

#### PERFORMANCE S1 2019

- Forte croissance nourrie par l'accélération du digital
- Succès de l'intégration de PDS Tech
- Développement accéléré aux Etats-Unis
- Confirmation de la totalité des objectifs 2019 du Groupe



**Focus innovation : Link & Fly**, Premier vol d'essai réussi pour le démonstrateur drone à l'échelle 1/13. Akka valide ainsi le design, les simulations aérodynamiques et les comportements en conditions réels de vol de son concept Link & Fly...un pas de plus vers le futur.  
[Plus d'informations.](#)

#### CHIFFRES D'AFFAIRES DU T1

En millions d'euros	S1 2019	S1 2018	Variation	Variation Pro-forma
<b>Groupe</b>	<b>891,4</b>	<b>711,9</b>	<b>25,2%</b>	<b>8.3%</b>
<b>France</b>	<b>330,8</b>	<b>306,0</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,1%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>255,4</b>	<b>252,0</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4%</b>
<b>Amérique du Nord *</b>	<b>152,4</b>	<b>10,1</b>	<b>1 414,5%</b>	<b>26,1%</b>
<b>International **</b>	<b>152,8</b>	<b>143,8</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,2%</b>

\* PDS Tech est consolidé depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2018

\*\* Hors Allemagne et Amérique du Nord

- Le chiffre d'affaires du Groupe **progressé de 25,2%** au premier semestre 2019 grâce aux fortes croissances des Business Unit France et AKKA North America. Le secteur de la mobilité est porteur avec une croissance de 29% sur le semestre.
- Le succès de l'intégration de PDS Tech est confirmé par la signature au T2 d'un contrat pluriannuel de 300 M\$ dans l'aéronautique qui renforce le potentiel de croissance et d'amélioration des marges de la BU North America.

- Le lancement de CLEAR 2022 est une réussite. La mise en place du *Strategic Customers Departement* permet de valoriser l'expertise unique d'AKKA dans l'ingénierie et le digital. La dynamique des Grands Contrats à forte valeur ajoutée témoigne de ses premiers succès.

**LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE PRO-FORMA EST DE 8,3% AU PREMIER SEMESTRE (6,0% EN ECONOMIQUE). PAR BUSINESS UNIT, LA CROISSANCE ECONOMIQUE EST DE :**

- **9,0% en France.** La croissance de 11% au T2 marque une nouvelle accélération. La demande est forte dans tous les secteurs d'activité. La croissance est particulièrement soutenue par le gain de nombreux projets digitaux dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du ferroviaire et devrait se poursuivre lors des prochains trimestres. Après avoir fortement amélioré son TACE au S1 et atteint son optimum en mai, la BU accélère à nouveau sa dynamique de recrutements pour nourrir la croissance future.
- **En Allemagne, la croissance de 2,1%** au premier semestre ne reflète pas la dynamique de croissance attendue notamment dans le digital. La saisonnalité est forte cette année du fait d'un faible nombre de jours ouvrés au S1, et l'activité a été ponctuellement ralentie par la mise en place de la nouvelle organisation et l'adoption de la marque unique AKKA. La BU devrait progressivement profiter, à partir du second semestre, des très bonnes relations avec les principaux OEM allemands et de l'accélération attendue dans le digital.
- **Hausse du CA de 17,8% en Amérique du Nord (y compris PDS Tech), dont 48,2% pour les activités historiques du Groupe.** AKKA North America capte la forte demande de ses clients américains et européens aux Etats-Unis. Les fortes croissances auprès de Boeing, Honeywell, United Technologies, Daimler et Porsche confirment la pertinence de l'offre du Groupe pour ses clients américains et européens.
- **Croissance des ventes Internationales de 5,8%.** Les grands pôles qui composent la BU Internationale, l'Europe du Nord, l'Europe du Sud et l'Asie sont en forte croissance, masquée par les difficultés ponctuelles en Suisse et dans l'Energie en Italie. La Belgique premier pays européen du Groupe hors France et Allemagne (3,9% des ventes totales du Groupe) enregistre une progression de 7,1% de son CA au T2, portée par de nombreux projets en Flandres. Retraitées de la Suisse et du pôle Energie en Italie, les activités internationales affichent une croissance de 10% de leur chiffre d'affaires, en phase avec la croissance historique de la BU.

