



RESULTATS ANNUELS 2023:

2023 : UNE ANNEE D'HYPERCROISSANCE RENTABLE

CHIFFRE D'AFFAIRES : +50,7%

EBITDA AJUSTE¹ : 23,2% DU CA

FONDAMENTAUX RENFORCES

AVEC UNE STRUCTURE BILANTIELLE TRES SOLIDE

CONFIRMATION DE L'AMBITION DU PLAN 4C

- 50,7% de croissance du chiffre d'affaires sur l'exercice 2023
- EBITDA ajusté¹ sur l'exercice 2023 à 3 263 milliers d'euros (23,2% du chiffre d'affaires)
- Bénéfice opérationnel de l'exercice 2023 de 2 477 milliers d'euros (17,6% du chiffre d'affaires)
- Bénéfice net de l'exercice 2023 de 2 140 milliers d'euros (15,2% du chiffre d'affaires)
- Progression des liquidités disponibles de 5 456 milliers d'euros à 6 237 milliers d'euros au 31 décembre 2023
- Liquidités nettes (hors obligations locatives) de 6 109 milliers d'euros au 31 décembre 2023
- Un exercice qui sécurise la trajectoire du Plan 4C et qui densifie l'ensemble des actifs du Groupe
- Visioconférence actionnaires et investisseurs Jeudi 28 mars 2024 à 11:00

Grenoble (France) - 27 mars 2024 - 18:30.

MEMSCAP (Euronext Paris : MEMS), fournisseur leader de solutions de capteurs de pression de haute précision et de forte stabilité pour les marchés de l'aéronautique et du médical, utilisant la technologie des MEMS (Micro Electro Mechanical Systems), annonce aujourd'hui ses résultats annuels pour l'exercice fiscal 2023 clos le 31 décembre 2023.

Présentation du chiffre d'affaires consolidé

En ligne avec les précédentes publications trimestrielles, le chiffre d'affaires audité du Groupe pour l'exercice 2023 s'établit à 14 073 milliers d'euros contre 9 336 milliers d'euros pour l'exercice 2022, soit une croissance de 50,7% sur l'exercice 2023.

La répartition du chiffre d'affaires consolidé par secteur d'activité sur l'exercice 2023, présenté selon IFRS 5, est la suivante :

Secteurs / Chiffre d'affaires (En milliers d'euros)	2022	2022 (%)	2023	2023 (%)
Aéronautique	6 729	72%	8 801	63%
Médical	2 480	27%	3 589	26%
Communications optiques			1 555	11%
Autres (Redevances sur licence de marques)	128	1%	128	1%
Total chiffre d'affaires des activités poursuivies	9 336	100%	14 073	100%

(Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

Le chiffre d'affaires des activités poursuivies de l'exercice 2023 présente une progression comparée à l'exercice 2022 de +50,7% en euro et +54,7% en dollar américain. Il est rappelé que les ventes réalisées en dollar américain représentent environ 62% du chiffre d'affaires consolidé des activités poursuivies sur l'exercice 2023.

Les ventes de l'activité Aéronautique s'élèvent à 8 801 milliers d'euros (+2 072 milliers d'euros / +30,8% vs 2022) et confirment le fort dynamisme de cette activité amorcé dès 2021 suite à l'affaiblissement des impacts liés à la pandémie de Covid-19. Représentant 62,5% du chiffre d'affaires consolidé des activités poursuivies (2022 : 72,1%), l'activité Aéronautique demeure le premier segment de marché du Groupe. Le segment Médical, dont les ventes s'établissent à 3 589 milliers d'euros, présente de même des volumes d'activité élevés avec une progression de 1 109 milliers d'euros comparé à l'exercice 2022 (+44,7% vs 2022).

La division communications optiques, dont les activités commerciales ont été effectives en janvier 2023 suite à la mise en place d'une organisation fabless, affiche un chiffre d'affaires sur l'exercice de 1 555 milliers d'euros.

