

Résultats annuels 2021 Objectifs largement atteints

Poursuite attendue de la hausse de la performance en 2022

- Forte croissance en 2021 : le chiffre d'affaires a progressé de 9,8 %. La croissance organique¹ s'est élevée à 6,4 %. Plus de 10 600 personnes ont été recrutées, soit autant qu'en 2019
- Le taux de marge opérationnelle d'activité a progressé de 1,1 point à 8,1 %
- Le résultat net part du Groupe a atteint 187,7 M€, en hausse de 75,8 % par rapport à 2020 et de 17,1 % par rapport à 2019
- Le flux net de trésorerie disponible a été très solide à 264,4 M€ (203,5 M€ en 2020)
- La dette financière nette a diminué de 23,1 % à 327,1 M€ pour représenter 19 % des capitaux propres du Groupe et 0,7x l'EBITDA
- Dividende proposé au titre de l'exercice 2021 : 3,20 € par action (2,0 € au titre de 2020)
- Confirmation de la performance environnementale du Groupe : pour la 5^{ème} année consécutive, Sopra Steria a été référencé dans la liste A du CDP²
- Objectif de taux de marge opérationnelle d'activité 2022 entre 8,5 % et 9,0 %

Paris, le 24 février 2022 à 7h00 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria Group SA, réuni le 23 février 2022 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2021³.

Sopra Steria : résultats annuels consolidés 2021

		2021			2020	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	4 682,8		9,8%	4 262,9	
Croissance organique	%	+ 6,4%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	379,2	8,1%	26,3%	300,2	7,0%
Résultat opérationnel courant	M€	339,3	7,2%	29,9%	261,2	6,1%
Résultat opérationnel	M€	303,4	6,5%	49,9%	202,3	4,7%
Résultat net - part du Groupe	M€	187,7	4,0%	75,8%	106,8	2,5%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,24		-0,1%	20,25	
Résultat de base par action	€	9,27		75,9%	5,27	
Résultat courant de base par action	€	10,45		40,8%	7,42	
Principaux éléments de bilan						
		31/12/2021			31/12/2020	
Dette financière nette	M€	327,1		-23,1%	425,6	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 646,5		17,8%	1 397,8	

¹ Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document

² CDP gère un processus annuel de déclaration et de notation des performances environnementales pour plus de 13 000 entreprises et organisations dans le monde pour le compte d'investisseurs, d'acheteurs ou d'autres parties prenantes

³ Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'émission.

Vincent Paris, Directeur Général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Nous avons réalisé une forte performance en 2021 et largement atteint les objectifs que nous nous étions fixés en début d'année. La transformation digitale accélère et est perçue par les dirigeants comme une opportunité, notamment pour améliorer les processus internes et rendre les organisations plus résilientes. Notre activité a été très dynamique sur l'année et nous sommes très bien positionnés pour bénéficier de la croissance du marché. Dans ce contexte, une des priorités actuelles est la gestion des ressources humaines. Sur ce sujet majeur, l'année 2021 a été marquée par la forte reprise du recrutement et la fidélisation de nos talents. Je suis heureux de l'augmentation nette de nos effectifs de 1 500 collaborateurs et du recours à 650 sous-traitants supplémentaires. Je suis également très fier de la progression des résultats de l'enquête interne auprès de nos collaborateurs qui place, en 2021, la quasi-totalité de nos entités parmi les sociétés éligibles à la certification *Great Place To Work* ».

Détail de la performance opérationnelle 2021

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 4 682,8 M€, en croissance de 9,8 %. Cette évolution inclut un effet périmètre positif de 94,5 M€ et un impact positif des variations de devises de 41,6 M€. A périmètre et taux de change constants, la croissance du chiffre d'affaires a été de 6,4 %.

Le résultat opérationnel d'activité s'est établi à 379,2 M€, en hausse de 26,3 % par rapport à 2020. Le taux de marge opérationnelle d'activité a fortement rebondi à 8,1 % (7,0 % en 2020 et 8,0% en 2019).

Le pôle France (39 % du chiffre d'affaires du Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 1 824,9 M€, en croissance organique de 5,9 %. Le rebond a été particulièrement fort dans les activités de gestion du cycle de vie produit (+17,2 %). En accélération tout au long de l'année, les activités de conseil et d'intégration de systèmes ont cru de 5,7 % et celles de gestion d'infrastructures de 2,5 %. Les marchés verticaux les plus dynamiques ont été la défense, l'aéronautique, les télécommunications & media et l'énergie. L'acquisition d'EVA Group, au mois de décembre, est venue significativement renforcer la force de frappe de Sopra Steria dans la cybersécurité avec pour objectif de créer l'un des *leaders* de ce marché en France. La rentabilité du pôle a nettement rebondi avec une hausse de 1,8 point du taux de marge opérationnelle d'activité qui s'est établi à 8,6 %. Une poursuite de l'amélioration est anticipée pour 2022 afin de s'approcher du niveau atteint en 2019 (9,7 %).

