



Paris, le 24 octobre 2017

Chiffre d'affaires en croissance de 5% au 3^{ème} trimestre 2017

- Fort dynamisme de l'international (+10,2%)
- Poursuite du développement avec l'ouverture ou l'acquisition de plus de 450 lits sur la période, principalement en Allemagne et en Italie
- Confirmation des objectifs annuels de croissance du chiffre d'affaires et de marge opérationnelle

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^{ème} TRIMESTRE ¹

En M€	3 ^{ème} trimestre		variation publiée	variation organique ²
	2016	2017		
France	399	401	0,4%	0,6%
<i>en % du CA</i>	<i>53,0%</i>	<i>50,7%</i>		
International	354	390	10,2%	3,8%
<i>en % du CA</i>	<i>47,0%</i>	<i>49,3%</i>		
Allemagne	216	222	2,9%	3,3%
Italie	72	74	2,0%	0,4%
Belgique	66	95	43,1%	8,9%
Total Groupe	754	791	5,0%	2,1%

NB : le chiffre d'affaires à fin septembre est disponible en annexe.

¹ Chiffre d'affaires et autres produits

² La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis.



Chiffre d'affaires consolidé du 3^{ème} trimestre 2017 en croissance de 5,0%

Le Groupe a réalisé au 3^{ème} trimestre 2017 un chiffre d'affaires consolidé de 791 M€, en progression de 5,0% en données publiées. La croissance a été portée par les acquisitions réalisées en Belgique au 2nd semestre 2016 et 1^{er} semestre 2017 et par une croissance organique de 2,1%. Les activités à l'international affichent une croissance de 10,2% en publié, et de 3,8% en organique. Le parc de lits exploités par Korian s'est accru de plus de 450 unités au 3^{ème} trimestre, principalement en Allemagne et en Italie.

Croissance organique de 0,6% en France

Le chiffre d'affaires France s'établit à 401 M€, en progression de 0,6% en organique, et de 0,4% en publié (après prise en compte de l'impact de la cession du Centre Hospitalier des Courses début 2017).

La croissance du pôle Senior (maisons de retraite médicalisées) a continué à bénéficier de la bonne tenue des prix moyens journaliers et de la stratégie d'enrichissement de l'offre de services proposés aux résidents et à leurs familles.

Dans le pôle Santé (composé majoritairement de cliniques de soins de suite et de réadaptation), la bonne gestion du mix d'activités et la vente de services additionnels ont permis de compenser les baisses tarifaires. Deux nouveaux établissements, dont une création et une relocalisation, ont été ouverts au cours du mois de septembre.

Poursuite d'une croissance dynamique à l'international : 10,2% en publié et 3,8% en organique

Le chiffre d'affaires de l'International s'élève à 390 M€, en progression de 10,2%, grâce à une stratégie active d'acquisitions ciblées en Belgique et en Italie, et à une croissance organique solide de 3,8%.

L'Allemagne a affiché une croissance organique de 3,3% au 3^{ème} trimestre, en ligne avec la tendance observée au 2nd trimestre. La croissance a été portée par un effet prix favorable et par la montée en charge des établissements ouverts au cours des douze derniers mois. Deux nouveaux établissements de résidences services ont été ouverts au cours de la période.

En Italie, le chiffre d'affaires progresse de 2% en publié, bénéficiant de l'effet favorable des quatre établissements acquis depuis le début de l'année, dont deux établissements au 3^{ème} trimestre. La croissance organique ressort à 0,4%.



Le chiffre d'affaires de la Belgique augmente de 43,1% en publié sous l'effet de l'entrée en périmètre des acquisitions réalisées au cours des douze derniers mois (principalement Foyer de Lork, OTV, et les 8 établissements acquis auprès de Senior Assist). La croissance organique reste très dynamique, à 8,9%, profitant de la montée en puissance des établissements ouverts en 2016 et depuis le début de l'année 2017.

Conclusion et perspectives

Sur les 9 premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires s'élève à 2 333 M€, en progression de 4,9% en publié, et +2,4% en organique. Korian a ouvert ou acquis plus de 2 150 lits depuis le début de l'année. Le développement du parc va se poursuivre au 4^{ème} trimestre avec l'ouverture prévue de quatre nouveaux établissements (trois en Allemagne et un en France) et des acquisitions ciblées complémentaires.

Pour l'exercice 2017, le Groupe confirme ses objectifs d'une croissance du chiffre d'affaires supérieure à 5% et d'une marge opérationnelle (EBITDA) d'environ 13,7%, équivalente à la marge normalisée 2016.

Le Groupe dispose d'atouts solides pour renforcer sa position de leader européen des services d'accompagnement et de soins dédiés aux Seniors et poursuit le déploiement de sa feuille de route stratégique qui repose sur :

- L'accélération de la croissance, grâce notamment à la reconfiguration du parc en France, au développement de l'activité ambulatoire dans une logique de plateforme et à la poursuite d'une politique d'acquisitions ciblées
- La gestion dynamique du portefeuille immobilier, au service de la croissance et de la création de valeur
- L'amélioration de la performance opérationnelle, notamment par la mise en œuvre du plan Success 2020 en Allemagne
- L'innovation dans les soins médicaux et par le digital
- Une politique active de formation et de développement des collaborateurs.



Conférence téléphonique

Korian tiendra une conférence téléphonique à **18h** (heure de Paris) **le 24 octobre 2017**.

Numéros de connexion: **+33 1 72 72 74 03 / +44 20 7194 3759 – code : 01528779#**

Pour la réécoute:

France : +33 (0)1 70 71 01 60

UK : +44 20 3364 5147

Access code: 418704442#

Prochaine communication : 7 février 2018 après bourse

Chiffre d'affaires annuel 2017

À PROPOS DE KORIAN

Korian, expert des services d'accompagnement et de soins dédiés aux seniors, gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées, de résidences services, de soins et d'hospitalisation à domicile avec 715 établissements. Présent dans quatre pays (France, Allemagne, Belgique et Italie), le Groupe dispose à fin décembre 2016 d'une capacité d'accueil de près de 72 000 lits et emploie près de 47 000 collaborateurs.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.korian.com

Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap

Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP

CONTACT INVESTISSEURS

Nadine COULM

Directrice Relations Investisseurs

nadine.coulm@korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 55

CONTACT PRESSE

Sophie Bodin / Shahan Sheikholeslami

DGM Conseil

s.bodin@dgm-conseil.fr / shahan@dgm-conseil.fr

T : +33 (0)1 40 70 95 93



ANNEXE

CHIFFRE D'AFFAIRES AU 30 SEPTEMBRE³

En M€	9 mois		variation publiée	variation organique ⁴
	2016	2017		
France	1 177	1 185	0,6%	0,9%
<i>en % du CA</i>	<i>52,9%</i>	<i>50,8%</i>		
International	1 046	1 148	9,7%	4,0%
<i>en % du CA</i>	<i>47,1%</i>	<i>49,2%</i>		
Allemagne	635	657	3,4%	3,8%
Italie	228	225	-1,4%	0,9%
Belgique	183	266	45,4%	8,5%
Total Groupe	2 224	2 333	4,9%	2,4%

³ Chiffre d'affaires et autres produits

⁴ La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis.