

Communiqué de presse

Changé, France, le 14 septembre 2020

Résultats consolidés au 30 juin 2020
Impact limité de la crise sanitaire
Reprise forte de l'activité et des résultats depuis juin
Objectifs 2020 confortés et trajectoire 2022 confirmée
Retour dès 2021 à la trajectoire de croissance et de rentabilité¹

Résilience des activités

Léger repli du CA contributif : **313,0 M€** vs. 329,8 M€ au 30.06.19

Agilité de l'organisation

Réactivité opérationnelle : Recul limité de l'EBE : **53,8 M€** vs. 63,6 M€ au 30.06.19
-dont (7,6) M€ liés à la valorisation énergétique-

Maîtrise des investissements : CAPEX industriels maintenus à **25,8 M€** soit 8,3% CA
vs. 27,2 M€ soit 8,3% CA au 30 juin 2019

Gestion du BFR : BFR en amélioration à **+31,7 M€** vs. +8,2 M€ au 30 juin 2019

Solidité de la génération de trésorerie

Cash flow libre en augmentation à 39,4 M€ soit 12,4% CA vs. 35,0 M€, soit 10,6% CA au 30 juin 2019
Position de liquidité renforcée à 310,1 M€ vs. 287,3 M€ au 31.12.19

Flexibilité financière

Désendettement : Dette financière nette à 390,1 M€ vs. 399,4 M€ au 31.12.19

Levier financier maîtrisé à 3,3x vs. 3,1x au 31.12.19

Objectifs confirmés pour 2020²

Objectif de CA contributif confirmé dans la fourchette 650 M€ et 675 M€.

Objectif d'EBE confirmé entre 19% et 20% CA contributif
avec une contribution du 2nd semestre 2020 du même ordre que le 2nd semestre 2019.

Trésorerie préservée : génération de cash flow libre supérieure à 35% EBE

Levier financier stable à 3,3x ciblant un retour autour de 3,0x dès 2021

Confiance dans la trajectoire 2022

Objectif de CA contributif entre 750 M€ et 800 M€

Objectif d'EBE compris entre 21% et 22% du CA contributif 2022

Objectif de levier financier inférieur à 3x EBE

¹ Cf. « Investor Day » du 17 décembre 2019

² Cf. « Investor Day » du 26 juin 2018

Lors du Conseil d'administration du 11 septembre 2020, arrêtant les comptes au 30 juin 2020, le Président Joël Séché a déclaré :

« Caractérisée par l'émergence d'une pandémie sans précédent, la période récente démontre l'agilité de notre organisation, la résilience de nos activités et la flexibilité de notre structure financière.

Après des premiers mois de croissance soutenue, Séché Environnement a dû faire face au 2^{ème} trimestre, en France comme dans les pays où il est implanté, à des mesures restrictives de confinement qui ont affecté à des degrés divers son organisation et celle de ses clients.

Séché Environnement s'est aussitôt adapté et a très tôt mis en œuvre des mesures de protection renforcée de ses personnels, en particulier pour ses équipes les plus directement exposées aux déchets et des modes d'organisation souples et sécurisants ont été systématisés.

Séché Environnement se félicite d'avoir ainsi contribué à préserver la santé de ses salariés, premier enjeu de ces mesures, et au-delà, d'avoir maintenu l'intégrité de ses ressources humaines et la disponibilité de ses outils. Le Groupe a pu compter sur l'engagement quotidien, courageux et exemplaire, de ses équipes pour maintenir la continuité de ses activités au service de ses clients et je tiens personnellement à rendre hommage à leur implication sans faille.

Dès lors, en France comme à l'International, Séché Environnement a fait preuve d'agilité pour remplir ses missions et a su poursuivre ses activités dans le cadre de plans de continuité déclinés sur l'ensemble de ses sites, avec des impacts limités sur les volumes et sur les activités.

Nos priorités financières ont été renforcées, comme la maîtrise de notre besoin en fonds de roulement ou de nos investissements, pour maintenir la liquidité et la flexibilité de notre bilan.

Positionné sur ses marchés à forte résilience, le Groupe a pu retrouver dès le mois de juin, au moins en France, ses niveaux d'activité d'avant-crise. A l'International, l'entrée plus tardive dans la crise sanitaire de certaines régions, telle l'Amérique Latine, diffère encore la vigueur du redressement de ces marchés.

Les résultats que nous délivrons au titre du 1^{er} semestre 2020 portent l'empreinte de cette période exceptionnelle mais ils démontrent également la solidité financière du Groupe pour affronter la crise : ainsi, malgré la baisse de rentabilité consécutive au recul ponctuel de certaines de nos activités, en particulier la valorisation énergétique, le Groupe est en mesure d'afficher en fin de période une forte position de liquidité et une flexibilité financière maîtrisée.

Ces résultats ne sont représentatifs, ni de la performance que nous anticipons pour l'ensemble de l'exercice 2020, ni de nos perspectives de moyen terme qui restent bien orientées sur des marchés riches en opportunités de développement, comme l'atteste la concrétisation du projet Solena en France ou les perspectives de croissance rentable à l'International, en Italie et en Afrique du Sud en particulier.

Le 2nd semestre 2020 devrait ainsi renouer avec des niveaux d'activité et de résultats opérationnels comparables à ceux du 2nd semestre 2019, pour permettre à notre Groupe d'aborder l'exercice 2021 ayant effacé les impacts de la crise sanitaire et conforté dans sa trajectoire pour 2022.

C'est ce message de confiance en l'avenir que je veux délivrer aujourd'hui : nous sommes tous engagés à le traduire dès à présent en performance économique, financière et environnementale. »

Faits marquants du 1^{er} semestre 2020

Contexte général lié à la crise sanitaire liée à la Covid-19 : réactivité de l'organisation et résilience des activités

Le 1^{er} semestre 2020 a été caractérisé par la survenance d'une crise sanitaire mondiale majeure qui a interrompu un début d'année prometteur.

Après un 1^{er} trimestre démontrant une forte dynamique de croissance des marchés, les mesures de confinement ont impacté à des degrés divers, certaines activités et de manière inégale, toutes les géographies du Groupe.

En adaptant immédiatement son organisation dès l'apparition de la crise sanitaire, Séché Environnement a été en mesure de poursuivre ses activités de valorisation et de traitement des déchets, avec des impacts limités sur les activités. Ainsi, la rentabilité du Groupe a été principalement affectée par des effets de mix activités (recul de la valorisation énergétique) alors que les surcoûts opérationnels ponctuels liés à ces mesures d'organisation ont été absorbés par des mesures d'économies et des gains de productivité.

Maîtrisant la dangerosité des déchets, Séché Environnement exerce des activités essentielles de gestion du risque environnemental et sanitaire et adresse un cœur de clientèle industrielle aux activités stratégiques et peu cycliques (énergie, santé, pharmacie, chimie ... pour environ 35% du chiffre d'affaires contributif) qui ont poursuivi leurs activités pendant la crise tandis que les Collectivités et les Services à l'Environnement (environ 36% du chiffre d'affaires contributif) se caractérisent par la rémanence de leurs marchés.

Toutefois, Séché Environnement a constaté des baisses d'activité au niveau de certains de ses métiers, comme les activités de services en France et à l'International (Dépollution ; Nettoyage chimique) qui ont subi des reports de chantiers, ou les activités de tri –valorisation et outils de gestion de déchets ultimes qui ont été confrontés localement à de moindres volumes de DAE (Déchets d'Activité Economique) en lien avec le ralentissement de certaines activités industrielles et du secteur tertiaire, comme la distribution.

Les situations ont également évolué de manière diverse en fonction des pays où le Groupe est actif : ainsi l'Espagne, le Chili ou le Pérou ont connu des baisses d'activité sensiblement plus significatives que celles constatées en France et en Italie.

