

## T3 2024 : Air Liquide poursuit sa trajectoire en combinant performance solide, croissance des ventes et décisions d'investissement records

Chiffres clés (en millions d'euros)	T3 2024	2024/2023 publié	2024/2023 comparable <sup>(a)</sup>
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>6 762</b>	- 0,7 %	<b>+ 3,3 %</b>
dont Gaz & Services	<b>6 445</b>	- 0,6 %	<b>+ 3,6 %</b>
dont Ingénierie & Construction	110	+ 0,2 %	- 0,0 %
dont Marchés Globaux & Technologies	207	- 5,0 %	- 4,6 %

(a) Variation hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif, voir réconciliation en annexe.

Commentant l'activité du troisième trimestre 2024, **François Jackow, Directeur Général du groupe Air Liquide, a déclaré :**

« Air Liquide poursuit sa trajectoire et réalise à nouveau **un trimestre solide**. Dans un environnement de marché difficile, nos **ventes progressent**, démontrant la résilience de notre modèle. Nous continuons à **améliorer notre marge et nos décisions d'investissement** atteignent un niveau record, préparant la dynamique de croissance à long terme. À travers les solutions concrètes que nous apportons à nos clients, notre Groupe accompagne les grandes transformations, à l'image de la transition énergétique et de celles accélérées par le numérique et l'Intelligence Artificielle, qui constituent de véritables **moteurs de croissance**.

S'élevant à 6,8 milliards d'euros au troisième trimestre 2024, **le chiffre d'affaires de notre Groupe est en hausse de + 3,3 %<sup>(1)</sup> à données comparables** (- 0,7 % en publié, reflétant un effet de change négatif et la baisse des prix de l'énergie dont les variations sont répercutées à nos clients), en progression par rapport à celui du trimestre précédent (+ 3,1 %). **Les activités Gaz et Services, soit 95 % des ventes du Groupe, progressent de + 3,6 %<sup>(1)</sup> en comparable :** toutes les activités sont en croissance, démontrant la solidité du modèle diversifié. La **Santé** en particulier est **en forte progression de + 9 %<sup>(1)</sup> à données comparables**. Sur le plan géographique, **les Amériques et l'Asie sont particulièrement dynamiques**, avec des croissances respectives de **+ 8 %<sup>(1)</sup> et + 4 %**.

Air Liquide continue par ailleurs à **améliorer sa performance**. Le plan de transformation annoncé en juillet est désormais entré en **phase d'exécution** à travers l'ensemble du Groupe, notamment via la simplification de notre organisation. Les **efficacités de notre Groupe, en hausse de + 10 %, atteignent un niveau record de 353 millions d'euros à fin septembre**. Nous avons également poursuivi la gestion dynamique de notre portefeuille d'activités, tout en ajustant nos prix en Industriel Marchand grâce à notre capacité à créer de la valeur. À travers l'ensemble de ces actions, le Groupe **continue à améliorer sa marge opérationnelle de + 100 points de base hors effet énergie** depuis le début de l'année, devançant notre **plan ADVANCE**, dont l'ambition de performance a été relevée en début d'année.

Gage de croissance future, **notre dynamique d'investissement est particulièrement soutenue**. Bien diversifié, notre **portefeuille de projets en cours d'exécution se situe à un niveau toujours très élevé de 4,2 milliards d'euros** ce troisième trimestre. **Atteignant un niveau record, les décisions d'investissement s'élèvent à 1,4 milliard d'euros** avec des projets majeurs dans la Grande Industrie et l'Électronique. Quant aux **opportunités d'investissement à 12 mois, elles demeurent à un niveau élevé de plus de 4 milliards d'euros**, portées par les transformations qu'accompagne le Groupe, que ce soit dans **la transition énergétique - plus de 40 % d'entre elles - ou dans le domaine de l'électronique et des semi-conducteurs**.

**En 2024, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant<sup>(2)</sup>. »**

<sup>1</sup> Voir annexe pour l'impact Argentine.

<sup>2</sup> Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

## Faits marquants

### ■ Corporate

- Dans le cadre d'une **simplification de l'organisation** du Groupe pour répondre aux **besoins croissants du marché** et accroître sa **performance**, une **gouvernance ajustée** avec des changements effectifs à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2024.
- **Cession** finalisée le 22 juillet 2024 des activités d'Air Liquide dans **douze pays en Afrique**, illustrant la stratégie du Groupe de revue régulière de son portefeuille d'activités.

### ■ Industrie et Transition énergétique

- **Investissement d'environ 150 millions de dollars américains** pour étendre les capacités de production et le réseau de canalisations aux États-Unis, dans le cadre d'un contrat avec **LG Chem** pour fournir de l'oxygène à leur usine de batteries pour **véhicules électriques** dans le Tennessee.
- **Investissement de près de 60 millions d'euros pour acquérir et exploiter** une unité de séparation des gaz de l'air (ASU) à Yantai en Chine dans le cadre d'un contrat à long terme avec **Wanhua Chemical Group**.
- **Investissement de 100 millions d'euros**, comprenant une nouvelle unité de séparation des gaz de l'air en Bulgarie et la modernisation de quatre unités en Allemagne, dans le cadre du partenariat renouvelé avec **Aurubis AG**, l'un des plus grands groupes de recyclage de cuivre au monde, pour servir la demande en cuivre, élément crucial de la transition énergétique.
- **Technologie innovante de liquéfaction du CO<sub>2</sub>** d'Air Liquide, Cryocap™ LQ, sélectionnée par Stockholm Exergi, fournisseur d'énergie en Suède, pour contribuer à son projet de bioénergie.

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **6 762 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et affiche une croissance comparable de **+ 3,3 %** par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023, ce qui traduit la résilience du portefeuille d'activités dans un environnement difficile. La croissance est en légère augmentation séquentielle par rapport aux deux premiers trimestres de l'année. La contribution de l'Argentine<sup>(3)</sup> à la croissance comparable est de + 2,0 %. Le **chiffre d'affaires publié** du Groupe est en légère baisse de **- 0,7 %**, impacté par des effets énergie (- 0,9 %) et de change (- 3,1 %) défavorables. Il n'y a pas d'effet de périmètre significatif.

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 atteint **6 445 millions d'euros**, en **hausse comparable de + 3,6 %** (incluant une contribution de l'Argentine de + 2,0 %).

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, **toutes les activités<sup>(4)</sup> Gaz & Services sont en croissance**. Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche une hausse de **+ 2,8 %**, supportée par le démarrage de deux grandes unités en début d'année et le raffermissement de la demande, notamment dans la Chimie aux États-Unis. Cette croissance est impactée par la cession d'une unité de cogénération en Europe début janvier et des arrêts de clients pour maintenance. Le développement de l'activité **Industriel Marchand (+ 1,7 %)** se poursuit au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 avec un effet **prix** solide de **+ 4,1 %** qui compense des volumes de gaz en léger recul et une baisse marquée des ventes d'Équipements ("Hardgoods") aux États-Unis. En **Électronique (+ 5,9 %)**, tous les segments participent à la croissance, à l'exception des Matériaux spéciaux. Dans un contexte industriel difficile, l'activité **Santé (+ 9,2 %)** est le premier contributeur à la croissance du 3<sup>ème</sup> trimestre. Elle bénéficie du développement dynamique de la Santé à domicile et de la hausse des volumes et des prix des gaz médicaux dans un environnement inflationniste.

- Dans la zone **Amériques**, le chiffre d'affaires Gaz & Services s'établit à **2 562 millions d'euros** et toutes les activités participent à la forte croissance de **+ 8,2 %** (incluant la contribution de l'Argentine pour + 5,1 %). La Grande Industrie (+ 11,6 %) bénéficie du démarrage d'une unité majeure en début d'année et du raffermissement de la demande notamment aux États-Unis. La progression des ventes de l'Industriel Marchand (+ 4,7 %) est soutenue par un effet prix qui reste élevé (+ 6,9 %). La croissance est très dynamique dans la Santé (+ 25,3 %). Dans l'activité Électronique (+ 12,5 %), les ventes de Gaz vecteurs et d'Équipements et Installations présentent également une croissance à deux chiffres.
- Le chiffre d'affaires de la zone **Europe** est en retrait de **- 1,5 %** à **2 247 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024. Les ventes de la Grande Industrie (- 3,6 %) seraient en légère progression en excluant l'effet de la cession d'une unité de cogénération au 1<sup>er</sup> trimestre. En Industriel Marchand (- 2,3 %), les volumes se contractent mais l'effet

<sup>3</sup> Voir impact de l'Argentine en annexe.

<sup>4</sup> Sauf mention contraire, les variations du chiffre d'affaires commentées ci-dessous sont toutes des variations à données comparables, hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

prix s'améliore séquentiellement à - 0,3 %. L'activité Santé affiche une croissance solide des ventes (+ 3,0 %), soutenue par le développement de la Santé à domicile et des gaz médicaux.

- La zone **Asie-Pacifique** renoue avec la croissance (**+ 4,1 %**) au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 avec un chiffre d'affaires qui s'établit à **1 340 millions d'euros**. Les ventes de la Grande Industrie (+ 6,6 %) bénéficient notamment du démarrage d'une grande unité d'hydrogène en mars en Chine. Le chiffre d'affaires de l'Industriel Marchand (- 1,8 %) est impacté par la baisse marquée des ventes d'hélium en Chine, alors que dans le reste de l'Asie les ventes sont en légère croissance. Les Gaz vecteurs et les Matériaux avancés, dont la croissance est soutenue, sont les principaux contributeurs au développement de l'Électronique (+ 6,8 %).
- Le chiffre d'affaires de la zone **Moyen-Orient et Afrique** progresse de **+ 1,1 %** et atteint **296 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024. Il augmente de + 6,5 % en excluant la cession des activités dans 12 pays d'Afrique finalisée en juillet.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Marchés Globaux & Technologies** s'élève à **207 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, en baisse comparable de **- 4,6 %**. En excluant la cession des activités technologiques pour le secteur Aéronautique au 1<sup>er</sup> trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité est stable par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'**Ingénierie & Construction** s'établit à **110 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre et reste stable (**- 0,0 %**) par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Le chiffre d'affaires consolidé exclut les projets internes, notamment pour la Grande Industrie et l'Électronique, qui sont en augmentation.

Les **décisions d'investissement industriel et financier** s'établissent à un **niveau record de 1,4 milliard d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et dépassent ainsi les 3,0 milliards d'euros depuis le début de l'année. Le montant des **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") s'établit à un **niveau très élevé de 4,2 milliards d'euros**.

La **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et des démarrages d'unités s'élève à **185 millions d'euros** à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre.

Le portefeuille d'**opportunités d'investissement à 12 mois** se maintient à un très haut niveau de **4,0 milliards d'euros** à fin septembre 2024 et le portefeuille d'opportunités à plus de 12 mois continue de se renforcer et s'établit à un niveau très élevé.

La **marge opérationnelle** (ROC sur chiffre d'affaires) sur les neuf premiers mois de l'année est en **forte amélioration de + 100 points de base hors effet énergie<sup>(5)</sup>**, soutenue par les 3 leviers que sont les efficacités, la gestion des prix et l'optimisation du portefeuille d'activités.

Les **efficacités<sup>(6)</sup>** atteignent **120 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre. Elles s'élèvent à un niveau record de **353 millions d'euros** sur les 9 premiers mois de l'année, en forte progression de **+ 10,3 %** par rapport à la même période en 2023. Elles sont très en avance par rapport à l'objectif annuel de 400 millions d'euros. Dans un environnement inflationniste, le Groupe poursuit une **gestion active des prix**. Ainsi, l'effet **prix dans l'activité Industriel Marchand** s'établit **+ 4,1 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et s'ajoute à des hausses de prix de respectivement + 18,0 % et + 6,5 % aux 3<sup>èmes</sup> trimestres 2022 et 2023. Au cours des 9 premiers mois de l'année, le Groupe a poursuivi une **gestion active de son portefeuille d'activités** en réalisant **14 acquisitions et 5 cessions**.

