

## Evolution de l'équipe dirigeante d'Air Liquide au 1<sup>er</sup> juillet 2017

Les responsabilités au sein de l'équipe dirigeante du Groupe évoluent au 1<sup>er</sup> juillet 2017, suite aux récents départs en retraite de Pierre Dufour, Directeur Général Délégué et de Jean-Pierre Duprieu, Directeur Général Adjoint. A compter de cette date, sont nommés trois Directeurs Généraux Adjoints - Michael Graff, Fabienne Lecorvaisier et Guy Salzgeber, ainsi que deux nouveaux Directeurs de la Société - François Jackow et François Venet.

Le **Comité Exécutif** d'Air Liquide est désormais composé, autour de **Benoît Potier**, Président-Directeur Général, de :

- **Michael Graff**, Directeur Général Adjoint, Directeur Général du Pôle Amériques basé à Houston. Il supervise de plus la branche d'activité Électronique, la Sécurité et les Systèmes industriels. Il est Président du Conseil d'Administration d'Airgas.
- **Fabienne Lecorvaisier**, Directeur Général Adjoint, en charge des Finances, de la gestion et du Secrétariat Général.
- **Guy Salzgeber**, Directeur Général Adjoint, Directeur Général du Pôle Europe Industries basé à Francfort. Il supervise en outre les achats Groupe.
- **François Darchis**, Directeur de la Société, Directeur Innovation et Développement. Il supervise également les Systèmes d'information, la Branche d'activité Industriel Marchand et le programme de Développement Durable du Groupe.
- **Jean-Marc de Royere**, Directeur de la Société. Il est en charge de l'International, de la Gouvernance et du programme de Développement Durable du Groupe. Il préside la Fondation d'Entreprise Air Liquide.
- **François Jackow**, Directeur de la Société. Il est en charge des activités Santé et supervise le Pôle Afrique - Moyen Orient - Inde localisé à Dubaï, ainsi que le programme Expérience Client.
- **François Venet**, Directeur de la Société, Directeur de la Stratégie. Il supervise également la Branche d'activité Grande Industrie et l'Ingénierie & Construction.
- **François Abrial**, Directeur Général du Pôle Asie-Pacifique basé à Shanghai.
- **Pascal Vinet**, Directeur Général d'Airgas.
- **Kwong Weng Mok**, Directeur Adjoint Asie et Grands Projets Asie-Pacifique.
- **Armelle Levieux**, Directeur des Ressources Humaines.

**Armelle Levieux** rejoint le Comité Exécutif en sa qualité de Directeur des Ressources Humaines du Groupe, poste qu'elle occupe depuis mars 2017. Ingénieur de formation, elle entre dans le groupe Air Liquide en 1996 et occupe plusieurs fonctions dans les domaines du développement commercial, du marketing ainsi que dans les opérations en Europe. En 2013, elle devient Présidente du Directoire de Seppic, la filiale Ingrédients de Spécialité de l'activité Santé du Groupe.

Dans le cadre de sa stratégie de **transformation centrée sur le client et de son programme d'entreprise NEOS**, le Groupe a évolué dès 2015 vers une **organisation en réseau**, qui favorise la proximité avec les clients et les marchés. Elle rapproche également les équipes opérationnelles, les Branches d'activité mondiales et les grandes fonctions centrales afin d'accélérer la prise de décision.

Ainsi :

- La **Base** à Paris et les quatre **Pôles** de Houston, Francfort, Shanghai et Dubaï ont la responsabilité de la définition de la stratégie opérationnelle du Groupe et de sa performance globale.
- Les **Groupes de pays**, regroupant les entités opérationnelles du Groupe, assurent la gestion opérationnelle et exécutent la stratégie.
- Les **Branches d'activité mondiales** participent à la définition des objectifs stratégiques à moyen terme et ont notamment en charge la politique industrielle, la transformation de leurs métiers respectifs et la bonne adéquation des compétences.
- La **Direction Innovation et Développement** regroupe les moyens de recherche et d'innovation du Groupe, la Transformation Numérique, l'activité Marchés Globaux & Technologies et l'initiative Énergie hydrogène.

Fort d'une équipe dirigeante expérimentée, reflétant la diversité de ses géographies et de ses marchés, et d'une organisation agile, le Groupe est en bon ordre de marche pour poursuivre sa stratégie de croissance rentable dans la durée.

## CONTACTS

### Direction de la Communication

Caroline Brugier  
+33 (0)1 40 62 50 59  
Aurélié Wayser-Langevin  
+33 (0)1 40 62 56 19

### Relations Investisseurs

Paris  
+33 (0)1 40 62 50 87  
Radnor  
+1 610 263 8277

---

Air Liquide est le leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 80 pays avec environ 67 000 collaborateurs, le Groupe sert plus de 3 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Air Liquide a pour ambition d'être le leader de son industrie, d'être performant sur le long terme et de contribuer à un monde plus durable. Sa stratégie de transformation centrée sur le client vise une croissance rentable dans la durée. Elle s'appuie sur l'excellence opérationnelle et la qualité des investissements, de même que sur l'innovation ouverte et l'organisation en réseau mise en place par le Groupe à l'échelle mondiale. Grâce à l'engagement et l'inventivité de ses collaborateurs pour répondre aux enjeux de la transition énergétique et environnementale, de la santé et de la transformation numérique, Air Liquide crée encore plus de valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à 18,1 milliards d'euros en 2016. Ses solutions pour protéger la vie et l'environnement représentent plus de 40 % de ses ventes. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, EURO STOXX 50 et FTSE4Good.