

Chiffre d'affaires du T3 en hausse de +5%, porté par l'effet devise. Baisse organique de -1,1% à nombre de jours constant¹: la Chine et la faiblesse des investissements industriels pèsent sur la croissance

- Performance organique contrastée par activité
- Stabilisation en Europe de l'Ouest et forte croissance des nouvelles économies hors Chine
- En dépit d'un marché de la construction bien orienté, les Etats-Unis sont pénalisés par la baisse des investissements industriels et IT
- Performance sous-jacente d'Invensys en légère baisse dans un marché pétrolier & gazier dégradé
- Services en forte croissance
- Objectifs 2015 actualisés

Rueil-Malmaison, le 29 octobre 2015 - Schneider Electric publie aujourd'hui un chiffre d'affaires de 6 594 million d'euros pour le troisième trimestre de l'exercice 2015, soit une hausse de +4,9% par rapport au troisième trimestre 2014 sur une base publiée. La croissance organique est en baisse de -1,1% à nombre de jours constant. L'effet jours ouvrés pèse pour -0,5 point.

Le chiffre d'affaires par activité se répartit comme suit :

En millions d'euros	T3 2015		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
<i>Buildings & Partner</i>	2 983	-1,2%	+8,0%
<i>Industry</i>	1 398	-4,6%	+1,2%
<i>Infrastructure</i>	1 273	+0,2%	0,0%
<i>IT</i>	940	-0,6%	+8,2%
Groupe	6 594	-1,6%	+4,9%

Jean-Pascal Tricoire, Président-Directeur Général, commente: « Notre performance au troisième trimestre montre une stabilisation continue en Europe de l'Ouest et une bonne croissance dans les nouvelles économies, en dehors de la Chine où les marchés se sont encore dégradés. En dépit d'un marché de la construction bien orienté, la performance aux Etats-Unis est impactée par le ralentissement des investissements, notamment pétroliers & gaziers et IT. Par ailleurs, nous réalisons une forte croissance dans les services et nous poursuivons nos efforts d'optimisation des coûts.

1. L'effet jour ouvré au T3 est de -0,5 point

Ce trimestre, nous faisons face à un environnement monétaire volatile avec une appréciation depuis l'été de l'euro face au dollar américain, au yuan chinois et aux devises de plusieurs nouvelles économies.

Pour la fin de l'année, nous nous attendons à des tendances contrastées. La Chine devrait demeurer une zone difficile, les marchés industriels et IT devraient rester faibles aux Etats-Unis, alors que l'Europe de l'Ouest et les autres nouvelles économies devraient soutenir la performance du Groupe. Dans cet environnement compliqué, nous poursuivons la mise en œuvre de nos initiatives de croissance, d'optimisation des coûts, de génération de cash et nous actualisons nos objectifs annuels pour prendre en compte les tendances observées au troisième trimestre et l'évolution des devises. »

I. CROISSANCE ORGANIQUE PAR ACTIVITE

Buildings & Partner (46% du CA au T3) affiche un recul de **-1,2%** en organique au troisième trimestre. L'Amérique du Nord est en baisse. Aux Etats-Unis, le marché de la construction poursuit sa croissance, mais la performance est impactée par un affaiblissement de l'activité industrielle. De plus, dans un marché des centres de données faible aux Etats-Unis, la performance est pénalisée par un effet de base important. La croissance au Mexique est soutenue par la poursuite de la reprise économique. L'Europe de l'Ouest est en hausse, portée par l'Espagne et l'Italie. La France est stable, alors que l'activité projet est en recul en Allemagne. L'Asie Pacifique est en croissance, hors Chine où le marché demeure difficile. Le Reste du Monde est porté par la croissance en Afrique et par les nouvelles économies d'Europe Centrale et Orientale.

