



**Zurich et Paris, 2 février 2015**

**Holcim et Lafarge annoncent le projet de cession  
d'un ensemble d'actifs à CRH  
pour une valeur d'entreprise de 6,5 Mds€ [6,8 MdsCHF]  
dans le cadre de leur projet de fusion**

Dans le cadre de leur projet de fusion, Lafarge et Holcim annoncent être entrés en négociations exclusives avec CRH sur la base d'un engagement ferme pour céder un certain nombre d'actifs.

- Les actifs comprennent essentiellement des opérations en Europe, au Canada, au Brésil et aux Philippines (*liste complète en annexe*).
- Au global, les actifs cédés aux termes de l'annonce d'aujourd'hui ont généré un chiffre d'affaire estimé de EUR 5,2 milliards en 2014, avec un EBITDA opérationnel estimé de EUR 744 millions en 2014.
- La valeur d'entreprise de ces actifs à EUR 6,5 milliards [CHF 6,8 milliards] reflète la valeur de ces actifs de grande qualité.

« Avec ce projet de transaction dont la valeur reflète la qualité des actifs désinvestis, nous franchissons une étape majeure vers la création de LafargeHolcim. Ce succès est une illustration de l'efficacité de la collaboration entre les équipes de Holcim et celles de Lafarge. Avec cette annonce, nous sommes plus que jamais en bonne voie pour finaliser la fusion au premier semestre 2015 », ont déclaré Wolfgang Reitzle, futur Président du Conseil d'administration, et Bruno Lafont, futur CEO du nouveau Groupe.

Ce projet de désinvestissement se déroulera dans le respect des conditions d'information et de consultation en vigueur et dans le cadre d'un dialogue permanent avec les instances de représentation du personnel. Il sera soumis à l'accord des autorités de la concurrence compétentes et des actionnaires de CRH. Ces cessions restent conditionnées à la finalisation du projet de fusion, qui inclut la réussite de l'offre publique d'échange et son approbation par les actionnaires de Holcim au cours du second trimestre 2015.

Le projet de fusion devrait être finalisé au premier semestre 2015. Il donnera naissance à un groupe à l'avant-garde du secteur présent dans 90 pays, bénéficiant d'une structure financière très solide, créateur de valeur pour ses actionnaires, ses clients et l'ensemble de ses parties prenantes.

\*\*\*

*Ce communiqué est également disponible en anglais et en allemand.*

### **A propos de Holcim**

Holcim est un leader mondial de la fabrication et de la distribution de ciment et de granulats (pierre broyée, gravier et sable) ainsi que dans d'autres activités, telles que le béton prêt à l'emploi, l'asphalte et les services afférents. Le groupe détient des participations majoritaires et minoritaires dans quelque 70 pays sur tous les continents. En 2013, Holcim a enregistré un chiffre d'affaires de plus de 19,7 milliards de CHF. Holcim est un groupe solide, dont la force résulte de sa structure orientée marché, de ses produits innovants, de la qualité de ses équipes et de l'efficacité de sa gestion des questions environnementales.

Plus d'information sur [www.holcim.com](http://www.holcim.com)

### **A propos de Lafarge**

Leader mondial des matériaux de construction, Lafarge a réalisé un chiffre d'affaires de 15,2 milliards d'euros en 2013, avec une présence dans 62 pays et 64 000 collaborateurs. Acteur majeur dans ses activités Ciment, Granulats & Bétons, il contribue à la construction des villes dans le monde entier avec des solutions innovantes pour les rendre plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus belles et mieux connectées. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Plus d'information sur [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

## **ANNEXE**

### **Les deux entreprises cèdent les actifs suivants en Europe :**

- **France** : en France métropolitaine, tous les actifs d'Holcim, à l'exception de la cimenterie d'Altkirch et des sites béton et granulats dans la région du Haut-Rhin, et une station de broyage de Lafarge à Saint-Nazaire ; à la Réunion, les actifs de Lafarge, excepté sa participation dans Ciments de Bourbon
- **Allemagne** : les actifs de Lafarge
- **Hongrie** : les actifs opérationnels d'Holcim
- **Roumanie** : les actifs de Lafarge
- **Serbie** : les actifs d'Holcim
- **Slovaquie** : les actifs d'Holcim
- **Royaume-Uni** : les actifs de Lafarge Tarmac à l'exception de la cimenterie de Cauldon et de certains autres actifs associés

