

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE LÉGEREMENT  
INFÉRIEUR AUX ATTENTES

PERFORMANCE  
S1 2020

- Point bas de l'activité atteint en mai
- Performance solide de Data Respons
- Accélération de la diversification
- *Free Cash-Flow* important malgré la forte chute du chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES DU S1 2020

| En millions d'euros   | S1 2020      | S1 2019      | Variation %   | Variation organique | S1 2020 Pro-forma Constant*** | S1 2019 Pro-forma Constant*** | Variation %   |
|-----------------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>Groupe</b>         | <b>778,0</b> | <b>891,4</b> | <b>-12,7%</b> | <b>-20,3%</b>       | <b>810,3</b>                  | <b>978,0</b>                  | <b>-17,1%</b> |
| <b>France</b>         | <b>264,2</b> | <b>330,8</b> | <b>-20,1%</b> | <b>-20,1%</b>       | <b>264,2</b>                  | <b>330,8</b>                  | <b>-20,1%</b> |
| <b>Allemagne</b>      | <b>181,3</b> | <b>254,3</b> | <b>-28,7%</b> | <b>-28,7%</b>       | <b>181,3</b>                  | <b>254,3</b>                  | <b>-28,7%</b> |
| <b>North America</b>  | <b>138,1</b> | <b>152,4</b> | <b>-9,4%</b>  | <b>-11,6%</b>       | <b>138,1</b>                  | <b>156,3</b>                  | <b>-11,6%</b> |
| <b>International*</b> | <b>130,4</b> | <b>153,9</b> | <b>-15,3%</b> | <b>-15,4%</b>       | <b>130,4</b>                  | <b>154,2</b>                  | <b>-15,4%</b> |
| <b>Data Respons**</b> | <b>64,0</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>            | <b>96,3</b>                   | <b>82,5</b>                   | <b>+16,8%</b> |

\* Hors Allemagne et North America

\*\* Data Respons est consolidé depuis le 1<sup>er</sup> mars

\*\*\* Pro-forma constant = croissance organique + CA Data Respons depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019

CHIFFRE D'AFFAIRES DU S1 2020 LÉGEREMENT INFÉRIEUR AUX ATTENTES

- **Le chiffre d'affaires d'AKKA s'est inscrit en baisse de 12,7% au premier semestre 2020, soit de 20,3% en organique.** L'impact négatif de la baisse de la demande dû à la crise de la COVID-19 s'est matérialisé en mars et poursuivi au deuxième trimestre 2020. Son effet maximal a été atteint en mai 2020 au niveau du Groupe alors qu'il était initialement attendu en avril. En conséquence, le chiffre d'affaires du deuxième trimestre est légèrement inférieur aux prévisions.
- **L'activité a été particulièrement faible dans les secteurs de l'Automobile et de l'Aéronautique,** la plupart des sites des clients étant restés fermés une grande partie du trimestre. Par conséquent, au premier semestre 2020, le chiffre d'affaires de ces secteurs a diminué de 26% et 13% respectivement. Cependant, grâce à une tendance bien orientée dans les secteurs de la Défense et du Ferroviaire, le chiffre d'affaires de la Mobilité enregistre une baisse limitée à 20% au premier semestre par rapport à la même période de l'année précédente. AKKA est confiant sur sa capacité de rebond dans la Mobilité lorsque le redémarrage des clients se matérialisera, grâce aux relations solides et de longue date du Groupe avec ses clients.

- **AKKA a accéléré sa diversification.** Les secteurs hors-Mobilité, qui représentent désormais 26% des revenus du Groupe contre 19% au 1<sup>er</sup> semestre 2019, ont enregistré une croissance pro forma constant de 16% (décroissance limitée à -3% en organique). La demande a été moins affectée dans les secteurs Télécommunications, Energie et Sciences de la vie notamment. Data Respons a fait preuve de résilience, la demande pour les services digitaux continuant d'alimenter l'activité en dépit de la crise, et la pertinence de cette acquisition s'en trouve encore renforcée.
- **La France et l'Allemagne ont toutes deux été fortement touchées par la faible demande en R&D** dans les secteurs de l'Automobile et de l'Aéronautique. La situation a été légèrement plus favorable pour les BU International et North America qui ont bénéficié de leur exposition à de nombreux secteurs. L'activité de la BU North America est restée solide dans les secteurs de l'Energie, de la Marine et du Ferroviaire, tandis que les secteurs de la Défense, de l'Industrie et de l'Energie ont connu une bonne progression dans la BU International. Les différentes BU du Groupe, dont les points bas sont intervenus parfois de façon décalée, voient la reprise de leur activité intervenir de façon hétérogène.