Au Royaume-Uni (18 % du chiffre d'affaires du Groupe), comme prévu, la croissance a ralenti au 4^{ème} trimestre. Pour autant, l'exercice 2021 se solde par une forte progression de 13,9 % du chiffre d'affaires à 823,1 M€. Cette performance s'explique par le rapide développement des deux co-entreprises spécialisées dans le *business process services* pour le secteur public (NHS SBS et SSCL). Elles ont enregistré un chiffre d'affaires de 435,7 M€, en croissance organique moyenne de 24,3 % sur l'exercice (+8,0 % au 4^{ème} trimestre). Les secteurs défense & sécurité et gouvernement ont progressé de 9,4 % sur l'exercice malgré un quatrième trimestre moins favorable, en particulier dans l'activité de renouvellement de visas. Le secteur privé est, quant à lui, resté sous pression en 2021 même si la situation opérationnelle s'est améliorée par rapport à 2020. A la forte hausse du chiffre d'affaires du pôle s'est ajoutée une progression de 1,1 point du taux de marge opérationnelle d'activité qui s'est élevé à 9,1 %.

Sur le **pôle Autre Europe** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe) l'activité a progressé de 6,0 % à taux de change et périmètre constants pour atteindre 1 343,2 M€. Les entités les plus dynamiques ont été le Benelux, la Scandinavie et l'Allemagne. Elles ont enregistré des taux de croissance organique à deux chiffres. Au cours du 2^{ème} semestre, le pôle a renforcé ses activités de conseil digital en Scandinavie grâce aux acquisitions de Labs (50 consultants) et d'EGGS Design (150 consultants) respectivement spécialisés en expérience utilisateurs et en *business design*. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 7,8 % (8,1 % en 2020). Les pays du pôle ont amélioré leur performance à 9,1 % tandis que *Sopra Financial Technology* est resté, comme prévu dans la phase de transformation, dilutif pour le pôle.

En 2021 **Sopra Banking Software** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe), a poursuivi ses développements produits, notamment sur son offre digitale dont la dynamique s'accélère, tout en renforçant le contrôle de ses coûts. D'une façon générale, la situation opérationnelle a continué de s'améliorer. Le chiffre d'affaires s'est établi à 434,1 M€ en contraction organique de 3,3 %. Cette évolution s'explique essentiellement par un recul du montant des licences, basée sur une comparaison très défavorable au 2^{ème} semestre 2020, en hausse de 43 %. Le chiffre d'affaires services a, quant à lui, progressé sur le 2^{ème} semestre 2021. Le programme quinquennal de transformation de la R&D a achevé sa 1^{ère} année d'exécution avec une réduction de 4 M€ des coûts



de développement. Le redressement progressif de la profitabilité, observé depuis 2019, s'est confirmé en 2021 : le résultat opérationnel d'activité s'est établi à 17,5 M€ (contre 10,5 M€ en 2020 et 4,9 M€ en 2019), faisant apparaître un taux de marge de 4,0 % (2,5 % en 2020 ; 1,1 % en 2019).

Le chiffre d'affaires du **pôle Autres Solutions** (5 % du chiffre d'affaires du Groupe) a été de 257,5 M€, en croissance organique de 8,7 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines a progressé de 10,0 % ; celle des solutions dédiées à l'immobilier a augmenté de 6,2 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est redressé de 1,3 point pour s'élever à 10,1 % (8,8 % en 2020).

Commentaires sur la formation du résultat net part du Groupe de l'exercice 2021

Le résultat opérationnel courant s'est établi à 339,3 M€, en hausse de 29,9 %. Il intègre une charge de 6,7 M€ liée aux paiements fondés en actions et une charge de 33,2 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés.

Le résultat opérationnel a atteint 303,4 M€, ce qui représente une progression de 49,9 %, après la prise en compte de -35,9 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-58,9 M€ en 2020).

La charge d'impôt s'est élevée à 93,5 M€ faisant apparaître un taux d'imposition effectif de 32,8 %.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (principalement Axway Software) a représenté 1,8 M€ (2,3 M€ en 2020).

Après prise en compte des **intérêts minoritaires** pour 5,9 M€, le **résultat net part du Groupe** a atteint 187,7 M€ représentant une augmentation de 75,8 % par rapport à 2020 et de 17,1 % par rapport à 2019.

