

Colombes, le 1<sup>er</sup> août 2024

## **ARKEMA : RÉSULTATS DU 2<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024**

**Belle croissance des résultats d'Arkema au 2<sup>ème</sup> trimestre, accompagnée par une marge d'EBITDA de haut niveau dans un environnement macroéconomique toujours difficile.**

- **Chiffre d'affaires** de **2,5 Mds€**, en progression de 3,8 % par rapport à l'an dernier :
  - Hausse des volumes de + 4,7 %, soutenus par une meilleure dynamique sur certains marchés comme le sport, les batteries et l'énergie, ainsi que dans les adhésifs industriels
  - Prix en baisse de - 2,4 %, en ligne avec l'évolution des matières premières
- **EBITDA** de **451 M€**, en hausse de 8,2 % par rapport à l'an dernier, et marge d'EBITDA de 17,8 % (17,1 % au 2T'23) :
  - Belle croissance dans la plupart des activités - les Adhésifs, les Polymères Haute Performance, les Gaz Fluorés et l'aval des Coating Solutions
  - Additifs de Performance en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de l'an dernier et amont acrylique toujours proche du bas de cycle
- **Résultat net courant** à **214 M€**, soit 2,87 euros par action (2,77 euros au 2T'23)
- **Flux de trésorerie courant** à **132 M€** (145 M€ au 2T'23), reflétant la gestion rigoureuse du besoin en fonds de roulement
- **Dette nette** à **3 270 M€** (3 063 M€ à fin mars 2024), incluant les obligations hybrides et représentant **2,2x l'EBITDA** des douze derniers mois
- **Guidance 2024 confirmée** : le Groupe resserre la fourchette de ses prévisions sur l'année 2024 et vise un EBITDA en croissance par rapport à l'an dernier, estimé entre 1,53 Md€ et 1,63 Md€ (1,5 Md€ en 2023).

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 31 juillet 2024 qui a arrêté les comptes consolidés résumés du Groupe pour le premier semestre 2024, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

*« Arkema a réalisé au second trimestre une performance financière solide, illustrée par une marge d'EBITDA de haut niveau à 18 % alors que l'environnement économique est resté peu porteur, en continuité avec les trimestres précédents, et sans signes tangibles de reprise du marché. Nos équipes se sont de nouveau mobilisées pour gérer strictement les coûts et le besoin en fonds de roulement, et pour mener à bien nos principaux projets industriels. Au-delà des chiffres, nous sommes particulièrement satisfaits de la croissance des adhésifs et des activités aval du segment Coating Solutions, ainsi que de la montée en puissance de PIAM en Asie. Nous avons également enregistré des progrès solides sur la nouvelle usine de polyamide 11 à Singapour.*

*Au second semestre, nous continuerons à mettre l'accent sur la finalisation ou la montée en puissance de nos principaux projets et sur la gestion stricte de nos opérations. Le closing de la récente acquisition des adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow attendue au quatrième trimestre constituera également une étape importante pour le Groupe. En fin d'année, Arkema aura ainsi finalisé un ensemble unique de projets attractifs majeurs, pour la plupart déjà totalement financés. Dès 2025, nous tirerons parti de ces investissements pour générer une croissance significative des résultats. »*