A noter qu'au mois de mars, la mondialisation de la pandémie a conduit à des dégradations significatives des taux de change de certaines devises par rapport à l'euro, notamment en Afrique du Sud et au Chili, pénalisant la contribution des filiales concernées à l'activité consolidée.

Dès le mois de juin, Séché Environnement a constaté, au moins en France, un fort rebond des volumes de déchets et le retour de la plupart de ses activités à leur niveau d'avant-crise. A l'International, l'entrée plus tardive de certaines zones, telles que l'Amérique Latine, dans la crise sanitaire, diffère à ce jour le retour des activités à un niveau normalisé.

Par ailleurs, Séché Environnement a poursuivi le redémarrage de l'incinérateur de Strasbourg (Sénerval) initié au 3^{ème} trimestre 2019 après 5 années de travaux. Cette phase de redémarrage s'est traduite par une sous-utilisation des capacités d'incinération occasionnant des détournements de flux vers des sites de traitement alternatifs et également une contraction sensible des ventes d'énergie. Cette situation a conduit à un recul significatif de la contribution de cet outil aux marges opérationnelles du Groupe sur la période.

Depuis le début de la période de confinement, Séché Environnement a porté une attention renforcée à la préservation de la qualité de son bilan et de sa situation de liquidité.

Séché Environnement s'est attaché à protéger son cash-flow en maîtrisant ses investissements, ses charges et l'évolution de son besoin en fonds de roulement par une politique active de facturation et de recouvrement. Le Groupe a par ailleurs obtenu de ses partenaires bancaires des reports d'échéances de six mois sur les concours bancaires courants alors que par ailleurs, le Groupe ne doit faire face à aucune échéance majeure de remboursement de sa dette financière avant 2023.

Enfin, à titre conservatoire, Séché Environnement a suspendu certains investissements de développement en France et à l'International, comme la mise en œuvre du projet Eden en Afrique du Sud (11 M€ prévus en 2020), ou le démarrage du projet Ciclo au Chili (6 M€ prévus en 2020).

Tableau de synthèse des soldes intermédiaires de gestion

Sauf spécification expresse, les pourcentages figurant dans les tableaux et mentionnés dans les commentaires ci-après sont calculés sur le chiffre d'affaires contributif.

En M€	Consolidé		France		International	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Au 30 juin						
Chiffre d'affaires publié	342,3	313,2	262,0	236,9	80,3	76,3
Chiffre d'affaires CA contributif	329,8	313,0	249,5	236,7	80,3	76,3
Excédent Brut d'Exploitation	63,6	53,8	49,4	42,3	14,2	11,5
<i>en %</i>	19,3%	17,2%	19,8%	17,9%	17,7%	15,1%
Résultat Opérationnel Courant	22,1	13,0	15,0	11,0	7,1	2,0
<i>en %</i>	6,7%	4,1%	6,0%	4,7%	8,8%	2,6%
Résultat Opérationnel	21,6	11,9				
<i>en %</i>	6,6%	3,8%				
Résultat financier	(8,4)	(10,4)				
<i>en %</i>	2,6%	3,3%				
Charge d'impôt	(5,0)	(2,3)				
<i>en %</i>	1,5%	0,1%				
Quote-Part dans le Résultat des Entreprises Associées	(0,1)	(0,1)				
Intérêts minoritaires	(0,5)	(0,0)				
Résultat net part du Groupe	7,6	(0,9)				
<i>en %</i>	2,3%	(0,0)%				

Principaux éléments d'activité, de résultats et de situation financière au 30 juin 2020

Avec un **chiffre d'affaires contributif** de 313,0 M€ au 30 juin 2020, en léger recul de -5,1% par rapport au 30 juin 2019, Sécché Environnement démontre la résilience de ses activités de valorisation et de traitement de déchets.

La symétrie entre les évolutions des périmètres (CA France : -5,1% et CA International : -5,0%) masque toutefois des situations contrastées entre les géographies et les activités sur la période :

- En **France** (76% du chiffre d'affaires), où la crise a principalement affecté les activités de services (arrêt des chantiers de dépollution), les activités de tri-valorisation (baisse des volumes de DAE³) et les activités de gestion de déchets ultimes (en particulier le traitement de terres polluées), les activités de valorisation matières (purification chimique) et d'incinération (en particulier de déchets dangereux) ont quant à elles bénéficié de leur bon niveau initial d'activité et de la poursuite des activités des clientèles industrielles.

En fin de période, le fort rebond des volumes de déchets et la reprise des chantiers ont conduit dès le mois de juin à un retour à la croissance de ce périmètre par rapport au mois de juin 2019 (+2,8%) ;

Le 1^{er} semestre enregistre également la moindre contribution des activités d'incinération et de valorisation en raison de la situation particulière de l'incinérateur de Strasbourg, en phase de redémarrage.

- A **l'International** (24% du chiffre d'affaires), les impacts de la crise sont variables sur l'activité des filiales, avec un fort recul de Solarca (chantiers de maintenance industrielle) alors que Mecomer (Italie) maintient un bon niveau de croissance sur la période, et que l'Espagne ou l'Afrique du Sud enregistrent des contractions modérées de leur activité.

Sur certaines géographies (Afrique du Sud, AmLat), la forte dégradation des taux de change dès le mois de mars s'est ajoutée à la baisse de l'activité.

Enfin, le décalage de cycle, avec l'entrée tardive de l'Amérique Latine dans la crise sanitaire et la mise en œuvre de mesures de confinement sévères en particulier au Chili et au Pérou, impacte fortement l'activité dans ces zones et pénalise la reprise globale du périmètre International.

Les résultats opérationnels sont impactés par les effets de la crise sanitaire, en particulier en raison des modifications de mix activités et des surcoûts qu'elle a entraînés au 2^{ème} trimestre, et par le recul de la contribution énergétique :

- l'EBE** s'établit à 53,8 M€, soit 17,2% du chiffre d'affaires contributif (vs. 63,6 M€ un an plus tôt, à 19,3% du chiffre d'affaires contributif) :
 - l'effet de périmètre (intégration de Mecomer sur le T1 2020) est de 2,6 M€ ;
 - l'effet de change est de (0,6) M€ ;
 - **à périmètre et changes constants**, l'EBE supporte principalement des effets de mix activité, à hauteur de (17,5) M€, liés à la baisse des volumes de certaines activités (gestion de déchets ultimes non dangereux, chantiers) et au recul de la valorisation énergétique en France pour (7,6) M€.

³ DAE : Déchets d'Activité Economique

Les effets prix résultant des hausses de 2019 et début 2020 ont produit des effets positifs significatifs (+9,5 M€).

Le solde (-3,8 M€) reflète l'évolution des coûts fixes et variables, et des autres charges opérationnelles.

- ▶ **le ROC** atteint 13,0 M€, soit 4,1% du chiffre d'affaires contributif (vs. 22,1 M€ un an plus tôt, à 6,7% du chiffre d'affaires contributif) :
 - l'effet de périmètre est de 2,5 M€ ;
 - l'effet de change est de (0,1) M€ ;
 - **à périmètre et changes constants**, l'évolution du ROC reflète la contraction de l'EBE (-12,3 M€), la quasi-stabilité des dotations nettes aux amortissements et provisions (-0,9 M€) et l'amélioration des autres produits et charges opérationnels (+1,0 M€).

Le Résultat financier s'inscrit à (10,4) M€ vs. (8,4) M€ au 30 juin 2019, l'évolution de ce solde reflétant principalement la hausse de la dette financière brute moyenne sur la période alors que le coût de la dette brute se réduit à 2,91% (vs. 3,07% au 1^{er} semestre 2019), et d'un résultat de change alourdi par rapport au 1^{er} semestre 2019 (-0,9 M€ vs. -0,1 M€ un an plus tôt) en lien avec la dégradation de la devise sud-africaine.

