLAINE SAINT DENIS, LE 30 OCTOBRE 2014

# INFORMATION FINANCIÈRE DU GROUPE SNCF

## PREAMBULE

Le présent communiqué de presse s'inscrit dans le contexte de la promulgation de la Loi du 4 août 2014 portant réforme ferroviaire et création du groupe public ferroviaire (SNCF).

75 ans après la constitution de SNCF, cette loi vient rénover en profondeur le système ferroviaire français. L'objectif est d'améliorer la qualité de service et la trajectoire financière du système ferroviaire. L'organisation actuelle du système ferroviaire français et de SNCF en particulier en sera donc profondément modifiée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, date d'entrée en vigueur de la loi.

Au sein du système de transport ferroviaire national, 3 établissements publics indissociables, SNCF, SNCF Mobilités et SNCF Réseau constituent le Groupe Public Ferroviaire. À la tête de ce nouveau Groupe, SNCF (établissement public de tête), assurera le contrôle et le pilotage stratégique, la cohérence économique et l'intégration industrielle.

SNCF Mobilités regroupera l'ensemble des activités d'exploitation des services de transport qui étaient celles de SNCF avant la réforme, au sein de l'établissement public ou des filiales, Keolis et Geodis notamment. L'entité juridique SNCF actuelle devient SNCF Mobilités à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

SNCF Réseau assurera, à la même date, les fonctions de gestionnaire d'infrastructure du réseau ferré national, jusqu'alors réparties entre Réseau Ferré de France (RFF) et SNCF (la branche SNCF Infra dont la Direction de la Circulation Ferroviaire). RFF sera juridiquement l'entité absorbante, sous la dénomination nouvelle de SNCF Réseau.

De ce fait, conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, les activités appelées par la loi du 4 août 2014 à être transférées sont présentées sur une ligne à part du compte de résultat et n'apparaissent plus dans le chiffre d'affaires du Groupe tel que présenté. En conséquence, l'activité ici commentée concerne le chiffre d'affaires du groupe SNCF hors branche SNCF Infra (« Total Groupe hors SNCF Infra »). L'activité propre à SNCF Infra est présentée uniquement à titre d'information.

Les comptes du nouveau groupe public ferroviaire (SNCF) seront établis à partir du 1<sup>er</sup> semestre 2015. La part de l'activité de SNCF Infra interne à ce nouveau Groupe n'apparaîtra pas dans son chiffre d'affaires publié.

## CHIFFRE D'AFFAIRES DES NEUF PREMIERS MOIS 2014

Croissance significative en particulier sur le 3<sup>ème</sup> trimestre (+3,4%).

Fort développement international, qui représente près de 25% du chiffre d'affaires du Groupe (hors SNCF Infra).

Volume des travaux de rénovation du réseau en forte expansion (+13,8%).

Dans un contexte économique toujours difficile en France, et malgré l'impact des grèves de juin dernier, l'activité 2014 du groupe SNCF (hors SNCF Infra) progresse de +1,3% à fin septembre.

Une croissance tirée par le développement international de Keolis (+19%) et de Geodis (+7,2% hors Europe).

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre en particulier, le groupe SNCF (hors SNCF Infra) affiche une progression de +3,4%.

## CHIFFRE D'AFFAIRES CUMULÉ NEUF PREMIERS MOIS 2014

EN MILLIONS €	9 mois 2013	9 mois 2014	Variation périmètre et change constants
SNCF Proximités	8 622	8 868	+3,4%
SNCF Voyages	4 452	4 371	-1,5%
Gares & Connexions	192	206	+7,2%
SNCF Logistics <sup>1</sup>	6 617	6 558	+0,8%
<b>Total Groupe (hors SNCF Infra)*</b>	<b>20 152</b>	<b>20 251</b>	<b>+1,3%</b>
SNCF Infra	3 779	3 939	+4,2%

\*Y compris fonctions communes et après élimination du chiffre d'affaires interbranchés.

<sup>1</sup> Antérieurement la branche SNCF Geodis

### ACTIVITÉ DU GROUPE SNCF (HORS SNCF INFRA)

Le groupe SNCF affiche **20,251 Mds€ de chiffre d'affaires à fin septembre 2014, en croissance de +1,3%** par rapport aux neuf premiers mois de 2013 à périmètre et change constants.

**Corrigé des effets de la grève de juin** (près de 220 M€ de perte de chiffre d'affaires), l'activité du groupe SNCF serait en **progression de +2,4%**.

SNCF Proximités (transport public conventionné) progresse de +3,4%, portée par l'activité de Keolis qui croît de **+8,6%, dont +19% à l'international**.