**CHIFFRES-CLÉS**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2T 2024</b>	<b>2T 2023</b>	<i>Variation</i>	<b>S1 2024</b>	<b>S1 2023</b>	<i>Variation</i>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 536</b>	<b>2 442</b>	<b>+3,8%</b>	<b>4 877</b>	<b>4 966</b>	<b>-1,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>451</b>	<b>417</b>	<b>+8,2%</b>	<b>801</b>	<b>784</b>	<b>+2,2%</b>
Matériaux de Spécialités	390	368	+6,0%	732	715	+2,4%
Intermédiaires	84	69	+21,7%	123	118	+4,2%
Corporate	-23	-20		-54	-49	
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>17,8%</b>	<b>17,1%</b>		<b>16,4%</b>	<b>15,8%</b>	
Matériaux de Spécialités	17,2%	16,6%		16,5%	15,8%	
Intermédiaires	33,1%	32,5%		29,9%	27,4%	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>302</b>	<b>285</b>	<b>+6,0%</b>	<b>504</b>	<b>519</b>	<b>-2,9%</b>
Marge de REBIT	11,9%	11,7%		10,3%	10,5%	
<b>Résultat net courant</b>	<b>214</b>	<b>207</b>	<b>+3,4%</b>	<b>352</b>	<b>369</b>	<b>-4,6%</b>
Résultat net courant par action (en €)	2,87	2,77	+3,6%	4,71	4,94	-4,7%
<b>Flux de trésorerie courant</b>	<b>132</b>	<b>145</b>	<b>-9,0%</b>	<b>72</b>	<b>124</b>	<b>-41,9%</b>
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>117</b>	<b>115</b>	<b>+1,7%</b>	<b>35</b>	<b>69</b>	<b>-49,3%</b>
<b>Dette nette</b> y compris obligations hybrides <i>2 930 M€ au 31 décembre 2023</i>	<b>3 270</b>	<b>2 645</b>		<b>3 270</b>	<b>2 645</b>	

**ACTIVITÉ AU 2<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2024**

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'établit à **2 536 millions d'euros**, en augmentation de 3,8 % par rapport au deuxième trimestre 2023. Au regard de la base de référence de l'an dernier marquée par des déstockages, les volumes sont en hausse de 4,7 % dans un environnement de demande qui reste atone. Ils bénéficient d'une dynamique plus favorable dans certains marchés comme les batteries, l'énergie, les biens de consommation, le sport ou l'emballage, tandis que le marché de la construction reste globalement peu porteur. L'effet prix négatif de - 2,4 % reflète essentiellement la baisse de certaines matières premières et l'effet périmètre de + 2,3 % correspond principalement à l'acquisition de PIAM dans les Matériaux Avancés. À - 0,8 %, l'effet change est limité, lié essentiellement à la dépréciation du peso argentin et du yuan chinois par rapport à l'euro.

En progression sur chacun des segments, l'**EBITDA** du Groupe est en hausse sensible de 8,2 % et atteint **451 millions d'euros** (417 millions d'euros au 2T'23), tiré par la progression significative de la performance des adhésifs industriels, des Polymères Haute Performance renforcés par la contribution croissante de PIAM, des Gaz Fluorés et de l'aval des Coating Solutions. Les Additifs de Performance sont en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de l'an dernier, impactés par plusieurs grands arrêts de maintenance planifiés dans la Thiochimie, tandis que les conditions de marché dans l'amont acrylique restent proches du bas de cycle. L'EBITDA commence à bénéficier également de la montée en régime des projets organiques récents, à hauteur de 15 millions d'euros sur le trimestre et 20 millions d'euros sur le semestre. La **marge d'EBITDA** du Groupe progresse et atteint un niveau très solide à **17,8 %** (17,1 % au 2T'23), soulignant la force et la résilience du portefeuille de technologies et de solutions du Groupe dans un contexte économique difficile.

À **302 millions d'euros**, le **résultat d'exploitation courant** (REBIT) progresse de 6,0 % par rapport au deuxième trimestre 2023. Il inclut des amortissements et dépréciations courants de 149 millions d'euros, en hausse de 17 millions d'euros par rapport à l'an dernier, reflétant principalement la consolidation de PIAM et les mises en service de nouvelles unités de production. La **marge de REBIT** au deuxième trimestre 2024 s'élève ainsi à 11,9 % (11,7 % au 2T'23).

Le **résultat net courant** s'établit à **214 millions d'euros** (207 millions d'euros au 2T'23), soit **2,87 euros** par action, intégrant un taux d'imposition hors éléments exceptionnels de 22 % du résultat d'exploitation courant.

**FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 JUIN 2024**

À **132 millions d'euros** (145 millions d'euros au 2T'23), le **flux de trésorerie courant** intègre la saisonnalité habituelle de l'activité ainsi qu'une hausse des investissements en ligne avec la guidance annuelle, les investissements courants s'élevant ainsi à 170 millions d'euros (130 millions d'euros au 2T'23). À fin juin 2024, le besoin en fonds de roulement reste bien maîtrisé et représente 15,7 % du chiffre d'affaires annualisé (16,9 % à fin juin 2023).

Le **flux de trésorerie libre** s'établit à **117 millions d'euros** (115 millions d'euros au 2T'23) et inclut un flux non courant de - 15 millions d'euros lié notamment aux frais de démarrage de la plateforme de Singapour.

Le **flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille** de **- 20 millions d'euros** correspond essentiellement à la prise de participation majoritaire de près de 78 % dans Proionic et à des frais liés à l'acquisition des adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow. Il s'élevait l'an dernier à - 69 millions d'euros et correspondait principalement à l'acquisition de Polytec PT.

La **dette nette** (incluant les obligations hybrides) s'élève à **3 270 millions d'euros** (3 063 millions d'euros à fin mars 2024) et intègre le paiement du dividende de 3,50 euros par action pour un montant total de 261 millions d'euros. Le ratio dette nette sur EBITDA des douze derniers mois s'établit à 2,2x.

**ACTIVITÉ DES SEGMENTS AU 2<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2024**

**ADHÉSIFS (28 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2T 2024</b>	<b>2T 2023</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>706</b>	<b>692</b>	<b>+2,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>109</b>	<b>95</b>	<b>+14,7%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>15,4%</b>	<b>13,7%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>88</b>	<b>75</b>	<b>+17,3%</b>
<b>Marge de REBIT</b>	<b>12,5%</b>	<b>10,8%</b>	

À **706 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs progresse de 2,0 % par rapport à l'an dernier. Les volumes sont en hausse de 5,1 %, soutenus par les adhésifs industriels, notamment dans les biens durables, l'emballage et l'étiquetage, le marché de la construction se stabilisant à un niveau bas dans un environnement de marché difficile. L'effet prix de - 2,9 % reflète la baisse de certaines matières premières, et l'effet change s'élève à - 0,9 %. L'effet périmètre est limité à + 0,7 % et correspond à l'intégration de Polytec PT et d'Arc Building Products.

L'**EBITDA** est en forte hausse de 14,7 % par rapport au deuxième trimestre 2023 et atteint **109 millions d'euros**, la **marge d'EBITDA** s'améliorant de 170 bps à **15,4 %**. Le segment Adhésifs maintient ainsi une belle dynamique, confirmant tout son potentiel. Il bénéficie notamment de l'intégration des acquisitions et du développement des synergies associées, de la gestion active de ses prix de vente, du contrôle de ses coûts et du développement de ses solutions de haute performance en partenariat avec ses clients. Sur le semestre, la marge d'EBITDA de 15,4 % dépasse pour la première fois le seuil des 15 %.

**MATÉRIAUX AVANCÉS (36 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	2T 2024	2T 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>918</b>	<b>912</b>	<b>+0,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>190</b>	<b>185</b>	<b>+2,7%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>20,7%</b>	<b>20,3%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>103</b>	<b>117</b>	<b>-12,0%</b>
Marge de REBIT	11,2%	12,8%	

À **918 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés croît de 0,7 % par rapport à l'an dernier. Les volumes reculent de 1,0 %, reflétant plusieurs grands arrêts de maintenance planifiés dans la Thiochimie, mais soutenus par une dynamique positive dans les Polymères Haute Performance en Asie, notamment dans les marchés des batteries, de l'énergie, du médical ou du sport. À - 2,8 %, l'effet prix reflète essentiellement la baisse de certaines matières premières. L'effet périmètre est de 5,7 % et correspond à l'intégration de PIAM, l'effet change s'élevant à - 1,2 %.

À **190 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en hausse de 2,7 % par rapport à l'an dernier, soutenu par la contribution progressive des projets organiques, ainsi que l'intégration et la montée en puissance de PIAM. Les Additifs de Performance sont en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de l'an dernier, en ligne avec la baisse des volumes. Début juin, la crue exceptionnelle du Danube a entraîné l'arrêt pour une durée de trois mois de notre site allemand de peroxydes organiques, avec un impact sur l'EBITDA estimé à environ 15 millions d'euros, principalement au 3T'24. Par ailleurs, le site de PA11 à Singapour et de Nutrien pour l'HF aux États-Unis sont désormais opérationnels et amorceront leur montée en puissance à partir du second semestre. Sur le trimestre, la **marge d'EBITDA** progresse de 40 bps et se situe à un très bon niveau à **20,7 %** (20,3 % au 2T'23).

**COATING SOLUTIONS (26 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	2T 2024	2T 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>648</b>	<b>617</b>	<b>+5,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>+3,4%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>14,0%</b>	<b>14,3%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>61</b>	<b>58</b>	<b>+5,2%</b>
Marge de REBIT	9,4%	9,4%	

Le **chiffre d'affaires** des Coating Solutions s'établit à **648 millions d'euros**, en hausse de 5,0 % par rapport au 2T'23, soutenu par une très belle progression des volumes de + 10,4 % au regard de la base de référence de l'an dernier marquée par des déstockages. Cette performance est tirée par les activités aval du segment, notamment dans le marché des revêtements industriels, porté par le développement de solutions axées sur la durabilité comme les poudres ou les additifs, dans l'électronique ou dans les énergies renouvelables. Les volumes sont également en hausse dans l'amont acrylique, notamment en Europe. L'effet prix négatif de - 5,9 % traduit la baisse de certaines matières premières par rapport à l'an dernier et les conditions de marché moins favorables dans l'amont acrylique. L'effet change est légèrement positif à + 0,5 %.

Porté par la hausse des volumes des activités aval du segment, l'**EBITDA** progresse de 3,4 % à **91 millions d'euros** (88 millions d'euros au 2T'23), bénéficiant de la contribution du projet organique de Sartomer en Chine et des actions de développement ciblées sur des solutions plus durables et à plus forte valeur ajoutée. Dans cet environnement, la **marge d'EBITDA** s'établit à **14,0 %** (14,3 % au 2T'23).

**INTERMÉDIAIRES (10 % DU CHIFFRE D’AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d’euros</i>	<b>2T 2024</b>	<b>2T 2023</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d’affaires</b>	<b>254</b>	<b>212</b>	<b>+19,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>84</b>	<b>69</b>	<b>+21,7%</b>
<b>Marge d’EBITDA</b>	<b>33,1%</b>	<b>32,5%</b>	
<b>Résultat d’exploitation courant (REBIT)</b>	<b>74</b>	<b>57</b>	<b>+29,8%</b>
Marge de REBIT	29,1%	26,9%	

À **254 millions d’euros**, le **chiffre d’affaires** du segment Intermédiaires est en hausse de 19,8 % par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2023, soutenu par un effet prix de + 11,3 % reflétant principalement la belle dynamique des gaz réfrigérants, les conditions de marché dans les acryliques en Chine restant difficiles. Les volumes progressent de 9,9 %, tirés par une demande en hausse pour l’activité acryliques en Chine. L’effet change s’établit à - 1,4 %.

En conséquence, l’**EBITDA** des Intermédiaires augmente de 21,7 % à **84 millions d’euros** et la **marge d’EBITDA** se maintient à un très bon niveau à **33,1 %** (32,5 % au 2T’23).

**PERSPECTIVES 2024**

Le troisième trimestre démarre en continuité avec le contexte macroéconomique des derniers trimestres, sans signaux tangibles de rebond de la demande. Dans cet environnement, les équipes d’Arkema continueront à mettre l’accent sur les éléments qu’elles maîtrisent, notamment la gestion stricte des opérations et la montée en puissance des grands projets présentés en septembre dernier lors du *Capital Markets Day*. Ces projets devraient contribuer à hauteur d’environ 60 millions d’euros d’EBITDA sur l’ensemble de l’année, soit 40 millions d’euros estimés au second semestre.

Dans ce contexte, Arkema confirme sa guidance de l’année et resserre sa fourchette sur la base des résultats des six premiers mois. Le Groupe vise ainsi en 2024 un EBITDA en croissance par rapport à l’an dernier, estimé entre 1,53 Md€ et 1,63 Md€ (1,5 Md€ en 2023) en fonction de l’évolution macroéconomique (précédemment entre 1,5 Md€ et 1,7 Md€). Au troisième trimestre, l’EBITDA du Groupe est attendu en légère hausse par rapport à l’an dernier.

Enfin, au-delà des priorités à court-terme, le Groupe poursuivra la mise en place de sa feuille de route stratégique, en accélérant ses efforts d’innovation en partenariat avec ses clients, et en déployant son portefeuille de technologies de pointe pour soutenir le développement de solutions pour un monde moins carboné et plus durable.

Les résultats du deuxième trimestre 2024 sont détaillés dans la présentation « Second-quarter 2024 results and outlook » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société : [www.arkema.com/global/fr/investor-relations/](http://www.arkema.com/global/fr/investor-relations/)

**INFORMATION RÉGLEMENTÉE**

Le rapport financier semestriel au 30 juin 2024 peut être consulté sur le site internet du Groupe ([www.arkema.com](http://www.arkema.com)) à la rubrique « Investisseurs », section « Information financière/ Résultats financiers ».

**CALENDRIER FINANCIER**

6 novembre 2024 : Publication des résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024

27 février 2025 : Publication des résultats annuels

**AVERTISSEMENT**

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.*

*Dans un contexte de fortes tensions géopolitiques dans lequel l'évolution de l'économie mondiale reste incertaine, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.*

*Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le renforcement des tensions géopolitiques, ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.*

*Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des comptes consolidés résumés relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2024, arrêtés par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 31 juillet 2024. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.*

*L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.*

Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ; et
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 92 % du CA du Groupe en 2023, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 9,5 milliards d'euros en 2023 et est présent dans près de 55 pays avec 21 100 collaborateurs.

**Contacts Investisseurs**

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
Peter Farren	+33 (0)1 49 00 73 12	peter.farren@arkema.com
Mathieu Briatta	+33 (0)1 49 00 72 07	mathieu.briatta@arkema.com
Alexis Noël	+33 (0)1 49 00 74 37	alexis.noel@arkema.com

**Contacts Presse**

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

**Arkema**

420, rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex  
France  
T +33 (0)1 49 00 80 80  
F +33 (0)1 49 00 83 76

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema\\_group](https://twitter.com/Arkema_group)  
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)



# Comptes ARKEMA

---

Comptes consolidés à fin juin 2024

L'information semestrielle fait l'objet d'une revue limitée de la part des Commissaires aux Comptes  
Les comptes consolidés à fin décembre 2023 sont audités.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>2<sup>ème</sup> trimestre 2024</u>	<u>2<sup>ème</sup> trimestre 2023</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 536</b>	<b>2 442</b>
Coûts et charges d'exploitation	(1 965)	(1 900)
Frais de recherche et développement	(68)	(66)
Frais administratifs et commerciaux	(238)	(223)
Autres charges et produits	(48)	(32)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>217</b>	<b>221</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(1)	(2)
Résultat financier	(15)	(16)
Impôts sur le résultat	(52)	(51)
<b>Résultat net</b>	<b>149</b>	<b>152</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	4	0
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>145</b>	<b>152</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>1,94</i>	<i>2,03</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>1,93</i>	<i>2,03</i>

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2024</u>	<u>Fin juin 2023</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 877</b>	<b>4 966</b>
Coûts et charges d'exploitation	(3 838)	(3 922)
Frais de recherche et développement	(137)	(136)
Frais administratifs et commerciaux	(473)	(452)
Autres charges et produits	(77)	(39)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>352</b>	<b>417</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	(5)
Résultat financier	(33)	(35)
Impôts sur le résultat	(88)	(92)
<b>Résultat net</b>	<b>229</b>	<b>285</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	5	1
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>224</b>	<b>284</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>2,93</i>	<i>3,73</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>2,92</i>	<i>3,72</i>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

2<sup>ème</sup> trimestre 2024

2<sup>ème</sup> trimestre 2023

(En millions d'euros)

<b>Résultat net</b>	<b>149</b>	<b>152</b>
Effet des couvertures	12	(20)
Autres	0	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	0	0
Variation des écarts de conversion	14	(53)
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>26</b>	<b>(73)</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(1)	—
Pertes et gains actuariels	5	(3)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(1)	1
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>3</b>	<b>(2)</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>29</b>	<b>(75)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>178</b>	<b>77</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(2)
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>179</b>	<b>79</b>