## UN RÉSULTAT OPERATIONNEL PÉNALISÉ AU PREMIER SEMESTRE

- En raison de la baisse du chiffre d'affaires au cours du premier semestre 2020, **le résultat opérationnel courant du Groupe sera négatif.**
- AKKA a engagé, en conséquence directe de **la crise de la COVID-19**, un montant supérieur à 40 millions d'euros de coûts non récurrents qui auront un impact sur le résultat opérationnel du Groupe. Ces coûts comprennent des dépenses en informatique liées au déploiement du télétravail, aux mesures de chômage partiel, aux mesures sanitaires mises en œuvre pour assurer la sécurité des collaborateurs et des clients du Groupe, et des provisions pour créances clients.
- Le déploiement de **Fit-2-Clear Now**, le plan de performance du Groupe, impliquera également l'engagement de certains coûts supplémentaires, de l'ordre de 10 millions d'euros. Cette initiative vise à améliorer les performances du Groupe et à renforcer le leadership local afin que les BU les plus importantes gagnent en agilité. Fit-2-Clear Now repose sur deux piliers : le redimensionnement de l'organisation, notamment en Allemagne où une restructuration importante est envisagée, ainsi qu'un programme d'amélioration des compétences dans le digital pour saisir de nouvelles opportunités commerciales ; en parallèle de la promotion de l'excellence opérationnelle pour améliorer les marges du Groupe. Ce plan se traduira par un plan drastique de réduction des coûts.

## LA CAPACITÉ FINANCIÈRE D'AKKA EST PRÉSERVÉE ET SA STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

**AKKA a préservé sa capacité financière** dès le début de la crise grâce aux mesures immédiates prises par le Groupe. Le Groupe a été particulièrement vigilant à la collecte du cash et a également bénéficié de mesures de report de charges décidées dans la plupart des pays dans lesquels il opère. Ainsi, le Groupe a généré un montant important de *Free Cash-Flow* ce semestre en dépit de la chute significative du chiffre d'affaires.

- **La détérioration de la dette nette au cours du premier semestre a été contenue**, malgré l'acquisition de Data Respons décaissée au cours de cette période. Le ratio d'endettement financier du Groupe est au 30 juin 2020 autour de 4 fois (dette nette/EBITDA).

- Bien que la visibilité commerciale du Groupe s'améliore légèrement grâce au dialogue permanent engagé avec ses clients, la situation sanitaire mondiale n'est pas encore stabilisée. **AKKA travaille ainsi de manière proactive à différentes options pour bénéficier d'une structure bilancielle la plus saine possible** que ce soit pour tirer pleinement parti d'une reprise plus rapide qu'attendue ou pour faire face sur une plus longue période à une faible demande.

## TENDANCES COMMERCIALES ET PERSPECTIVES 2020

- AKKA considère qu'un point bas a été atteint en mai 2020 et s'attend toujours à une reprise progressive au T3 et T4 2020.
- La visibilité s'améliorant progressivement, le Groupe devrait être en mesure de fournir des informations supplémentaires lors de la publication de ses résultats du premier semestre 2020 au mois de septembre.

### Prochains événements :

Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre de 2020 : jeudi 10 septembre 2020

Publication du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre de 2020 : jeudi 5 novembre 2020

Lors de l'Assemblée générale annuelle qui s'est tenue le 16 juin 2020, AKKA a informé ses actionnaires de son intention de modifier le mode de publication de ses résultats financiers afin d'adopter les meilleurs standards de communication. Dès l'exercice 2021, le Groupe publiera ses résultats financiers intermédiaires et annuels simultanément et ne publiera plus son chiffre d'affaires trimestriel à l'avance. Le Groupe continuera de publier le chiffre d'affaires du premier et du troisième trimestre comme il le fait actuellement. Le calendrier financier de 2021 sera publié en conséquence dans le courant du quatrième trimestre 2020.