## EVENEMENTS MARQUANTS

### INTEGRATION DE PDS TECH

- Le déploiement de la stratégie commerciale d'AKKA en Amérique du Nord est rapide. La performance du deuxième trimestre est très bonne. Elle est en ligne avec celle du premier trimestre et souligne la dynamique d'intégration de PDS Tech et les premiers effets des synergies commerciales.
- Outre les fortes croissances organiques d'AKKA North America et de PDS Tech, la signature au T2 d'un contrat pluriannuel de 300 M\$ confirme le succès de l'intégration de PDS Tech et renforce le potentiel de croissance et d'amélioration des marges de la BU.

## GRANDS CONTRATS

- **Le plan stratégique CLEAR 2022 prévoit de développer des relations fortes avec 20 grands comptes majeurs. L'objectif est de gagner des contrats offrant davantage de visibilité avec des marges plus élevées. Le *Strategic Customers Department* présenté en avril est désormais opérationnel et accélère la dynamique de croissance du Groupe :**

1/ Mars 2019 : Contrat dans le digital et l'autonomous driving de 60 M€ avec le Groupe VW

2/ Juin 2019 : Contrat avec Daimler pour optimiser la logistique de production de batteries électriques

3/ Juin 2019 : Contrat cadre de 300 M\$ dans l'aéronautique

4/ Juillet 2019 : Contrat cadre de 100 M€ avec Thales

- AKKA a un positionnement unique sur le marché avec une double expertise à forte valeur ajoutée dans l'ingénierie et le digital. Le plan stratégique CLEAR 2022 s'appuiera sur le *Strategic Customers Department* pour réaliser 100 à 300 M€ de chiffre d'affaires avec chacun des principaux clients OEM, et jusqu'à 100 M€ avec les Tier 1.

## AKKA REAFFIRME SES AMBITIONS ALLEMANDES.

- **Le CEO de la BU, Régis Sandrin**, a achevé la mise en place du business model du Groupe, l'adoption de la marque unique « AKKA » et le rachat, fin 2018, du solde des 35% de MBTech. Il va continuer à renforcer la direction de la BU afin d'accélérer le déploiement digital d'AKKA en Allemagne et en Europe centrale tout en confortant les partenariats actuels avec les constructeurs et équipementiers du secteur.
- **La BU Allemande va ouvrir une AKKADEMY digitale à Leipzig** au cours du quatrième trimestre. Par cette ouverture, AKKA prend acte de la réussite de sa forte diversification en Allemagne et en parallèle de la montée de l'offre digitale structurée chez Daimler
- L'objectif est de **constituer un centre d'expertise spécialisé à Magdeburg** avec 2 000 ingénieurs spécialisés dans le digital qui répondront à la forte demande des clients automobiles allemands dans le digital, l'ADAS, les systèmes de connectivité et les véhicules électriques.

## FINANCEMENT DE LA CROISSANCE FUTURE

- Akka profite d'un environnement de taux favorable et de conditions de crédit avantageuses pour restructurer son financement. Le groupe finalise la mise en place de nouvelles lignes de crédit pour un montant de près de 400M€ sur une durée initiale de 5 ans qui pourra être portée à 7 ans.
- En tenant compte de sa trésorerie brute, des financements existants non utilisés et de ces nouvelles lignes de crédit, le Groupe disposera de moyens renforcés pour financer sa croissance future. Conformément à sa stratégie, cette dernière proviendra de la combinaison d'une forte croissance organique dans le digital et d'acquisitions ciblées, notamment aux Etats-Unis.

## EFFECTIFS AU 30 JUIN

- Au 30 juin 2019, AKKA employait 20 624 collaborateurs, dont 7 721 talents en France, 4 911 en Allemagne, 3 991 en Amérique du Nord et 3 907 à l'International.

## LE BON DEBUT D'ANNEE CONFORTE LES OBJECTIFS 2019 ET 2022 DU GROUPE

### PERSPECTIVES 2019

- Confirmation de tous les objectifs 2019
- Croissance organique  $\geq 6\%$
- Marge opérationnelle d'activité  $\geq 8\%$
- Free cash-flow  $\geq 5\%$

### Prochain événement :

Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2019 : Mardi 10 Septembre 2019

Réunion de présentation des résultats : Mercredi 11 Septembre 2019

## A PROPOS d'AKKA

AKKA est le leader européen du conseil en ingénierie et services R&D dans les secteurs de la mobilité. AKKA accompagne les industriels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire et life sciences sur l'ensemble du cycle de vie de leurs produits. Accélérateur d'innovation pour ses clients, AKKA met à leur service son expertise des technologies digitales de pointe (IA, ADAS, IoT, Big data, robotique, informatique embarquée, machine learning, etc.).

