

Toulouse, le 20 septembre 2022

### Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2022

- Forte progression de l'activité sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 de +33,8%
- Amélioration de l'EBITDA courant de +16,1 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2022 malgré la pression de l'inflation et la situation économique mondiale défavorable
- Perspectives 2022 confirmées comprenant une hausse de l'activité et une amélioration significative de l'EBITDA courant
- Latecoere est en bonne voie pour réaliser sa stratégie de M&A : après l'intégration de Malaga Aerospace, Defence & Electronics Systems SA (MADES) à partir de mai 2022, il est prévu de conclure les acquisitions du site industriel de Figeac Aero à Hermosillo (Mexique) et d'Avcorp Industries Inc. au quatrième trimestre 2022.

Latecoere, partenaire de « rang 1 » des principaux constructeurs aéronautiques internationaux, annonce aujourd'hui que son Conseil d'Administration, sous la Présidence de Pierre Gadonneix, lors de sa réunion du 19 septembre 2022, a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour le semestre clos le 30 juin 2022.

**Thierry Mootz, Directeur Général du Groupe, a déclaré :** « *Nous sommes en bonne voie pour atteindre nos objectifs 2022. Les résultats semestriels reflètent l'augmentation du niveau de production dans le secteur aéronautique et les changements mis en œuvre par la direction pour optimiser l'empreinte industrielle du groupe et la base de coûts opérationnels, ce qui se traduit par une amélioration de l'EBITDA courant. Nous commençons à voir le résultat de nos programmes de réduction des coûts, de l'optimisation de l'empreinte industrielle et de nos efforts commerciaux, soutenus par une toile de fond industrielle qui connaît une reprise de la demande.* »

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2022

| (Données - en millions €)  | 30/06/2022    | 30/06/2021 <sup>3</sup> |
|--|---------------|-------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>242,3</b>  | <b>181,1</b>            |
| <i>Croissance en valeur</i>  | 33,8%         | -21,9%                  |
| <i>Croissance à taux de change et périmètre constant<sup>1</sup></i> | 18,8%         | -31,7%                  |
| <b>EBITDA courant<sup>2</sup></b>                                    | <b>(6,9)</b>  | <b>(23,0)</b>           |
| <i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>                | -2,8%         | -12,7%                  |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                                 | <b>(22,7)</b> | <b>(36,5)</b>           |
| <i>Marge opérationnelle courante sur chiffre d'affaires</i>          | -9,4%         | -20,2%                  |
| <b>Éléments non courants</b>   | <b>0,3</b>    | <b>(2,8)</b>            |
| <i>Autres éléments non courant</i>                                   | 0,3           | (2,8)                   |
| <b>Résultat opérationnel</b>   | <b>(22,4)</b> | <b>(39,3)</b>           |
| <i>Coût de l'endettement financier net</i>                           | (3,3)         | (1,4)                   |
| <i>Autres produits et charges financiers</i>                         | 1,2           | (14,2)                  |
| <b>Résultat financier</b>  | <b>(2,1)</b>  | <b>(15,6)</b>           |
| <i>Impôts sur les bénéfices</i>                                      | (2,8)         | (1,7)                   |
| <b>Résultat net</b>  | <b>(27,3)</b> | <b>(56,6)</b>           |
| <b>Free cash flow des opérations</b>                                 | <b>(75,5)</b> | <b>(16,7)</b>           |

Les résultats semestriels 2022 de Latecoere reflètent l'augmentation du niveau de production dans l'ensemble du secteur aéronautique. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires ressort à 242,3 M€, en hausse de 61,2 M€, soit +33,8%. À taux de change et périmètre constants, la hausse est de +18,8 %. L'augmentation du chiffre d'affaires a bénéficié de la hausse des cadences de production, notamment

<sup>1</sup> Croissance à taux de change et périmètre constant : La croissance organique est obtenue en neutralisant l'effet du taux de change EUR / USD (utilisation d'un taux de change constant sur les périodes concernées) et en appliquant un périmètre constant (neutralisation de l'impact des acquisitions / cessions).

