

Journée Investisseurs FDJ 2022

Poursuite de la trajectoire de création de valeur durable Ambitions financières et extra-financières de moyen-terme

Boulogne, le 17 novembre 2022 (7h45) – La Française des Jeux (FDJ) tiendra cet après-midi sa Journée Investisseurs 2022, au cours de laquelle les ambitions stratégiques, ESG, opérationnelles et financières du Groupe seront présentées.

« Notre très bonne performance 2022, supérieure à nos attentes grâce à la poursuite de la dynamique du digital et au rebond de l'activité en point de vente, nous permet de réaffirmer nos objectifs de croissance et de rentabilité moyen terme, en dépit d'un contexte macro-économique plus incertain. Nous allons continuer en parallèle à investir sur la protection de nos joueurs et à amplifier notre impact positif sur la société. Le Groupe est donc bien positionné en France et à l'international pour poursuivre sa trajectoire de création de valeur durable, combinant performance financière et extra-financière au bénéfice de toutes ses parties prenantes », déclare Stéphane Pallez, Présidente directrice générale du groupe FDJ, à cette occasion.

Poursuite de la trajectoire de création de valeur durable du groupe FDJ

L'ambition du groupe FDJ est de poursuivre sa trajectoire de création de valeur durable, au bénéfice de toutes ses parties prenantes, dont le socle est sa raison d'être : « Le jeu est notre métier, la contribution à la société notre moteur, et la responsabilité notre exigence ».

La mise en œuvre de cette ambition s'articule autour de trois axes stratégiques principaux :

- Renforcer les leviers de croissance de la loterie avec la poursuite de sa digitalisation et le développement de l'omnicanalité ;
- Poursuivre la dynamique des paris sportifs et compléter son offre de jeux en ligne par le poker et les paris hippiques grâce à l'acquisition en cours du groupe ZEturf ;
- Développer la diversification de ses activités : Paiement & Services en France et la valorisation de ses savoir-faire à l'international.

Elle se traduit, notamment, par :

- **Une guidance 2022 réitérée**

Sur l'exercice 2022, FDJ anticipe :

- Une hausse du chiffre d'affaires de plus de +8 % ;
 - Un taux de marge d'EBITDA de l'ordre de 24 %.
- **Des objectifs financiers 2025 confortés**

La performance 2020-2022 du groupe FDJ a montré la pertinence de la stratégie moyen-terme déployée depuis 2019 avec, notamment, la très bonne dynamique de l'activité digitale et la bonne orientation de l'activité en point de vente au sortir de la crise sanitaire.

Le Groupe maintiendra un niveau élevé d'investissements pour :

- Continuer de développer l'offre de jeux et de services ;
- Assurer le déploiement de sa stratégie de connaissance clients, notamment pour accompagner ses joueurs vis-à-vis des risques liés aux jeux d'argent et de hasard ;
- Poursuivre la modernisation et développer l'attractivité de son réseau, avec notamment la proposition de nouveaux services de paiement, générateurs de fréquentation et de revenus supplémentaires pour les points de vente.

Globalement, en 2025, FDJ vise :

- Une croissance annuelle moyenne 2022-2025 du chiffre d'affaires dans le haut d'une fourchette comprise entre +4 % et +5 % ;
- Une croissance annuelle moyenne 2022-2025 des mises digitales supérieure à 20 % ;
- Un taux de marge d'EBITDA supérieur à 25 % en 2025 ;
- Des investissements cumulés 2020-2025 maintenus à 600 millions d'euros ;
- Un taux de conversion de l'EBITDA en cash-flow libre 2022-2025 toujours supérieur à 80 % ;
- Un taux de distribution du résultat net du groupe FDJ compris entre 80 % et 90 % ;
- Et un ratio d'endettement financier de x2 (dette financière nette par rapport à l'EBITDA), croissance externe comprise.

Sur ces bases, un niveau de performance élevé en 2022 et un chiffre d'affaires 2023 qui s'inscrit dans la trajectoire de moyen-terme, et dans un environnement économique incertain, FDJ vise une stabilité de son taux de marge d'EBITDA en 2023 par rapport à 2022.

- **Des objectifs extra-financiers renforcés**

FDJ entend poursuivre le renforcement de ses actions en matière d'engagement RSE et maintenir son niveau de performance extra-financière au plus haut niveau.

- FDJ agit pour promouvoir un jeu responsable en mobilisant de nombreux leviers d'actions :
 - 100 % de ses jeux évalués par une matrice interne pour maîtriser leur niveau d'attractivité ;
 - 10 % de son budget publicitaire global dédiés à la prévention du jeu des mineurs et du jeu excessif ;
 - 100 % de ses commerçants partenaires formés au jeu responsable.

Afin de continuer à approfondir sa démarche de prévention du jeu excessif et d'accompagner le développement de son activité digitale, le Groupe s'engage à réduire, en deçà de 2 %, la part du produit brut des jeux de la loterie en ligne issu de joueurs à risque élevé d'ici 2025.

- FDJ est mobilisée depuis plus de dix ans pour réduire son impact environnemental en contribuant à la lutte contre le changement climatique et à la préservation de la biodiversité. Ayant déjà atteint son objectif de réduction d'empreinte carbone sur son périmètre direct avant 2025, FDJ travaille à mettre en œuvre une nouvelle

trajectoire permettant de réduire de moitié son intensité carbone sur la totalité de son périmètre.

- FDJ a pour objectif d'accroître son impact sociétal à travers ses engagements dans le sport et la rénovation du patrimoine des territoires, ainsi que les actions qu'elle soutient pour faire progresser l'égalité des chances. Sa Fondation est dotée de 25 millions d'euros pour les cinq ans à venir, en progression de 28 % par rapport aux cinq années précédentes.
- FDJ déploie des efforts d'amélioration continue de ses notations extra-financières conformément à son ambition d'être l'un des acteurs les plus performants en Europe en matière de performance extra-financière. FDJ a, en particulier, pour ambition le renouvellement de sa notation A1+ par Moody's ESG, qui le place depuis quatre ans dans les 5 % d'entreprises les plus performantes au niveau mondial.

La Journée Investisseurs 2022 du groupe FDJ commencera ce jour à 16h00. Tous les supports de présentation ainsi que la retransmission en différé des interventions seront disponibles sur le site Internet de FDJ à l'adresse suivante :

<https://www.groupefdj.com/fr/actionnaires/presentations-financieres.html>

A propos du groupe FDJ

Loterie nationale et leader français des jeux d'argent, 2^{ème} loterie en Europe et 4^{ème} au monde, FDJ propose en point de vente et en ligne une offre grand public, ludique, responsable et sécurisée de jeux de loterie (tirage et jeux instantanés) et de paris sportifs (ParionsSport). Les performances de FDJ sont portées par un portefeuille de marques iconiques et nouvelles, le 1^{er} réseau de vente de proximité en France, un marché en croissance, des investissements récurrents et une stratégie d'innovation pour renforcer l'attractivité de son offre et de sa distribution, avec une expérience de jeu enrichie.

Le groupe FDJ est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris (Compartiment A - FDJ.PA) et fait notamment partie des indices SBF 120, Euronext 100, Euronext Vigeo 20, EN EZ ESG L 80, STOXX Europe 600, MSCI Europe et FTSE Euro.

Pour plus d'informations, www.groupefdj.com



Contact presse

01 41 10 33 82 | servicedepresse@fdj.com

Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | invest@fdj.com