Les redevances de licence de marques, dont notamment la marque Ioma, contribuent à un chiffre d'affaires de 128 milliers d'euros, en ligne avec le précédent exercice.

Présentation du compte de résultat consolidé

Le compte de résultat consolidé du Groupe pour l'exercice 2023, présenté selon IFRS 5, s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2022	2023
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	9 336	14 073
Coût des ventes	(5 659)	(8 033)
Marge brute	3 677	6 040
% du chiffre d'affaires	39,4%	42,9%
Charges opérationnelles*	(3 441)	(3 563)
Dándas andustiannal	222	
Résultat opérationnel	236	2 477
Résultat financier	7	(304)
·		
Résultat financier	7	(304)
Résultat financier Impôt	7 (92)	(304) (33)

(Données ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes du Groupe qui émettront ultérieurement leurs rapports. La publication des comptes annuels a été autorisée par le conseil d'administration du 27 mars 2024. Les éventuels écarts apparents sur sommes sont dus aux arrondis.)

La progression marquée des volumes de ventes ainsi que l'effet mix produit impacte le taux de marge brut du Groupe qui s'établit à 42,9% contre 39,4% au titre de l'exercice précédent. La marge brute consolidée s'établit ainsi à 6 040 milliers d'euros contre 3 677 milliers d'euros au titre de l'exercice 2022.

Les charges opérationnelles, nettes de subventions, s'établissent à 3 563 milliers d'euros contre un montant de 3 441 millions d'euros pour l'exercice 2022. Net de subventions, le montant des frais de recherche et développement s'établit à 1 402 milliers d'euros au titre de l'exercice 2023 contre 1 510 milliers d'euros pour l'exercice précédent et comprend notamment les développements des nouvelles générations de produits avioniques. Les frais de recherche et développement nets de subventions représentent ainsi 10,0% du chiffre

^{*} Charges nettes des subventions de recherche et développement.

d'affaires consolidé (2022 : 16,2%). Dans le cadre de la croissance des activités du Groupe, les frais commerciaux et administratifs progressent respectivement de +18,7% et de +8,0% sur l'exercice 2023 par rapport à l'exercice 2022.

L'effectif moyen équivalent temps plein du Groupe relatif aux activités poursuivies est passé de 41,3 personnes sur l'exercice 2022 à 54,5 personnes sur l'exercice 2023 soit une progression de +31,9%.

Sur l'exercice 2023, le bénéfice opérationnel des activités poursuivies s'établit à 2 477 milliers d'euros (17,6% du chiffre d'affaires) contre un bénéfice opérationnel de 236 milliers d'euros au titre de l'exercice 2022. Le résultat financier, soit une perte financière nette de 304 milliers d'euros sur l'exercice 2023 (2022 : Gain financier net non-significatif), intègre notamment une perte de change d'un montant de 234 milliers d'euros (2022 : Gain de change de 138 milliers d'euros). La charge d'impôt comptabilisée sur les exercices 2023 et 2022 correspond à la variation d'actif d'imposition différée. Cette charge est sans impact sur la trésorerie du Groupe.

Le bénéfice net après impôt des activités poursuivies s'élève ainsi à 2 140 milliers d'euros sur l'exercice 2023 (15,2% du chiffre d'affaires) contre un bénéfice de 151 milliers d'euros sur l'exercice 2022.

Après prise en compte des résultats des activités poursuivies et abandonnées, l'ensemble consolidé présente un bénéfice net de 2 140 milliers d'euros (15,2% du chiffre d'affaires) sur l'exercice 2023 contre un bénéfice net de 1 048 milliers d'euros sur l'exercice 2022. Il est à noter que le bénéfice net de l'exercice 2022 intégrait une plus-value exceptionnelle de 1 754 milliers d'euros réalisée suite à la cession des actifs dédiés à l'activité de fonderie (Produits sur mesure – Activité abandonnée au titre de l'exercice 2022) et détenus par la filiale américaine du Groupe.