Industry (21% du CA au T3) affiche une baisse de la croissance organique de **-4,6%**, reflétant un faible niveau d'investissements industriels et un ralentissement en Chine. L'Europe de l'Ouest connaît une légère baisse, mais les ventes aux constructeurs de machines poursuivent leur croissance. L'Espagne et l'Italie continuent de bénéficier de la demande des constructeurs de machines orientés à l'export, l'Allemagne croît grâce à l'exécution d'initiatives de croissance, tandis que les marchés industriels en France et dans les pays nordiques sont faibles. L'Amérique du Nord est en recul en raison de l'affaiblissement continu des investissements pétroliers et gaziers et d'une demande morose des constructeurs de machines liée au niveau élevé du dollar. L'Asie Pacifique est pénalisée par la Chine qui enregistre un affaiblissement des investissements industriels et de la demande des constructeurs de machines. Le Reste du Monde est en forte croissance, porté par les investissements au Moyen Orient et en Afrique.

Dans un contexte de marché pétrolier et gazier dégradé, Invensys est en baisse faible à un chiffre (*low single-digit*) en excluant l'impact du projet nucléaire en Chine. La division *Field devices* est impacté par la faiblesse du marché pétrolier tandis que l'activité des projets est stable, soutenue par une bonne performance opérationnelle.

Infrastructure (19% du CA au T3) est en très légère hausse à **+0,2%** au troisième trimestre, avec une bonne croissance dans les nouvelles économies malgré la faiblesse de la Chine. Le Reste du Monde affiche une croissance forte, portée principalement par les investissements pour les régies électriques et les infrastructures au Moyen Orient. L'Europe de l'Ouest est en baisse, la croissance en Espagne ne pouvant compenser les baisses en France et de l'Allemagne, respectivement liées à des retards et une plus grande sélectivité des projets. L'Amérique du Nord est en décroissance. Les Etats-Unis sont impactés par de moindres investissements pétroliers et gaziers et des retards sur les projets de centres de données, alors que le Canada est porté par l'exécution de projets. L'Asie Pacifique affiche des tendances contrastées avec une faiblesse en Chine et en Australie, alors que l'Asie de l'Est et l'Inde sont en croissance. Les services continuent d'afficher une forte croissance.

IT (14% du CA au T3) est proche de la stabilité au troisième trimestre, en baisse organique de **-0,6%**. Les Etats-Unis sont stables dans un marché atone. La croissance des centres de données, portée par l'exécution des projets, compense la faiblesse de la division *Home & Business Networks*. De plus, le Groupe a renforcé la sélectivité des projets. L'Europe de l'Ouest est pénalisée par des bases de comparaisons élevées, mais le marché demeure favorable. L'Asie Pacifique décroît, en raison d'un marché plus morose en Chine et d'une demande faible pour les onduleurs en Inde, cependant l'Asie de l'Est est en croissance. Le Reste du Monde est en hausse, porté par le Moyen Orient et l'Afrique, alors que la Russie demeure faible.

L'activité Solution est en baisse organique de **-1%**, incluant les Services en croissance organique de **+7%**. L'activité Solution représente **42%** du chiffre d'affaires du troisième trimestre.

II. CROISSANCE ORGANIQUE PAR GEOGRAPHIE

En millions d'euros	T3 2015		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 648	-1%	0%
Asie-Pacifique	1 923	-5%	+6%
Amérique du Nord	1 830	-4%	+13%
Reste du Monde	1 193	+9%	+1%
Groupe	6 594	-1,6%	+4,9%

L'Europe de l'Ouest (25% du CA au T3) est en légère baisse de **-1%** au troisième trimestre en organique. L'Espagne et l'Italie continuent leur croissance grâce à la poursuite de la reprise de leur économie. Dans un marché globalement faible, la France est en légère baisse, bien que le marché résidentiel de la construction montre des premiers signes d'amélioration. L'Allemagne est en baisse en raison d'une plus grande sélectivité sur les projets d'infrastructure.

L'Asie-Pacifique (29% du CA au T3) affiche une baisse de la croissance organique de **-5%**, mais croît en dehors de la Chine. La Chine connaît une nouvelle baisse en raison de l'affaiblissement des marchés, notamment industriels et IT. L'amélioration généralisée du climat des affaires contribue à la croissance en Inde. Malgré un niveau d'investissement faible dans les matières premières, l'Australie affiche une hausse, portée par la reprise continue du marché résidentiel. La croissance en Asie de l'Est provient de la mise en œuvre d'initiatives de croissance ciblées.