Le résultat net part du Groupe s'établit à (0,9) M€, vs. 7,6 M€ au 30 juin 2019.

Les investissements industriels décaissés nets –hors IFRIC 12- ont atteint 35,4 M€ vs. 30,2 M€ au 1^{er} semestre 2019. La gestion active du besoin en fonds de roulement (en amélioration de 31,7 M€) a permis d'extérioriser un **cash-flow opérationnel disponible** –en hausse de 12,6% à 39,4 M€ vs. 35,0 M€ il y a un an.

La situation de liquidité est préservée à un niveau élevé, à 310,1 M€ vs. 289,1 M€ au 30 juin 2019 et **l'endettement net** (définition bancaire) est stable à 390,1 M€ (vs. 390,4 M€ au 30 juin 2019) extériorisant un **levier financier** de 3,3x l'EBE (vs. 3,2x).

Perspectives 2020 confirmées – Confiance dans la trajectoire 2022

En **France**, la poursuite des tendances actuelles permet d'anticiper un 2nd semestre de bonne facture et pour ce périmètre, un rattrapage au moins partiel de la contraction d'activité constatée au 1^{er} semestre. Le retour de Sénerval à des conditions normales d'activité doit contribuer à la solidité de la croissance au 2nd semestre par rapport à la première partie de l'année.

A **l'International**, l'activité en Europe devrait renouer avec un bon niveau de croissance, en particulier en Italie où Mecomer se développe sur des marchés très porteurs. Toutefois, les incertitudes qui pèsent sur la vigueur de la reprise de certaines zones géographiques, comme l'Amérique Latine, et l'impact durable des effets de change conduisent à envisager un chiffre d'affaires 2020 en retrait par rapport à 2019.

Ces perspectives permettent à Séché Environnement de maintenir ses attentes en matière d'activité pour 2020, avec un objectif de chiffre d'affaires contributif ajusté en bas de la fourchette initiale de 650 M€ - 700 M€⁴.

⁴ Cf. « Investor Day » du 26 juin 2018 et « Investor Day » du 17 décembre 2019

Compte tenu de la résilience de l'activité constatée au 1^{er} semestre mais également des incertitudes qui demeurent sur l'ampleur de la reprise à l'International au 2nd semestre, le Groupe anticipe un impact négatif ponctuel qui pourrait atteindre 1% du chiffre d'affaires sur l'EBE cible de 2020 initialement attendu à 20% du chiffre d'affaires.

Le levier financier devrait rester stable à 3,3x au titre de l'exercice 2020 ciblant un retour autour de 3,0x dès 2021.

En effet, la bonne orientation du 2nd semestre 2020 permet d'anticiper un lissage des effets de la crise sanitaire en fin d'exercice, permettant de retrouver dès le début de l'exercice 2021 la trajectoire de croissance et de rentabilité présentée lors de la journée Investisseurs du 17 décembre 2019.

Séché Environnement reste confiant sur sa capacité à atteindre ses objectifs à horizon 2022, qui ciblent notamment un chiffre d'affaires consolidé entre 750 et 800 M€, dont 30% réalisé à l'International, un EBE compris entre 21% et 22% du chiffre d'affaires contributif, et un levier financier inférieur à 3x EBE.

Mise en œuvre du projet Solena

La société Solena, détenue à 60% par Séché Environnement et à 40% par son partenaire local, Sévigné, a été informée de la signature en date du 21 août 2020 de l'arrêté d'autorisation d'exploiter concernant son futur site de valorisation des déchets de l'Aveyron⁵.

Ce projet, ancré dans l'économie circulaire, porte sur le déploiement d'une filière complète de valorisation et de traitement des déchets non dangereux des ménages et des entreprises de l'Aveyron et réduira fortement les volumes de déchets résiduels. Il sera développé à Viviez (Aveyron) dans le cadre d'une Délégation de Service Public d'une durée de 34 ans.

L'investissement, estimé à 50 M€, portera notamment sur la création d'un centre de tri permettant la valorisation matières des déchets (filières de recyclage) ou leur valorisation énergétique (production de bio-méthane pour le réseau public et production de combustibles pour les industriels). Cette unité permettra de diminuer fortement les volumes de déchets non valorisables, dont le traitement sera réalisé en filière de stockage d'une capacité autorisée de 90.000 tonnes annuelles.

Compte tenu de la phase d'études préliminaires, de la durée anticipée des travaux et sous réserve d'éventuels recours, le début de l'exploitation du site de Solena est attendu à partir de 2023.

⁵ Cf. communiqué du 27 août 2020

Analyse des comptes consolidés au 30 juin 2020

Analyse de l'activité au 30 juin 2020

Au 30 juin 2020, Séché Environnement publie un **chiffre d'affaires consolidé** de 313,2 M€ (342,3 M€ un an plus tôt). Le chiffre d'affaires consolidé publié intègre un chiffre d'affaires non contributif à hauteur de 0,2 M€ (vs. 12,5 M€ au 30 juin 2019).


Net du chiffre d'affaires non contributif, le **chiffre d'affaires contributif** s'établit à 313,0 M€ au 30 juin 2020 (vs. 329,8 M€ un an plus tôt), marquant un recul de -5,1% sur la période (données brutes) et de -8,0% en organique⁶.

Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique

Au 30 juin	2019		2020		Variation brute	Variation organique
	En M€	En %	En M€	En %		
Filiales en France (CA contributif)	249,5	75,7%	236,7	75,6%	-5,1%	-5,1%
<i>dont effet de périmètre</i>	-					
Filiales à l'International	80,3	24,3%	76,3	24,4%	-5,0%	-17,4%
<i>dont effet de périmètre</i>	43,2		13,6			
Total CA contributif	329,8	100,0%	313,0	100,0%	-5,1%	-8,0%

A changes constants, le chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2019 ressort à 325,3 M€, reflétant un effet de change négatif de 4,5 M€ sur la période.

La période a été caractérisée par la crise liée à la Covid-19 qui a pénalisé de manière différenciée les périmètres géographiques, avec des effets de change significatifs et des décalages de cycles entre la France et l'International hors Europe :

-  **En France**, le chiffre d'affaires contributif atteint 236,7 M€ au 30 juin 2020 vs. 249,5 M€ un an plus tôt, marquant un recul de -5,1% sur la période.

Ce périmètre a bénéficié d'un début d'exercice soutenu, en particulier au niveau des marchés industriels.

A partir de la 2^{nde} quinzaine de mars, la crise a pénalisé certaines activités telles que les Services (chantiers de Dépollution-Décontamination), les activités de gestion de déchets ultimes (recul des volumes de terres polluées) ainsi que les métiers de tri-valorisation de Déchets d'Activité Economique (DAE). Dans le même temps, les activités de valorisation et d'incinération, en particulier de déchets dangereux, ont été peu impactées par les effets du confinement.

Après un point bas atteint en avril, la plupart des activités a connu un vif rebond et le chiffre d'affaires de la zone a renoué avec la croissance dès le mois de juin (+2,8% vs. 30 juin 2019).

Ce périmètre enregistre un recul significatif de la contribution des activités d'incinération en raison de la montée en puissance de l'incinérateur de Sénerval qui a occasionné une sous-utilisation des fours et des chaudières pour environ 8,0 millions de chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires réalisé en France représente 75,6% du chiffre d'affaires contributif au 1^{er} semestre 2020 (vs. 75,7% au 1^{er} semestre 2019).