Évolution de la trésorerie et des capitaux propres du Groupe

L'EBITDA ajusté¹ des activités poursuivies au titre de l'exercice 2023 s'élève à 3 263 milliers d'euros (23,2% du chiffre d'affaires) contre à 1 443 milliers d'euros au titre de l'exercice 2022. Il est ici précisé que les frais de recherche et développement ont été intégralement comptabilisés en charge et n'ont donné lieu à aucune activation au bilan du Groupe sur l'exercice 2023.

Au 31 décembre 2023, le Groupe affiche des liquidités disponibles d'un montant de 6 237 milliers d'euros (31 décembre 2022 : 5 456 milliers d'euros) intégrant la trésorerie active ainsi que les placements financiers comptabilisés en autres actifs financiers non-courants. Dans un contexte de très forte croissance de l'activité et de l'accroissement de la production, MEMSCAP a généré un flux de trésorerie positif provenant des activités opérationnelles poursuivies de 1 752 milliers d'euros contre 1 411 milliers d'euros sur l'exercice 2022.

Au 31 décembre 2023, le montant des dettes et emprunts financiers (hors obligations locatives) s'établit à 128 milliers d'euros et les liquidités nettes (hors obligations locatives) s'élèvent à 6 109 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2023, les capitaux propres du Groupe MEMSCAP s'établissent à 17 676 milliers d'euros (31 décembre 2022 : 15 587 milliers d'euros).

- ¹ L'EBITDA ajusté correspond au résultat opérationnel incluant le résultat net de change relatif aux opérations courantes du Groupe, retraité :
 - des dotations aux amortissements et provisions opérationnelles courantes, et
- de la charge résultant de l'application de la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions ».

Perspectives

L'exercice 2023 initie la trajectoire de MEMSCAP dans son ambition exprimée par le plan 4C 2026. Le couple Aéronautique / Médical demeure le moteur principal tant en termes de croissance que de rentabilité alors que les communications optiques tout en restant un facteur de soutien à la profitabilité du Groupe, continuent d'afficher une importante volatilité du fait du contexte asiatique et des investissements qui y sont dédiés en fibre optique.

« La croissance et la rentabilité sur l'exercice 2023 confortent notre ambition initiale portée par le Plan 4C 2026. Pour nos activités aéronautiques, les équipes de MEMSCAP sont aujourd'hui concentrées à apporter des solutions industrielles et commerciales pour le marché du contrôle moteur et de gagner un nombre croissant de programmes innovants préparant l'après 2026. » déclare Jean Michel Karam, président-directeur général de MEMSCAP. « Dans le secteur du médical, nous sommes actuellement en train d'élargir l'utilisation de nos capteurs pour une variété d'applications. La rentabilité élevée de MEMSCAP, son bilan solide ainsi que notre expertise alliée à des barrières à l'entrée fortes, fruit d'années de développement, nous permettent désormais de sélectionner nos partenaires et nos marchés cibles et d'affiner ainsi un modèle pérenne à marge élevée ne subissant pas les érosions de prix. Indépendamment de la volatilité intrinsèque du marché des communications optiques, nos moteurs de croissance en Aéronautique et Médical soutiennent la trajectoire du plan 4C et son atterrissage en 2026. »

Visioconférence actionnaires et investisseurs : Jeudi 28 mars 2024 à 11 :00.

Nous vous remercions de bien vouloir vous inscrire et adresser en amont vos questions grâce au lien suivant : Inscription à la visioconférence

Résultats du 1er trimestre 2024 : 29 avril 2024

Assemblée générale annuelle : 31 mai 2024

À propos de MEMSCAP

MEMSCAP est fournisseur leader de solutions de capteurs de pression de haute précision et de forte stabilité, basées sur la technologie des MEMS, pour les marchés de l'aéronautique et du médical.

