

## Activité de Tikehau Capital au troisième trimestre 2024

Une collecte dynamique et une activité transactionnelle solide,  
soutenues par des fondamentaux résilients

**Forte croissance des encours de l'activité de gestion d'actifs<sup>1</sup>**

**46,7 mds€**

au 30 septembre 2024

**+13%**

sur 12 mois

**Un déploiement  
sélectif et dynamique**

**3,9 mds€**

déployés au cours des  
9 premiers mois de 2024

**Un rythme solide de  
désinvestissements**

**1,3 md€**

désinvestis au cours des  
9 premiers mois de 2024

**Un niveau élevé de  
collecte nette**

**4,8 mds€**

levés au cours des  
9 premiers mois de 2024

**Au cours des 9 premiers mois de l'année, la plateforme multi-locale et diversifiée de Tikehau Capital a de nouveau démontré sa résilience et ses forces**

- L'activité transactionnelle est restée solide : les déploiements au sein des fonds fermés du Groupe se sont élevés à **3,9 mds€** et les désinvestissements ont atteint **1,3 md€** au cours des 9 premiers mois de 2024 ;
- La collecte nette a été dynamique avec **4,8 mds€** levés au cours des 9 premiers mois de 2024, reflétant le **positionnement solide du Groupe** ainsi que sa capacité à s'adapter à l'évolution des besoins de ses clients ;
- Au cours des 9 premiers mois de 2024, la collecte a principalement été portée par les **stratégies de crédit** ainsi qu'une accélération en *private equity* au cours du troisième trimestre ;
- Le Groupe a encore renforcé sa plateforme de durabilité et d'impact qui comprenait **3,5 mds€ d'encours spécifiquement alloués au climat et à la biodiversité** au 30 septembre 2024 ;
- Tikehau Capital a renforcé son **partenariat stratégique avec Nikko Asset Management** qui, comme annoncé précédemment, a commencé à prendre une participation au sein du Groupe ;
- Le Groupe a poursuivi son **programme d'optimisation des coûts** en mettant l'accent sur la réallocation de ses ressources vers des domaines stratégiques et des talents à fort impact, tout en favorisant l'internationalisation et l'innovation.

**Fort d'un *pipeline* solide de collecte nette et de transactions, Tikehau Capital est bien positionné pour poursuivre sa croissance et anticipe une accélération de la collecte nette qui devrait progresser de plus de 10% au quatrième trimestre 2024<sup>2</sup>. Le Groupe confirme ainsi anticiper une accélération de la génération de revenus et de résultat pour son activité de gestion d'actifs au second semestre 2024.**

<sup>1</sup> Les chiffres ont été arrondis à des fins de présentation, ce qui pourrait, dans certains cas, engendrer des écarts d'arrondis.

<sup>2</sup> Par rapport au quatrième trimestre 2023.

Les encours de l'activité de gestion d'actifs ont atteint **46,7 mds€** au 30 septembre 2024, soit une hausse de 9,2% par rapport au 31 décembre 2023 et une progression de 12,8% sur 12 mois.

Les actifs sous gestion du Groupe au 30 septembre 2024 se sont élevés à **47,1 mds€**, soit une hausse de 9,3% par rapport au 31 décembre 2023 et une progression de 12,4% sur 12 mois.

## UN DÉPLOIEMENT PORTÉ PAR LES STRATÉGIES DE CRÉDIT

Les fonds fermés de Tikehau Capital ont déployé 1,1 md€ au cours du troisième trimestre 2024 et 3,9 mds€ au cours des 9 premiers mois de l'année. La discipline est restée au cœur des priorités du Groupe dans un marché toujours instable, comme en atteste un taux de sélectivité<sup>3</sup> de 98%, en ligne avec son niveau historique.

| Déploiement des fonds (m€)    | T3 2024      | T3 2023      | janv-sept 2024 | janv-sept 2023 |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Crédit                        | 553          | 1 225        | 2 750          | 3 151          |
| Actifs réels                  | 335          | 164          | 691            | 593            |
| <i>Private equity</i>         | 182          | 284          | 459            | 454            |
| <b>Total des déploiements</b> | <b>1 069</b> | <b>1 673</b> | <b>3 901</b>   | <b>4 197</b>   |

Les **stratégies de crédit** ont déployé 0,6 md€, représentant 52% du total des déploiements du troisième trimestre 2024 :

- Au cours du trimestre, le Groupe a lancé la phase de *warehouse* de son **CLO XIII européen** (200 m€) ;
- Les **stratégies de *direct lending*** du Groupe ont continué à bénéficier d'un *deal flow* soutenu, résultant du positionnement pionnier de Tikehau Capital en Europe. La sélection rigoureuse des actifs reste clé et Tikehau Capital a maintenu une approche disciplinée dans ses investissements avec des niveaux d'endettement prudents et des standards de documentation exigeants.
  - Le 1<sup>er</sup> octobre 2024, Tikehau Capital a octroyé un financement unitranche de 165 m€ pour soutenir l'acquisition par Cinven de **Domia Group**, une entreprise de soutien scolaire privé et de nettoyage à domicile en France. Cette transaction permet à Tikehau Capital d'être entièrement remboursé de l'unitranche existante, structurée en 2018 pour soutenir l'acquisition de Domia Group par IK Partners, tout en continuant à accompagner la société à travers un nouvel instrument de dette à des conditions favorables.

<sup>3</sup> Le taux de sélectivité correspond au nombre total d'opportunités d'investissement déclinées rapporté au nombre total d'opportunités d'investissement étudiées.

Les **stratégies d'actifs réels** ont déployé 0,3 md€, représentant 31% du total des déploiements du troisième trimestre de 2024. Le Groupe a continué à tirer parti de ses solides capacités de *sourcing* à travers les géographies pour identifier des opportunités d'investissement *off-market* dans un environnement de marché globalement complexe :

- Le troisième trimestre a été marqué par la finalisation de l'acquisition d'un portefeuille de **26 actifs immobiliers de commerce auprès du Groupe Casino** pour plus de 200 m€<sup>4</sup> ;
- Le 31 juillet 2024, Tikehau Capital a acquis, à travers sa stratégie immobilière européenne à valeur ajoutée, un **immeuble de bureaux de 30 000 mètres carrés à Berlin-Weissensee** dans le cadre d'une transaction *off-market*<sup>5</sup>.

Les **stratégies de *private equity*** ont déployé 0,2 md€, représentant 17% du total des déploiements du troisième trimestre 2024. Le trimestre a été marqué par la finalisation du deuxième investissement du deuxième millésime de la stratégie de décarbonation du Groupe, qui a déployé environ 130 m€ dans **CEBAT**<sup>6</sup>, un fournisseur italien de services d'infrastructures, spécialisé dans l'installation de réseaux de services publics et les services de maintenance essentiels pour l'amélioration et la mise à niveau des réseaux électriques, hydrauliques et de télécommunications. Le déploiement de cette stratégie progresse de manière satisfaisante et ce deuxième investissement témoigne d'une dynamique solide, favorable à la poursuite de la collecte.

Pour l'avenir, Tikehau Capital bénéficie d'un solide *pipeline* d'opportunités d'investissement à travers ses classes d'actifs. Au 30 septembre 2024, Tikehau Capital disposait d'un niveau de **dry powder de 6,6 mds€**<sup>7</sup> (contre 6,9 mds€ au 31 décembre 2023), permettant aux fonds gérés par le Groupe de saisir des opportunités d'investissement attractives.

## POURSUITE D'UN RYTHME POSITIF DE CESSIONS

Les désinvestissements au sein des fonds de Tikehau Capital ont atteint 0,5 md€ au troisième trimestre 2024 et 1,3 md€ au cours des 9 premiers mois de l'année, portés majoritairement par les stratégies de crédit.

| Désinvestissements (m€)             | T3 2024    | T3 2023    | janv-sept 2024 | janv-sept 2023 |
|-------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|
| Crédit                              | 359        | 356        | 1 028          | 858            |
| Actifs réels                        | 77         | 181        | 268            | 358            |
| <i>Private equity</i>               | 35         | 190        | 40             | 264            |
| <b>Total des désinvestissements</b> | <b>472</b> | <b>727</b> | <b>1 336</b>   | <b>1 480</b>   |

<sup>4</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 27 septembre 2024.

<sup>5</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 2 octobre 2024.

<sup>6</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 9 juillet 2024.

<sup>7</sup> Montants disponibles à l'investissement au niveau des fonds gérés par le Groupe.