<sup>2</sup> L'EBITDA courant correspond au résultat opérationnel courant avant amortissements, dépréciations et pertes de valeur d'immobilisations corporelles et incorporelles courants.

<sup>3</sup> Données ajustées. Voir Note 4 des annexes aux comptes consolidés condensés. En 2021, le Groupe présentait en parallèle des comptes consolidés IFRS, un compte de résultat ajusté (à caractère strictement non comptable) principalement du fait de volume significatif d'opérations qui n'étaient pas qualifiées en comptabilité de couverture et qui ne permettait pas au Groupe de comptabiliser les gains et pertes de change réalisés sur ces instruments au même niveau que le sous-jacent concerné. L'utilisation d'instruments non éligibles à la comptabilité de couverture étant devenue non significative, le Groupe a décidé de ne plus présenter de comptes ajustés à partir du 1er janvier 2022. Cependant, dans un but de comparabilité de l'information, le Groupe présente dans son rapport d'activité des données ajustées au 30 juin 2021. La table de passage entre les données ajustées 2021 et les données consolidées est disponible en Note 4 des annexes aux comptes consolidés condensés du Groupe.

pour les programmes A320 et Embraer, bien que le segment de marché long-courrier continue d'être en retrait et impacté par l'arrêt de la production du B787 qui s'est terminé en août 2022.

Le Groupe a également bénéficié sur la période de la contribution des activités des nouvelles acquisitions, avec un effet de variation de périmètre de 19,0 M€, et un effet de change favorable de 14,1 M€.

L'EBITDA courant du premier semestre 2022 ressort à -6,9 M€, soit une amélioration notable de 16,1 M€ par rapport au premier semestre 2021. Cette amélioration résulte principalement d'un redressement des marges dans les deux métiers, en lien avec la reprise des cadences de production, d'un effet de change favorable de 5,1 M€ et de l'impact des acquisitions de -0,7 M€.

Le résultat financier de Latecoere s'élève à 2,1 M€ au premier semestre 2022, contre -15,6 M€ au premier semestre 2021. La période précédente avait été impactée par un effet ponctuel lié à l'amortissement du prêt d'actionnaire à hauteur de -16,4 M€ suite à son remboursement anticipé.

Le résultat net du Groupe pour le premier semestre 2022 s'est élevé à -27,3 M€, contre -56,6 M€ pour la période précédente.

Le Free cash-flow des opérations sur la période s'élève à -75,5 M€, principalement impacté par une augmentation du besoin en fonds de roulement de -38,0 M€ en lien avec la reprise de l'activité, et par l'acquisition de MADES pour un montant de -19,0 M€.

Au 30 juin 2022, l'endettement net s'élève à 147,9 M€, soit une augmentation de 83,0 M€ par rapport au 31 décembre 2021, principalement due à la réduction de 80,6 M€ de la position de trésorerie. La trésorerie au 30 juin 2022 s'élève à 197,0 M€.

Le portefeuille de couverture s'élève à 570 millions de dollars au 30 juin 2022 à un taux moyen EUR/USD de 1,16. Depuis le 30 juin 2022, le Groupe a continué à mettre en place des couvertures pour 2024, lui permettant d'améliorer le taux de couverture moyen réalisé.

## Aérostructures

Le chiffre d'affaires de la division Aérostructures de Latecoere a progressé de +22,3% à taux de change et périmètre constant, par rapport aux 82,8 M€ du premier semestre 2021. L'activité de la division a bénéficié d'une reprise globale significative des cadences de production, notamment sur les programmes A320 et Embraer, malgré les difficultés persistantes de production du programme Boeing 787, suite à l'arrêt temporaire de la production en juillet 2021. Boeing a repris les livraisons du Boeing 787 en août 2022, et Latecoere s'attend à ce que le programme Boeing 787 reprenne progressivement sa production au second semestre 2022.