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **1 581 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, en hausse de + 4,0 % hors impôts courants et de +2,4 % en publié.

La **dette nette** s'établit à **9 615 millions d'euros**, en baisse de 541 millions d'euros par rapport à 10 156 millions d'euros au 30 juin 2024.

Sur le plan de la **performance extra-financière**, le Groupe a démarré en Chine deux unités de séparation des gaz de l'air qui ont été **électrifiées** et qui consommaient auparavant de la vapeur produite par le client à partir de charbon. Cette transformation industrielle permet ainsi une **baisse des émissions de CO<sub>2</sub> (scope 2) d'environ 370 000 tonnes par an**. Air Liquide a également décidé d'investir dans des unités de séparation des gaz de l'air pour des clients produisant des **éléments essentiels à la transition énergétique**.

<sup>5</sup> Pas d'impact de l'Argentine.

<sup>6</sup> Voir définition en annexe.

## Analyse du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024

Sauf mention contraire, les variations du chiffre d'affaires commentées ci-dessous sont toutes des variations à **données comparables**, hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2023	T3 2024	Variation 2024/2023 publiée	Variation 2024/2023 comparable
Gaz & Services	6 483	6 445	- 0,6 %	+ 3,6 %
Ingénierie & Construction	110	110	+ 0,2%	- 0,0 %
Marchés Globaux & Technologies	218	207	- 5,0 %	- 4,6 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>6 811</b>	<b>6 762</b>	<b>- 0,7 %</b>	<b>+ 3,3 %</b>

Chiffre d'affaires trimestriel (en millions d'euros)	T1 2024	T2 2024	T3 2024
Gaz & Services	6 358	6 438	6 445
Ingénierie & Construction	92	105	110
Marchés Globaux & Technologies	200	186	207
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>6 650</b>	<b>6 729</b>	<b>6 762</b>
<b>Variation 2024/2023 Groupe publiée</b>	<b>- 7,3 %</b>	<b>- 1,2 %</b>	<b>- 0,7 %</b>
<b>Variation 2024/2023 Groupe comparable</b>	<b>+ 2,1 %</b>	<b>+ 3,1 %</b>	<b>+ 3,3 %</b>
<b>Variation 2024/2023 Gaz &amp; Services comparable</b>	<b>+ 2,0 %</b>	<b>+ 3,4 %</b>	<b>+ 3,6 %</b>

### Groupe

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **6 762 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et affiche une croissance comparable de **+ 3,3 %** par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023, ce qui traduit la résilience du portefeuille d'activités dans un environnement difficile. La croissance est en légère augmentation séquentielle par rapport aux deux premiers trimestres de l'année. La contribution de l'Argentine<sup>(7)</sup> à la croissance comparable est de + 2,0 %. Les ventes de l'activité **Marchés Globaux & Technologies** sont en baisse de **- 4,6 %** notamment du fait de la cession des activités technologiques pour le secteur Aéronautique. Le chiffre d'affaires de l'**Ingénierie & Construction** réalisé avec des clients tiers est stable (**- 0,0%**) alors que l'activité de projets pour le Groupe progresse.

Le **chiffre d'affaires publié** du Groupe est en légère baisse de **- 0,7 %**, impacté par des effets énergie (- 0,9 %) et de change (- 3,1 %) défavorables. Il n'y a pas d'effet de périmètre significatif.

### Gaz & Services

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 atteint **6 445 millions d'euros**, en **hausse comparable de + 3,6 %** (incluant une contribution de l'Argentine de + 2,0 %).

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, **toutes les activités sont en croissance**. Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche une hausse de **+ 2,8 %** supportée par le démarrage de deux grandes unités en début d'année et le raffermissement de la demande, notamment dans la Chimie aux États-Unis. Cette croissance est impactée par la cession d'une unité de cogénération en Europe début janvier et des arrêts de clients pour maintenance. Le développement de l'activité **Industriel Marchand (+ 1,7 %)** se poursuit au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 avec un effet **prix solide de + 4,1 %** qui compense des volumes de gaz en léger recul et une baisse marquée des ventes d'Équipements ("Hardgoods") aux États-Unis. En **Électronique (+ 5,9 %)**, tous les segments participent à la croissance, à l'exception des Matériaux spéciaux. Dans

<sup>7</sup> Voir impact de l'Argentine en annexe.

un contexte industriel difficile, l'activité **Santé (+ 9,2 %)** est le premier contributeur à la croissance du 3<sup>ème</sup> trimestre. Elle bénéficie du développement dynamique de la Santé à domicile et de la hausse des volumes et des prix des gaz médicaux dans un environnement inflationniste.