### **En dehors de l'Europe, les deux entreprises cèdent les actifs suivants :**

- **Canada** : les actifs d'Holcim
- **Etats-Unis** : la cimenterie Trident d'Holcim (Montana) et certains terminaux dans la région des grands lacs
- **Philippines**: les participations de Lafarge Republic Inc (LRI) et autres actifs spécifiques détenus par les actionnaires majoritaires (*Lafarge Holdings Philippines, Inc., South Western Cement Ventures, Calumbuyan Holdings, Inc., et Round Royal, Inc.*), à l'exception des parts de LRI dans (i) Lafarge Iligan, Inc., Lafarge Mindanao, Inc. et Lafarge Republic Aggregates, Inc. ; (ii) du terminal cimentier de Centre Harbour à Manille ; et (iii) d'autres actifs associés.
- **Brésil** : un ensemble d'actifs des deux entreprises qui comprend trois cimenteries intégrées et deux stations de broyage (représentant une capacité totale annuelle de 3,6 millions de tonnes) ainsi que des centrales à béton situées dans le Sud-Est du Brésil

\*\*\*

## **Information importante**

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre pour la vente ou l'échange d'actions Lafarge ou une offre de vente ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre pour l'acquisition ou l'échange d'actions Holcim. Aucune information contenue dans ce document n'est ou ne doit être interprétée comme une promesse ou une garantie quant à la performance future de Lafarge ou Holcim.

## **Déclarations prospectives**

Ce communiqué contient des informations et déclarations prospectives concernant Holcim, Lafarge et leurs activités regroupées après la réalisation de l'opération envisagée qui n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'une vérification indépendante. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations. Bien que les directions de Holcim et Lafarge estiment que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres Holcim et Lafarge sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Holcim et Lafarge, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Le groupe combiné pourrait ne pas réaliser les avantages escomptés de l'opération.

### **LAFARGE CONTACTS PRESSE**

#### **Lafarge**

Christel des Royeries: +33 (0)1 44 34 19 47  
[Christel.desroyeries@lafarge.com](mailto:Christel.desroyeries@lafarge.com)  
Sabine Wacquez: +33 (0)1 44 34 96 83  
[Sabine.wacquez@lafarge.com](mailto:Sabine.wacquez@lafarge.com)  
Mélanie Coviaux: +33 (0)1 44 34 18 18  
[Melanie.coviaux@lafarge.com](mailto:Melanie.coviaux@lafarge.com)  
Elodie Woillez: +33 (0)1 44 34 11 70  
[Elodie.woillez@lafarge.com](mailto:Elodie.woillez@lafarge.com)

### **HOLCIM CONTACTS PRESSE**

#### **Holcim**

Markus Jaggi: +41(0)58 858 87 16  
[markus.jaggi@holcim.com](mailto:markus.jaggi@holcim.com)  
Peter Stopfer: +41(0)58 858 82 65  
[peter.stopfer@holcim.com](mailto:peter.stopfer@holcim.com)  
Eike Christian Meuter: +41(0)58 858 87 11  
[eikechristian.meuter@holcim.com](mailto:eikechristian.meuter@holcim.com)

### **LAFARGE RELATIONS INVESTISSEURS**

#### **Lafarge**

Stéphanie Billet: +33 (0)1 44 34 93 71  
[Stephanie.billet@lafarge.com](mailto:Stephanie.billet@lafarge.com)  
Michael Bennett: +33 (0)1 44 34 11 51  
[Michael.bennett@lafarge.com](mailto:Michael.bennett@lafarge.com)  
Laurence Le Gouguec: +33 (0)1 44 34 94 59  
[Laurence.legouguec@lafarge.com](mailto:Laurence.legouguec@lafarge.com)

### **HOLCIM RELATIONS INVESTISSEURS**

#### **Holcim**

Michel Gerber: +41(0)58 858 86 63  
[michel.gerber@holcim.com](mailto:michel.gerber@holcim.com)  
Swetlana Iodko: +41(0)58 858 87 46  
[swetlana.iodko@holcim.com](mailto:swetlana.iodko@holcim.com)