



Paris, le 4 novembre 2015

## Progression de 21% du CA 9 mois à 1 918,6 M€ Objectif de CA 2015 confirmé

Korian, leader européen du Bien Vieillir, a réalisé un chiffre d'affaires<sup>(1)</sup> de 1 918,6 M€ au cours des neuf premiers mois de 2015, en hausse de plus de 21% sur une base consolidée<sup>(1)</sup> et de 3,1% sur une base *pro forma*<sup>(2)</sup> 2014. Hors variation de périmètre, la croissance organique du chiffre d'affaires ressort à 2,7% sur les neuf premiers mois de 2015.

**Yann Coléou, Directeur Général du Groupe Korian, a commenté :** « La priorité donnée au développement depuis le début de l'année 2015 s'est concrétisée par plusieurs acquisitions. Elles contribuent à une accélération de la croissance de notre chiffre d'affaires, en particulier en Allemagne et en Belgique. Le Groupe devrait atteindre son objectif d'un chiffre d'affaires voisin de 2,6 Md€ pour 2015, étape intermédiaire vers notre objectif de 3 Md€ en 2017. »

### CHIFFRE D'AFFAIRES 9 MOIS

| En M€ (données IFRS, non auditées) | 9 mois 2014    |                     | 9 mois 2015    |                     |                            |
|------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------------------|
|                                    | CA consolidé   | CA <i>Pro forma</i> | CA             | Variation consolidé | Variation <i>pro forma</i> |
| <b>France</b>                      | <b>939,2</b>   | <b>1 119,1</b>      | <b>1 147,6</b> | <b>22,2%</b>        | <b>2,5%</b>                |
| <i>en % du CA</i>                  | <i>59,3%</i>   | <i>60,2%</i>        | <i>59,8%</i>   |                     |                            |
| <b>International</b>               | <b>643,8</b>   | <b>741,4</b>        | <b>771,0</b>   | <b>19,8%</b>        | <b>4,0%</b>                |
| <i>en % du CA</i>                  | <i>40,7%</i>   | <i>39,8%</i>        | <i>40,2%</i>   |                     |                            |
| Allemagne                          | 353,8          | 353,8               | 382,0          | 8,0%                | 8,0%                       |
| Italie                             | 186,6          | 233,4               | 227,2          | 21,8%               | -2,6%                      |
| Belgique                           | 103,5          | 154,3               | 161,8          | 56,4%               | 4,9%                       |
| <b>Total Groupe</b>                | <b>1 583,1</b> | <b>1 860,6</b>      | <b>1 918,6</b> | <b>21,2%</b>        | <b>3,1%</b>                |



Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015, le chiffre d'affaires France progresse de 22,2%, à 1 147,6 M€. Hors variation de périmètre liée principalement à la restructuration capitalistique de HAD France, la croissance organique ressort à 2,7%. Le taux d'occupation en EHPAD ressort à un niveau élevé et supérieur à 96%. Les prix moyens journaliers ont également progressé conformément à nos attentes. Dans les cliniques de soins de suite et de réadaptation, la vente de services additionnels a permis de compenser en partie la baisse des tarifs intervenue début 2015.

Les filiales internationales réalisent un chiffre d'affaires de 771,0 M€ sur les neuf premiers mois, en progression de près de 20%. La croissance organique ressort à 2,8% sur la période. L'International représente désormais plus de 40% du chiffre d'affaires du Groupe.

- L'Allemagne enregistre une progression marquée de son CA à 382,0 M€ (+8,0%). La croissance au troisième trimestre de 10,4% reflète l'impact des acquisitions réalisées depuis le 1<sup>er</sup> janvier. Rappelons que ces acquisitions représentent 20 établissements et près de 2 500 lits. Sur les 9 premiers mois de l'exercice, la croissance organique ressort à 4,0% grâce à un taux d'occupation en amélioration et à la dynamique du Groupe sur ce marché.
- En Italie, le CA s'établit à 227,2 M€, en hausse de 21,8%. Le chiffre d'affaires du troisième trimestre est en repli de 3% du fait de la sortie du périmètre de deux établissements (Vado Ligure ; Rozzano). Hors ces éléments, le CA italien est en progression de 0,8% depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015.
- En Belgique, le chiffre d'affaires progresse de 56,4% sur les neuf premiers mois à 161,8 M€. Sur le T3, la croissance ressort à 6,3% et bénéficie des acquisitions ciblées et de l'ouverture de 2 établissements. Hors variation de périmètre, le chiffre d'affaires a progressé de 2,8%.

### **Projet de restauration Korian : Sodexo fournit les matières premières et un conseil technique**

Depuis le printemps dernier, le Groupe Korian a mis en place une offre de restauration proposant à ses résidents une restauration plaisir leur permettant de lutter contre les incidences du grand âge. Pour déployer cette politique ambitieuse, Korian a internalisé sa prestation de restauration et les menus sont réalisés « comme à la maison » grâce au savoir-faire des Chefs Korian aux côtés des équipes Korian. Ce projet a conduit à l'embauche de 650 personnes depuis le début 2015 et à la mise en place d'une formation spécifique pour les équipes de direction des établissements.