*En cas de divergence entre les versions française et anglaise du communiqué de presse, seule la version anglaise fera foi.*

## A PROPOS d'AKKA

AKKA est le leader européen du conseil en ingénierie et services R&D dans les secteurs de la mobilité. AKKA accompagne les industriels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire et life sciences sur l'ensemble du cycle de vie de leurs produits. Accélérateur d'innovation pour ses clients, AKKA met à leur service son expertise des technologies digitales de pointe (IA, ADAS, IoT, Big data, robotique, informatique embarquée, machine learning, etc.).

Fondé en 1984, le Groupe se distingue par sa forte culture entrepreneuriale et poursuit sa croissance accélérée ainsi que son internationalisation dans le cadre de son plan stratégique CLEAR 2022. Porté par ses 22 000 collaborateurs environ qui chaque jour mettent leur passion au service de l'industrie de demain, le Groupe a enregistré en 2019 un chiffre d'affaires de 1,8 Md€.

A l'issue de l'offre publique d'achat amicale sur Data Respons lancée en janvier 2020, AKKA détient désormais 100% du capital de Data Respons ; le succès de cette opération permet ainsi au Groupe de disposer d'un portefeuille d'offres digitales le plus large et le plus profond d'Europe pour adresser le marché en pleine croissance de la mobilité.

AKKA Technologies est coté sur Euronext Paris et Bruxelles – Compartiment A – Code ISIN : FR0004180537.

Pour plus d'information, visitez [www.akka-technologies.com](http://www.akka-technologies.com)

Suivez-nous sur [twitter.com/AKKA\\_Tech](https://twitter.com/AKKA_Tech)

### Contacts AKKA

#### Investor Relations

Stephanie Bia  
Group Communications & Investor  
Relations Director  
Tel: +33(0) 6 47 85 9878  
[stephanie.bia@akka.eu](mailto:stephanie.bia@akka.eu)

#### Media Relations

Markus Leutert  
Group Head of Communications  
Tel.: +32(0) 4 96 26 27 55  
[markus.leutert@akka.eu](mailto:markus.leutert@akka.eu)

**ANNEXES – CHIFFRE D’AFFAIRES PAR TRIMESTRE**

| <b>Chiffre d'affaires</b><br>(En millions d'euros)         | <b>T1 2020</b> | <b>T2 2020</b> | <b>S1 2020</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>France</b>  | <b>152,8</b>   | <b>111,4</b>   | <b>264,2</b>   |
| <i>Variation %</i>   | -9,7%          | -31,1%         | -20,1%         |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | -9,7%          | -31,1%         | -20,1%         |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | -9,7%          | -31,1%         | -20,1%         |
|  |                |                |                |
| <b>Allemagne</b>   | <b>106,8</b>   | <b>74,5</b>    | <b>181,3</b>   |
| <i>Variation %</i>   | -14,9%         | -42,1%         | -28,7%         |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | -14,9%         | -42,1%         | -28,7%         |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | -14,9%         | -42,1%         | -28,7%         |
|  |                |                |                |
| <b>North America</b>                                       | <b>77,5</b>    | <b>60,6</b>    | <b>138,1</b>   |
| <i>Variation %</i>   | 2,5%           | -21,1%         | -9,4%          |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | -0,7%          | -22,5%         | -11,6%         |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | -0,7%          | -22,5%         | -11,6%         |
|  |                |                |                |
| <b>International</b>                                       | <b>70,7</b>    | <b>59,7</b>    | <b>130,4</b>   |
| <i>Variation %</i>   | -6,9%          | -23,4%         | -15,3%         |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | -7,6%          | -23,1%         | -15,4%         |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | -7,6%          | -23,1%         | -15,4%         |
|  |                |                |                |
| <b>Data Respons</b>  | <b>18,2</b>    | <b>45,8</b>    | <b>64,0</b>    |
| <i>Variation %</i>   | n/a            | n/a            | n/a            |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | n/a            | n/a            | n/a            |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | +17,0%         | +16,5%         | +16,8%         |
|  |                |                |                |
| <b>Total Groupe</b>  | <b>425,9</b>   | <b>352,0</b>   | <b>778,0</b>   |
| <i>Variation %</i>   | -4,5%          | -20,9%         | -12,7%         |
| <i>Croissance organique<sup>1</sup></i>                    | -9,2%          | -31,4%         | -20,3%         |
| <i>Croissance Pro forma périmètre constant<sup>2</sup></i> | -6,9%          | -27,5%         | -17,1%         |

<sup>1</sup> Croissance à taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Croissance organique + chiffre d'affaires de Data Respons depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019