Les **stratégies de crédit** ont représenté plus de deux tiers des désinvestissements du troisième trimestre et des 9 premiers mois de l'année. Ces désinvestissements ont principalement été portés par les stratégies de *direct lending*, de *corporate lending* et *tactical strategies* du Groupe, correspondant à des remboursements de prêts. Le troisième trimestre a notamment été marqué par le remboursement d'un financement unitranche de 45 m£ à **CLC Group**, une entreprise britannique spécialisée dans la rénovation de biens immobiliers et l'entretien d'actifs. En juin 2023, le troisième millésime de situations spéciales du Groupe avait octroyé ce financement unitranche pour soutenir l'acquisition de CLC Group par HIG Capital. En août 2024, CLC Group a acquis Axis, créant ainsi un spécialiste national de premier plan de l'entretien immobilier et entraînant le remboursement du financement existant.

Les désinvestissements au sein des **stratégies d'actifs réels** ont notamment été portés par des cessions d'actifs granulaires de taille moyenne détenus par des véhicules immobiliers du Groupe, notamment des portefeuilles d'actifs résidentiels en péninsule ibérique et des ventes individuelles d'actifs industriels légers (*light industrial*) en France.

Au sein des **stratégies de private equity**, le troisième trimestre a été marqué par la finalisation de la cession à Safran de la participation de Tikehau Capital dans **Preligens**<sup>8</sup>, une entreprise d'intelligence artificielle pour l'aérospatiale et la défense. Cette cession constitue le premier désinvestissement réalisé par la troisième génération de la stratégie de cybersécurité de Tikehau Capital. Sa stratégie d'investissement consiste à accompagner des *leaders* émergents et à forte croissance des secteurs de la cybersécurité et de la défense. Ces entreprises peuvent représenter des opportunités d'investissement à la fois pour les investisseurs stratégiques mais également pour les fonds de *private equity*. Cette transaction a généré un multiple brut de 2,4x (multiple net de 2,1x) et un TRI brut de 30% (TRI net de 18%).

De plus, Tikehau Capital a annoncé en juillet être entré en négociations exclusives avec STS Metals, en vue de la cession de **Brown Europe**<sup>9</sup>, spécialisé dans le tréfilage d'alliages à haute performance pour l'industrie aéronautique. Cette transaction constitue le premier désinvestissement du premier millésime de la stratégie de Tikehau Capital dédiée à l'aéronautique. Cette cession illustre le *leadership* du Groupe en matière d'investissements dans le secteur de l'aéronautique et de la défense en Europe. Tikehau Capital investit dans des acteurs de niche, *leaders* sur leur marché, et les accompagne dans leur croissance.

Malgré un environnement de cessions toujours complexe, la cession de Preligens et le désinvestissement futur de Brown Europe soulignent la pertinence de l'offre du Groupe dans des secteurs thématiques clés et renforcent sa position pour la collecte future de ces stratégies.

<sup>8</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 2 septembre 2024.

<sup>9</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 25 juillet 2024.

## UNE COLLECTE NETTE MAINTENUE À UN NIVEAU ÉLEVÉ

Tikehau Capital a réalisé une collecte nette de 1,4 md€ au troisième trimestre 2024 et de 4,8 mds€ au cours des 9 premiers mois de l'année, une performance solide dans le contexte actuel, avec une accélération en *private equity* au cours du trimestre. Cette performance illustre l'élargissement de la visibilité du Groupe ainsi que sa capacité à s'adapter à l'évolution des besoins de ses clients. La collecte nette pour les stratégies phares du Groupe a continué de progresser, reflétant la confiance des clients et le positionnement solide de Tikehau Capital sur des thématiques de croissance à long-terme.

| Collecte nette (m€)               | T3 2024      | T3 2023      | janv-sept 2024 | janv-sept 2023 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Crédit                            | 606          | 1 305        | 2 864          | 3 236          |
| Actifs réels                      | 202          | 70           | 333            | 768            |
| <i>Capital markets strategies</i> | 35           | 45           | 672            | 153            |
| <i>Private equity</i>             | 563          | 8            | 887            | 557            |
| <b>Collecte nette totale</b>      | <b>1 406</b> | <b>1 428</b> | <b>4 757</b>   | <b>4 715</b>   |

La collecte nette au troisième trimestre 2024 a été portée par les succès suivants :

