

## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2019 en ligne avec les objectifs annuels

- Chiffre d'affaires de 2 207,1 M€, en croissance de 9,6 %. La croissance organique a été de 7,4 %<sup>1</sup>, dont +7,5 % au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 6,8 %, en progression de 0,2 point par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018
- Résultat net part du groupe de 60,9 M€, en hausse de 58,8 % par rapport au 30/06/2018
- Flux net de trésorerie disponible en amélioration (-21,8 M€ vs -77,3 M€<sup>2</sup> au 30/06/2018)
- Relèvement de l'objectif de croissance organique annuel et confirmation des autres objectifs 2019

Paris, le 26 juillet 2019 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 25 juillet 2019 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2019 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

### Sopra Steria : résultats semestriels 2019

		S1 2019		S1 2018	
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	M€	2 207,1		2 014,0	
Croissance totale		+ 9,6%			
Croissance organique		+ 7,4%			
Résultat opérationnel d'activité	M€ / %	151,0	6,8%	132,8	6,6%
Résultat opérationnel courant	M€ / %	133,1	6,0%	99,2	4,9%
Résultat opérationnel	M€ / %	115,3	5,2%	80,0	4,0%
Résultat net - part du Groupe	M€ / %	60,9	2,8%	38,4	1,9%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,22		20,16	
Résultat de base par action	€	3,01		1,90	
Résultat courant de base par action	€	3,61		2,60	
<b>Principaux éléments de bilan</b>					
		30/06/2019		30/06/2018	
Dette financière nette	M€	624,3		662,4	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 263,5		1 261,7	

<sup>1</sup> Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

<sup>2</sup> Après retraitement du besoin en fonds de roulement 2017 des 37 M€ de créances commerciales cédées et déconsolidées en 2017

## Commentaires sur l'activité du 1<sup>er</sup> semestre 2019

**La croissance de l'activité** a été forte au 1<sup>er</sup> semestre 2019 avec un chiffre d'affaires en progression de 9,6 %. L'effet périmètre a été positif à hauteur de 38,9 M€ tandis que l'impact des variations de devises a été quasiment neutre. **A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires** a progressé de 7,4 %. Cette performance illustre le bon positionnement des offres de Sopra Steria dans un marché animé par les besoins clients nés des enjeux de la transformation digitale.

**Le résultat opérationnel d'activité** s'est élevé à 151,0 M€, soit un taux de marge à 6,8 %, en progression de 0,2 point par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

**Sopra Steria a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de montée en valeur de ses offres.** Pour l'accompagner, des investissements ont été réalisés notamment sur l'activité de conseil, l'outillage interne (plateforme DevOps sur Cloud Hybride, plateformes Asset-based), la verticalisation de l'activité conseil et intégration de systèmes en France et la plateforme de marque du Groupe. Par ailleurs, une activité de recrutement non stratégique et à faible marge au Royaume-Uni a été cédée.

**Le 1<sup>er</sup> semestre a également été consacré à consolider le projet Sopra Banking Software.** Deux opérations structurantes ont été réalisées. L'acquisition de l'éditeur français SAB renforce significativement la position de Sopra Banking Software en France dans le domaine des logiciels de *core banking* et permet d'envisager des synergies produites sur les bases installées notamment grâce aux offres digitales. La conclusion d'un partenariat stratégique avec sept *Sparda Banken* en Allemagne ouvre des perspectives importantes au produit Sopra Banking Platform qui sera au cœur de la transformation de leur système de *core banking*. Ce partenariat constituera un véhicule de conquête auprès de nouvelles banques susceptibles de rejoindre la plateforme commune utilisée par ces sept *Sparda Banken*. Par ailleurs, l'organisation, le management et le reporting de l'activité des crédits spécialisés ont été nettement renforcés dans le cadre d'un plan de redressement mis en œuvre dès le 1<sup>er</sup> trimestre. Celui-ci s'appuie en particulier sur le développement, en 2019, d'une version standardisée du produit. L'objectif est de mettre cette nouvelle version en marché au 1<sup>er</sup> trimestre 2020.