Fin juin 2024

Fin juin 2023

(En millions d'euros)

<b>Résultat net</b>	<b>229</b>	<b>285</b>
Effet des couvertures	(3)	(38)
Autres	0	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	0	2
Variation des écarts de conversion	71	(143)
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>68</b>	<b>(179)</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(1)	—
Pertes et gains actuariels	18	(7)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(4)	1
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>13</b>	<b>(6)</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>81</b>	<b>(185)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>310</b>	<b>100</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(6)	(1)
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>316</b>	<b>101</b>

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

### 2<sup>ème</sup> trimestre 2024

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>706</b>	<b>918</b>	<b>648</b>	<b>254</b>	<b>10</b>	<b>2 536</b>
<b>EBITDA</b>	<b>109</b>	<b>190</b>	<b>91</b>	<b>84</b>	<b>(23)</b>	<b>451</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(21)	(87)	(30)	(10)	(1)	(149)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>88</b>	<b>103</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>(24)</b>	<b>302</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	(10)	(1)	—	—	(37)
Autres charges et produits	(11)	(28)	0	(1)	(8)	(48)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>51</b>	<b>65</b>	<b>60</b>	<b>73</b>	<b>(32)</b>	<b>217</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(1)	—	—	—	(1)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>16</b>	<b>113</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>170</b>
Dont investissements courants	16	113	28	4	9	170

### 2<sup>ème</sup> trimestre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>692</b>	<b>912</b>	<b>617</b>	<b>212</b>	<b>9</b>	<b>2 442</b>
<b>EBITDA</b>	<b>95</b>	<b>185</b>	<b>88</b>	<b>69</b>	<b>(20)</b>	<b>417</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(20)	(68)	(30)	(12)	(2)	(132)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>75</b>	<b>117</b>	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>(22)</b>	<b>285</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	(3)	(3)	—	—	(32)
Autres charges et produits	(5)	(26)	0	0	(1)	(32)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>44</b>	<b>88</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>(23)</b>	<b>221</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>18</b>	<b>85</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>135</b>
Dont investissements courants	18	80	25	5	2	130

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

**Fin juin 2024**

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 386</b>	<b>1 796</b>	<b>1 263</b>	<b>412</b>	<b>20</b>	<b>4 877</b>
<b>EBITDA</b>	<b>214</b>	<b>352</b>	<b>166</b>	<b>123</b>	<b>(54)</b>	<b>801</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(44)	(169)	(61)	(20)	(3)	(297)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>170</b>	<b>183</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>(57)</b>	<b>504</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(53)	(19)	(3)	—	—	(75)
Autres charges et produits	(16)	(51)	0	(1)	(9)	(77)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>101</b>	<b>113</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>(66)</b>	<b>352</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels*</b>	<b>27</b>	<b>176</b>	<b>43</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>269</b>
Dont investissements courants*	27	176	43	11	12	269

\* Prise en compte d'une correction effectuée sur les données de Q1 2024 suite à une inversion entre les segments Coating Solutions et Intermédiaires

**Fin juin 2023**

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 390</b>	<b>1 849</b>	<b>1 278</b>	<b>430</b>	<b>19</b>	<b>4 966</b>
<b>EBITDA</b>	<b>188</b>	<b>345</b>	<b>182</b>	<b>118</b>	<b>(49)</b>	<b>784</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(41)	(135)	(61)	(25)	(3)	(265)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>147</b>	<b>210</b>	<b>121</b>	<b>93</b>	<b>(52)</b>	<b>519</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(51)	(8)	(4)	—	—	(63)
Autres charges et produits	(12)	(16)	(1)	0	(10)	(39)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>84</b>	<b>186</b>	<b>116</b>	<b>93</b>	<b>(62)</b>	<b>417</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(5)	—	—	—	(5)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>33</b>	<b>137</b>	<b>39</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>224</b>
Dont investissements courants	33	125	39	8	7	212