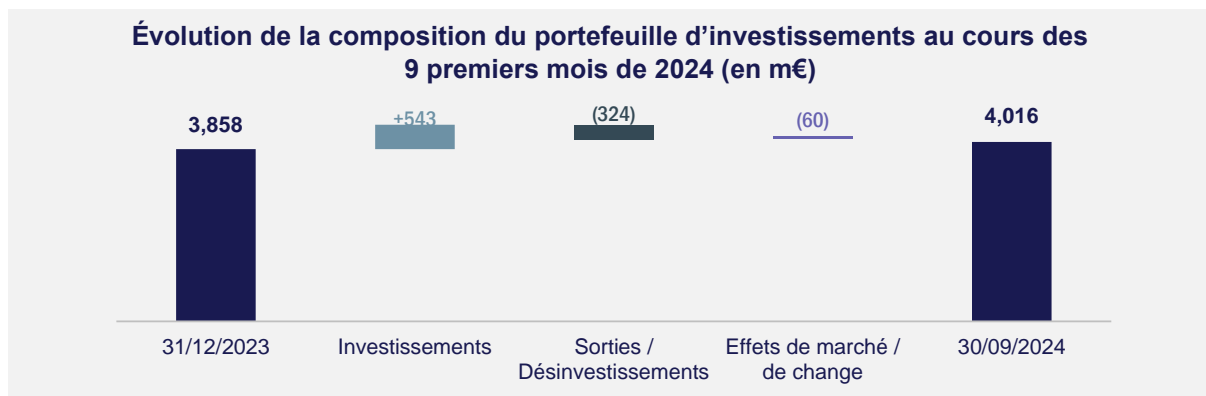
- La poursuite de la collecte pour le sixième millésime de la stratégie de *direct lending*<sup>10</sup> de Tikehau Capital, atteignant environ **2,4 mds€** d'encours au 30 septembre 2024 ;
- Le lancement de la phase de *warehouse* du CLO XIII européen du Groupe pour **200 m€** ;
- La poursuite de la collecte pour la **troisième génération du fonds de situations spéciales** du Groupe, s'approchant de l'objectif de 1 md€ ;
- La progression des encours en **immobilier** portée par l'acquisition d'un portefeuille de 26 actifs de commerce auprès du Groupe Casino, qui a attiré des co-investissements aux côtés du fonds *flagship* de Tikehau Capital ;
- Poursuite de la dynamique des **fonds datés** du Groupe au sein des *capital markets strategies* ;
- Le lancement du second millésime de la stratégie d'aéronautique avec des réengagements des partenaires industriels de Tikehau Capital (Airbus, Safran, Thales et Dassault Aviation) aux côtés du Groupe. Les encours du fonds ont atteint environ **380 m€** au 30 septembre 2024 ;
- La poursuite de la collecte, en *private equity*, du deuxième millésime de la **stratégie de décarbonation** et du quatrième millésime de la stratégie de **cybersécurité**.

Le Groupe a encore renforcé sa plateforme de durabilité et d'impact qui comprenait **3,5 mds€ d'encours spécifiquement alloués au climat et à la biodiversité** au 30 septembre 2024, représentant une **croissance de 39% par rapport au 30 septembre 2023**. Tikehau Capital est ainsi en bonne voie pour atteindre son objectif de dépasser les 5 mds€ d'encours gérés dédiés à ces stratégies d'ici 2025.

<sup>10</sup> Y compris le fonds *flagship*, des mandats sur mesure et des véhicules d'investissement dédiés.

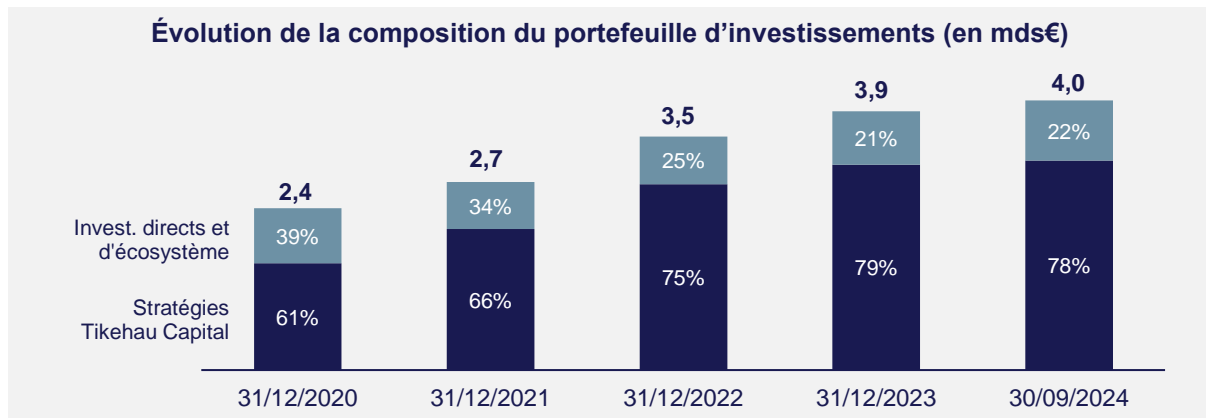
## UN PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS AU SERVICE DE LA CROISSANCE

