



Paris, le 11 février 2015

Korian – Medica publie un chiffre d'affaires 2014 en hausse de 64% conforme à ses objectifs

- Progression de 64% du chiffre d'affaires (CA)
- CA *pro forma** : 2,5 Md€, en ligne avec les objectifs
- Déploiement de la stratégie de croissance

Korian – Medica, leader européen du Bien Vieillir, annonce ce jour son chiffre d'affaires pour le 4^{ème} trimestre et l'ensemble de l'exercice 2014. Compte tenu des importantes variations de périmètre intervenues sur la période, le Groupe présente ci-après son chiffre d'affaires consolidé, puis son chiffre d'affaires *pro forma*.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

En M€ (données IFRS, non auditées)	12 mois			4 ^{ème} trimestre		
	2013	2014	Variation	2013	2014	Variation
France	765,5	1 323,4	+72,9%	189,2	384,2	+103,0%
<i>en % du CA</i>	56,4%	59,6%		53,9%	60,1%	
International	590,8	898,8	+52,1%	161,6	254,8	+57,6%
<i>en % du CA</i>	43,6%	40,4%		46,1%	39,9%	
Allemagne	413,7	476,2	+15,1%	116,5	122,5	+5,1%
Italie	177,1	265,6	+50,0%	45,1	79,0	+75,0%
Belgique	-	157,0	NS	-	53,4	NS
Total Groupe	1 356,4	2 222,2	+63,8%	350,9	639,0	+82,1%

CHIFFRE D'AFFAIRES PRO FORMA

En M€ (données IFRS, non auditées)	12 mois			4 ^{ème} trimestre		
	2013	2014	Variation	2013	2014	Variation
France	1 441,4	1 503,3	+4,3%	368,8	384,2	+4,2%
<i>en % du CA</i>	59,7%	60,1%		59,8%	60,1%	
International	972,0	996,2	+2,5%	248,1	254,8	+2,7%
<i>en % du CA</i>	40,3%	39,9%		40,2%	39,9%	
Allemagne	461,2	476,2	+3,3%	116,5	122,5	+5,1%
Italie	308,9	312,4	+1,1%	79,7	79,0	-0,9%
Belgique	202,0	207,6	+2,8%	51,8	53,4	+2,9%
Total Groupe	2 413,4	2 499,5	+3,6%	616,8	639,0	+3,6%

Atteinte des objectifs quantitatifs et qualitatifs

Korian – Medica a réalisé au 31 décembre 2014 un chiffre d'affaires consolidé de 2,2 Md€, en très forte hausse de 64%. Cette croissance s'explique par l'intégration de Medica au 1^{er} avril 2014, celle de Curanum en Allemagne et celle de Kinetika Sardegna en Italie. L'ensemble de ces opérations a conduit à la création du *leader* européen du Bien Vieillir, exploitant 600 établissements dans quatre pays européens, et réalisant près de 40% de son chiffre d'affaires à l'international.

Sur une base *pro forma*, Korian – Medica a réalisé un chiffre d'affaires 2014 de 2,5 Md€, en ligne avec son objectif 2014. Depuis 2005, la croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires du Groupe ressort à 19% et illustre sa dynamique de développement.

Le taux d'occupation et la satisfaction clients, deux indicateurs opérationnels majeurs, se maintiennent à un niveau élevé. Ils démontrent que la fusion-absorption de Medica est un succès, conformément aux objectifs qualitatifs du Groupe pour l'exercice 2014.

Objectifs réalisés grâce à des entités fusionnées et opérationnelles

En France, le CA 2014 consolidé progresse de près de 73% à 1,3 Md€. Sur une base *pro forma*, le CA 2014 dépasse 1,5 Md€, en croissance de 4,3%. Cette progression s'explique par une hausse du taux d'occupation des établissements et une gestion optimisée des offres de services et des prix de journée. L'Allemagne, dont l'activité représente 20% du chiffre d'affaires du Groupe, progresse sensiblement dans un contexte de fusion des organisations. En outre, elle affiche une accélération de sa croissance au quatrième trimestre. La mise en œuvre de plans d'action contribue à une amélioration continue du taux d'occupation et explique cette dynamique, malgré l'impact de la fermeture d'un site en août 2013.