MEMSCAP fournit également des atténuateurs variables (VOA) pour le marché des communications optiques.

CONTACTS

Yann Cousinet
Directeur administratif
et financier
Tél.: +33 (0) 4 76 92 85 00
yann.cousinet@memscap.com

Pour plus d'informations, consultez le site : www.memscap.com

MEMSCAP : Cotée sur Euronext Paris (Euronext Paris - Libellé Memscap - Code ISIN : FR0010298620 - Code mnémonique : MEMS)







ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
	€000	€000
Actifs		
Actifs non-courants		
Immobilisations corporelles	937	901
Immobilisations incorporelles	6 682	6 888
Actifs au titre de droits d'utilisation	5 354	4 764
Autres actifs financiers non-courants	1 436	1 276
Actifs nets liés aux avantages au personnel	1	6
Actifs d'impôt différé	106	137
	14 516	13 972
Actifs courants		
Stocks	4 054	2 578
Clients et autres débiteurs	2 714	2 494
Paiements d'avance	197	222
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 801	4 180
	11 766	9 474
Total actifs	26 282	23 446
Capital Amia	1.000	1.000
Capital émis	1 869	1 869
Primes d'émission	17 972	17 972
Actions propres	(134)	(144)
Réserves consolidées	1 095	(242)
Ecarts de conversion	(3 126)	(3 868)
	17 676	15 587
Passifs non-courants		
Obligations locatives	4 646	4 479
Emprunts portant intérêt	26	128
Passifs liés aux avantages au personnel	80	69
	4 752	4 676
Passifs courants		
Fournisseurs et autres créditeurs	2 780	2 487
Obligations locatives	937	576
Emprunts portant intérêt	102	
Zimprunto portanti interetti		101
Provisions	35	101 19
	35 3 854	-
• •		19



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	2023	2022
Activités poursuivies	€000	€000
Ventes de biens et services	14 073	9 336
Produits des activités ordinaires	14 073	9 336
Coût des ventes	(8 033)	(5 659)
Marge brute	6 040	3 677
Autres produits Frais de recherche et développement	142 (1 548)	402 (1 912)
Frais commerciaux	(801)	(1 912) (675)
Charges administratives	(1 356)	(1 256)
Résultat opérationnel	2 477	236
Charges financières	(380)	(141)
Produits financiers	` 76 [°]	148
Résultat avant impôt	2 173	243
Produit / (charge) d'impôt sur le résultat	(33)	(92)
Résultat net après impôt des activités poursuivies	2 140	151
Activités abandonnées		
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt		897
Résultat net de l'ensemble consolidé	2 140	1 048
Résultats par action :		
- de base pour le résultat net de l'ensemble consolidé attribuable aux		
porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mèredilué pour le résultat net de l'ensemble consolidé attribuable aux	€ 0,286	€ 0,140
porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère	€ 0,278	€ 0,140
- de base pour le résultat après impôt des activités poursuivies aux		
porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère dilué pour le résultat après impôt des activités poursuivies attribuable	€ 0,286	€ 0,020
aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère	€ 0,278	€ 0,020



ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

	2023	2022	
_	€000	€000	
Résultat net de l'ensemble consolidé	2 140	1 048	
Eléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat			
Ecarts actuariels liés aux avantages postérieurs à l'emploi	(30)	(25)	
Retraitements liés aux opérations de restructuration interne (1)	(1 195)		
Impôts sur les éléments qui ne seront pas reclassés en résultat			
Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat	(1 225)	(25)	
Eléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat			
Variation de juste valeur sur actifs financiers non-courants	108	(135)	
Ecarts de change résultant des activités à l'étranger	742	(1 089)	
Impôts sur les éléments susceptibles d'être reclassés en résultat			
Total des éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat	850	(1 224)	
Total des autres éléments du résultat global nets d'impôt	(375)	(1 249)	
Résultat global consolidé	1 765	(201)	

⁽¹⁾ Le transfert des activités « Communications optiques » de la filiale américaine Memscap Inc. à sa société mère Memscap S.A., finalisé sur le seconde semestre 2023, s'apparente à une opération de restructuration exclusivement interne au Groupe dont les effets ont été éliminés en consolidation. En conséquence, cette opération n'engendre aucun impact sur le compte de résultat consolidé de l'exercice, sur les postes d'actifs et de dettes du bilan consolidé ainsi que sur le montant total des capitaux propres de l'exercice 2023.



TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En milliers d'euros, sauf données par action)	Nombre d'actions	Capital émis €000	Primes d'émission €000	Actions propres €000	Réserves consolidées €000	Ecarts de conversion €000	Total capitaux propres €000
Solde au 1 ^{er} janvier 2022	7 476 902	1 869	17 972	(144)	(1 130)	(2 779)	15 788
Résultat net de l'ensemble consolidé					1 048		1 048
Autres éléments du résultat global nets d'impôts					(160)	(1 089)	(1 249)
Résultat global					888	(1 089)	(201)
Opérations sur titres auto-détenus	<u></u>						
Solde au 31 décembre 2022	7 476 902	1 869	17 972	(144)	(242)	(3 868)	15 587
Solde au 1 ^{er} janvier 2023	7 476 902	1 869	17 972	(144)	(242)	(3 868)	15 587
Résultat net de l'ensemble consolidé					2 140		2 140
Autres éléments du résultat global nets d'impôts					(1 117)	742	(375)
Résultat global					1 023	742	1 765
Opérations sur titres auto-détenus				10			10
Paiements en actions					314		314
Solde au 31 décembre 2023	7 476 902	1 869	17 972	(134)	1 095	(3 126)	17 676



TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles : Résultat net de l'ensemble consolidé		2023	2022
Résultat net de l'ensemble consolidé 2 140 1 048 Résultat net des activités abandonnées 2 140 151 Résultat net des activités poursuivies 2 140 151 Ajustements pour : 1 1065 1 1065 Annulation des plus et moins-values de cession d'actifs 1 7 35 Autres éléments non monétaires 410 120 Créances clients (328) (51) Stocks (1598) (577) Autres débiteurs 120 250 Dettes fournisseurs (163) 341 Autres créditeurs 433 77 Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies 1752 1411 Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées - (1311) Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles 1752 100 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles 1752 100 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement (346) (261) Revente / (achat) d'actiris financiers <	-	€000	€000
Résultat net des activités poursuivies 2 140 151 Ajustements pour : 2 140 151 Amortissements et provisions 721 1 065 Annulation des plus et moins-values de cession d'actifs 17 35 Autres éléments non monétaires 410 120 Créances clients (328) (51) Stocks (1 598) (577) Autres débiteurs 120 250 Dettes fournisseurs (163) 341 Autres créditeurs 433 77 Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies 1752 1411 Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées — (1311) 111 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles 1752 100 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement Acquisition d'immobilisations (346) (261) Revente / (achat) d'actifs financiers (145) (84) Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies (145) (84) Variation nette de la trésorerie de financiers — (1	Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles :		
Résultat net des activités poursuivies	Résultat net de l'ensemble consolidé	2 140	1 048
Ajustements pour : Amortissements et provisions	Résultat net des activités abandonnées		897
Amortissements et provisions Annulation des plus et moins-values de cession d'actifs Autres éléments non monétaires. Autres éléments non monétaires. (328) (51) Stocks. (1598) (577) Autres débiteurs. Dettes fournisseurs. (163) 341 Autres créditeurs. Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies. Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement: Acquisition d'inmobilisations. Revente / (achat) d'actifs financiers. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités poursuivies. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités poursuivies. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités d'investissement: Acquisition d'inmobilisations. (346) (261) Revente / (achat) d'actifs financiers. (491) (345) Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités adandonnées. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités adandonnées. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités d'investissement. Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement. Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités d'investissement. Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement. Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement: Remboursement d'emprunts et assimilés. (101) (120) Remboursement d'emprunts et assimilés. (5502) (586) Revente / (achat) d'actions propres. 10 Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies. (593) (706) Flux de trésorerie de financement utilisés par les) activités de financement. (593) (706) Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie. (447) (211) Augmentation / (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie.	Résultat net des activités poursuivies	2 140	151
Annulation des plus et moins-values de cession d'actifs	Ajustements pour :		-
Autres éléments non monétaires	Amortissements et provisions	721	1 065
Créances clients	Annulation des plus et moins-values de cession d'actifs	17	35
