



DEGRENNE  
PARIS

## CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3EME TRIMESTRE 2017 – 2018

RECU DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE **-5,5%** SUR LE 3EME  
TRIMESTRE 2017-2018 ET DE **-0,8%** A PERIMETRE  
COMPARABLE

Vire, le 30 janvier 2018

- Degrenne publie un chiffre d'affaires total au 3<sup>ème</sup> trimestre de 21,8 millions d'euros en diminution de 5,5% reflétant un recul de 0,8% sur un périmètre comparable (hors activités arrêtées)
- Sur les 9 premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires s'établit à 54,7 millions d'euros en diminution de 13,8% par rapport aux 9 premiers mois de l'exercice 2016-2017 et en recul de 12,1% à périmètre comparable
- Degrenne confirme un objectif de résultat opérationnel avant amortissement et hors résultat exceptionnel en amélioration par rapport à l'exercice précédent

Thomas Mulliez, Directeur Général de Degrenne a déclaré : « le chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre confirme la stratégie de redressement engagée depuis le début de l'exercice. Le recul est moins marqué sur le 3<sup>ème</sup> trimestre. Le chiffre d'affaires se rapproche du niveau de l'exercice précédent à périmètre comparable. Dans ce contexte, nous confirmons nos objectifs de résultat opérationnel avant amortissement et hors résultat exceptionnel en amélioration par rapport à l'exercice précédent. »



# DEGRENNE

PARIS

## CHIFFRE D'AFFAIRES A FIN DECEMBRE 2017

En M€	Cumul 9 mois 2017 - 2018	Cumul 9 mois 2016 - 2017 Reclassé *	% Variation	Cumul 9 mois 2016 - 2017 Publié
Art de Vivre	33,6	38,2	-12,2%	40,3
Industrie	21,2	25,3	-16,3%	23,2
<b>Total Groupe</b>	<b>54,7</b>	<b>63,5</b>	<b>-13,8%</b>	<b>63,5</b>

\* Reclassement des activités Air France et Nespresso d'Art de Vivre à Industrie

Le chiffre d'affaires était attendu en recul, tant sur la partie Art de Vivre que sur la partie Industrie. Sur la partie Art de Vivre, la baisse de chiffre d'affaires s'explique par la rationalisation en cours des activités B to C France. Le recul de chiffre d'affaires sur la partie Industrie s'explique par le caractère cyclique de ces activités.

En retraitant les activités arrêtées au cours de l'exercice 2017 - 2018, le chiffre d'affaires comparable sur les 9 premiers mois s'établit à 51,0 millions d'euros, en diminution de 12,1%, dont 8,8% sur l'Art de Vivre, par rapport aux 9 premiers mois de l'exercice 2016 - 2017.

En M€	Cumul 9 mois comparable 2017 - 2018	Cumul 9 mois comparable 2016 - 2017	% Variation Comparable
Art de Vivre	29,8	32,7	-8,8%
Industrie	21,2	25,3	-16,3%
<b>Total Groupe</b>	<b>51,0</b>	<b>58,0</b>	<b>-12,1%</b>

- **Art de Vivre : Chiffre d'Affaires de 33,6 millions d'euros en recul de 12,2%**

Les ventes du réseau B to C France en propre (boutiques, corners, outlets, site internet) affichent un recul du chiffre d'affaires de 9,4% en non comparable du fait de la fermeture de certains points de vente au cours des 12 derniers mois. A périmètre comparable, les ventes du réseau B to C en propre affichent un recul de 5%.

Le reste de l'activité B to C France est en diminution de 34,0 %, principalement du à la baisse du chiffre d'affaires de l'activité de vente en Grandes et Moyennes Surfaces, activité qui est arrêtée définitivement à fin décembre 2017.



# DEGRENNE

P A R I S

À l'international, le chiffre d'affaires est en recul de 13,0% du fait d'un ralentissement des ventes aux Etats Unis.

- **Industrie : Chiffre d'Affaires de 21,2 millions d'euros en recul de 16,3%**

La baisse importante des ventes de l'activité Industrie est liée au caractère cyclique de cette activité qui est corrélée aux commandes de nos clients.

## PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2017 – 2018

Le 24 janvier 2018, le Groupe a annoncé la fermeture de son atelier de coutellerie situé à Thiers. Ce projet s'inscrit dans le plan de redressement du Groupe et la rationalisation des moyens de production.

En parallèle, le plan d'investissement sur le site historique du Groupe à Vire (Normandie) sera validé par le Conseil d'Administration d'ici le 31 mars 2018.

Dans ce contexte, le Groupe ne prévoit pas de retour à l'équilibre pour cet exercice mais confirme un résultat opérationnel avant amortissement et hors résultat exceptionnel en amélioration par rapport à l'exercice précédent.

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'Affaires annuel : 26 avril 2018

Résultats annuels 2017 - 2018 : 28 juin 2018

*Pour toute information, vous pouvez vous adresser à la Direction Financière  
rue Guy Degrenne, 14502 Vire Cedex - France  
e-mail : [relationsinvestisseurs@degrenne.fr](mailto:relationsinvestisseurs@degrenne.fr)  
web: [http://www.degrenne.fr/groupe/relations\\_investisseurs](http://www.degrenne.fr/groupe/relations_investisseurs)*



DEGRENNE  
PARIS

## ANNEXES

### CHIFFRE D'AFFAIRES TRIMESTRIEL TOTAL

En M€	T1			T2			T3			Cumul		
	2017 - 2018	2016 - 2017 Reclassé*	2016 - 2017 Publié	2017 - 2018	2016 - 2017 Reclassé*	2016 - 2017 Publié	2017 - 2018	2016 - 2017 Reclassé*	2016 - 2017 Publié	2017 - 2018	2016 - 2017 Reclassé*	2016 - 2017 Publié
Art de Vivre	9,8	11,2	11,5	9,7	11,0	12,7	14,0	16,0	16,1	33,6	38,2	40,3
Industrie	7,8	10,7	10,4	5,5	7,5	5,8	7,8	7,1	7,0	21,2	25,3	23,2
<b>Total Groupe</b>	<b>17,6</b>	<b>21,9</b>	<b>21,9</b>	<b>15,3</b>	<b>18,5</b>	<b>18,5</b>	<b>21,8</b>	<b>23,1</b>	<b>23,1</b>	<b>54,7</b>	<b>63,5</b>	<b>63,5</b>

\* Reclassement des activités Air France et Nespresso d'Art de Vivre à Industrie

	T1		T2		T3		Cumul	
	% Variation Reclassé*	% Variation Publié	% Variation Reclassé*	% Variation Publié	% Variation Reclassé*	% Variation Publié	% Variation Reclassé*	% Variation Publié
Art de Vivre	-12,5%	-14,8%	-11,6%	-23,4%	-12,3%	-12,9%	-12,2%	-16,7%
Industrie	-26,8%	-24,7%	-26,1%	-4,3%	10,0%	11,6%	-16,3%	-8,7%
<b>Total Groupe</b>	<b>-19,5%</b>	<b>-19,5%</b>	<b>-17,5%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-13,8%</b>	<b>-13,8%</b>

\* Reclassement des activités Air France et Nespresso d'Art de Vivre à Industrie



# DEGRENNE

PARIS

## CHIFFRE D'AFFAIRES TRIMESTRIEL COMPARABLE

En M€	T1 Comparable		T2 Comparable		T3 Comparable		Cumul Comparable	
	2017 - 2018	2016 - 2017	2017 - 2018	2016 - 2017	2017 - 2018	2016 - 2017	2017 - 2018	2016 - 2017
Art de Vivre	8,7	9,9	8,4	9,3	12,7	13,5	29,8	32,7
Industrie	7,8	10,7	5,5	7,5	7,8	7,1	21,2	25,3
Total Groupe	16,6	20,5	13,9	16,8	20,5	20,6	51,0	58,0

	T1	T2	T3	Cumul
	% Variation Comparable	% Variation Comparable	% Variation Comparable	% Variation Comparable
Art de Vivre	-11,2%	-9,7%	-6,4%	-8,8%
Industrie	-26,8%	-26,1%	10,0%	-16,3%
Total Groupe	-19,3%	-17,1%	-0,8%	-12,1%