- Le **portefeuille d'investissements de Tikehau Capital s'est élevé à 4,0 mds€ au 30 septembre 2024**, un niveau stable comparé au 31 décembre 2023. Au cours des 9 premiers mois de l'année, les principales variations du portefeuille ont été les suivantes :
  - **543 m€ d'appels de fonds et d'investissements**, majoritairement au sein des stratégies de gestion d'actifs du Groupe (principalement dans les stratégies de *private equity*, d'actifs réels et *CLO*) et dans des co-investissements aux côtés des stratégies de gestion d'actifs du Groupe ;
  - **324 m€ de désinvestissements**, constitués notamment de remboursements de capital portés par les stratégies de situations spéciales, dette privée secondaire et *CLO* du Groupe ;
  - **-60 m€** de variation de juste valeur résultant d'effets de marché liés aux foncières cotées du Groupe.



- Au **30 septembre 2024**, le portefeuille d'investissements de Tikehau Capital se répartit comme suit :
  - **3,1 mds€** d'investissements dans les stratégies de gestion d'actifs développées et gérées par le Groupe (soit 78% du portefeuille total<sup>11</sup>), générant un fort alignement d'intérêts avec ses clients-investisseurs ;
  - **0,9 md€** (soit 22% du portefeuille total) d'investissements dans l'écosystème du Groupe et d'investissements directs, notamment des investissements en *private equity*, des co-investissements ou des investissements dans les fonds tiers, dont la plupart ont pour objectif de servir la franchise de gestion d'actifs de Tikehau Capital au niveau mondial.

<sup>11</sup> Inclut les investissements dans des fonds gérés par Tikehau Capital, les co-investissements effectués aux côtés des stratégies de gestion d'actifs de Tikehau Capital.



## RACHAT D' ACTIONS

- Tikehau Capital a annoncé avoir prolongé jusqu'au 20 février 2025 (inclus), jour de l'annonce des résultats annuels de 2024 du Groupe, le mandat de rachat d'actions signé et annoncé le 19 mars 2020 et prolongé jusqu'à aujourd'hui inclus.
- Au 22 octobre 2024, 5 888 004 actions ont été rachetées dans le cadre de ce mandat. Le descriptif du programme de rachat d'actions (figurant au paragraphe 8.3.4 du Document d'enregistrement universel de Tikehau Capital, déposé par l'Autorité des marchés financiers le 21 mars 2024 sous le numéro D. 24-0146) est disponible sur le site internet de la société dans la rubrique Informations réglementées (<https://www.tikehaucapital.com/fr/shareholders/regulated-information>).

## DÉVELOPPEMENTS ADDITIONNELS

### Partenariat avec Nikko Asset Management

- À la suite de la finalisation de son partenariat stratégique avec Nikko Asset Management<sup>12</sup>, Tikehau Capital annonce que, comme anticipé, Nikko Asset Management a commencé à prendre une participation au sein du Groupe.
- Ce partenariat stratégique comprend trois composantes clés destinées à renforcer les capacités d'investissement et la présence des deux groupes à l'échelle mondiale via un accord de distribution, la création d'une co-entreprise dédiée aux stratégies de marchés privés asiatiques, et l'acquisition par Nikko Asset Management d'une participation dans Tikehau Capital.

<sup>12</sup> Se référer au communiqué de presse en date du 25 juin 2024.

### Optimisation rigoureuse des coûts

- Comme indiqué lors de l'annonce de ses résultats annuels de 2023, Tikehau Capital a poursuivi son programme d'optimisation des coûts, en priorisant les initiatives à fort impact et créatrices de valeur.
- Le Groupe a mis en œuvre des mesures pour rationaliser ses coûts de structure et ses fonctions centrales, tout en réallouant stratégiquement ses ressources pour renforcer ses opérations essentielles et soutenir son expansion internationale, en se concentrant sur les marchés et les classes d'actifs au potentiel de croissance important.
- En outre, Tikehau Capital a maintenu une approche disciplinée en matière de recrutement, en intégrant les talents de manière sélective afin d'améliorer son efficacité et favoriser l'innovation.
- L'accent mis sur l'efficacité et la réallocation stratégique devrait permettre de créer un *business* plus solide et plus résilient, tout en améliorant le levier opérationnel.