Stocks (1598) (577) Autres débiteurs 120 250 Dettes fournisseurs (163) 341 Autres créditeurs 433 77 Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies 1752 1411 Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées - (1311) Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles 1752 100 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles (145) (84) Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies (145) (84) Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies (491) (345) Flux de trésorerie d'investissement des activités poursuivies (491) (345) Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités abandonnées - 1694 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement (491) 1349 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement : Remboursement d'emprunts et assimilés (101) (120) Remboursement des obligations locatives (502) (586) Revente / (achat) d'actions propres 10 - Variation nette de la trésorerie de financement des activités abandonnées (593) (706) Flux de trésorerie de financement utilisés par les activités abandonnées (593) (706) Flux de trésorerie de financement des activités abandonnées (593) (706) Flux de trésorerie de financement des activités abandonnées (593) (706) Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie (47) (211) Augmentation / (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie (521 532) Solde de la trésorerie et équivalents de trésorerie (4180) 3 648	Autres éléments non monétaires	410	120
Autres débiteurs	Créances clients	(328)	(51)
Dettes fournisseurs	Stocks	(1 598)	(577)
Autres créditeurs	Autres débiteurs	120	250
Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	Dettes fournisseurs	(163)	341
Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées	Autres créditeurs	433	77
Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles 1752 100 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement : Acquisition d'immobilisations (346) (261) Revente / (achat) d'actifs financiers (145) (84) Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies (491) (345) Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités abandonnées 1 694 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement . (491) 1 349 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement : Remboursement d'emprunts et assimilés (101) (120) Remboursement des obligations locatives (502) (586) Revente / (achat) d'actions propres 10 Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies (593) (706) Flux de trésorerie de financement utilisés par les activités abandonnées Flux de trésorerie de financement utilisés par les) activités de financement (593) (706) Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie (47) (211) Augmentation / (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie 4 180 3 648	Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	1 752	1 411
Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement : Acquisition d'immobilisations	Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées		(1 311)
Acquisition d'immobilisations	Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités opérationnelles	1 752	100
Flux de trésorerie d'investissement provenant des / (utilisés par les) activités abandonnées	Acquisition d'immobilisations	(145)	(84)
abandonnées — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	•	(491)	(345)
Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités d'investissement . (491) 1 349 Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement : Remboursement d'emprunts et assimilés			1.604
Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement : Remboursement d'emprunts et assimilés	_		· -
Remboursement d'emprunts et assimilés	- Tiux de tresorerie provenant des / (consonnines par les) activités à investissement	(491)	1 349
Remboursement des obligations locatives	Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement :		
Revente / (achat) d'actions propres	·	(101)	(120)
Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies		. ,	(586)
Flux de trésorerie de financement utilisés par les activités abandonnées		10	.
Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement (593) (706) Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies	(593)	(706)
Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	Flux de trésorerie de financement utilisés par les activités abandonnées		
Augmentation / (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	Flux de trésorerie provenant des / (consommés par les) activités de financement	(593)	(706)
Solde de la trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	Impact des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	(47)	(211)
	Augmentation / (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	621	532
Solde de la trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	Solde de la trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	4 180	3 648
	Solde de la trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	4 801	4 180