L'Amérique du Nord (28% du CA au T3) affiche une baisse de la croissance organique de **-4%** avec des tendances contrastées. Les Etats-Unis connaissent une croissance continue sur le marché de la construction. Ils sont cependant pénalisés par la poursuite de la baisse des investissements pétroliers et gaziers, le niveau élevé du dollar, un marché des centres de données faible et pénalisé par un fort effet de base. La croissance du Canada est portée par l'exécution des projets. Le Mexique observe une croissance forte grâce à la reprise continue de son économie.

Le Reste du Monde (18% du CA au T3) est en croissance organique forte de **+9%** au troisième trimestre. Les investissements continus dans les infrastructures au Moyen Orient et la réalisation de projets en Afrique tirent fortement la croissance dans la région. L'Amérique du Sud est en baisse, le fort ralentissement au Brésil ne pouvant être pleinement compensé par la croissance du reste de la région.

Dans l'ensemble, le Groupe affiche une légère hausse hors Chine au troisième trimestre. Les nouvelles économies sont stables (avec une croissance d'environ 8% hors Chine) et représentent **44%** du chiffre d'affaires publié pour le troisième trimestre 2015.

III. PERIMETRE² ET EFFET DE CHANGE SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES

La contribution nette des acquisitions s'élève à **-6 millions d'euros** soit **-0,1%** de croissance, principalement due à la cession de Telvent ITC (consolidé dans *Infrastructure*), l'acquisition de Günsan Elektrik (consolidé dans *Building & Partner*) et quelques acquisitions et cessions mineures dans d'autres activités.

L'évolution des taux de change a un impact positif de **420 millions d'euros³**, soit une hausse de **+6,6%**, principalement du fait de l'appréciation par rapport à la même période l'an dernier du dollar américain et du yuan chinois. Compte tenu de l'appréciation depuis l'été de l'euro face au dollar américain, au yuan chinois et aux devises de plusieurs nouvelles économies, l'estimation de l'impact positif des devises sur le chiffre d'affaires annuel 2015 est réduite d'environ 200 millions d'euros, à

2. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités

3. Hors impact positif de 14 millions d'euros lié à la hausse de prix visant à compenser la dépréciation du rouble russe face au dollar américain pour l'activité IT en Russie

environ **1,8 milliards d'euros** à taux de change actuels. Le Groupe anticipe à présent un impact d'environ **-20 points de base** sur le taux de marge d'EBITA ajusté 2015 par rapport à un impact neutre estimé précédemment.

IV. RACHAT D' ACTIONS

En ligne avec son objectif de rachat d'actions pour un montant de 1 milliard à 1,5 milliard d'euros d'ici 2016, le Groupe a procédé au rachat de **7 423 591** actions pour un montant total d'environ **410 millions d'euros** au troisième trimestre. Sur les 9 premiers mois de l'année 2015, le Groupe a procédé au rachat de **8 788 520** actions pour un montant total d'environ **500 millions d'euros**. Au 30 septembre 2015, le capital en circulation se composait de **587 613 113 actions**.

V. GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration de Schneider Electric SE, réuni le 28 octobre 2015, a nommé en qualité de censeurs, Mme Cécile CABANIS à compter de ce jour et M. Fred KINDLE à compter de février 2016. Ces nominations sont en ligne avec les objectifs d'accroître l'expertise du conseil d'administration, de le féminiser et de l'internationaliser.

Mme Cécile CABANIS, 43 ans, de nationalité française, est actuellement Directrice Générale Finances de Danone. Elle a rejoint Danone en 2004. Elle a exercé des responsabilités clés au sein de la fonction Finances notamment en tant que Directrice du Développement et Directrice Financière de la division Produits Frais. Mme CABANIS a préalablement travaillé chez Orange, en tant que Directrice déléguée à la direction Fusions-Acquisitions. Elle apportera au conseil son expérience internationale, sa forte expertise en finance et en audit, ainsi que sa connaissance approfondie du secteur agroalimentaire et de l'industrie des télécommunications.

M. Fred KINDLE, 56 ans, de nationalité suisse, est actuellement associé du fond d'investissement Clayton Dubilier & Rice. Auparavant, il était directeur général d'ABB et de Sulzer. Il apportera au conseil sa connaissance approfondie des activités et marchés du Groupe, son expérience internationale et sa forte expertise opérationnelle et financière.