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

**Fin juin 2024**

**Fin juin 2023**

(En millions d'euros)

### Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	229	285
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	382	334
Autres provisions et impôts différés	23	(26)
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	4	(28)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	3	5
Variation du besoin en fonds de roulement	(279)	(164)
Autres variations	18	11
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>380</b>	<b>417</b>

### Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(269)	(224)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(50)	(124)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(29)	(65)
Augmentation des prêts à long terme	(55)	(33)

### Investissements

Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	3	7
Variation des créances sur cession d'immobilisations	(2)	—
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	—	32
Remboursement des prêts à long terme	16	20
<b>Désinvestissements</b>	<b>17</b>	<b>59</b>

### Flux de trésorerie provenant des investissements nets

**(386) (387)**

### Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	—	0
Rachat d'actions propres	(14)	(23)
Emission d'obligations hybrides	399	—
Dividendes payés aux actionnaires	(261)	(253)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(5)	(5)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle et rachat de minoritaires	(1)	(2)
Augmentation de l'endettement long terme	3	396
Diminution de l'endettement long terme	(750)	(42)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	685	(34)

### Flux de trésorerie provenant du financement

**56 37**

Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	50	67
Incidence variations change et périmètre	(1)	7
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 045	1 592

### Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période

**2 094 1 666**

## BILAN CONSOLIDE

30 juin 2024

31 décembre 2023

(En millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		
Goodwill	3 061	3 040
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	2 400	2 416
Immobilisations corporelles, valeur nette	3 787	3 730
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	10	13
Autres titres de participation	56	52
Actifs d'impôt différé	151	157
Autres actifs non courants	294	251
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>9 759</b>	<b>9 659</b>
Stocks	1 361	1 208
Clients et comptes rattachés	1 539	1 261
Autres créances	191	170
Impôts sur les sociétés - créances	135	142
Actifs financiers dérivés courants	12	32
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 094	2 045
Actifs destinés à être cédés	—	—
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>5 332</b>	<b>4 858</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>15 091</b>	<b>14 517</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		
Capital	750	750
Primes et réserves	6 690	6 304
Actions auto-détenues	(34)	(21)
Ecart de conversion	252	170
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>7 658</b>	<b>7 203</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	246	252
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 904</b>	<b>7 455</b>
Passifs d'impôt différé	454	436
Provisions pour retraites et avantages du personnel	379	397
Autres provisions et autres passifs non courants	445	416
Emprunts et dettes financières à long terme	3 038	3 734
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>4 316</b>	<b>4 983</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 114	1 036
Autres créditeurs et dettes diverses	417	392
Impôts sur les sociétés - dettes	87	83
Passifs financiers dérivés courants	27	27
Emprunts et dettes financières à court terme	1 226	541
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	—	—
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>2 871</b>	<b>2 079</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>15 091</b>	<b>14 517</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En millions d'euros)	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	<b>75 043 514</b>	<b>750</b>	<b>1 067</b>	<b>700</b>	<b>4 537</b>	<b>170</b>	<b>(228 901)</b>	<b>(21)</b>	<b>7 203</b>	<b>252</b>	<b>7 455</b>
Dividendes payés	—	—	—	—	(266)	—	—	—	(266)	(1)	(267)
Emissions d'actions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Réduction de capital par annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(150 070)	(14)	(14)	—	(14)
Annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	(1)	—	12 601	1	—	—	—
Cessions d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Palements fondés sur des actions	—	—	—	—	16	—	—	—	16	—	16
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	400	(1)	—	—	—	399	—	399
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres	—	—	—	—	4	—	—	—	4	1	5
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>400</b>	<b>(248)</b>	<b>—</b>	<b>(137 469)</b>	<b>(13)</b>	<b>139</b>	<b>—</b>	<b>139</b>
Résultat net	—	—	—	—	224	—	—	—	224	5	229
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	10	82	—	—	92	(11)	81
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>234</b>	<b>82</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>316</b>	<b>(6)</b>	<b>310</b>
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>75 043 514</b>	<b>750</b>	<b>1 067</b>	<b>1 100</b>	<b>4 523</b>	<b>252</b>	<b>(366 370)</b>	<b>(34)</b>	<b>7 658</b>	<b>246</b>	<b>7 904</b>

## INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

### RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin juin 2024	Fin juin 2023	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>352</b>	<b>417</b>	<b>217</b>	<b>221</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(75)	(63)	(37)	(32)
- Autres charges et produits	(77)	(39)	(48)	(32)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)</b>	<b>504</b>	<b>519</b>	<b>302</b>	<b>285</b>
- Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(297)	(265)	(149)	(132)
<b>EBITDA</b>	<b>801</b>	<b>784</b>	<b>451</b>	<b>417</b>

#### Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin juin 2024	Fin juin 2023	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels</b>	<b>(382)</b>	<b>(334)</b>	<b>(193)</b>	<b>(170)</b>
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(297)	(265)	(149)	(132)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(75)	(63)	(37)	(32)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(10)	(6)	(7)	(6)

### RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin juin 2024	Fin juin 2023	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>224</b>	<b>284</b>	<b>145</b>	<b>152</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(75)	(63)	(37)	(32)
- Autres charges et produits	(77)	(39)	(48)	(32)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	16	13	7	7
- Impôts sur autres charges et produits	12	8	11	4
- Impôts non courants	(4)	(4)	(2)	(2)
<b>RESULTAT NET COURANT</b>	<b>352</b>	<b>369</b>	<b>214</b>	<b>207</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	74 748 618	74 716 206	—	—
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	75 043 514	75 043 514	—	—
<b>Résultat net courant par action (en euros)</b>	<b>4,71</b>	<b>4,94</b>	<b>2,87</b>	<b>2,77</b>
<b>Résultat net courant dilué par action (en euros)</b>	<b>4,69</b>	<b>4,92</b>	<b>2,85</b>	<b>2,76</b>

### INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin juin 2024	Fin juin 2023	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS</b>	<b>269</b>	<b>224</b>	<b>170</b>	<b>135</b>
- Investissements exceptionnels	—	12	—	5
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	—	—	—	—
<b>INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>269</b>	<b>212</b>	<b>170</b>	<b>130</b>

### FLUX DE TRESORERIE

(En millions d'euros)	Fin juin 2024	Fin juin 2023	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	380	417	295	274
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(386)	(387)	(198)	(228)
<b>FLUX DE TRESORERIE NET</b>	<b>(6)</b>	<b>30</b>	<b>97</b>	<b>46</b>
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(41)	(39)	(20)	(69)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIBRE</b>	<b>35</b>	<b>69</b>	<b>117</b>	<b>115</b>
- Investissements exceptionnels	—	(12)	—	(5)
- Flux de trésorerie non courants	(37)	(43)	(15)	(25)
<b>FLUX DE TRESORERIE COURANT</b>	<b>72</b>	<b>124</b>	<b>132</b>	<b>145</b>
- Investissements Courants	(269)	(212)	(170)	(130)
<b>FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>341</b>	<b>336</b>	<b>302</b>	<b>275</b>

Le flux de trésorerie d'exploitation correspond au flux de trésorerie courant avant investissements courants

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession.

Les flux de trésorerie non courants correspondent aux flux de trésorerie liés aux autres produits et charges.

## DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 038	3 734
+ Emprunts et dettes financières à court terme	1 226	541
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 094	2 045
<b>DETTE NETTE</b>	<b>2 170</b>	<b>2 230</b>
+ Obligations hybrides	1 100	700
<b>DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES</b>	<b>3 270</b>	<b>2 930</b>

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Stocks	1 361	1 208
+ Créances clients et comptes rattachés	1 539	1 261
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	326	312
+ Actifs financiers dérivés courants	12	32
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 114	1 036
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	504	475
- Passifs financiers dérivés courants	27	27
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1 593</b>	<b>1 275</b>

## CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin juin 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Goodwill, valeur nette	3 061	3 040
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	6 187	6 146
+ Titres des sociétés mises en équivalence	10	13
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	350	303
+ Besoin en fonds de roulement	1 593	1 275
<b>CAPITAUX EMPLOYES</b>	<b>11 201</b>	<b>10 777</b>