Le **chiffre d'affaires publié Gaz & Services** est en recul de **- 0,6 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, pénalisé par des effets défavorables de change (- 3,3 %) et d'énergie (- 0,9 %). Il n'y a pas d'effet de périmètre significatif au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024.

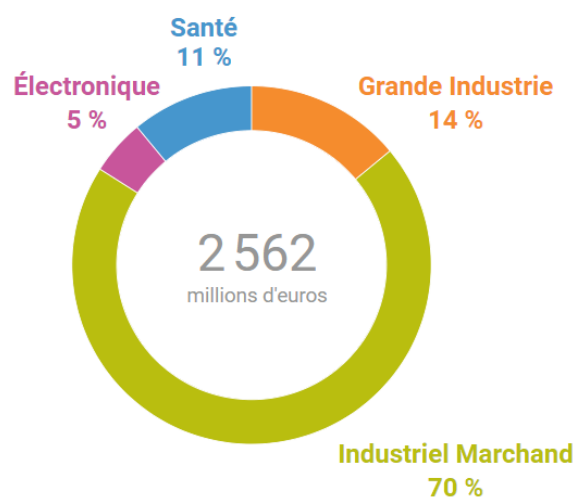
Chiffre d'affaires par géographie et branche d'activité (en millions d'euros)	T3 2023	T3 2024	Variation 2024/2023 publiée	Variation 2024/2023 comparable
Amériques	2 556	2 562	+ 0,2 %	+ 8,2 %
Europe	2 331	2 247	- 3,6 %	- 1,5 %
Asie-Pacifique	1 313	1 340	+ 2,1 %	+ 4,1 %
Moyen-Orient et Afrique	283	296	+ 4,6 %	+ 1,1 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>6 483</b>	<b>6 445</b>	<b>- 0,6 %</b>	<b>+ 3,6 %</b>
Grande Industrie	1 882	1 818	- 3,4 %	+ 2,8 %
Industriel Marchand	2 988	2 945	- 1,4 %	+ 1,7 %
Santé	1 013	1 054	+ 4,0 %	+ 9,2 %
Électronique	600	628	+ 4,7 %	+ 5,9 %

## Amériques

Dans la zone Amériques, le chiffre d'affaires Gaz & Services s'établit à **2 562 millions d'euros** et toutes les activités participent à la forte croissance de **+ 8,2 %** (incluant une contribution de l'Argentine pour + 5,1 %). La Grande Industrie (+ 11,6 %) bénéficie du démarrage d'une unité majeure en début d'année et du raffermissement de la demande notamment aux États-Unis. La progression des ventes de l'Industriel Marchand (+ 4,7 %) est soutenue par un effet prix qui reste élevé (+ 6,9 %). La croissance est très dynamique dans la Santé (+ 25,3 %). Dans l'activité Électronique (+ 12,5 %), les ventes de Gaz vecteurs et d'Équipements et Installations présentent également une croissance à deux chiffres.