⁶ Organique : à périmètre et changes constants

➤ **A l'International**, le chiffre d'affaires s'établit à 76,3 M€ au 30 juin 2020 vs. 80,4 M€ un an plus tôt, marquant un recul de -5,0% sur la période. Il intègre un effet de périmètre de 13,6 M€ reflétant essentiellement, sur le 1^{er} trimestre, la contribution de Mecomer consolidé à compter du 1^{er} avril 2019.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires à l'International s'établit à 62,7 M€, marquant une contraction de -22,0% à change courant et de -17,3% à change constant.

Au-delà du décalage de cycle dans la crise sanitaire, la crise révèle des situations contrastées entre les géographies et les filiales :

- **En Europe** (Italie, Espagne, Allemagne), les activités des filiales ont connu un recul de l'ordre de -16% sur la période, à l'exception de Mecomer qui affiche un chiffre d'affaires en hausse de +4,9% ;
- **Hors Europe**, la crise s'est accompagnée d'une dégradation très sensible des taux de change dès le mois de mars, notamment en Afrique du Sud et dans une moindre mesure en Amérique Latine (impact consolidé de 4,5 M€ sur le 1^{er} semestre).

Ainsi :

- ✓ Interwaste (Afrique du Sud) : le chiffre d'affaires au 30 juin 2020 s'affiche à 27,9 M€ marquant un recul de -13,7% à change courant ramené à 3,3% à change constant ;
- ✓ Kanay (Pérou) : le chiffre d'affaires (5,6 M€ au 30 juin 2020) baisse de -17,0% à change courant et de -16,5% à change constant ;
- ✓ SAN (Chili) connaît une forte contraction de son activité au regard d'un 1^{er} semestre 2019 fort, avec un chiffre d'affaires de 2,5 M€, en recul de -44,9% à change courant et de -35,4% à change constant ;
- ✓ Solarca (Reste du Monde), a suspendu ses activités de chantiers dès le début du semestre et, avec un chiffre d'affaires de 6,2 M€, affiche un recul de -48,1% (absence d'effet de change significatif).

Le chiffre d'affaires réalisé par les filiales implantées à l'international représente 24,4% du chiffre d'affaires contributif au 1^{er} trimestre 2020 (vs. 24,3% un an plus tôt).

Analyse du chiffre d'affaires par filière

Au 30 juin	2019		2020		Variation brute	Variation organique
	En M€	En %	En M€	En %		
Filière Déchets Dangereux	213,8	64,8%	198,4	63,4%	-7,2%	-12,2%
	32,5		13,6			
<i>dont effet de périmètre</i>						
Filière Déchets non Dangereux	116,0	35,2%	114,6	36,6%	-1,2%	-0,1%
	10,7		-			
<i>dont effet de périmètre</i>						
Total CA contributif	329,8	100,0%	313,0	100,0%	-5,1%	-8,0%

Au cours du 1^{er} semestre 2020, les filières de valorisation et de traitement de déchets ont démontré la résilience des activités de Séché Environnement. Ainsi, après une forte contraction des volumes et le fort recul de certaines activités de services (chantiers) en France et à l'International, l'activité des filières s'est sensiblement redressée, en particulier la filière Déchets Dangereux.

La filière DD, qui représente 63,4% du chiffre d'affaires contributif consolidé, a réalisé un chiffre d'affaires de 198,4 M€ au 30 juin 2020, en recul de -7,2% par rapport au 1^{er} semestre 2019 à change courant.

Retraité de l'effet de périmètre et des variations de change, le recul de la filière est de -12,2%, reflétant une évolution différenciée des marchés selon les zones géographiques, avec un niveau d'activité sensiblement plus résilient en France alors que les décalages de cycle observés à l'International conduisent à une contraction plus marquée des activités DD sur ce périmètre :

- **en France**, la filière a réalisé un chiffre d'affaires de 144,7 M€, extériorisant un léger recul de -1,2% par rapport à la même période de l'an passé.

La filière a bénéficié d'un début d'exercice porteur, soutenu par des marchés industriels solides et la dynamique des activités de Services (Dépollution). La survenance de la crise sanitaire mi-mars a conduit à la suspension des chantiers de dépollution, ainsi qu'au recul des volumes de terres polluées dans les installations de traitement de déchets ultimes.

Les métiers en prise avec l'activité industrielle, comme l'incinération ou la valorisation matières (purification chimique) ont été sensiblement moins affectés compte tenu du positionnement du Groupe auprès d'un cœur de clientèle industrielle stratégique en continuité d'activité.

Depuis mai, la filière bénéficie de la reprise des chantiers de dépollution et d'un vif rebond des volumes, en particulier dans les installations de traitement de déchets ultimes.

- **à l'International**, le chiffre d'affaires de la filière s'établit à 53,7 M€ au 30 juin 2020 (vs. 67,5 M€ un an plus tôt), soit une baisse de -20,3% en données brutes. Retraité de l'effet de périmètre (13,6 M€) et des variations de change, la variation organique ressort à -37,5%.

La contraction sensible du chiffre d'affaires de la filière DD à l'International à périmètre et change constants reflète les décalages de cycle dans la crise sanitaire entre les zones géographiques alors que le redémarrage post-crise des marchés industriels à l'International s'avère plus lent qu'en France.

Avec un chiffre d'affaires contributif de 114,6 M€, la filière DND ressort en léger repli (-1,2% à change courant et -0,1% en organique) par rapport au 1^{er} semestre 2019 (116,0 M€), et représente 37,0% du chiffre d'affaires contributif :

- **en France**, la filière réalise un chiffre d'affaires de 92,1 M€, en recul de -10,7% par rapport au 1^{er} semestre 2019.

Sur la période, la filière a été affectée par le fort recul des activités de valorisation énergétique (montée en puissance de Sénerval) et durant la crise sanitaire, par la baisse des activités de Services (chantiers de dépollution) et par la contraction des volumes de DAE.

Le fort rebond des volumes et le retour des activités de chantier à un niveau normalisé ont permis à la filière de renouer en fin de période avec son niveau d'activité d'avant-crise.

- **à l'International**, le chiffre d'affaires est de 22,6 M€ (vs. 12,9 M€ un an plus tôt). La forte croissance organique de la filière (+75%) reflète en particulier la solide contribution de Interwaste (Afrique du Sud) qui bénéficie de marchés « spots » sur la période.

Analyse du chiffre d'affaires par activité

Au 30 juin	2019		2020		Variation brute	Variation organique
	En M€	En %	En M€	En %		
Traitements	158,0	47,8%	157,0	50,2%	-0,6%	-8,4%
<i>dont effet de périmètre</i>	15,1	-	13,4			
Valorisations	60,6	18,4%	44,5	14,2%	-26,5%	-26,0%
<i>dont effet de périmètre</i>	4,5	-	0,1			
Services	111,2	33,8%	111,5	35,6%	+0,5%	+2,7%
<i>dont effet de périmètre</i>	23,6	-	0,1			
Total CA contributif	329,8	100,0%	313,0	100,0%	-5,1%	-8,0%

Les activités de traitement totalisent un chiffre d'affaires de 157,0 M€ au 30 juin 2020 vs. 158,0 M€ un an plus tôt, soit un léger recul de -0,6% (données brutes).

Cette évolution intègre un effet de périmètre de 13,4 M€ résultant de la contribution de Mecomer sur le 1^{er} trimestre 2020 (consolidation à compter du 1^{er} avril 2019). En organique, les activités de traitement connaissent un recul de -8,4% :

- en France, les activités de traitement s'inscrivent en contraction de -3,0%, à 130,2 M€ bénéficiant de la résilience de la filière DND, alors que le recul des terres polluées (en lien avec l'arrêt des chantiers de dépollution) a pénalisé la filière DD lors de la crise sanitaire. Les activités de traitement thermiques ont également été pénalisées par le redémarrage de l'incinérateur de Sénerval ;
- à l'International, ces activités s'inscrivent en vif recul organique (-40,0%), avec des évolutions contrastées entre Mecomer, en croissance sur la période, alors que les activités hors Europe restent durablement impactées.

