

## Un 1<sup>er</sup> semestre 2020 résilient

- Chiffre d'affaires de 2 166,7 M€ en retrait organique\* de 2,6 %, soit une variation dans le haut de la fourchette d'objectifs communiquée le 24 avril 2020 (entre -2 % et -6 %)
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 6,1 % (6,8 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019)
- Résultat net part du Groupe de 43,7 M€ (60,9 M€ au 30/06/2019)
- Dette financière nette légèrement inférieure à son niveau du 31 décembre 2019 grâce à un flux net de trésorerie disponible de 37,1 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020

Paris, le 29 juillet 2020 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 28 juillet 2020 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2020 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

### Sopra Steria : résultats semestriels 2020

		S1 2020			S1 2019	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>						
Chiffre d'affaires	M€	2 166,7		-1,8%	2 207,1	
Croissance organique	%	-2,6%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	132,8	6,1%	-12,0%	151,0	6,8%
Résultat opérationnel courant	M€	111,6	5,1%	-16,2%	133,1	6,0%
Résultat opérationnel	M€	87,7	4,0%	-23,9%	115,3	5,2%
Résultat net - part du Groupe	M€	43,7	2,0%	-28,3%	60,9	2,8%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,23			20,22	
Résultat de base par action	€	2,16		-28,3%	3,01	
Résultat courant de base par action	€	3,06		-15,4%	3,61	
<b>Principaux éléments de bilan</b>						
		30/06/2020			30/06/2019	
Dette financière nette	M€	495,9		-20,6%	624,3	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 395,7		10,5%	1 263,5	

\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

## Commentaire général concernant l'activité du 1<sup>er</sup> semestre 2020

Dès le début de la crise Covid-19, au mois de mars 2020, la priorité a été donnée à la protection de la santé des collaborateurs et à la continuité de service. Dans la phase aiguë de la crise, l'utilisation du télétravail a été généralisée à plus de 90 % des collaborateurs et la gouvernance a été ajustée avec une gestion du groupe en cycle court. Des programmes de réduction des coûts ont été lancés dès le mois d'avril.

Avec le développement de la pandémie et les mesures de restriction de déplacements et de confinement des populations, la diminution des commandes clients ou de volumétrie sur les contrats existants a été assez générale. Elle a cependant eu une ampleur diverse d'un secteur d'activité à l'autre. Le secteur aéronautique, qui représentait, à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2020, environ 10 % du chiffre d'affaires du Groupe, a été particulièrement et durablement touché avec une baisse tendancielle d'activité comprise entre 20 % et 30 % à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre.

Dans ce contexte de crise, Sopra Steria a pu s'appuyer sur un profil résilient. Ses activités s'articulent autour de contrats de nature récurrente pour environ 40 % de son chiffre d'affaires (*Business Process Services*, gestion d'infrastructures informatiques, maintenance applicative, maintenance des activités logicielles). Sa présence dans le secteur public est par ailleurs importante puisqu'il représente environ un tiers de son chiffre d'affaires. Enfin, sa stratégie commerciale repose sur une focalisation sur des clients stratégiques essentiellement constitués de grands comptes.

Ainsi, le **chiffre d'affaires** de Sopra Steria a fait preuve d'une certaine résistance. Il s'est établi à 2 166,7 M€ au 30 juin 2020, en retrait de 1,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. L'effet périmètre a été positif de 30,8 M€ et l'effet des variations de devises a été négatif de 12,5 M€. **A taux de change et périmètre constants**, le chiffre d'affaires a reculé de 2,6 %, une variation qui se situe dans le haut de la fourchette d'objectifs (entre -2 % et -6 %) communiquée le 24 avril 2020, lors de la publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre.