En Italie, la réorganisation des régions n'a eu qu'un faible impact opérationnel et l'activité s'est maintenue à un bon niveau. Le recul du CA *pro forma* au quatrième trimestre s'explique par l'impact de la cession du site de Vado Ligure. Hors impact de cette cession, le CA aurait progressé de 0,2%.

Enfin, nos activités en Belgique continuent de progresser, en ligne avec les trimestres précédents et conformément aux ambitions du Groupe.

Déploiement de la stratégie de croissance

Fort du succès de la fusion de ses organisations en France et à l'international, Korian a décidé de se doter d'un Comité Exécutif Groupe plus opérationnel. La nomination des deux Directrices Générales des Opérations France et du Directeur Général des Opérations Allemagne visent à renforcer les expertises métiers et à rééquilibrer la taille des entités représentées au sein du Comité. L'actuel Directeur Général France a quitté ses fonctions ce mois pour se consacrer à notre activité d'hospitalisation à domicile.

Conformément à la stratégie, combinant croissance organique et acquisitions ciblées, Korian a réalisé plusieurs opérations au cours de l'année 2014. Après le rachat des minoritaires de Kinetika Sardegna en Italie, la reprise du Centre Hospitalier des Courses en France ou celle de Ry du Chevreuil en Belgique, Korian – Medica a récemment finalisé l'acquisition du groupe Evergreen Holding GmbH en Allemagne. En outre, le Groupe a finalisé l'acquisition de Curanum le 19 décembre 2014 conduisant à son retrait de la cote allemande dans les prochains jours.

Afin d'accompagner son développement, le Groupe poursuit l'optimisation de son financement et a annoncé le 16 décembre 2014 le succès de l'émission d'un Schuldschein de 358,5 M€. Cette opération a permis d'allonger la maturité de notre dette et de diversifier nos sources de financement.

Le déploiement de sa stratégie de croissance conduit Korian – Medica à réitérer son objectif d'un chiffre d'affaires de 3 Md€ en 2017.

Yann Coléou, Directeur Général de Korian – Medica, a commenté : « *L'atteinte de notre objectif de chiffre d'affaires 2014 dans un contexte de mutation profonde démontre la qualité de nos services et l'implication de notre personnel auprès de nos résidents et patients. Notre ambition est résolument de continuer à croître et de devenir l'entreprise de référence spécialisée dans les services aux personnes âgées. Nous confirmons l'atteinte d'une rentabilité opérationnelle en légère amélioration pour 2014 et réitérons un objectif de chiffre d'affaires de 3 Md€ pour 2017* ».

Prochaine communication : Résultats annuels 2014

Mercredi 25 mars 2015 après bourse

À PROPOS DE KORIAN – MEDICA

Korian – Medica, 1^{ère} entreprise européenne spécialiste du Bien Vieillir, créée en 2003, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 58 000 résidents / patients en Europe (France, Allemagne, Italie et Belgique) et emploie près de 40 000 collaborateurs. Le Groupe gère 600 établissements dans quatre lignes de métiers : maisons de retraite médicalisées, cliniques de soins de suite et réadaptation, résidences services et soins à domicile.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.groupe-korian.com

Korian – Medica est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap

Ticker Euronext : KOR1 - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KOR1.PA – Bloomberg : KOR1.FP

CONTACTS INVESTISSEURS

Jean-Briec LE TINIER

Directeur Financier

jean-briec.letinier@groupe-korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 17

Didier LAURENS

Relations Investisseurs

didier.laurens@groupe-korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 55

CONTACT PRESSE

Amélie NUN

Chargée de communication

a.nun@groupe-korian.com

T : + 33 (0)1 55 37 52 62

* : Le chiffre d'affaires de Korian – Medica *pro forma* a été préparé avec les hypothèses suivantes :

- prise en compte du groupe Curanum par Korian au 1^{er} janvier 2013,
- prise de contrôle du groupe Senior Living Group par Medica au 1^{er} janvier 2013,
- cession du pôle psychiatrique de Korian avant le 1^{er} janvier 2013,
- rapprochement des deux groupes Korian et Medica au 1^{er} janvier 2013,
- intégration de 100% du chiffre d'affaires de Kinetika au 1^{er} janvier 2013. Kinetika était intégré à hauteur de 28% en 2013 et sur le 1^{er} trimestre 2014.