Les activités de traitement représentent 50,2% du chiffre d'affaires contributif.

Les activités de valorisation réalisent un chiffre d'affaires de 44,5 M€ au 30 juin 2020 (vs. 60,6 M€ un an plus tôt), en baisse de -26,5% à change courant (-26,0% à change constant) :

- en France, le chiffre d'affaires des activités de valorisation s'établit à 33,4 M€ (-24,6%) illustrant l'impact de la montée en puissance de l'incinérateur de Sénerval pendant l'hiver alors que les activités de valorisation de déchets dangereux (purification chimique) ont confirmé leur bonne tenue ;
- à l'International, le chiffre d'affaires s'inscrit à 11,1 M€, en recul de -31,8% à change courant et de -30,4% à données comparables, pénalisé par le fort recul des activités PCB en Amérique Latine (marchés « spot ») et dans une moindre mesure, par Valls Quimica (régénération) dont les activités sont progressivement recentrées vers les métiers à plus forte valeur ajoutée dans une conjoncture moins porteuse en Espagne.

Les activités de valorisation représentent 14,2% du chiffre d'affaires contributif.

Les activités de services affichent un chiffre d'affaires de 111,5 M€ au 30 juin 2020 (vs. 111,3 M€ un an plus tôt), en hausse de +0,5% à change courant et de +2,7% à données comparables :

- ▶ **en France**, le chiffre d'affaires des activités de services s'établit à 73,2 M€ en progression de +3,1% sur la période, illustrant le rebond des activités de Dépollution après la crise sanitaire ;
- ▶ **à l'International**, le chiffre d'affaires s'établit à 38,3 M€, en contraction de -5,1% à change courant et en hausse de +1,6% à données comparables, représentatif de la bonne dynamique de Interwaste (Afrique du Sud) alors que les activités de chantier de Solarca ont été fortement pénalisées sur la période.

Les activités de services représentent 35,6% du chiffre d'affaires contributif.

Analyse des principales évolutions des soldes intermédiaires de gestion au 30 juin 2020

Les résultats consolidés de Séché Environnement au 30 juin 2020 ont été impactés au plan opérationnel par la crise liée à la Covid-19 et surtout par le recul de la valorisation énergétique en France.

En effet, la crise sanitaire a conduit à des évolutions sensibles du mix activités et du mix déchets au sein de l'activité consolidée⁷, qui ont pénalisé la contribution de certaines activités à la performance opérationnelle de la période.

Ainsi, Séché Environnement estime à environ 1% du chiffre d'affaires contributif attendu pour 2020 (soit environ 6,5 M€) les surcoûts opérationnels (pertes de productivité, coûts organisationnels ...) engendrés par la crise.

Excédent Brut d'Exploitation (EBE)

Au 30 juin 2020, **l'EBE consolidé** s'établit à 53,8 M€, marquant un recul de 14,4% par rapport au 1^{er} semestre 2019 (63,6 M€).

Cette évolution intègre un effet de périmètre de 2,6 M€, reflétant la contribution de Mecomer sur le 1^{er} trimestre 2020 (filiale consolidée à compter du 1^{er} avril 2019).

Il subit également un effet de change à hauteur de (0,6) M€.

A périmètre et changes constants, l'EBE affiche un recul de 18,7% par rapport à la même période de l'an passé. Cette évolution reflète essentiellement :

- ▶ les effets prix positifs résultant des hausses initiées en 2019 et 2020 (+9,5 M€) en partie compensés par des effets commerciaux négatifs en lien avec la crise sanitaire (effets volumes et modification du mix activités et/ou du mix déchets) pour (9,9) M€ ;
- ▶ le recul de la contribution de la valorisation énergétique en France pour (7,6) M€ ;
- ▶ des évolutions de charges fixes et variables, incluant des charges ponctuelles liées aux mesures d'organisation prises pendant la crise sanitaire, à hauteur de (3,8) M€.

⁷ Cf. 2.2. Commentaires sur l'activité consolidée au 30 juin 2020

Evolution de l'EBE par périmètre géographique

En M€	30 juin 2019			30 juin 2020		
	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	329,8	249,5	80,3	313,0	236,7	76,3
EBE	63,6	49,4	14,2	53,8	42,3	11,5
% CA contributif	19,3%	19,8%	17,7%	17,2%	17,9%	15,1%

L'EBE a évolué de manière différenciée selon les périmètres :

- en **France**, l'EBE s'établit à 42,3 M€, soit 17,9% du chiffre d'affaires contributif, en repli de -14,4% par rapport à la même période de l'an passé (49,4 M€ soit 19,8% du chiffre d'affaires contributif).

Cette évolution traduit les effets conjugués :

- de la moindre contribution de certaines activités de traitement (gestion de déchets ultimes, tri-valorisation des DAE) pour (12,0) M€ ;
- du léger recul de la rentabilité des activités de valorisation pour (0,5) M€ (dont Sénerval à hauteur de (7,6) M€) ;
- de la bonne contribution des Services, qui ont connu un début d'année soutenu et un rebond des activités de chantiers après le confinement, pour +3,3 M€ ;
- l'amélioration du solde opérationnel des activités de holding, pour +2,2 M€.

- A l'**International**, l'EBE s'affiche à 11,5 M€, soit 15,1% du chiffre d'affaires, marquant une contraction de -19% par rapport à la même période l'an passé (14,2 M€ soit 17,7% du chiffre d'affaires).

Cette variation intègre un effet de périmètre relatif à la contribution de Mecomer sur le 1^{er} trimestre 2020 (2,6 M€) ainsi qu'un effet de change de (0,6) M€.

A périmètre et changes constants, l'EBE s'établit à 8,9 M€, soit 14,2% du chiffre d'affaires et marque une contraction organique de -34,6% par rapport au 1^{er} semestre 2019, reflétant :

- le recul de la contribution des activités de Services (en particulier de maintenance industrielle –Solarca-) pour (4,1) M€ ;
- la moindre contribution des activités de valorisation pénalisée par le recul des activités PCB en Amérique Latine, pour (0,9) M€ ;
- la résilience de la contribution des activités de traitement, pour +0,2 M€.

Résultat Opérationnel Courant (ROC)

Au 30 juin 2020, le **ROC consolidé** s'établit à 13,0 M€, soit 4,1% du chiffre d'affaires contributif, en recul de 41,2% par rapport au 1^{er} semestre 2019 (22,1 M€, soit 6,7% du chiffre d'affaires contributif).

Cette évolution intègre un effet de périmètre de 2,5 M€, lié à la contribution de Mecomer sur le 1^{er} trimestre 2020, ainsi qu'un effet de change de (0,1) M€.

A périmètre et changes constants, le ROC affiche un recul de 51,2% par rapport à la même période de l'an passé, qui reflète essentiellement :

- ▀ le recul de l'EBE consolidé sur la période, soit (12,4) M€ ;
- ▀ la quasi-stabilité des dotations nettes aux amortissements et provisions (+0,9 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2019) ;
- ▀ l'amélioration des autres produits et charges opérationnels, pour +1,0 M€.

Evolution du ROC par périmètre géographique

En M€	30 juin 2019			30 juin 2020		
	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	329,8	249,5	80,3	313,0	236,7	76,3
ROC	22,1	15,0	7,1	13,0	11,0	2,0
% CA contributif	6,7%	6,0%	8,8%	4,1%	4,7%	2,6%

Par périmètre géographique, les principales évolutions sont les suivantes :

- ▀ **En France**, le ROC s'établit à 11,0 M€, soit 4,7% du chiffre d'affaires contributif (vs. 15,0 M€, à 6,0% du chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2019).