**Le résultat opérationnel d'activité** s'est, quant à lui, établi à 132,8 M€, faisant apparaître un taux de marge de 6,1 % (6,8 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

## Détail par pôle de la performance opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre 2020

**En France**, le chiffre d'affaires s'est établi à 864,6 M€, en décroissance organique de 5,5 %. Le recul a été le plus fort dans le *Product Lifecycle Management* et le conseil, particulièrement sur le 2<sup>ème</sup> trimestre, alors que la gestion d'infrastructures informatiques a affiché une moindre décroissance. En termes de marchés verticaux, la baisse d'activité a été particulièrement significative dans le secteur aéronautique au 2<sup>ème</sup> trimestre. Ce secteur représentait environ 20 % du chiffre d'affaires de la zone à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2020. En revanche, la défense et le secteur public sont restés très dynamiques sur le semestre. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 8,2 % (9,3 % au 30 juin 2019).

**Au Royaume-Uni**, le chiffre d'affaires s'est élevé à 338,5 M€, en contraction organique de 4,7 %. Cette évolution s'explique principalement par une baisse d'activité dans le secteur privé et la suspension, entre la fin mars et la fin mai, du service d'octroi des visas pour le compte du gouvernement britannique. Une reprise progressive de ce service est enclenchée depuis le début du mois de juin. L'activité des co-entreprises dans le secteur public (NHS SBS et SSCL) n'a, quant à elle, pas été affectée. Leur chiffre d'affaires s'est accru sur la période de 4,9 % de façon organique et une accélération de la croissance est anticipée sur le 2<sup>ème</sup> semestre. Dans le reste du secteur public, la défense et la sécurité ont assez bien résisté. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 4,6 % (6,1 % au 30 juin 2019).

Sur le pôle **Autre Europe**, le chiffre d'affaires a enregistré une croissance organique de 6,6 % pour atteindre 638,8 M€. Cette progression provient de la forte croissance enregistrée en Scandinavie (+9,4 %) et du développement de l'activité liée à l'exploitation par *Sopra Financial Technology* du système d'information des banques Sparda en Allemagne (chiffre d'affaires de 107,9 M€ au 1<sup>er</sup> semestre). Les autres pays de la zone ont connu une activité stable ou en légère décroissance sur la période. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 7,4 % (6,5 % au 30 juin 2019).



Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** s'est établi à 205,4 M€, en recul organique de 10,9 %. Cette variation s'explique par une décroissance des ventes de licences et une érosion des activités de services pendant la période de confinement. Les plans de marche produits ont été poursuivis comme prévu pour Sopra Banking Platform et pour Sopra Financing Platform. A ce titre, la nouvelle version Cassiopae 4.7, lancée le 31 mars, fonctionne pour plusieurs clients de l'activité de crédits spécialisés et une démarche régulière de montée de versions est dorénavant en place. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité a été de -3,3 % (-4,7 % au 30 juin 2019).

Le pôle **Autres Solutions** a enregistré un chiffre d'affaires de 119,4 M€, en décroissance organique de 5,0 % qui s'explique par une baisse des ventes de licences, le décalage de certains projets et la diminution temporaire de la volumétrie de services externalisés pendant la période de confinement. Les évolutions ont été assez comparables sur les deux lignes d'activité. L'écart de revenu constaté par rapport aux anticipations de croissance initiales a impacté le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle qui s'est établi, au 30 juin 2020, à 5,0 % à comparer à 11,7 % au 30 juin 2019. Une nette amélioration de la profitabilité est attendue au 2<sup>ème</sup> semestre 2020.

### Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2020

**Le résultat opérationnel courant** s'est élevé à 111,6 M€. Il intègre une charge de 2,2 M€ liée aux paiements fondés en actions et une charge de 19,1 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés.

**Le résultat opérationnel** s'est établi à 87,7 M€ après prise en compte de -23,8 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-17,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2019) dont -7,7 M€ sont relatifs à des surcoûts Covid-19. Les charges de réorganisation et de restructuration ont été de 15,7 M€.

**La charge d'impôt** s'est élevée à 23,7 M€ contre 34,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2019, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 31,2 %.