## PERSPECTIVES

- Tikehau Capital demeure confiant dans sa capacité à évoluer avec succès dans l'environnement actuel et reste concentré sur la réalisation de ses **objectifs à moyen terme**, soutenu par une dynamique de collecte et d'activité transactionnelle plus favorable liée à l'évolution actuelle des fondamentaux de marché.
- Le Groupe continue de bénéficier d'un *pipeline* de collecte solide grâce à son positionnement sur des thématiques de croissance à long-terme **et anticipe une accélération de la collecte nette au quatrième trimestre 2024. Tikehau Capital confirme ainsi anticiper une accélération de la génération de revenus et de résultat pour son activité de gestion d'actifs au second semestre 2024.**

## CALENDRIER

|                 |   |
|-----------------|---|
| 20 février 2025 | Résultats annuels 2024 (avant bourse)               |
| 24 avril 2025   | Activité du premier trimestre 2025 (après bourse)   |
| 30 avril 2025   | Assemblée générale des actionnaires                 |
| 30 juillet 2025 | Résultats semestriels 2025 (après bourse)           |
| 23 octobre 2025 | Activité du troisième trimestre 2025 (après bourse) |



## À PROPOS DE TIKEHAU CAPITAL

Tikehau Capital est un groupe mondial de gestion d'actifs alternatifs qui gère 47,1 milliards d'euros d'actifs (au 30 septembre 2024).

Tikehau Capital a développé un large éventail d'expertises dans quatre classes d'actifs (crédit, actifs réels, *private equity*, *capital markets strategies*) ainsi que des stratégies axées sur les solutions multi-actifs et les situations spéciales.

Dirigé par ses cofondateurs, Tikehau Capital est doté d'un modèle économique différenciant, d'un bilan solide, d'un accès privilégié à des opportunités de transactions au niveau mondial et d'une solide expérience dans l'accompagnement d'entreprises et de dirigeants de grande qualité.

Profondément ancré dans l'économie réelle, Tikehau Capital fournit des solutions de financement alternatives sur-mesure et innovantes aux entreprises qu'elle accompagne, et s'emploie à créer de la valeur à long terme pour ses investisseurs tout en générant un impact positif sur la société. S'appuyant sur des fonds propres importants (3,1 milliards d'euros au 30 juin 2024), le Groupe investit son capital aux côtés de ses clients-investisseurs au sein de chacune de ses stratégies.

Contrôlée par son management, aux côtés de partenaires institutionnels de premier rang, Tikehau Capital est guidé par un esprit et un ADN entrepreneurial forts, partagés par ses 767 collaborateurs (au 30 septembre 2024) répartis dans ses 17 bureaux en Europe, en Asie et en Amérique du Nord.

Tikehau Capital est cotée sur le marché réglementé d'Euronext à Paris, Compartiment A (code ISIN : FR0013230612 ; Ticker : TKO.FP). Pour en savoir plus, visitez le site : [www.tikehaucapital.com](http://www.tikehaucapital.com).

## CONTACTS PRESSE :

Tikehau Capital: Valérie Sueur – +33 1 40 06 39 30

Image 7 : Juliette Mouraret - +33 1 53 70 74 70

[press@tikehaucapital.com](mailto:press@tikehaucapital.com)

## CONTACTS ACTIONNAIRES ET INVESTISSEURS :

Louis Igonet – +33 1 40 06 11 11

Théodora Xu – +33 1 40 06 18 56

[shareholders@tikehaucapital.com](mailto:shareholders@tikehaucapital.com)

## AVERTISSEMENT

*Ce document ne constitue pas une offre de vente de titres ni des services de conseil en investissement. Ce document contient uniquement des informations générales et n'est pas destiné à représenter des conseils en investissement généraux ou spécifiques. Les performances passées ne constituent pas un indicateur fiable des résultats futurs et les objectifs ne sont pas garantis.*