SNCF Logistics<sup>2</sup> (transport et logistique de marchandises) est en croissance de **+0,8%**.

Gares & Connexions progresse de **+7,2%**, évolution essentiellement portée par les revenus des commerces en gares.

SNCF Voyages (activité TGV) est en recul de -1,5% sur les neuf premiers mois, en raison de la hausse de TVA de 3 points intervenue au 1<sup>er</sup> janvier 2014 dans un contexte d'intensification de la concurrence (covoiturage et lowcost aérien notamment).

A fin septembre 2014, le **groupe SNCF, hors SNCF Infra, réalise près de 25% de son chiffre d'affaires à l'international**.

**Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014 en particulier, la croissance est de +3,4%**, à périmètre et change constants, principalement portée par SNCF Proximités (+6,2% dont +12,5% pour Keolis). SNCF Voyages et SNCF Logistics sont respectivement en progression de +1,6% et +1,1%.

### ACTIVITÉ PAR BRANCHE

#### SNCF PROXIMITÉS

Chiffre d'affaires de **8 868 M€ à fin septembre 2014**. À périmètre et change constants, la croissance est de **+3,4%**.

**Les activités TER** (trains express régionaux) sont en progression de +1,9% du fait principalement de la hausse de la rémunération versée par les Autorités Organisatrices de Transports pour financer l'augmentation des péages et la mise en œuvre de la nouvelle redevance quai relative à l'entretien et la modernisation des quais ferroviaires, intégralement reversée à RFF. Les produits du trafic sont en baisse (-3,1%), compte tenu de la dégradation observée sur les trafics (-3,4%), liée pour partie à la grève de juin.

L'**activité Transilien** (transport ferroviaire passagers en Île-de-France) est en légère croissance de +0,5%. Les produits du trafic sont en baisse (-5,6%) du fait en grande partie des mesures commerciales accordées aux abonnés suite à la grève de juin. Les trafics sont stables (-0,1%).

---

<sup>2</sup> Antérieurement la branche SNCF Geodis

L'**activité Intercités** (contrat Trains d'Équilibre du Territoire avec l'État) est en recul de -3,4% du fait principalement du recul des produits du trafic (-2,6% dont -2% imputables à la grève du mois de juin).

**Keolis affiche une forte croissance de +8,6%, avec +19,0% à l'international** (à périmètre et changes constants). Cette forte croissance est soutenue par le démarrage du contrat d'**exploitation du réseau ferroviaire de Boston depuis le 1<sup>er</sup> juillet** (1,9 Md€ de chiffre d'affaires total attendu sur une période de 8 ans).

**À fin septembre 2014, Keolis réalise la moitié de son activité à l'international.**

**Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014 en particulier**, l'évolution des activités de la Branche SNCF Proximités est **nettement plus vigoureuse** que la tendance enregistrée sur le 1<sup>er</sup> semestre 2014 (+6,2% sur T3 contre +2,0% sur S1 2014), **grâce au fort développement de l'activité de Keolis (+12,5% sur T3).**

## SNCF VOYAGES

Chiffre d'affaires de **4 371 M€ à fin septembre 2014**, en recul de -1,5% à périmètre et change constants par rapport aux neuf premiers mois 2013. **Les activités européennes sont en progression (+1,8%).**

**Grâce à une politique commerciale efficace de « petits prix », le trafic est en légère croissance à fin septembre** (hors impact grève de juin et à offre constante), malgré la stagnation économique persistante et l'intensification d'offres concurrentes (covoiturage et lowcost aérien notamment).

Sur la France, le recul des produits du trafic est lié en majeure partie aux conséquences de la hausse de TVA pour la clientèle (+3 points au 1<sup>er</sup> janvier 2014) dans un tel contexte de concurrence.

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014 en particulier, le chiffre d'affaires de la branche SNCF Voyages est en croissance de +1,6% bénéficiant notamment de l'augmentation des trafics sur le trimestre.

## GARES & CONNEXIONS

Chiffre d'affaires externe au Groupe de **206 M€ à fin septembre 2014, en hausse (+7,2%)** par rapport à fin septembre 2013.

Cette croissance s'explique principalement par le **développement de l'activité de commerces en gares**, espaces publicitaires et distribution automatique.

### SNCF LOGISTICS<sup>3</sup> (TRANSPORT ET LOGISTIQUE DE MARCHANDISES)

Chiffre d'affaires de 6 558 M€ à fin septembre 2014, en croissance de +0,8% par rapport aux neuf premiers mois 2013 à périmètre et change constants.