L'EBITDA courant de la division s'élève à -2,4 M€ en amélioration de +11,1 M€ profitant notamment de la reprise de l'activité et de l'amélioration du cours couvert de la période.

| Aérostructures<br>(en M€)                                   | 30/06/2022    | 30/06/2021*   |
|---|---------------|---------------|
| Chiffres d'affaires consolidé                               | 114,9         | 82,8          |
| <i>Croissance à taux de change et périmètre constant</i>    | 22,3%         | -36,5%        |
| Chiffre d'affaires intersectoriel                           | 11,6          | 10,2          |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                   | <b>126,5</b>  | <b>93,1</b>   |
| <b>EBITDA courant</b>                                       | <b>(2,4)</b>  | <b>(13,5)</b> |
| <i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>       | -1,9%         | -14,5%        |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                        | <b>(11,2)</b> | <b>(21,0)</b> |
| <i>Marge opérationnelle courante sur chiffre d'affaires</i> | -8,9%         | -22,6%        |

\* Données ajustées. Voir Note 4 des annexes aux comptes consolidés condensés

### Systèmes d'interconnexion

Le chiffre d'affaires de 127,4 M€ affiche une progression de +15,4% à taux de change et périmètre constant par rapport aux 98,3 M€ du 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette progression est notamment portée par la hausse des livraisons du programme A320.

L'EBITDA courant de la division Systèmes d'Interconnexion atteint -4,5 M€, en progression de +4,0 M€ par rapport à la période précédente bénéficiant de la bonne dynamique de production sur la période des programmes A320 et A350.

| Systèmes d'interconnexion<br>(en M€)                        | 30/06/2022    | 30/06/2021*   |
|---|---------------|---------------|
| Chiffres d'affaires consolidé                               | 127,4         | 98,3          |
| <i>Croissance à taux de change et périmètre constant</i>    | 15,4%         | -26,3%        |
| Chiffre d'affaires intersectoriel                           | 0,5           | 0,5           |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                   | <b>127,9</b>  | <b>98,8</b>   |
| <b>EBITDA courant *</b>                                     | <b>(4,5)</b>  | <b>(9,5)</b>  |
| <i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>       | -3,5%         | -9,6%         |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                        | <b>(11,4)</b> | <b>(15,6)</b> |
| <i>Marge opérationnelle courante sur chiffre d'affaires</i> | -8,9%         | -15,7%        |

\* Données ajustées. Voir Note 4 des annexes aux comptes consolidés condensés

## Perspectives 2022

Le Groupe confirme ses perspectives pour l'exercice 2022 en termes d'EBITDA courant et de Free cash-flow des opérations, à savoir :

- Une croissance du chiffre d'affaires supérieure à +20% en données publiées et une croissance organique (à taux de change et périmètre constants) se situant dans la partie haute de la fourchette comprise entre 15 et 19% ;
- Une amélioration significative de l'EBITDA courant provenant de la réduction continue des coûts qui résulte de la stratégie d'optimisation de l'empreinte industrielle de Latecoere et de la reprise en cours du secteur aéronautique commercial, compensée par la pression inflationniste affectant 2022 et au-delà. Nous prévoyons un EBITDA proche de l'équilibre mais encore négatif en 2022 ;
- Le Free-cash-flow opérationnel sera affecté par les coûts restants de la restructuration, l'augmentation du fonds de roulement dû à la croissance des ventes, et les investissements clés pour renforcer la position concurrentielle de Latecoere, y compris les opérations de M&A.

## Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif postérieur à la clôture n'est intervenu.