*Certaines déclarations et données prévisionnelles sont basées sur les prévisions actuelles, les conditions actuelles de marché et la situation économique actuelle, les estimations, projections, et les opinions de Tikehau Capital et/ou de ses sociétés affiliées. En raison de divers risques et incertitudes, les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux reflétés ou envisagés dans ces déclarations prospectives ou dans n'importe laquelle des études de cas ou prévisions. Toutes les références aux activités de conseil de Tikehau Capital aux États-Unis ou à l'égard de ressortissants américains concernent Tikehau Capital North America.*

**ANNEXES**

| en m€                             | Encours au 30/09/2024 |             | Évol. sur 12 mois |               | Évol. sur le trimestre |               |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|---------------|------------------------|---------------|
|                                   | Montant (m€)          | Poids (%)   | en %              | en m€         | en %                   | en m€         |
| Crédit                            | 21 665                | 46%         | +17%              | +3 210        | +1%                    | +223          |
| Actifs réels                      | 13 388                | 28%         | (4%)              | (537)         | +1%                    | +195          |
| <i>Capital markets strategies</i> | 5 570                 | 12%         | +26%              | +1 141        | +3%                    | +146          |
| <i>Private equity</i>             | 6 120                 | 13%         | +32%              | +1 490        | +10%                   | +550          |
| <b>Gestion d'actifs</b>           | <b>46 744</b>         | <b>99%</b>  | <b>+13%</b>       | <b>+5 305</b> | <b>+2%</b>             | <b>+1 115</b> |
| Activité d'investissement         | 405                   | 1%          | (22%)             | (114)         | (15%)                  | (70)          |
| <b>Total actifs sous gestion</b>  | <b>47 149</b>         | <b>100%</b> | <b>+12%</b>       | <b>+5 191</b> | <b>+2%</b>             | <b>+1 045</b> |

| Évolution sur T3 2024<br>en m€    | Encours au<br>30/06/2024 | Collecte<br>nette | Distrib.     | Effets de<br>marché | Effets de<br>périm. | Encours au<br>30/09/2024 |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| Crédit                            | 21 442                   | +606              | (309)        | (73)                | -                   | 21 665                   |
| Actifs réels                      | 13 193                   | +202              | (74)         | +68                 | -                   | 13 388                   |
| <i>Capital markets strategies</i> | 5 424                    | +35               | -            | +111                | -                   | 5 570                    |
| <i>Private equity</i>             | 5 570                    | +563              | (33)         | +20                 | -                   | 6 120                    |
| <b>Total gestion d'actifs</b>     | <b>45 629</b>            | <b>+1 406</b>     | <b>(417)</b> | <b>+126</b>         | <b>-</b>            | <b>46 744</b>            |

| Évolution sur 9 mois 2024<br>en m€ | Encours au<br>31/12/2023 | Collecte<br>nette | Distrib.       | Effets de<br>marché | Effets de<br>périm. | Encours au<br>30/09/2024 |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| Crédit                             | 19 549                   | +2 864            | (861)          | +164                | (51)                | 21 665                   |
| Actifs réels                       | 13 464                   | +333              | (451)          | +42                 | -                   | 13 388                   |
| <i>Capital markets strategies</i>  | 4 649                    | +672              | (1)            | +250                | -                   | 5 570                    |
| <i>Private equity</i>              | 5 152                    | +887              | (139)          | +179                | +41                 | 6 120                    |
| <b>Total gestion d'actifs</b>      | <b>42,814</b>            | <b>+4,757</b>     | <b>(1 452)</b> | <b>+635</b>         | <b>(10)</b>         | <b>46 744</b>            |

| Évolution sur 12 mois<br>en m€    | Encours au<br>30/09/2023 | Collecte<br>nette | Distrib.       | Effets de<br>marché | Effets de<br>périm. | Encours au<br>30/09/2024 |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| Crédit                            | 18 455                   | +4 113            | (932)          | +81                 | (51)                | 21 665                   |
| Actifs réels                      | 13 925                   | +288              | (592)          | (232)               | -                   | 13 388                   |
| <i>Capital markets strategies</i> | 4 429                    | +743              | (2)            | +400                | -                   | 5 570                    |
| <i>Private equity</i>             | 4 630                    | +1 397            | (338)          | +391                | +41                 | 6 120                    |
| <b>Total gestion d'actifs</b>     | <b>41 439</b>            | <b>+6 540</b>     | <b>(1 865)</b> | <b>+640</b>         | <b>(10)</b>         | <b>46 744</b>            |