Dans un contexte économique toujours délicat en Europe de l'Ouest :

- Geodis est en progression de +0,9%, la **hausse des activités internationales** (commission de transport et organisation de la chaîne logistique) faisant plus que compenser le recul des activités françaises.
- STVA est en retrait de -2,7%, avec un recul concentré sur les activités routières et de centres de stockage en France en partie compensé par une hausse sur les autres métiers.
- L'activité du pôle Transport Ferroviaire de Marchandises et Multimodal (TFMM) croît de +1,5%. L'impact de la grève de juin en France a été plus que compensé par les activités internationales.
- Les Gestionnaires d'Actifs sont en retrait de -2,3% du fait d'une moindre activité sur les ateliers.

La croissance organique des activités hors Europe est de +7,2% alors que le chiffre d'affaires à périmètre et change constants recule en Europe de -0,7%.

À fin septembre 2014, SNCF Logistics réalise près de la moitié de son activité à l'international.

Sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, l'activité de SNCF Logistics croît de +1,1%, à périmètre et change constants, dans la continuité de la croissance affichée au 1<sup>er</sup> semestre (+1,1% hors impact de la grève de juin).

### SNCF INFRA

**Avertissement :** l'activité propre à SNCF Infra présentée ci-dessous n'apparaît plus dans le chiffre d'affaires total du groupe SNCF<sup>4</sup>.

Activité de 3 939 M€ à fin septembre 2014, en progression de +4,2% par rapport aux neuf premiers mois 2013. Cette croissance dynamique s'explique par la progression toujours soutenue des **opérations de maintenance, de rénovation (+13,8%) et de développement sur le réseau ferroviaire en particulier en région Ile-de-France**(programme de renouvellement des installations sur Paris-Saint-Lazare, Paris-Gare de Lyon, travaux d'accessibilité des transports urbains, Eole, Tangentielle Nord ...).

**Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014** en particulier, SNCF Infra présente une croissance de +6,0%, en lien avec une **très forte activité sur les travaux** : modernisation des infrastructures sur la ligne L et confortement de la ligne C en Ile-de-France, modernisation en Midi-Pyrénées (ligne Paris-Limoges-Toulouse), en Pays-de la Loire, en Champagne Ardenne, opérations liées aux Lignes à Grande Vitesse (Sud Europe Atlantique, Est)...

---

<sup>3</sup> Antérieurement la branche SNCF Geodis

<sup>4</sup> Les activités appelées par la loi du 4 août 2014 à être transférées sont, conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, présentées sur une ligne à part du compte de résultat et n'apparaissent plus dans le chiffre d'affaires du Groupe tel que présenté.

### PERSPECTIVES DE L'ACTIVITÉ DU GROUPE SNCF

Dans un environnement économique toujours morose en France (croissance attendue de +0,4% du PIB français en 2014), les perspectives annuelles 2014 restent incertaines :

- Poursuite des difficultés à retrouver une croissance forte des trafics ferroviaires Voyageurs pour le transport du quotidien comme pour la grande vitesse;
- légère hausse des volumes sur le transport de marchandises portée par l'international ;
- activité toujours dynamique de Keolis confortée par le développement à l'international.

Par ailleurs, l'activité de SNCF Infra, qui n'apparaît plus dans le chiffre d'affaires du Groupe, restera en forte expansion.

*Les comptes consolidés semestriels 2014 du groupe SNCF au périmètre actuel  
sont toujours accessibles sur le site [SNCF.com](http://www.sncf.com), rubrique Finance :  
<http://www.sncf.com/fr/finance/rapports-financiers>*

#### **À propos du groupe SNCF (avant mise en œuvre de la réforme ferroviaire)**

SNCF est l'un des premiers groupes mondiaux de mobilité et de logistique, avec une présence dans 120 pays, 32,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires et 250 000 collaborateurs en 2013. En volume d'affaires, la part réalisée à l'international atteint 25%. Groupe public à vocation de service public, fort de son socle ferroviaire français, SNCF élargit l'offre des services de transport afin de proposer une mobilité fluide et de porte à porte à ses clients, voyageurs, chargeurs ou Autorités Organisatrices. Afin de conquérir les marchés transfrontaliers et internationaux, le groupe s'appuie sur 5 branches d'activité : transport public de voyageurs urbain, périurbain et régional (SNCF Proximités), transport de voyageurs longue distance et distribution (SNCF Voyages), gestion et développement des gares (Gares & Connexions), transport et logistique marchandises (SNCF Logistics), et gestion, exploitation, maintenance et ingénierie d'infrastructure à dominante ferroviaire (SNCF Infra). **[www.sncf.com](http://www.sncf.com)**