---

## A propos de Latecoere

*Groupe international partenaire de « rang 1 » des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Embraer, Dassault, Boeing, Bombardier et Mitsubishi Aircraft), Latecoere intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires), dans deux domaines d'activités:*

- *Aérostructures (46% du CA) : tronçons de fuselage et portes.*
- *Systèmes d'Interconnexion (54% du CA) : câblage, meubles électriques et équipements embarqués.*

*Le Groupe employait au 31 décembre 2021, 4 764 personnes dans 14 pays. Latecoere, société anonyme au capital de 133 912 589,25 divisé en 535 650 357 actions d'un nominal de 0,25 €, est cotée sur Euronext Paris - Compartiment B, Codes ISIN : FR0000032278 - Reuters : LAEP.PA - Bloomberg : LAT.FP*

### Taddeo

Antoine Denry / Relations Investisseurs  
+33 (0)6 18 07 83 27

Thibault Gentil / Relations Media  
+33 (0)6 76 21 42 05  
[teamlatecoere@taddeo.fr](mailto:teamlatecoere@taddeo.fr)

## Annexes

## Compte de résultat consolidé semestriel

| <i>En milliers d'euros</i>                                       | 30-juin-22     | 30-juin-21     |
|--|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires   | 242 303        | 178 476        |
| Autres produits de l'activité                                    | 782            | 460            |
| Production stockée   | 7 100          | -7 997         |
| Achats consommés et charges externes                             | -168 108       | -118 519       |
| Charges de personnel   | -97 622        | -78 758        |
| Impôts et taxes  | -2 777         | -2 431         |
| Dotations aux amortissements et pertes de valeur                 | -15 797        | -13 554        |
| Dotations nettes aux provisions d'exploitation                   | 2 521          | -3 609         |
| Dotations nettes aux actifs circulants                           | 2 261          | 819            |
| Autres produits  | 8 014          | 6 308          |
| Autres charges   | -1 355         | -543           |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>                             | <b>-22 678</b> | <b>-39 348</b> |
| Autres charges et produits opérationnelles non courantes         | 292            | -2 753         |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                                     | <b>-22 386</b> | <b>-42 101</b> |
| Coût de l'endettement financier net                              | -3 328         | -1 428         |
| Gains et pertes de change  | 2 580          | 5 730          |
| Gains et pertes latents sur instruments financiers dérivés       | 89             | 2 784          |
| Autres produits et charges financières                           | -1 457         | -16 903        |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>  | <b>-2 116</b>  | <b>-9 816</b>  |
| Impôts sur les bénéfices   | -2 829         | -1 700         |
| <b>RESULTAT NET</b>  | <b>-27 331</b> | <b>-53 617</b> |
| • dont attribuable aux propriétaires de la société mère          | -27 331        | -53 617        |
| • dont attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 0              | 0              |

## Bilan semestriel

| <i>En milliers d'euros</i>              | 30-juin-22     | 31 déc. 2021   |
|---|----------------|----------------|
| Ecart d'acquisition                     | 28 584         | 16 431         |
| Actifs incorporels                      | 65 847         | 67 541         |
| Actifs corporels                        | 153 476        | 155 433        |
| Autres actifs financiers                | 5 268          | 5 105          |
| Impôts différés                         | 766            | 913            |
| Instruments financiers dérivés          | 292            | 4 299          |
| Autres actifs long terme                | 1 417          | 775            |
| <b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>          | <b>255 650</b> | <b>250 497</b> |
| Stocks et en-cours                      | 156 756        | 124 298        |
| Clients et autres débiteurs             | 127 432        | 85 771         |
| Créances d'impôt                        | 12 131         | 9 829          |
| Instruments financiers dérivés          | 0              | 2 574          |
| Autres actifs courants                  | 2 913          | 1 613          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 197 030        | 277 659        |
| <b>TOTAL ACTIF COURANT</b>              | <b>496 262</b> | <b>501 746</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                      | <b>751 912</b> | <b>752 243</b> |