Fondé en 1984, le Groupe se distingue par sa forte culture entrepreneuriale et poursuit sa croissance accélérée ainsi que son internationalisation dans le cadre de son plan stratégique CLEAR 2022. Porté par ses 21 000 collaborateurs qui chaque jour mettent leur passion au service de l'industrie de demain, le Groupe a enregistré en 2018 un chiffre d'affaires de 1,5 Md€.

AKKA Technologies est coté sur Euronext Paris – Compartiment A – Code ISIN : FR0004180537.

Plus d'informations sur [www.akka-technologies.com](http://www.akka-technologies.com)

Suivez-nous sur : [https://twitter.com/AKKA\\_Tech](https://twitter.com/AKKA_Tech)

## CONTACTS AKKA

**Relations Investisseurs**  
Dov LEVY  
VP Investor Relations  
Tel: +32(0) 2 712 61 24  
dov.levy@akka.eu

**Relations Médias**  
Markus LEUTERT  
Group Head of Communications  
Tel.: +32(0) 4 96 26 27 55  
markus.leutert@akka.eu

**FTI Consulting**  
akka@fticonsulting.com  
**Relations Médias, France**  
Emily OLIVER  
Tel.: +33(0) 1 47 03 68 65

## ANNEXES

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TRIMESTRE

Chiffre d'affaires (En millions d'euros)	T1 2019	T2 2019	S1 2019
<b>France</b>	<b>169,1</b>	<b>161,7</b>	<b>330,8</b>
<i>Variation</i>	5,4%	11,0%	8,1%
<i>Croissance organique*</i>	5,4%	11,0%	8,1%
<b>Croissance économique**</b>	<b>7,1%</b>	<b>11,0%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>126,2</b>	<b>129,2</b>	<b>255,4</b>
<i>Variation</i>	6,4%	-3,1%	1,4%
<i>Croissance organique*</i>	6,4%	-3,1%	1,4%
<b>Croissance économique**</b>	<b>6,4%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>75,6</b>	<b>76,8</b>	<b>152,4</b>
<i>Variation</i>	1 433,1%	1 392,7%	1 414,4%
<i>Croissance organique*</i>	35,9%	60,1%	48,2%
<b>Croissance économique**</b>	<b>35,7%</b>	<b>60,3%</b>	<b>48,2%</b>
<b>International</b>	<b>75,4</b>	<b>77,4</b>	<b>152,8</b>
<i>Variation</i>	7,7%	4,9%	6,2%
<i>Croissance organique*</i>	7,3%	4,4%	5,8%
<b>Croissance économique**</b>	<b>7,3%</b>	<b>4,4%</b>	<b>5,8%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>446,3</b>	<b>445,2</b>	<b>891,4</b>
<i>Variation</i>	26,1%	24,4%	25,2%
<i>Croissance organique*</i>	6,6%	5,1%	5,9%
<b>Croissance économique**</b>	<b>7,3%</b>	<b>4,8%</b>	<b>6,0%</b>

\* Croissance à périmètre et taux de change constants

\*\* Croissance à périmètre, taux de change et jours ouvrés constants

## CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2019 PAR BU

En millions d'euros	S1 2019	S1 2018	Variation %
<b>Chiffre d'affaires AKKA</b>	<b>891,4</b>	<b>711,9</b>	<b>25,2%</b>
<b>France</b>	<b>330,8</b>	<b>306,0</b>	<b>8,1%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>255,4</b>	<b>252,0</b>	<b>1,4%</b>
<b>Amérique du Nord*</b>	<b>152,4</b>	<b>10,1</b>	<b>1 414,2%</b>
<b>International</b> <i>(Hors Allemagne et Amérique du Nord)</i>	<b>152,8</b>	<b>143,8</b>	<b>6,2%</b>

\* PDS est consolidé au 1er novembre 2018