Cette évolution retrace essentiellement :

- le recul de l'EBE sur ce périmètre, soit (7,1) M€ ;
- la variation des dotations nettes aux amortissements et provisions : (1,0) M€
- l'amélioration du solde « autres produits et charges opérationnels » pour +1,7 M€.

- ▀ **A l'International**, le ROC s'affiche à 2,0 M€, soit 2,6% du chiffre d'affaires (vs. 7,1 M€, soit 8,8% du chiffre d'affaires un an plus tôt).

Le ROC intègre un effet de périmètre de 2,5 M€, relatif à la contribution de Mecomer au 1^{er} trimestre 2020, ainsi qu'un effet de change de (0,1) M€.

A périmètre et changes constants, le recul du ROC reflète :

- le recul de l'EBE à périmètre constant sur ce périmètre, soit (5,3) M€ ;
- la stabilité des charges d'amortissement et de provisions, en amélioration de 0,2 M€.

Résultat Opérationnel (RO)

Au 30 juin 2020, le RO consolidé s'établit à 11,9 M€, soit 3,8% du chiffre d'affaires contributif vs. 21,6 M€ ou 6,6% du chiffre d'affaires contributif un an plus tôt.

Cette évolution retrace essentiellement le recul du ROC consolidé.

Résultat financier

Le résultat financier atteint (10,4) M€ au 30 juin 2020, soit 3,4% du chiffre d'affaires contributif, vs. (8,4) M€ ou 2,6% du chiffre d'affaires un an plus tôt.

Cette hausse retrace pour partie, l'évolution de l'endettement financier brut moyen sur la période alors que le coût moyen de la dette se réduit de 3,07% à 2,91%, et pour partie, la variation du solde des « autres produits et charges financiers », dont un résultat de change de (0,9) M€.

Résultat net part du Groupe

Au 1^{er} semestre 2020, la charge d'IS s'établit à (2,3) M€ vs. (5,0) M€ au 30 juin 2019.

Le résultat net part du Groupe s'établit à (0,9) M€, soit (0,0)% du chiffre d'affaires contributif (vs. 7,5 M€ ou 2,3% du chiffre d'affaires contributif il y a un an).

Analyse des flux de trésorerie et de la situation financière

Synthèse des flux de trésorerie

En millions d'euros	30/06/19	30/06/20
Flux de trésorerie générés par l'activité	64,8	71,4
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(100,6)	(42,1)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	55,7	94,1
Variation de trésorerie des activités poursuivies	20,0	123,4
Variation de trésorerie des activités abandonnées	-	-
Variation de trésorerie	20,0	123,4

Au cours de la période, Séché Environnement a renforcé sa **variation de trésorerie** qui passe de +20,0 millions au 30 juin 2019 à +123,4 millions au 30 juin 2020.

Ainsi, Séché Environnement a compensé la réduction de son **cash-flow opérationnel récurrent**⁸ (de 52,9 millions d'euros au 30 juin 2019 à 41,7 millions d'euros au 30 juin 2020) essentiellement sous l'effet de la contraction de l'EBE (-9,8 millions d'euros) et de l'impact du résultat de change (-0,9 million d'euros vs. 0,1 million il y a un an) à travers :

▀ la sélectivité de ses **investissements industriels nets** :

Les **investissements comptabilisés** nets (hors IFRIC et GER) s'établissent à 13,3 millions d'euros (vs. 17,1 millions d'euros un an plus tôt).

Les **investissements décaissés nets** passent de 31,9 millions d'euros au 1^{er} semestre 2019 (dont 17,7 millions d'euros d'investissements récurrents et 14,2 millions d'euros d'investissements de développement) à 35,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2020 (dont 19,2 millions d'euros d'investissements récurrents- et 12,1 millions d'euros d'investissements de développement).

Séché Environnement s'est attaché à stabiliser ses investissements de maintenance à un niveau normatif (5,6% du chiffre d'affaires contributif), tout en poursuivant le déploiement de certains projets stratégiques de développement (ERP pour la structuration du Groupe, nouvelles capacités de traitement pour Mecomer ...).

Par ailleurs, à titre conservatoire, le Groupe a suspendu certains investissements de développement, tels que le projet Eden en Afrique du Sud ou le projet Ciclo au Chili ;

▀ la gestion active de son **besoin en fonds de roulement**, qui génère une trésorerie positive de 31,7 millions d'euros vs. 8,2 millions d'euros, cette évolution favorable provenant de l'amélioration du poste Clients (politique de recouvrement).

⁸ Cf. Annexe 1 : « Définitions »

Le **cash-flow opérationnel disponible**⁹ s'inscrit en hausse de +14% à 39,0 millions d'euros malgré la progression des intérêts décaissés (8,5 millions d'euros vs. 7,5 millions d'euros) et la hausse de l'impôt décaissé (à 6,3 millions d'euros vs. 0,8 million d'euros il y a un an, en raison du jeu des acomptes).

Les **investissements financiers** totalisent 6,5 millions d'euros relatifs au solde du paiement d'une acquisition réalisée en 2019, tandis que le Groupe enregistre une variation de trésorerie sans prise de contrôle de (2,9) millions d'euros correspondant à l'acquisition de 10% supplémentaires de Solarca.

Après tirage sur la facilité de crédit renouvelable (RCF) pour 100,0 millions d'euros et les remboursements d'emprunts (16,5 millions d'euros), le Groupe génère en fin de période une **variation de trésorerie positive** de 123,4 millions d'euros (vs. 20,0 millions d'euros il y a un an).

A noter que Séché Environnement a obtenu de ses partenaires bancaires un report de 6 mois de ses échéances de concours bancaires courants et que le Groupe ne doit faire face à aucune échéance significative de remboursement de sa dette financière avant 2023.

Synthèse du bilan consolidé

En millions d'euros	31/12/2019	30/06/2020
Actifs non courants	787,2	771,2
Actifs courants (hors trésorerie et équivalents de trésorerie)	238,4	207,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	92,3	215,1
Actifs destinés à la vente	-	-
Total Actif	1 117,9	1 193,5
Fonds propres (y.c. intérêts minoritaires)	263,5	242,2
Passifs non courants	535,2	518,7
Passifs courants	319,2	432,6
Passifs destinés à la vente	-	-
Total Passif	1 117,9	1 193,5

Au cours de la période, Séché Environnement a conforté sa solidité financière, en extériorisant une position de liquidité renforcée et un endettement net bancaire stable permettant le maintien de sa flexibilité financière.

La **situation de liquidité** s'établit à 310,1 millions d'euros (vs. 287,3 millions d'euros au 31 décembre 2019), illustrant la bonne maîtrise de la génération de trésorerie sur la période

- ▶ Trésorerie active : 215,1 millions d'euros (vs. 92,3 millions d'euros au 31.12.19), cette évolution recouvrant la génération de trésorerie sur la période (+23,2 millions), majorée de la mobilisation partielle de la RCF au cours de la période, à hauteur de 100,0 millions d'euros ;
- ▶ Facilités : 20,0 millions d'euros (inchangé par rapport au 31.12.19) ;
- ▶ RCF : 50 millions d'euros (vs. 150,0 millions d'euros au 31.12.19) ;
- ▶ Crédit à terme : 25,0 millions d'euros (inchangé).

