

Colombes, le 28 février 2022

## ARKEMA FINALISE L'ACQUISITION DE L'ACTIVITÉ PERFORMANCE ADHESIVES D'ASHLAND

**Arkema a finalisé le 28 février 2022 l'acquisition de l'activité *Performance Adhesives* d'Ashland, leader de premier plan des adhésifs de haute performance aux États-Unis. Cette opération constitue une étape majeure dans le renforcement du segment Adhésifs d'Arkema et s'inscrit pleinement dans la stratégie du Groupe de devenir un pur acteur de Matériaux de Spécialités à l'horizon 2024.**

Doté d'une large gamme de technologies clés avec des marques reconnues, Ashland Performance Adhesives est un acteur majeur des adhésifs sensibles à la pression, en particulier dans les films décoratifs, de protection et de signalisation pour l'automobile et le bâtiment. Il détient également des positions de leader dans les adhésifs structuraux, et propose une gamme étendue d'adhésifs pour l'emballage flexible.

Cette activité, qui emploie environ 330 personnes et exploite 6 unités de production principalement en Amérique du Nord, réalise un chiffre d'affaires estimé à environ 360 millions de dollars US en 2021 <sup>(1)</sup> et une marge d'EBITDA supérieure à 25 % <sup>(1)</sup>. Elle offre d'excellentes complémentarités commerciales, technologiques et géographiques avec Bostik, lui permettant d'élargir son offre de solutions et de se positionner en acteur majeur des adhésifs de haute performance pour l'industrie.

Cette opération est réalisée sur la base d'une valeur d'entreprise de 1 650 millions de dollars US, soit 8,7x l'EBITDA en 2026 après prise en compte de la croissance attendue durant les prochaines années et des synergies évaluées à 12,5 % du chiffre d'affaires. Étape-clé dans son ambition long terme de forte croissance, cette acquisition permet à Bostik de viser désormais une marge d'EBITDA supérieure à 17 % en 2024.

*« Nous sommes ravis d'accueillir les équipes d'Ashland Performance Adhesives au sein d'Arkema. Je suis convaincu que Bostik bénéficiera de ce rapprochement pour accélérer son développement dans des applications attractives et à forte croissance. Notre segment Adhésifs ainsi renforcé jouera un rôle clé dans la mise en œuvre de notre ambition d'être un leader des matériaux innovants pour un monde plus durable. »* déclare Thierry Le Hénaff, Président-directeur général d'Arkema.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 85,5 % du CA du Groupe en 2021, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 9,5 milliards d'euros en 2021 et est présent dans près de 55 pays avec 20 200 collaborateurs.

### Contacts Investisseurs

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
Peter Farren	+33 (0)1 49 00 73 12	peter.farren@arkema.com
Mathieu Briatta	+33 (0)1 49 00 72 07	mathieu.briatta@arkema.com
Caroline Chung	+33 (0)1 49 00 74 37	caroline.chung@arkema.com

### Contacts Presse

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Véronique Obrecht	+33 (0)1 49 00 88 41	veronique.obrecht@arkema.com

Société anonyme au capital de 742 860 410 euros – 445 074 685 RCS Nanterre

### Arkema

420 rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex  
France  
T +33 (0)1 49 00 80 80  
arkema.com

Suivez-nous sur :  
 [Twitter.com/Arkema\\_group](https://twitter.com/Arkema_group)  
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)

<sup>(1)</sup> Incluant les ajustements *pro forma*