**La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence** (Axway Software) a représenté -1,9 M€ (-2,0 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

Après prise en compte des **intérêts minoritaires** de 6,5 M€, **le résultat net part du Groupe** a atteint 43,7 M€ (60,9 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

**Le résultat de base par action** s'est élevé à 2,2 € (3,0 € par action au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

### Situation financière au 30 juin 2020

Au 30 juin 2020, **la situation financière** de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Malgré une diminution des résultats et une saisonnalité traditionnellement défavorable sur le 1<sup>er</sup> semestre de l'année et grâce à une gestion stricte du besoin en fonds de roulement, **le flux net de trésorerie disponible** du 1<sup>er</sup> semestre 2020 a été positif et s'est établi à 37,1 M€, (-21,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2019). Il intègre 57 M€ d'éléments positifs à caractère non récurrent.

**La dette financière nette** s'est établie à 495,9 M€ au 30 juin 2020, légèrement inférieure à son niveau du 31 décembre 2019 (513,9 M€). Elle représentait 1,27x l'EBITDA pro forma glissant sur 12 mois avant impact IFRS 16, à comparer à 1,63x au 30 juin 2019 (covenant financier fixé à 3x maximum).

### Opérations de croissance externe

Le 9 juillet 2020 Sopra Steria a annoncé avoir signé le contrat d'acquisition d'un bloc de contrôle représentant 94,03 % du capital de Sodifrance à un prix équivalent à 62,8 M€ pour 100 % du capital. La réalisation de l'acquisition devrait intervenir courant septembre 2020. L'offre publique de retrait pourrait avoir lieu en octobre 2020 et le retrait obligatoire au mois de novembre 2020.



## Effectifs

Au 30 juin 2020, l'effectif total du Groupe était de 46 603 personnes dont 19,1 % sur les zones X-Shore (44 959 personnes au 30 juin 2019).

## Empreinte sociale et environnementale

Sopra Steria a la conviction que le numérique est une source d'opportunités et de progrès s'il est associé à l'humain. Le Groupe envisage sa contribution à la société de façon durable, humaine et éclairée.

C'est dans ce cadre qu'il s'est engagé auprès du Pacte Mondial des Nations Unies depuis 2004. Il s'est associé le 19 mai 2020 à 154 autres entreprises issues de tous les secteurs, pour soutenir l'initiative Science Based Target et son ambition pour les entreprises de limiter la hausse du réchauffement climatique à 1,5°C.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, la politique de responsabilité d'entreprise de Sopra Steria a reçu deux marques de reconnaissance supplémentaires. Pour EcoVadis, le Groupe figure, pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, dans le « Top 1 % » des entreprises les plus performantes en matière de responsabilité d'entreprise, obtient la note de 74/100 et le niveau « Platinum », introduit pour la première fois en 2020. Par ailleurs, le Groupe a obtenu en juin 2020 de la part de Vigeo-eiris le niveau « Advanced » et un score ESG de 62/100, en nette progression par rapport à 2018.

## Objectifs 2020

Sur la base de l'environnement connu à fin juillet 2020, les objectifs que se fixe Sopra Steria pour l'ensemble de l'exercice 2020 sont les suivants :

- Variation organique du chiffre d'affaires comprise entre -2 % et -4 %
- Taux de marge opérationnelle d'activité comprise entre 6 % et 7 %
- Flux net de trésorerie disponible compris entre 80 M€ et 120 M€

L'environnement général reste cependant très incertain. Une résurgence des mesures de restriction de circulation et/ou de distanciation physique dans les zones d'implantation de Sopra Steria pourraient venir dégrader la situation tout comme d'éventuelles décisions d'ajustement supplémentaire de coûts que pourraient prendre certains clients au cours du 2<sup>ème</sup> semestre.

## Réunion de présentation

Les résultats semestriels 2020 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le mercredi 29 juillet 2020 à 9h00, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 71 01 59 PIN: 75132735#
- Numéro d'accès anglophone : +44 207 194 37 59 PIN: 94236675#

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

## Prochaine publication financière

Mercredi 28 octobre 2020 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2020.