⁹ Cf. Annexe 1 « Définitions »

L'endettement financier consolidé évolue sur la période selon la décomposition suivante :

En millions d'euros	31.12.19	30.06.20
Dettes auprès des établissements de crédit (hors dettes sans recours)	203,8	217,4
Dettes sans recours auprès des établissements de crédit	32,0	30,8
Dettes obligataires	254,0	254,1
Dettes de crédit-bail	42,9	42,5
Dettes financières diverses	4,2	3,5
Concours bancaires courants	11,5	112,2
Total dettes financières (courantes et non courantes)	548,5	660,6
<i>Dont à moins d'un an</i>	<i>63,2</i>	<i>183,4</i>
<i>Dont à plus d'un an</i>	<i>485,3</i>	<i>477,2</i>
Trésorerie active	(92,3)	(215,1)
Endettement financier net	456,2	445,5
Endettement financier net (définition bancaire)	399,7	390,1

Au 30 juin 2020, l'endettement net (définition bancaire) s'établit à 390,1 millions d'euros, en légère amélioration par rapport au 31 décembre 2019 (-2,4%), faisant ressortir un **levier financier** préservé de 3,3x (vs. 3,2x au 31 décembre 2019).

Perspectives d'activité maintenues pour 2020 - Confiance dans la trajectoire 2022

Séché Environnement se développe sur les marchés porteurs de la valorisation et du traitement des déchets, avec des offres répondant aux problématiques de ses clientèles industrielles ou publiques en matière d'économie circulaire, de lutte contre le changement climatique et en faveur du développement durable.

Ces marchés se caractérisent par leur résilience qui tient autant au caractère fatal de la production de déchets qu'aux réglementations qui soutiennent leur croissance en volume comme en valeur.

Ainsi, après une crise sanitaire qui a conduit à une contraction sans précédent des économies en France comme dans de nombreux pays où le Groupe est implanté, Séché Environnement constate :

- ✚ **en France**, le retour de la croissance de la plupart de ses activités, avec un rebond des volumes, particulièrement sensible au sein de la filière DD tandis que la filière DND confirme sa bonne tenue.

La poursuite de ces tendances conforte la perspective d'un 2nd semestre de bonne facture sur ce périmètre, au regard d'un 2nd semestre 2019 impacté par les indisponibilités partielles de certains sites (« revamping » de Salaise 2 ; redémarrage de Sénerval) ou de la moindre contribution de certaines activités de chantier.

Ainsi le 2nd semestre pourrait permettre un rattrapage au moins partiel de la baisse d'activité du 1^{er} semestre sur ce périmètre ;

- ✚ **à l'International**, des situations toujours contrastées entre les géographies et les filiales :
 - Solarca (4% du chiffre d'affaires en 2019) devrait bénéficier d'un niveau élevé de facturations au 2nd semestre en raison du décalage de ses chantiers et Mecomer (5% du chiffre d'affaires en 2019) devrait poursuivre sur son rythme de croissance observé sur l'ensemble du 1^{er} semestre ;
 - Valls Quimica (Espagne ; 4% du chiffre d'affaires en 2019) et Interwaste (Afrique du Sud ; 9% du chiffre d'affaires en 2019) font preuve de reprise dans un contexte économique morose ;
 - Amérique latine (4% du chiffre d'affaires en 2019) : la situation actuelle recèle encore des incertitudes quant à la durée de la crise et de ses impacts sur l'activité des filiales concernées.

La poursuite de ces tendances, accompagnées d'effets de change durablement défavorables, conduisent à anticiper une contribution de ce périmètre en retrait au 2nd semestre 2020 par rapport au 2nd semestre 2019.

Ces éléments permettent à Séché Environnement de confirmer ses anticipations d'activité pour 2020¹⁰ et de viser un chiffre d'affaires contributif en bas de la fourchette initiale 650 M€ - 700 M€.

¹⁰ Cf. « Investor Day » du 26 juin 2018 et « Investor Day » du 17 décembre 2019

De plus, Séché Environnement prend en compte les incertitudes sur la vigueur de la reprise à l'International et les effets négatifs ponctuels liés à la crise sanitaire au 2^{ème} trimestre (effets mix déchets, ...) ainsi que le recul de la valorisation énergétique sur la période, qui pourraient impacter, jusqu'à hauteur de 1% du chiffre d'affaires, l'objectif d'EBE pour 2020, initialement attendu à 20% du chiffre d'affaires.

Le levier financier devrait rester stable à 3,3x au titre de l'exercice 2020 ciblant un retour autour de 3,0x dès 2021.

Ainsi, la bonne orientation du 2nd semestre 2020 permet d'anticiper un lissage des effets de la crise sanitaire en fin d'exercice, permettant de retrouver dès le début de l'exercice 2021 la trajectoire de croissance et de rentabilité présentée lors de la journée Investisseurs du 17 décembre 2019.

Séché Environnement est ainsi confiant sur sa capacité à poursuivre sa trajectoire à horizon 2022, qui cible un chiffre d'affaires contributif compris entre 750 M€ et 800 M€, dont 30% à l'International, avec un EBE compris entre 21% et 22% du chiffre d'affaires contributif et un levier financier inférieur à 3,0x EBE.

Réunion d'information

En raison de la crise sanitaire actuelle, la présentation des résultats semestriels **se fera exclusivement sous forme de webcast le mardi 15 septembre à 8h30.**

Pour suivre la conférence en direct, vous pourrez vous connecter directement sur le site de Séché Environnement : www.groupe-seche.com

Agenda

Chiffre d'affaires au 30 septembre 2020

27 octobre 2020 après Bourse

Contacts

Séché Environnement
Manuel Andersen
Directeur des Relations Investisseurs
+33 (0)1 53 21 53 60
m.andersen@groupe-seche.com

A propos de Séché Environnement

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets, qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales.

Premier opérateur indépendant en France, Séché Environnement se caractérise par un positionnement de spécialiste des déchets les plus complexes, au cœur de marchés réglementés et à fortes barrières, et développe des solutions de valorisation et de traitement de pointe pour les déchets dangereux et non dangereux.

En effet, ses outils et ses savoir-faire lui permettent d'offrir à sa clientèle d'industriels et de collectivités, des solutions à haute valeur ajoutée, ciblant les problématiques de l'économie circulaire et les exigences de développement durable, telles que :

- *les valorisations matières ou énergétique des déchets dangereux et non dangereux ;*
- *tous types de traitement pour les déchets solides, liquides, gazeux (traitements thermiques, physico-chimiques, radiologiques ...) ;*
- *le stockage des résidus ultimes de déchets dangereux ou non dangereux ;*
- *les éco-services de dépollution, de déconstruction, de désamiantage et de réhabilitation ;*
- *la gestion globale des services à l'Environnement dans le cadre de contrats d'externalisation.*

Fort de son expertise globale, le Groupe est actif dans plus de 15 pays dans le Monde et se développe rapidement à l'International par croissance organique et par acquisitions. Déjà présent en Europe (Espagne, Allemagne et désormais en Italie), Séché Environnement a récemment pris des positions de premier plan en Amérique Latine (Pérou, Chili) et en Afrique du Sud. A ce jour, le Groupe emploie environ 4500 collaborateurs dans le Monde (dont environ 2000 personnes en France).

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997.

Le titre est éligible au PEA-PME et appartient aux indices CAC Mid&Small, Eternext PEA-PME 150 et Eternext Tech40.

ANNEXE 1

INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES ET DEFINITIONS

Données consolidées publiées

En millions d'euros	30/06/19	30/06/20	Variation brute	31/12/19
Chiffre d'affaires contributif ⁽¹⁾	329,8	313,0	-5,1%	687,8
EBE	63,6	53,8	-15,4%	135,4
ROC	22,1	13,0	-41,2%	47,8
Résultat net pdG	7,6	(0,9)	ns	17,8
Cash flow opérationnel récurrent ⁽²⁾	55,8	41,7	-21,2%	113,2
CAPEX industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	30,2	35,4	+17,2%	60,9
Cash flow opérationnel disponible ⁽³⁾	35,0	39,4	+12,6%	56,7
Endettement net bancaire ⁽⁴⁾	390,4	390,1	0,0%	399,4
Levier financier	3,2x	3,3x	-	3,1x

¹ Chiffre d'affaires consolidé publié net

- a. du chiffre d'affaires IFRIC 12 représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12 et,
- b. des indemnités et compensations perçues par Sénerval nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les coûts engagés pour maintenir la continuité du service public pendant la durée des travaux de désamiantage de l'incinérateur d'Euro Métropole Strasbourg.