Dans le cadre de ce projet, et à l'issue d'un appel d'offres, Korian a choisi de confier ses achats de matières premières et un conseil technique auprès des Chefs Korian. La nouvelle organisation, déployée depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2015, sera opérationnelle d'ici mars 2016 sur les 360 établissements de Korian en France. Le partenariat repose sur un accompagnement sur-mesure dans le respect de l'exigence d'une cuisine « comme à la maison », préparée sur place par les Chefs Korian. Ces derniers bénéficieront du soutien exclusif de Conseillers Régionaux Restauration Sodexo partageant l'objectif commun du bien-être des personnes âgées. Ce partenariat est engagé pour une durée de 3 ans.

A ce jour, cette offre de restauration est un succès et est devenue un incontournable de la marque Korian.



### **Korian, vice-lauréat du palmarès de la féminisation des instances dirigeantes du SBF 120**

Le 8 octobre, Pascale Boistard, secrétaire d'Etat chargée des Droits des Femmes, a remis à Korian, pour la deuxième année consécutive, un prix pour la féminisation de ses instances dirigeantes, dans le cadre de la semaine de l'égalité professionnelle. Le Groupe se voit à nouveau récompensé et gagne deux places, se positionnant ainsi sur la deuxième marche du podium, parmi les 120 premières entreprises françaises.

Parmi le top 100 des managers du groupe Korian en France, 50 sont des femmes. De même, la part des femmes dans le Comité Exécutif Groupe est de 54,5%. La grande majorité d'entre elles a profité de la politique de promotion interne pour arriver au poste où elles sont aujourd'hui.

### **Korian, engagé pour l'innovation et la qualité au service du Bien Vieillir**

Korian poursuit sa démarche d'innovation au bénéfice de ses résidents et de leurs proches. Aux côtés de l'Institut du Bien Vieillir, de nombreux établissements du Groupe participent à des recherches dans le but d'améliorer la qualité de vie et la prise en charge des 60 000 résidents. Parmi ces collaborations, la mise en évidence des interactions gustatives entre aliments et médicaments a amené à repenser les pratiques au bénéfice des résidents. En outre, dans le cadre d'une collaboration plus large entre l'Institut du Bien Vieillir, le Conservatoire national des Arts et Métiers et les Laboratoires ANIOS, professionnel de la désinfection, 27 établissements Korian ont participé à une étude démontrant que l'hygiène des mains peut agir de façon significative sur la mortalité (-30%) en EHPAD. Cette étude a été réalisée entre avril 2014 et avril 2015.

L'ensemble de ces études et leurs conclusions renforcent l'importance du choix fait par Korian de développer des techniques et des modèles de prise en charge non-médicamenteuses.

Enfin, dans une démarche d'amélioration continue, Korian conduit actuellement une étude de satisfaction tant auprès de ses résidents que de ses collaborateurs. Pour la première fois cette étude est réalisée à l'échelon européen.



## CHIFFRE D'AFFAIRES TRIMESTRIEL

| En M€ (données IFRS, non auditées) | 3 <sup>ème</sup> trimestre |              |             |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------|
|                                    | 2014                       | 2015         | Variation   |
| <b>France</b>                      | <b>381,0</b>               | <b>389,7</b> | <b>2,3%</b> |
| <i>en % du CA</i>                  | <i>60,5%</i>               | <i>59,7%</i> |             |
| <b>International</b>               | <b>249,2</b>               | <b>262,7</b> | <b>5,4%</b> |
| <i>en % du CA</i>                  | <i>39,5%</i>               | <i>40,3%</i> |             |
| Allemagne                          | 120,4                      | 132,9        | 10,4%       |
| Italie                             | 76,2                       | 74,0         | -3,0%       |
| Belgique                           | 52,6                       | 55,9         | 6,3%        |
| <b>Total Groupe</b>                | <b>630,2</b>               | <b>652,4</b> | <b>3,5%</b> |

**Prochaine communication : 10 février 2016 après bourse**

**Chiffre d'affaires 2015**

(1) Comptes consolidés : intégration du périmètre Medica à compter du 1<sup>er</sup> avril 2014.

(2) Les comptes de Korian *pro forma* ont été préparés avec les hypothèses suivantes :

- le rapprochement des groupes Korian et Medica au 1<sup>er</sup> janvier 2014 ;
- l'intégration de 100% de la société Kinetika Sardegna au 1<sup>er</sup> janvier 2014. Le capital social de la société Kinetika Sardegna était détenu à hauteur de 28% jusqu'au 30 juin 2014, consolidée par mise en équivalence sur le 1<sup>er</sup> semestre 2014.

(\*) Chiffre d'affaires et autres produits de gestion



---

## **À PROPOS DE KORIAN**

**Korian, 1<sup>ère</sup> entreprise européenne spécialiste du Bien Vieillir**, créée en 2003, dispose d'une capacité d'accueil de près de 60 000 résidents / patients en Europe (France, Allemagne, Italie et Belgique) et emploie près de 40 000 collaborateurs. Le Groupe gère plus de 600 établissements dans quatre lignes de métiers : maisons de retraite médicalisés, cliniques de soins de suite et de réadaptation, résidences services et soins à domicile.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : [www.korian.com](http://www.korian.com)

---

**Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap**

**Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP**

### **CONTACT INVESTISSEURS**

**Didier LAURENS**

Directeur Relations Investisseurs

[didier.laurens@korian.com](mailto:didier.laurens@korian.com)

T : +33 (0)1 55 37 53 55

### **CONTACT PRESSE**

**Claire Vaas**

Responsable Relations medias

[claire.vaas@korian.com](mailto:claire.vaas@korian.com)

T : +33 (0)1 55 37 52 62