Le résultat de base par action s'est établi à 9,27 €, progressant de 75,9 % (5,27 € en 2020).

Dividende proposé au titre de l'exercice 2021

Sopra Steria proposera à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires la distribution d'un dividende⁴ de 3,20 € par action contre 2,0 € au titre de l'exercice 2020.

Situation financière au 31 décembre 2021

Le flux net de trésorerie disponible a été très solide à 264,4 M€ (203,5 M€ en 2020) notamment grâce à une hausse de l'EBITDA de 64,8 M€.

La dette financière nette, s'est établie à 327,1 M€, en diminution de 23,1 % par rapport au 31 décembre 2020. Elle représentait 19 % des capitaux propres et 0,73 fois l'EBITDA pro forma 2021 avant impact IFRS 16 (covenant financier fixé à 3 fois maximum).

Les lignes de crédit bancaire syndiquées ont été renouvelées le 22 février 2022 pour une durée de 5 ans et pour un montant 1,1 Md€. La nouvelle ligne de crédit *revolving* multi-devises remplace, par anticipation et dans des conditions favorables, le crédit syndiqué existant dont l'échéance était juillet 2023. Le calcul de la charge d'intérêts sur cette nouvelle ligne de crédit intègre un critère ESG de réduction des gaz à effet de serre.

Opérations de croissance externe et acquisitions

Sont entrés au périmètre de consolidation du Groupe :

- le 30 septembre 2021, Labs (Norvège), société de conseil en expérience utilisateurs employant une cinquantaine de consultants ;
- le 2 décembre 2021, EGG Design (Norvège & Danemark), société de conseil spécialisée en design de services digitaux, employant environ 150 consultants ;
- le 21 décembre 2021, EVA Group (France), société de conseil en cybersécurité employant 240 consultants et experts.

⁴ Assemblée Générale prévue le mercredi 1^{er} juin 2022. Le détachement du dividende interviendra le 7 juin 2022. Le dividende sera mis en paiement à compter du 9 juin 2022.



Effectifs

Dans un marché très actif, **le recrutement** a été fortement relancé en 2021. Sur l'exercice, ce sont 10 636 nouveaux collaborateurs ou collaboratrices qui ont rejoint le Groupe, dont 6 392 au cours du 2^{ème} semestre. Le Groupe a ainsi retrouvé le rythme de recrutement pré-COVID19.

A la fin décembre 2021, **l'effectif net** a augmenté de 1 477 personnes. Il s'est établi à 47 437 personnes à comparer à 45 960 au 31 décembre 2020. L'effectif des centres de services internationaux (Inde, Pologne, Espagne...) représentait 18,3 % des effectifs totaux.

Le nombre de **sous-traitants** a également progressé de 650 personnes en 2021.

Le taux d'attrition de l'effectif a progressé à 16,0 % en 2021 mais est resté inférieur au niveau de 2019 (17,6 %).

Empreinte sociale et environnementale

Sopra Steria envisage sa contribution à la société de façon **durable, humaine et éclairée** considérant que le numérique est une source d'opportunités et de progrès s'il est associé à l'humain.

Dans le domaine de **l'environnement**, le 7 décembre 2021, le CDP a confirmé, pour la 5^{ème} année consécutive, la place de Sopra Steria dans la « liste A » des entreprises les plus transparentes et les plus actives au monde en matière de lutte contre le changement climatique.

Dans le domaine **social**, au mois de mars 2021, Sopra Steria s'est engagé auprès d'ONU Femmes en signant une convention de mécénat et en s'engageant à soutenir les 7 principes d'autonomisation des femmes. Les enjeux majeurs sont d'attirer plus de femmes dans le secteur du numérique et de féminiser les instances dirigeantes du Groupe. Sopra Steria s'est fixé pour objectif d'atteindre une proportion de 30 % de femmes à son Comité exécutif en 2025. Le Groupe a également renouvelé, en juillet 2021, ses engagements en faveur de l'égalité des chances, en particulier en approuvant la charte LGBT+ de l'Autre Cercle.

D'une façon plus générale, Sopra Steria attache une grande importance à la gestion de ses **ressources humaines**. L'enquête menée auprès de l'ensemble de ses collaborateurs en 2021 indique que 72 % de ses collaboratrices et collaborateurs considèrent que Sopra Steria est une entreprise où il fait bon travailler, ce qui permet de placer quasiment toutes nos entités parmi les sociétés éligibles à la certification *Great Place To Work*.