### Chiffre d'affaires T3 2024 Gaz & Services - Amériques

- Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche une forte croissance de **+ 11,6 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 malgré des arrêts clients. Le démarrage d'une unité majeure en début d'année et le raffermissement de la demande des clients de la Chimie sont les principaux contributeurs à la forte hausse des ventes de gaz de l'air aux États-Unis. En Amérique du Nord, les ventes d'électricité des unités de cogénération et d'hydrogène sont également en croissance. En Amérique latine, les volumes d'hydrogène sont en baisse du fait de la nationalisation d'une unité de production au Mexique fin 2023.
- Les ventes de l'activité **Industriel Marchand** affichent une progression de **+ 4,7 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre. L'effet **prix (+ 6,9 %)** reste élevé. Il bénéficie de campagnes proactives d'augmentation, en particulier aux États-Unis (50 % de la hausse de + 6,9 % au 3<sup>ème</sup> trimestre) au 1<sup>er</sup> semestre et en Argentine pour contrer l'hyperinflation (40 % de l'augmentation). Les volumes de gaz restent résilients alors que les Équipements ("Hardgoods") affichent une baisse marquée. La croissance des marchés industriels est toujours principalement supportée par les prix mais les volumes progressent dans les secteurs de la Technologie, de la Recherche, de la Chimie et de l'Alimentaire.



- Dans l'activité **Santé**, les ventes augmentent de **+ 25,3 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, soutenues par la forte hausse des prix aux États-Unis (+ 5,3 %) et en Argentine dans un contexte d'hyperinflation. La croissance des ventes hors Argentine est très supérieure à celle du 2<sup>ème</sup> trimestre 2024. Aux États-Unis, les volumes de gaz médicaux sont en augmentation, notamment dans la Médecine de ville. En Amérique latine, le nombre de patients dans les soins à domicile ainsi que les volumes de gaz médicaux progressent fortement.
- Le chiffre d'affaires de l'**Électronique** est en hausse de **+ 12,5 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024. Les ventes de Gaz vecteurs affichent une progression à deux chiffres, soutenue par le démarrage d'un générateur d'azote et la hausse des volumes d'hélium. Les ventes d'Équipements et Installations restent très élevées, alors que les ventes de Matériaux sont toujours en retrait.



### Amériques

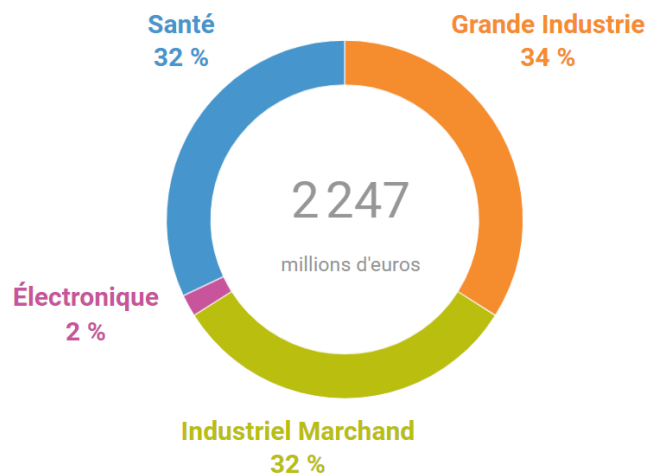
- Air Liquide va investir environ **150 millions de dollars américains** pour étendre ses capacités de production et son réseau de canalisations aux **États-Unis**, à Clarksville dans le Tennessee, dans le cadre d'un nouveau **contrat à long terme** avec **LG Chem**. La nouvelle **unité de séparation des gaz de l'air** fournira de l'oxygène au site de production de matériaux pour batteries de LG Chem et disposera également d'une importante capacité de liquéfaction pour **supporter le développement de l'activité Industriel Marchand** au Tennessee et au Kentucky.

### Europe

Le chiffre d'affaires de la zone Europe est en retrait de **- 1,5 % à 2 247 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024. Les ventes de la Grande Industrie (- 3,6 %) seraient en légère progression en excluant l'effet de la cession d'une unité de cogénération au 1<sup>er</sup> trimestre. En Industriel Marchand (- 2,3 %), les volumes se contractent mais l'effet prix s'améliore séquentiellement à - 0,3 %. L'activité Santé affiche une croissance solide des ventes (+ 3,0 %), soutenue par le développement de la Santé à domicile et des gaz médicaux.