| <i>En milliers d'euros</i>                                      | 30-juin-22     | 31 déc. 2021   |
|---|----------------|----------------|
| Capital   | 133 913        | 132 746        |
| Primes liées au capital   | 327 265        | 326 064        |
| Actions propres   | -481           | -477           |
| Autres réserves   | -301 384       | -196 695       |
| Instruments dérivés de couvertures de flux de trésorerie futurs | -31 420        | 323            |
| Résultat de la période  | -27 331        | -110 975       |
| <b>DE LA SOCIETE MERE</b>                                       | <b>100 562</b> | <b>150 986</b> |
| <b>PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                                   | <b>100 562</b> | <b>150 986</b> |
| Emprunts et dettes financières                                  | 320 774        | 325 453        |
| Avances remboursables   | 21 273         | 20 886         |
| Engagements envers le personnel                                 | 12 549         | 16 060         |
| Provisions non courantes  | 26 779         | 25 281         |
| Impôts différés   | 2 599          | 3 012          |
| Instruments financiers dérivés                                  | 15 416         | 4 568          |
| Autres passifs non courants                                     | 10 259         | 6 297          |
| <b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>                                 | <b>409 648</b> | <b>401 557</b> |
| Emprunts et concours bancaires                                  | 24 165         | 17 353         |
| Avances remboursables   | 2 254          | 2 966          |
| Provisions courantes  | 7 723          | 15 046         |
| Fournisseurs et autres créditeurs                               | 152 730        | 122 729        |
| Impôt exigible  | 2 963          | 1 811          |
| Passifs sur contrats  | 31 261         | 33 700         |
| Autres passifs courants   | 4 618          | 4 262          |
| Instruments financiers dérivés                                  | 15 988         | 1 832          |
| <b>TOTAL PASSIF COURANT</b>                                     | <b>241 702</b> | <b>199 700</b> |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>  | <b>651 350</b> | <b>601 257</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>                | <b>751 912</b> | <b>752 243</b> |

## Tableau des flux de trésorerie consolidé semestriel

| <i>En milliers d'euros</i>   | 30-juin-22     | 30-juin-21     |
|--|----------------|----------------|
| Résultat net de la période   | -27 331        | -53 617        |
| <b>Ajustement pour :</b>   |                |                |
| Amortissements et provisions   | 10 062         | 15 571         |
| Elimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)  | -89            | -2 784         |
| (Plus)/moins values sur cessions d'actifs (**)   | -10 619        | 290            |
| Autres éléments sans impact de trésorerie  | 1 633          | 16 528         |
| <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT</b>                           | <b>-26 344</b> | <b>-24 011</b> |
| Charge d'impôts  | 2 829          | 1 700          |
| Coût de l'endettement financier  | 2 098          | 1 435          |
| <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER ET IMPÔT</b>                               | <b>-21 417</b> | <b>-20 876</b> |
| Variation des stocks nets de provisions  | -15 993        | 10 999         |
| Variation des clients et autres débiteurs nets de provisions   | -36 267        | -7 585         |
| Variation des fournisseurs et autres créditeurs  | 14 317         | 7 671          |
| Impôt payé   | -1 069         | -3 095         |
| <b>TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>  | <b>-60 429</b> | <b>-12 887</b> |
| Incidence des variations de périmètre (*)  | -18 965        | 3 973          |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles (dont variation des fournisseurs d'immobilisations) | -8 215         | -10 449        |
| Acquisition d'actifs financiers  | 0              | 0              |
| Variation des prêts et avances consentis   | 60             | -504           |
| Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles (**)  | 11 000         | 92             |
| Dividendes reçus   | 0              | 0              |
| <b>TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>   | <b>-16 120</b> | <b>-6 888</b>  |
| Augmentation de capital  | 2 367          | 0              |
| Acquisitions ou cessions d'actions propres   | -4             | -4             |
| Emission d'emprunts  | 250            | 1 562          |
| Remboursement d'emprunts   | -205           | 0              |
| Remboursement des dettes sur obligations locatives   | -4 303         | -2 815         |
| Intérêts financiers versés   | -2 280         | -1 516         |
| Flux liés aux avances remboursables  | -324           | -635           |
| Autres flux liés aux opérations de financement   | 0              | 811            |
| <b>TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>   | <b>-4 499</b>  | <b>-2 596</b>  |
| +/- incidence des variations de change   | 419            | 270            |
| <b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>  | <b>-80 630</b> | <b>-22 102</b> |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture  | 277 620        | 77 589         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture   | 196 990        | 55 487         |

(\*) Composé de la trésorerie d'ouverture de la société Malaga Aerospace, Défense & Electronics Systems SA (MADES) acquise fin mai 2022 ainsi que du prix d'achat payé pour cette société.