Stratégie

La stratégie de Sopra Steria s'articule autour d'un projet indépendant créateur de valeur durable pour ses parties prenantes. C'est un projet européen, de conquête, associant croissance interne et externe. Il recherche un haut niveau de valeur ajoutée grâce à une offre complète, déployée selon une approche *end-to-end*. Il s'appuie sur le développement d'activités de conseil et de *software* puissantes, et sur une double expertise technologie / métiers.

La réalisation de ce **projet** s'inscrit dans un marché porteur pour les services du numérique, dynamisés par le besoin de transformation digitale des entreprises et des administrations qui cherchent à optimiser leurs processus et à renforcer leur résilience.

Dans ce cadre, **Sopra Steria vise, sur les trois prochaines années**, une croissance organique de son chiffre d'affaires comprise entre 4 % et 6 % par an. Le Groupe se fixe également pour objectifs un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 % en 2024 et un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires au cours des trois prochains exercices.

Objectifs 2022

- Croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 5 % et 6 % ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 8,5 % et 9,0 % ;
- Flux net de trésorerie disponible de l'ordre de 250 M€.

Réunion de présentation des résultats annuels 2021

Les résultats annuels 2021 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le jeudi 24 février 2022 à 9h00, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 71 01 59 PIN: 32583936#
- Numéro d'accès anglophone : +44 207 194 3759 PIN: 38217342#

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

Prochaines publications financières

Vendredi 29 avril 2022 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2022.

Mercredi 1^{er} juin 2022 à 14h30 : Assemblée Générale des actionnaires.

Jeudi 28 juillet 2022 (avant bourse) : publication des résultats du 1^{er} semestre 2022.

Vendredi 28 octobre 2022 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2022.



Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2020 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 18 mars 2021 (notamment aux pages 35 à 50 et 205 à 212). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

A propos de Sopra Steria

Sopra Steria, l'un des leaders européens de la Tech reconnu pour ses activités de conseil, de services numériques et d'édition de logiciels, aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Il apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies innovantes à une approche résolument collaborative. Sopra Steria place l'humain au centre de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du digital pour construire un avenir positif. Fort de 47 000 collaborateurs dans près de 30 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 4,7 milliards d'euros en 2021.

*The world is how we shape it.*⁵

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume
olivier.psaume@soprasteria.com
+33 (0)1 40 67 68 16

Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)
caroline.simon@image7.fr
+33 (0)1 53 70 74 65

⁵ Le monde est tel que nous le façonnons.



Annexes

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - Exercice 2021

M€	2021	2020	Croissance
Chiffre d'affaires	4 682,8	4 262,9	+9,8%
Variations de change		41,6	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	4 682,8	4 304,5	+8,8%
Variations de périmètre		94,5	
Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants	4 682,8	4 399,0	+6,4%

Sopra Steria : Variation des taux de change - Exercice 2021

Pour 1€ / %	Taux moyen 2021	Taux moyen 2020	Variation
Livre sterling	0,8596	0,8897	+ 3,5%
Couronne norvégienne	10,1633	10,7228	+ 5,5%
Couronne suédoise	10,1465	10,4848	+ 3,3%
Couronne danoise	7,4370	7,4542	+ 0,2%
Franc suisse	1,0811	1,0705	- 1,0%

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 4^{ème} trimestre 2021

	T4 2021	T4 2020 Retraité*	T4 2020	Croissance organique	Croissance totale
France	482,5	425,6	425,6	+13,4%	+13,4%
Royaume-Uni	200,9	197,1	186,6	+1,9%	+7,7%
Autre Europe	366,7	325,8	318,1	+12,5%	+15,2%
Sopra Banking Software	118,8	124,7	116,6	-4,7%	+2,0%
Autres solutions	69,5	61,7	61,7	+12,6%	+12,6%
Sopra Steria Group	1 238,3	1 134,9	1 108,6	+9,1%	+11,7%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2021

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - Exercice 2021

	2021	2020 Retraité*	2020	Croissance organique	Croissance totale
France	1 824,9	1 723,8	1 655,6	+5,9%	+10,2%
Royaume-Uni	823,1	722,7	699,8	+13,9%	+17,6%
Autre Europe	1 343,2	1 266,7	1 249,0	+6,0%	+7,5%
Sopra Banking Software	434,1	448,9	421,6	-3,3%	+3,0%
Autres solutions	257,5	236,9	236,9	+8,7%	+8,7%
Sopra Steria Group	4 682,8	4 399,0	4 262,9	+6,4%	+9,8%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2021

Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - Exercice 2021

	2021		2020	
	M€	%	M€	%
France				
Chiffre d'affaires	1 824,9		1 655,6	
Résultat opérationnel d'activité	156,3	8,6%	111,9	6,8%
Résultat opérationnel courant	152,9	8,4%	104,8	6,3%
Résultat opérationnel	137,8	7,6%	84,9	5,1%
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	823,1		699,8	
Résultat opérationnel d'activité	75,1	9,1%	56,0	8,0%
Résultat opérationnel courant	63,1	7,7%	44,1	6,3%
Résultat opérationnel	67,2	8,2%	27,7	4,0%
Autre Europe				
Chiffre d'affaires	1 343,2		1 249,0	
Résultat opérationnel d'activité	104,1	7,8%	101,0	8,1%
Résultat opérationnel courant	95,5	7,1%	96,5	7,7%
Résultat opérationnel	76,4	5,7%	82,4	6,6%
Sopra Banking Software				
Chiffre d'affaires	434,1		421,6	
Résultat opérationnel d'activité	17,5	4,0%	10,5	2,5%
Résultat opérationnel courant	2,8	0,7%	-4,1	-1,0%
Résultat opérationnel	-2,1	-0,5%	-10,6	-2,5%
Autres Solutions				
Chiffre d'affaires	257,5		236,9	
Résultat opérationnel d'activité	26,1	10,1%	20,8	8,8%
Résultat opérationnel courant	24,9	9,7%	19,9	8,4%
Résultat opérationnel	24,1	9,4%	17,9	7,5%

Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - Exercice 2021

	2021		2020	
	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	4 682,8		4 262,9	
Charges de personnel	-2 911,7		-2 677,7	
Charges d'exploitation	-1 219,5		-1 096,1	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-172,5		-189,0	
Résultat opérationnel d'activité	379,2	8,1%	300,2	7,0%
Charges liées aux paiements en actions	-6,7		-4,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-33,2		-34,8	
Résultat opérationnel courant	339,3	7,2%	261,2	6,1%
Autres produits et charges opérationnels	-35,9		-58,9	
Résultat opérationnel	303,4	6,5%	202,3	4,7%
Coût de l'endettement financier net	-8,7		-9,9	
Autres produits et charges financiers	-9,5		-15,4	
Charges d'impôt	-93,5		-60,4	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1,8		2,3	
Résultat net	193,5	4,1%	118,9	2,8%
Part du Groupe	187,7	4,0%	106,8	2,5%
Intérêts minoritaires	5,9		12,2	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,24		20,25	
Résultat de base par action (€)	9,27		5,27	



Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - Exercice 2021

	2021	2020
Résultat opérationnel d'activité	379,2	300,2
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	173,2	187,4
EBITDA	552,3	487,6
Eléments non cash	-0,9	6,7
Impôt versé	-77,3	-82,9
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel courant	23,2	72,5
Coût de réorganisation et restructuration	-36,6	-82,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	460,7	401,7
Loyers décaissés	-105,8	-109,4
Variation liée aux opérations d'investissement	-54,4	-53,2
Intérêts financiers nets	-6,3	-10,0
Contribut ^o additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-29,8	-25,5
Flux net de trésorerie disponible	264,4	203,5
Incidence des variations de périmètre	-102,3	-97,5
Investissements financiers	-1,5	-2,0
Dividendes versés	-46,3	-4,3
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,8	0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-16,2	-10,9
Incidence des variations de taux de change	-2,3	-0,4
Autres variations	-	-0,1
Variation de l'endettement financier net	98,5	88,3
Endettement financier net en début de période	425,6	513,9
Endettement financier net en fin de période	327,1	425,6

Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 31/12/2021

	31/12/2021	31/12/2020
Écarts d'acquisition	1 984,3	1 843,2
Actifs incorporels affectés	131,8	161,5
Autres immobilisations	216,4	241,1
Droit d'utilisation des biens pris en location	343,1	290,3
Titres de participation mis en équivalence	198,1	193,4
Total actifs immobilisés	2 873,8	2 729,6
Impôts différés nets	99,7	113,4
Clients et comptes rattachés (net)	1 020,1	954,6
Autres actifs et passifs	-1 221,5	-1 112,8
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-201,5	-158,2
Actif économique	2 772,0	2 684,8
Capitaux propres	1 695,5	1 445,4
Provisions retraites et engagements assimilés	278,1	380,1
Provisions pour risques et charges	106,5	116,0
Dette liée aux biens pris en location	364,8	317,5
Endettement financier net	327,1	425,6
Capitaux investis	2 772,0	2 684,8

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/12/2021

	31/12/2021	31/12/2020
France	19 842	19 799
Royaume-Uni	6 926	6 646
Autre Europe	11 494	10 885
Reste du Monde	498	523
X-Shore	8 677	8 107
Total	47 437	45 960