## Détail de la performance opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre 2019

**En France**, le chiffre d'affaires a fortement progressé à 914,9 M€. Le taux de croissance organique s'est élevé à 7,7 %. L'activité a continué d'être tirée par le conseil, la transformation des infrastructures informatiques, notamment liées au *cloud*, et la cybersécurité. Les marchés verticaux les plus porteurs ont été la défense, l'aéronautique, l'assurance, le social et l'énergie. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est accru de 0,3 point à 9,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Les investissements dans le digital et la montée en valeur ont été intensifiés, l'objectif étant de poser les bases d'une rentabilité opérationnelle supérieure à 10 % à moyen terme.

**Au Royaume-Uni**, le chiffre d'affaires (429,6 M€) a fortement progressé. A taux de change et périmètre constants, la croissance a atteint 11,4 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité, en ligne avec les objectifs annuels, s'est établi à 6,1 %, en hausse de 1,6 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Cette évolution s'explique, principalement, par l'amélioration de la performance des deux co-entreprises dans le secteur public. La croissance moyenne de leur chiffre d'affaires s'est élevée à 18,7 % et leur rentabilité a désormais atteint un niveau normatif. Les autres activités du secteur public ont été marquées par un certain attentisme lié au contexte actuel au Royaume-Uni. Le renforcement du positionnement dans le secteur privé, en particulier dans le domaine bancaire, est engagé et nécessite une poursuite des efforts de transformation sur plusieurs semestres.

Sur le pôle **Autre Europe**, le chiffre d'affaires a enregistré une croissance organique de 7,3 % pour atteindre 534,9 M€. En Allemagne, le chiffre d'affaires n'a que faiblement progressé du fait d'une réduction significative des dépenses de certains clients dans le secteur bancaire, impactant la performance opérationnelle. Hors secteur bancaire la croissance a été dynamique. Concernant les autres pays du pôle, la croissance a été particulièrement soutenue en Scandinavie, en Espagne et en Italie. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle a été en léger repli pour s'établir à 6,5 % (6,9 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018).



Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** a légèrement progressé de façon organique (+0,9 %) à 204,0 M€ et la marge opérationnelle s'est établie à -9,5 M€ (-8,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2018). L'exercice 2019 constitue un exercice de transition. Les livraisons de produits (DxP, Platform, Amplitude et Cassiopae) ont néanmoins été nombreuses sur le 1<sup>er</sup> semestre avec 108 mises en production. L'objectif est d'améliorer progressivement la rentabilité opérationnelle d'activité du pôle à partir de 2020.

Le pôle **Autres Solutions** a réalisé une bonne performance avec un chiffre d'affaires de 123,6 M€, en croissance organique de 2,3 % dans le domaine des solutions dédiées aux ressources humaines et de 6,7 % dans le domaine des solutions immobilières. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 11,7 % à comparer à 12,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018 qui constituait une base de comparaison élevée du fait de la réalisation, l'année dernière, des travaux préparatoires à la mise en œuvre du prélèvement à la source pour l'impôt sur le revenu en France.

### Commentaires sur le résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2019

**Le résultat opérationnel d'activité** a été de 151,0 M€.

**Le résultat opérationnel courant** s'est élevé à 133,1 M€. Il intègre une diminution importante de la charge liée aux paiements fondés en actions : 4,3 M€ contre 22,1 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

**Le résultat opérationnel** s'est établi à 115,3 M€ après prise en compte de -17,8 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-19,1 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2018) comprenant notamment 14,3 M€ de charges de réorganisation et de restructuration.

**La charge d'impôt** s'est élevée à 34,4 M€ contre 34,9 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2018, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 33,4 %. Le taux d'imposition annuel 2019 est attendu à environ 35 %.

**La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence** (Axway) a représenté -2,0 M€ (1,3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2018).