² Excédent Brut d'Exploitation (EBE) diminué 1/ des charges calculées, 2/ des charges et produits courants et non courants, 3/ des charges de réhabilitation et d'entretien des sites de traitement et des actifs concédés et 4/ des investissements nets décaissés IFRIC 12

³ Cash flow opérationnel récurrent diminué de la variation de besoin en fonds de roulement, des impôts décaissés, des intérêts décaissés nets et des investissements industriels récurrents, avant investissements de développement et investissements financiers, avant dividende et financements

⁴ Selon la définition du contrat bancaire

ANNEXE 2

BILAN CONSOLIDE AU 30 JUIN 2020

(en milliers d'euros)	30/06/2019	31/12/2019	30/06/20
Goodwill	300 608	309 714	307 115
Actifs incorporels du domaine concédé	51 719	49 441	43 052
Autres immobilisations incorporelles	25 973	35 712	37 876
Immobilisations corporelles	297 138	316 735	309 408
Participations dans les entreprises associées	387	431	370
Actifs financiers non courants	8 799	7 996	7 616
Instruments dérivés non courants – actif	0	0	0
Actifs financiers opérationnels non courants	45 073	42 889	41 096
Impôts différés – actif	22 275	24 300	24 637
<i>ACTIFS NON COURANTS</i>	<i>751 971</i>	<i>787 218</i>	<i>771 170</i>
Stocks	14 316	14 553	14 276
Clients et autres débiteurs	187 541	179 480	155 944
Actifs financiers courants	2 113	3 586	4 572
Instruments dérivés courants – actif	0	0	0
Actifs financiers opérationnels courants	30 377	40 765	32 457
Trésorerie et équivalents de trésorerie	94 326	92 276	215 116
<i>ACTIFS COURANTS</i>	<i>328 673</i>	<i>330 660</i>	<i>422 365</i>
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-	-
TOTAL DES ACTIFS	1 080 643	1 117 878	1 191 535
Capital	1 572	1 572	1 572
Primes	74 061	74 061	74 001
Réserves	166 376	161 918	162 105
Résultat Net	7 574	17 825	(926)
Capitaux propres (Part du Groupe)	249 583	255 376	236 812
Participations ne donnant pas le contrôle	4 831	8 096	5 393
<i>TOTAL CAPITAUX PROPRES</i>	<i>254 414</i>	<i>263 472</i>	<i>242 205</i>
Dettes financières non courantes	485 560	485 238	477 234
Instruments dérivés non courants – passif	331	189	85
Engagements envers le personnel	7 760	14 358	15 213
Provisions non courantes	14 982	18 891	19 374
Passifs financiers opérationnels non courants	2 139	9 681	330
Impôts différés – passif	3 660	6 883	6 252
<i>PASSIFS NON COURANTS</i>	<i>514 431</i>	<i>535 240</i>	<i>518 699</i>
Dettes financières courantes	54 673	63 228	183 330
Instruments dérivés courants – passif	100	83	55
Provisions courantes	4 815	5 442	2 012
Dette d'impôt	4 549	6 439	4 568
Passifs financiers opérationnels courants	247 662	243 974	242 666
<i>PASSIFS COURANTS</i>	<i>311 798</i>	<i>319 166</i>	<i>412 630</i>
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-	-
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	1 080 643	1 117 878	1 193 535

ANNEXE 3

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 30 JUIN 2020

(en milliers d'euros)	30/06/2019	30/06/2020
Chiffre d'affaires	342 286	313 246
Autres produits de l'activité	3 429	78
Transfert de charges	298	0
Achats consommés	(44 249)	(43 682)
Charges externes	(130 262)	(109 071)
Impôts et taxes	(24 249)	(23 461)
Charges de personnel	(83 659)	(83 266)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	63 595	53 635
Charges de réhabilitation/entretien site de traitement et actifs concédés	(5 804)	(7 645)
Produits opérationnels	226	607
Charges opérationnelles	(2 051)	(685)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	116	1 907
Dotations nettes aux amortissements	(33 977)	(34 981)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	22 105	13 039
Résultat sur cession d'immobilisations	(681)	41
Dépréciation des actifs	(38)	0
Effet des variations de périmètre	(663)	0
Autres produits et charges opérationnels	915	(1 192)
RESULTAT OPERATIONNEL	21 639	11 888
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	349	151
Coût de l'endettement financier brut	(8 150)	(8 844)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(7 801)	(8 692)
Autres produits financiers	1 680	886
Autres charges financières	(2 310)	(2 607)
RESULTAT FINANCIER	(8 432)	(10 413)
Impôts sur les résultats	(4 994)	(2 323)
RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES	8 214	(848)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(118)	(67)
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES	8 095	(916)
Résultat des activités abandonnées	-	-
RESULTAT NET	8 095	(916)
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>	521	(10)
<i>Dont part du Groupe</i>	7 574	(926)
Part du Groupe		
Non dilué par action	0,96 €	(0,12)
Dilué par action	0,96 €	(0,12)

ANNEXE 4

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 30 JUIN 2020

(en milliers d'euros)	30/06/2019	30/06/2020
RESULTAT NET	8 095	(916)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	118	67
Dividendes des coentreprises et entreprises associées	-	-
Amortissements, dépréciations et provisions	35 304	33 198
Résultats de cessions	709	986
Impôts différés	1 702	(891)
Autres produits et charges calculés	1 068	1 761
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	46 995	34 204
Impôt sur les sociétés	3 292	3 354
Coût de l'endettement financier brut, net des placements long terme	7 195	8 491
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT avant impôts et frais financiers	57 482	46 049
Variation du besoin en fonds de roulement	8 152	31 679
Impôts décaissés	(792)	(6 324)
FLUX NET DE TRESORERIE ISSUS DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	64 842	71 404
Investissements corporels et incorporels	(32 988)	(36 485)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 147	904
Augmentation des prêts et créances financières	(337)	(118)
Diminution des prêts et créances financières	357	11
Prise de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(68 797)	(6 482)
Perte de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	-	55
FLUX DE TRESORERIE ISSUS DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(100 618)	(42 115)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(590)	(482)
Augmentation ou diminution de capital de la société mère	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie sans perte de contrôle	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie sans prise de contrôle	(1 580)	(2 919)
Variation des actions propres	(228)	(300)
Nouveaux emprunts et dettes financières	85 541	123 778
Remboursements d'emprunts et de dettes financières	(19 832)	(16 461)
Intérêts décaissés	(7 570)	(8 544)
FLUX NET DE TRESORERIE ISSUS DES OPERATIONS DE FINANCEMENT	55 741	94 074
TOTAL DES FLUX DE LA PERIODE DES ACTIVITES POURSUIVIES	19 964	123 362
Flux de la période des activités abandonnées	-	-
TOTAL DES FLUX DE LA PERIODE	19 964	123 362
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	66 806	80 741
- Dont trésorerie à l'ouverture des activités poursuivies	66 806	80 741
- Dont trésorerie à l'ouverture des activités abandonnées	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture	85 895	202 899
- Dont trésorerie à la clôture des activités poursuivies (1)	85 895	202 899
- Dont trésorerie à la clôture activités abandonnées	-	-
Incidence des variations de cours des devises	(876)	(1 065)
- Dont variation des taux de change des activités poursuivies	(876)	(1 085)
- Dont variation des taux de change des activités abandonnées	-	-
(1) dont :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie active	94 326	215 116
Concours bancaires courants (dettes financières courantes)	(8 431)	(12 216)

Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Information Réglementée. Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.