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui sont des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat net de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2019 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 10 avril 2020 (notamment aux pages 35 à 52 et 27 à 275). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, l'un des leaders européens du conseil, des services numériques et de l'édition de logiciels, aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Il apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies innovantes à une approche résolument collaborative. Sopra Steria place l'humain au centre de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du digital pour construire un avenir positif. Fort de 46 000 collaborateurs dans 25 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 4,4 milliards d'euros en 2019.

*The world is how we shape it.*<sup>1</sup>

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com/fr](http://www.soprasteria.com/fr)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume

[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)

+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

[caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)

+33 (0)1 53 70 74 65

<sup>1</sup> Le monde est tel que nous le façonnons.



## Annexes

### Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1<sup>er</sup> semestre 2020

M€	S1 2020	S1 2019	Croissance
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 166,7</b>	<b>2 207,1</b>	<b>-1,8%</b>
Variations de change		-12,5	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>2 166,7</b>	<b>2 194,6</b>	<b>-1,3%</b>
Variations de périmètre		30,8	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>2 166,7</b>	<b>2 225,4</b>	<b>-2,6%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - 1<sup>er</sup> semestre 2020

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2020	Taux moyen S1 2019	Variation
Livre sterling	0,8746	0,8736	+ 0,1%
Couronne norvégienne	10,7324	9,7304	+ 10,3%
Couronne suédoise	10,6599	10,5181	+ 1,3%
Couronne danoise	7,4648	7,4651	- 0,0%
Franc suisse	1,0642	1,1295	- 5,8%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1<sup>er</sup> semestre 2020

	S1 2020	S1 2019 Retraité*	S1 2019	Croissance organique	Croissance totale
France	864,6	914,7	914,9	-5,5%	-5,5%
Royaume-Uni	338,5	355,1	429,6	-4,7%	-21,2%
Autre Europe	638,8	599,4	534,9	+6,6%	+19,4%
Sopra Banking Software	205,4	230,6	204,0	-10,9%	+0,7%
Autres solutions	119,4	125,6	123,6	-5,0%	-3,4%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>2 166,7</b>	<b>2 225,4</b>	<b>2 207,1</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-1,8%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2020

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2<sup>ème</sup> trimestre 2020

	T2 2020	T2 2019 Retraité*	T2 2019	Croissance organique	Croissance totale
France	400,0	457,7	457,8	-12,6%	-12,6%
Royaume-Uni	157,2	177,3	216,2	-11,3%	-27,3%
Autre Europe	311,9	298,1	267,5	+4,6%	+16,6%
Sopra Banking Software	99,7	123,8	110,8	-19,5%	-10,0%
Autres solutions	57,8	64,4	63,4	-10,2%	-8,8%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 026,7</b>	<b>1 121,3</b>	<b>1 115,7</b>	<b>-8,4%</b>	<b>-8,0%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2020

**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> semestre 2020**

	S1 2020		S1 2019	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	864,6		914,9	
Résultat opérationnel d'activité	70,8	8,2%	85,2	9,3%
Résultat opérationnel courant	65,3	7,6%	81,7	8,9%
Résultat opérationnel	58,6	6,8%	76,1	8,3%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	338,5		429,6	
Résultat opérationnel d'activité	15,5	4,6%	26,4	6,1%
Résultat opérationnel courant	9,4	2,8%	20,4	4,7%
Résultat opérationnel	-0,7	-0,2%	19,8	4,6%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	638,8		534,9	
Résultat opérationnel d'activité	47,4	7,4%	34,5	6,5%
Résultat opérationnel courant	45,2	7,1%	32,7	6,1%
Résultat opérationnel	40,6	6,4%	28,6	5,4%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	205,4		204,0	
Résultat opérationnel d'activité	-6,7	-3,3%	-9,5	-4,7%
Résultat opérationnel courant	-13,9	-6,8%	-15,6	-7,6%
Résultat opérationnel	-16,1	-7,8%	-21,2	-10,4%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	119,4		123,6	
Résultat opérationnel d'activité	5,9	5,0%	14,5	11,7%
Résultat opérationnel courant	5,5	4,6%	13,9	11,2%
Résultat opérationnel	5,3	4,5%	11,9	9,6%