(\*\*) Composé d'une plus value de cession portant sur la vente d'une ensemble immobilier (Lot 2 Périole) pour 11 M€.

**Tableau de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le premier semestre 2021**

Afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, le Groupe présentait, en parallèle des comptes consolidés, un compte de résultat ajusté :

- du résultat de change associé à l'exercice de couverture du Groupe sur la période. Ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en dollar couvert par des instruments est valorisé au taux de couverture obtenu sur la période. L'exposition dollar résiduelle non couverte est convertie au taux moyen de la période. Ce résultat présenté en résultat financier dans les comptes consolidés est reclassé en chiffres d'affaires (résultat opérationnel) dans les comptes ajustés
- des variations de juste valeur qui comprennent la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés non éligibles à la comptabilité de couverture et afférentes aux flux des périodes futures et la revalorisation au cours couvert des positions bilancielle (clients et fournisseurs libellés en USD) dont le montant est présenté en résultat opérationnel,
- des variations d'impôts différés résultant de ces éléments si nécessaire.

| En milliers d'euros  | Compte de<br>résultat<br>consolidé<br>30/06/2021 | Couverture de change  |                              | Compte de<br>résultat ajusté<br>30/06/2021 |
|--|--|-----------------------|------------------------------|--|
|  |  | Résultat de<br>change | Variation de<br>juste valeur |  |
| Chiffre d'affaires   | 178 476  | 2 590                 |                              | 181 066                                    |
| Autres produits de l'activité                                    | 460  |                       |                              | 460  |
| Production stockée   | -7 997   |                       |                              | -7 997                                     |
| Achats consommés et charges externes                             | -118 519   |                       |                              | -118 519                                   |
| Charges de personnel   | -78 758  |                       |                              | -78 758                                    |
| Impôts et taxes  | -2 431   |                       |                              | -2 431                                     |
| Dotations aux amortissements et pertes de valeur                 | -13 554  |                       |                              | -13 554                                    |
| Dotations nettes aux provisions d'exploitation                   | -3 609   |                       |                              | -3 609                                     |
| Dotations nettes aux actifs circulants                           | 819  |                       |                              | 819  |
| Autres produits  | 6 308  |                       | 220                          | 6 528                                      |
| Autres charges   | -543   |                       |                              | -543                                       |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>                             | <b>-39 348</b>                                   | <b>2 590</b>          | <b>220</b>                   | <b>-36 538</b>                             |
| <i>Résultat opérationnel / chiffre d'affaires</i>                | <i>-22,05%</i>                                   |                       |                              | <i>-20,18%</i>                             |
| Autres produits et charges opérationnels non courants            | -2 753   |                       |                              | -2 753                                     |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                                     | <b>-42 101</b>                                   | <b>2 590</b>          | <b>220</b>                   | <b>-39 291</b>                             |
| Coût de l'endettement financier net                              | -1 428   |                       |                              | -1 428                                     |
| Gains et pertes de change  | 5 730  | -2 590                | -438                         | 2 702                                      |
| Gains et pertes latents sur instruments financiers dérivés       | 2 784  |                       | -2 784                       | 0  |
| Autres produits et charges financières                           | -16 903  |                       |                              | -16 903                                    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>  | <b>-9 816</b>                                    | <b>-2 590</b>         | <b>-3 222</b>                | <b>-15 628</b>                             |
| Impôts sur les bénéfices   | -1 700   |                       |                              | -1 700                                     |
| <b>RESULTAT NET</b>  | <b>-53 617</b>                                   | <b>0</b>              | <b>-3 002</b>                | <b>-56 619</b>                             |
| • dont attribuable aux propriétaires de la société mère          | -53 617  | 0                     | -3 002                       | -56 619                                    |
| • dont attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 0  | 0                     | 0                            | 0  |