Après prise en compte des **intérêts minoritaires** pour 5,9 M€, **le résultat net part du Groupe** a atteint 60,9 M€, en hausse de 58,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

**Le résultat de base par action** s'est élevé à 3,0 €, en progression de 58,3 % par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2018 (1,9 € par action).

### Situation financière au 30 juin 2019

Au 30 juin 2019, **la situation financière** de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

**Le flux net de trésorerie disponible** du 1<sup>er</sup> semestre, traditionnellement négatif, conformément à la saisonnalité habituelle, s'est établi à -21,8 M€, en amélioration par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2018 (-77,3 M€<sup>3</sup>).

**La dette financière nette** s'est établie à 624,3 M€ au 30 juin 2019, représentant 1,6x l'EBITDA pro forma glissant sur 12 mois, à comparer à 1,8x au 30 juin 2018 (covenant bancaire fixé à 3x maximum).

Le 5 juillet 2019, le Groupe a réalisé à des conditions favorables une **émission obligataire Euro PP** de 250 M€ (cf. communiqué de presse du 25 juin 2019). Cette nouvelle émission lui permet d'allonger la maturité de sa dette et de poursuivre sa stratégie de diversification de ses sources de financement.

---

<sup>3</sup> Après retraitement du besoin en fonds de roulement 2017 des 37 M€ de créances commerciales cédées et déconsolidées fin 2017



## Opérations de croissance externe / cession

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019, le Groupe a annoncé les opérations suivantes.

- **L'acquisition** par Sopra Banking Software de 70 % du capital de SAB qui sera consolidée par intégration globale à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2019 (cf. communiqué de presse du 10 avril 2019).
- **La prise de participation** à 51% de la captive informatique des *Sparda Banken* dans le cadre du partenariat stratégique signé avec sept de ces banques. Cette société sera consolidée par intégration globale dans les comptes de Sopra Steria, dans le pôle Autre Europe, au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 (cf. communiqué de presse du 9 mai 2019).
- **La cession** d'une activité de recrutement non stratégique et à faible marge au Royaume-Uni dont la déconsolidation a pris effet au 28 juin 2019 (cf. communiqué de presse du 18 juin 2019).

## Effectifs

Au 30 juin 2019, l'effectif total du Groupe était de 44 959 personnes (44 114 personnes au 31 décembre 2018) dont 19,2 % sur les zones X-Shore.

## Objectifs 2019

Le Groupe relève son objectif de croissance annuelle et confirme ses autres objectifs pour l'exercice 2019.

- Une croissance organique du chiffre d'affaires égale ou supérieure à 6 % (antérieurement, « croissance organique comprise entre 4 % et 6 % »).
- Un taux de marge opérationnelle d'activité en légère amélioration.
- Un flux net de trésorerie disponible supérieur à 150 M€.

## Ambition à moyen terme

Le Groupe vise une croissance organique annuelle de son chiffre d'affaires comprise entre 4 % et 6 %, un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 % et un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

## Réunion de présentation

Les résultats semestriels 2019 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs lors d'une réunion qui se tiendra en français à l'Hôtel Shangri-la le 26 juillet 2019 à 9h00, heure de Paris.

Cette présentation pourra être suivie à distance via un webcast bilingue français / anglais :

- Inscription au webcast francophone : <https://edge.media-server.com/m6/p/ceygnz3i>
- Inscription au webcast anglophone : <https://edge.media-server.com/m6/p/ceygnz3i/lan/en>

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33170710159 PIN: 79275869#
- Numéro d'accès anglophone : +442071943759 PIN: 26424520#

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion par webcast sont disponibles sur le site web du Groupe rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com>

## Prochaine publication financière

Vendredi 25 octobre 2019 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du troisième trimestre 2019.



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui sont des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat net de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué de la variation des actifs et passifs liés aux biens pris en location, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2018 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 12 avril 2019 (notamment aux pages 28 à 44 et 229 à 233). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria est un leader européen de la transformation digitale qui propose l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique. Fort de plus de 45 000 collaborateurs dans plus de 20 pays, Sopra Steria affiche un chiffre d'affaires de 4,1 milliards d'euros en 2018.