**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1<sup>er</sup> semestre 2020**

	S1 2020		S1 2019	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 166,7</b>		<b>2 207,1</b>	
Charges de personnel	-1 386,2		-1 338,5	
Charges d'exploitation	-558,2		-636,1	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-89,6		-81,5	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>132,8</b>	<b>6,1%</b>	<b>151,0</b>	<b>6,8%</b>
Charges liées aux paiements en actions	-2,2		-4,3	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-19,1		-13,6	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>111,6</b>	<b>5,1%</b>	<b>133,1</b>	<b>6,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-23,8		-17,8	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>87,7</b>	<b>4,0%</b>	<b>115,3</b>	<b>5,2%</b>
Coût de l'endettement financier net	-5,1		-4,4	
Autres produits et charges financiers	-6,7		-7,7	
Charges d'impôt	-23,7		-34,4	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-2,1		-2,0	
<b>Résultat net</b>	<b>50,2</b>	<b>2,3%</b>	<b>66,8</b>	<b>3,0%</b>
Part du Groupe	<b>43,7</b>	<b>2,0%</b>	<b>60,9</b>	<b>2,8%</b>
Intérêts minoritaires	<b>6,5</b>		<b>5,9</b>	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,23		20,22	
Résultat de base par action (€)	2,16		3,01	



	S1 2020	S1 2019
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>132,8</b>	<b>151,0</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	88,7	81,5
<b>EBITDA</b>	<b>221,5</b>	<b>232,5</b>
Eléments non cash	3,2	-4,6
Impôt versé	-43,3	-34,3
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-25,7	-112,2
Coût de réorganisation et restructuration	-20,0	-16,7
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>135,7</b>	<b>64,8</b>
Loyers décaissés	-55,8	-51,1
Variation liée aux opérations d'investissement	-25,2	-20,6
Intérêts financiers nets	-5,8	-3,2
Contribut° additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-11,9	-11,7
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>37,1</b>	<b>-21,8</b>
Incidence des variations de périmètre	-8,3	7,3
Investissements financiers	-0,9	-1,1
Dividendes versés	-2,3	-2,3
Rachats et ventes d'actions propres	-6,9	-3,4
Incidence des variations de taux de change	-0,6	0,8
Impact de la première application d'IFRS 16	-	16,9
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>18,0</b>	<b>-3,4</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>513,9</b>	<b>620,9</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>495,9</b>	<b>624,3</b>

#### Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2020

	30/06/2020	31/12/2019
Écarts d'acquisition	1 771,3	1 813,9
Actifs incorporels affectés	158,0	181,5
Autres immobilisations	257,0	267,9
Droit d'utilisation des biens pris en location	315,3	320,4
Titres de participation mis en équivalence	195,4	195,0
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 697,0</b>	<b>2 778,8</b>
<b>Impôts différés nets</b>	<b>90,7</b>	<b>98,1</b>
Clients et comptes rattachés (net)	1 056,3	1 074,3
Autres actifs et passifs	-1 160,6	-1 256,1
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>-104,3</b>	<b>-181,8</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 683,4</b>	<b>2 695,1</b>
Capitaux propres	1 442,1	1 422,2
Provisions retraites et engagements assimilés	326,8	339,7
Provisions pour risques et charges	81,2	77,0
Dette liée aux biens pris en location	337,4	342,1
Endettement financier net	495,9	513,9
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 683,4</b>	<b>2 695,1</b>

#### Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2020

	30/06/2020	30/06/2019
France	19 677	19 343
Royaume-Uni	6 741	6 352
Autre Europe	10 807	10 268
Reste du Monde	499	360
X-Shore	8 879	8 636
<b>Total</b>	<b>46 603</b>	<b>44 959</b>