Les nominations de Mme CABANIS et M. KINDLE en tant qu'administrateurs seront soumises à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires en 2016. Mme CABANIS et M. KINDLE seront administrateurs indépendants au sens du code de gouvernement d'entreprise AFEP/MEDEF.

VI. OBJECTIFS 2015

La performance du troisième trimestre est marquée par une poursuite de la stabilisation en Europe de l'Ouest et une bonne croissance dans les nouvelles économies en dehors de la Chine, où les marchés continuent de se détériorer. Malgré un marché de la construction favorable, la performance aux Etats-Unis est impactée par le ralentissement des investissements, notamment pétroliers & gaziers et IT, et sera impactée par une base de comparaison élevée au T4.

Dans cette conjoncture difficile, le Groupe poursuit la mise en œuvre de ses initiatives de croissance, d'optimisation des coûts, de génération de cash et le Groupe actualise ses objectifs 2015 :

- Une croissance organique du chiffre d'affaires légèrement négative
- Une marge d'EBITA ajusté en baisse modérée par rapport à 2014, qui pourrait être davantage impactée par l'évolution des devises. Cet impact des devises sur le taux de marge est désormais estimé à environ **-20 points de base** aux taux de change actuels (contre un effet neutre attendu précédemment).

La présentation du chiffre d'affaires T3 2015 est disponible sur le site www.schneider-electric.com/finance/fr

Les résultats annuels 2015 seront présentés le 17 février 2016.

A propos de Schneider Electric

Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie et des automatismes et a réalisé 25 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2014. Nos 170 000 collaborateurs répondent aux besoins de clients dans plus de 100 pays en les aidant à gérer leur énergie et leurs processus de manière sûre, fiable, efficace et durable. Des interrupteurs les plus simples aux systèmes d'exploitation les plus complexes, nos technologies, logiciels et services permettent à nos clients d'optimiser la gestion et l'automatisation de leurs activités. Nos technologies connectées contribuent à repenser les industries, à transformer les villes et à enrichir les vies de leurs habitants. Chez Schneider Electric, nous appelons cela : *Life Is On*.

www.schneider-electric.com/fr

Discover Life is On

Suivez-nous sur:



Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

En millions d'euros	T3 2015				
	CA	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Buildings & Partner	2 983	-1,2%	+1,2%	+8,0%	+8,0%
Industry	1 398	-4,6%	-0,4%	+6,2%	+1,2%
Infrastructure	1 273	+0,2%	-2,7%	+2,5%	+0,0%
IT	940	-0,6%	0,0%	+8,8%	+8,2%
Groupe	6 594	-1,6%	-0,1%	+6,6%	+4,9%
En millions d'euros	9 mois 2015				
	CA	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Buildings & Partner	8 746	-0,2%	+0,8%	+10,6%	+11,2%
Industry	4 232	-5,1%	-0,2%	+8,9%	+3,6%
Infrastructure	3 789	+0,5%	-1,0%	+4,7%	+4,2%
IT	2 675	+0,1%	0,0%	+11,4%	+11,5%
Groupe	19 442	-1,1%	+0,1%	+9,1%	+8,1%

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par géographie

En millions d'euros	T3 2015		
	CA	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 648	-1%	0%
Asie-Pacifique	1 923	-5%	+6%
Amérique du Nord	1 830	-4%	+13%
Reste du Monde	1 193	+9%	+1%
Groupe	6 594	-1,6%	+4,9%
En millions d'euros	9 mois 2015		
	CA	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	5 026	0%	+2%
Asie-Pacifique	5 601	-5%	+10%
Amérique du Nord	5 321	-2%	+17%
Reste du Monde	3 494	+5%	+2%
Groupe	19 442	-1,1%	+8,1%

Annexes – Impact de consolidation sur CA

En nombre de mois	2014				2015			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Invensys Activité <i>Industry</i> (+ partiellement activité <i>Buildings & Partner</i>) Chiffre d'affaires annuel au 30/09/2013 à 1 450 millions £ hors Appliance	3m	3m	3m	3m				
Gunsan Elektrik Activité <i>Buildings & Partner</i> Chiffre d'affaires 2013 : 100 millions de livres turques					3m	3m	3m	3m