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume  
[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)  
+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Simon Zaks (Image 7)  
[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)  
+33 (0)1 53 70 74 63



## Annexes

### Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1<sup>er</sup> semestre 2019

M€	S1 2019	S1 2018	Croissance
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 207,1</b>	<b>2 014,0</b>	<b>+ 9,6%</b>
Variations de change		1,7	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>2 207,1</b>	<b>2 015,7</b>	<b>+ 9,5%</b>
Variations de périmètre		38,9	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>2 207,1</b>	<b>2 054,6</b>	<b>+ 7,4%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - 1<sup>er</sup> semestre 2019

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2019	Taux moyen S1 2018	Variation
Livre sterling	0,8736	0,8798	+ 0,7%
Couronne norvégienne	9,7304	9,5929	- 1,4%
Couronne suédoise	10,5181	10,1508	- 3,5%
Couronne danoise	7,4651	7,4476	- 0,2%
Franc suisse	1,1295	1,1697	+ 3,6%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1<sup>er</sup> semestre 2019

	S1 2019	S1 2018 Retraité*	S1 2018	Croissance organique	Croissance totale
<b>France</b>	914,9	849,1	849,1	+ 7,7%	+ 7,7%
<b>Royaume-Uni</b>	429,6	385,7	382,8	+ 11,4%	+ 12,2%
<b>Autre Europe</b>	534,9	498,5	475,5	+ 7,3%	+ 12,5%
<b>Sopra Banking Software</b>	204,0	202,1	187,4	+ 0,9%	+ 8,9%
<b>Autres solutions</b>	123,6	119,2	119,2	+ 3,7%	+ 3,7%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>2 207,1</b>	<b>2 054,6</b>	<b>2 014,0</b>	<b>+ 7,4%</b>	<b>+ 9,6%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2019

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2<sup>ème</sup> trimestre 2019

	T2 2019	T2 2018 Retraité*	T2 2018	Croissance organique	Croissance totale
<b>France</b>	457,8	422,8	422,8	+ 8,3%	+ 8,3%
<b>Royaume-Uni</b>	216,2	194,9	194,4	+ 10,9%	+ 11,2%
<b>Autre Europe</b>	267,5	252,0	243,9	+ 6,1%	+ 9,7%
<b>Sopra Banking Software</b>	110,8	106,2	99,2	+ 4,3%	+ 11,7%
<b>Autres solutions</b>	63,4	61,8	61,8	+ 2,6%	+ 2,6%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 115,7</b>	<b>1 037,8</b>	<b>1 022,2</b>	<b>+ 7,5%</b>	<b>+ 9,2%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2019

**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> semestre 2019**

	S1 2019		S1 2018	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	914,9		849,1	
Résultat opérationnel d'activité	85,2	9,3%	76,0	9,0%
Résultat opérationnel courant	81,7	8,9%	60,5	7,1%
Résultat opérationnel	76,1	8,3%	56,1	6,6%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	429,6		382,8	
Résultat opérationnel d'activité	26,4	6,1%	17,1	4,5%
Résultat opérationnel courant	20,4	4,7%	10,5	2,7%
Résultat opérationnel	19,8	4,6%	2,2	0,6%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	534,9		475,5	
Résultat opérationnel d'activité	34,5	6,5%	32,9	6,9%
Résultat opérationnel courant	32,7	6,1%	28,9	6,1%
Résultat opérationnel	28,6	5,4%	25,1	5,3%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	204,0		187,4	
Résultat opérationnel d'activité	-9,5	-4,7%	-8,4	-4,5%
Résultat opérationnel courant	-15,6	-7,6%	-14,6	-7,8%
Résultat opérationnel	-21,2	-10,4%	-16,2	-8,6%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	123,6		119,2	
Résultat opérationnel d'activité	14,5	11,7%	15,1	12,7%
Résultat opérationnel courant	13,9	11,2%	13,9	11,7%
Résultat opérationnel	11,9	9,6%	12,8	10,8%

**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1<sup>er</sup> semestre 2019**

	S1 2019		S1 2018	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 207,1</b>		<b>2 014,0</b>	
Charges de personnel	-1 338,5		-1 235,6	
Charges d'exploitation	-636,1		-624,4	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-81,5		-21,2	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>151,0</b>	<b>6,8%</b>	<b>132,8</b>	<b>6,6%</b>
Charges liées aux paiement en actions	-4,3		-22,1	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-13,6		-11,6	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>133,1</b>	<b>6,0%</b>	<b>99,2</b>	<b>4,9%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-17,8		-19,1	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>115,3</b>	<b>5,2%</b>	<b>80,0</b>	<b>4,0%</b>
Coût de l'endettement financier net	-4,4		-3,7	
Autres produits et charges financiers	-7,7		-3,2	
Charges d'impôt	-34,4		-34,9	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-2,0		1,3	
<b>Résultat net</b>	<b>66,8</b>	<b>3,0%</b>	<b>39,5</b>	<b>2,0%</b>
Part du Groupe	<b>60,9</b>	2,8%	<b>38,4</b>	1,9%
Intérêts minoritaires	<b>5,9</b>		<b>1,1</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,22		20,16	
Résultat de base par action (€)	3,01		1,90	



**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1<sup>er</sup> semestre 2019**

	S1 2019	S1 2018
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>151,0</b>	<b>132,8</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	81,5	22,9
<b>EBITDA</b>	<b>232,5</b>	<b>155,7</b>
Eléments non cash	-4,6	-3,5
Impôt versé	-34,3	-34,9
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-112,2	-169,4
Coût de réorganisation et restructuration	-16,7	-20,7
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>64,8</b>	<b>-72,8</b>
Variation nette liée aux contrats de location	-46,8	-
Variation nette liée aux opérations d'investissement	-20,6	-25,7
Intérêts financiers nets	-7,5	-4,6
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-11,7	-11,2
<b>Flux net de trésorerie disponible*</b>	<b>-21,8</b>	<b>-114,3</b>
Incidence des variations de périmètre	7,3	-15,7
Investissements financiers	-1,1	-2,3
Dividendes versés	-2,3	-
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-0,0	-
Augmentations de capital en numéraire	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-3,4	-18,3
Incidence des variations de taux de change	0,8	-1,6
Impact de la première application d'IFRS 16	16,9	-
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>-3,4</b>	<b>-152,3</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>620,9</b>	<b>510,1</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>624,3</b>	<b>662,4</b>
* Flux net de trésorerie disponible après retraitement de la cession des créances commerciales réalisées en 2017 pour 37 M €	-	- 77,3

**Sopra Steria : Bilan économique\* (M€) - 30/06/2019**

	30/06/2019	31/12/2018
Écarts d'acquisition	1 710,3	1 708,5
Actifs incorporels affectés	169,2	183,0
Droit d'utilisation des biens pris en location	284,1	-
Autres immobilisations	211,2	234,9
Titres de participation mis en équivalence	193,0	195,1
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 567,8</b>	<b>2 321,5</b>
<b>Impôts différés nets</b>	<b>97,8</b>	<b>79,6</b>
Clients et comptes rattachés (net)	1 161,1	1 091,8
Autres actifs et passifs	-1 162,0	-1 153,1
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>-0,9</b>	<b>-61,3</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 664,8</b>	<b>2 339,8</b>
Capitaux propres	1 292,7	1 329,2
Provisions retraites et engagements assimilés	364,0	308,3
Provisions pour risques et charges	79,3	81,5
Dette liée aux biens pris en location	304,4	-
Endettement financier net	624,4	620,9
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 664,8</b>	<b>2 339,8</b>

**Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2019**

	30/06/2019	31/12/2018
France	19 343	19 013
Royaume-Uni	6 352	6 407
Autre Europe	10 268	10 095
Reste du Monde	360	344
X-Shore	8 636	8 255
<b>Total</b>	<b>44 959</b>	<b>44 114</b>