Chiffre d'affaires T3 2023 Gaz & Services - Europe

- Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** est en recul de **- 3,6 %**. Il serait en légère progression en excluant l'effet de la cession d'une unité de cogénération au 1<sup>er</sup> trimestre (impact d'environ - 5,5 %). Les volumes d'hydrogène pour le Raffinage et la Chimie sont en légère hausse. Les ventes de gaz de l'air aux clients de la Sidérurgie restent globalement stables à un faible niveau.
- Les ventes de l'activité **Industriel Marchand** reculent de **- 2,3 %** après une croissance de + 6,5 % au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. L'effet **prix** s'améliore séquentiellement à **- 0,3 %**. En effet, la baisse des prix des gaz sous forme liquide (indexés sur les prix de l'énergie pour une baisse estimée de - 5,7 %) est compensée par des actions proactives de hausse des prix (pour + 5,4 %), supportées par l'innovation et la qualité du service au client. Les volumes restent en retrait mais la tendance s'améliore par rapport au trimestre précédent. Les volumes sont résilients dans les secteurs de la Construction, de l'Alimentaire et du Traitement de l'eau.
- Dans l'activité **Santé**, les ventes progressent de **+ 3,0 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre. La Santé à Domicile poursuit son développement avec une forte augmentation du nombre de patients suivis, en particulier pour de l'apnée du sommeil ou du diabète. La progression des ventes de gaz médicaux reste solide, soutenue par une contribution équilibrée des volumes et des prix en ligne avec l'inflation.





## Europe

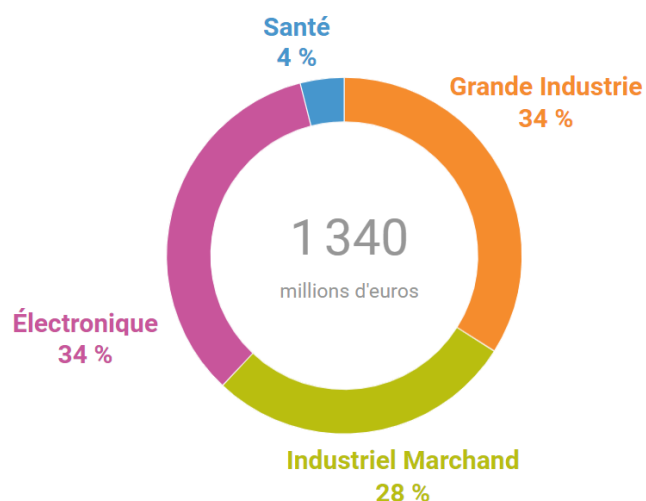
- Air Liquide investit **100 millions d'euros** dans le cadre du partenariat renouvelé avec Aurubis, un leader de la production de métaux non ferreux et l'un des plus grands groupes de recyclage de cuivre au monde, pour une fourniture plus durable de gaz en Bulgarie et en Allemagne. Ces investissements concernent **une nouvelle Unité de Séparation des gaz de l'Air (ASU)** en Bulgarie qui **remplacera d'anciennes unités** pour produire des volumes plus élevés d'oxygène et d'azote. En Allemagne, Air Liquide modernisera ses quatre ASU existantes sur le site d'Aurubis. Ces unités fourniront de **grands volumes d'oxygène et d'azote pour la production en croissance de cuivre et d'autres métaux d'Aurubis** et permettront d'accompagner le **développement des marchés de l'Industriel Marchand** dans ces deux régions.

## Asie-Pacifique

La zone Asie-Pacifique renoue avec la croissance (+ **4,1 %**) au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 avec un chiffre d'affaires qui s'établit à **1 340 millions d'euros**. Les ventes de la Grande Industrie (+ 6,6 %) bénéficient notamment du démarrage d'une grande unité d'hydrogène en mars en Chine. Le chiffre d'affaires de l'Industriel Marchand (- 1,8 %) est impacté par la baisse marquée des ventes d'hélium en Chine, alors que dans le reste de l'Asie les ventes sont en légère croissance. Les Gaz vecteurs et les Matériaux avancés, dont la croissance est soutenue, sont les principaux contributeurs au développement de l'Électronique (+ 6,8 %).

### Chiffre d'affaires T3 2024 Gaz & Services - Asie-Pacifique

- Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** est en forte hausse de **+ 6,6 %**. Les ventes bénéficient du démarrage d'une grande unité de production d'hydrogène au mois de mars en Chine et d'arrêts clients moins importants qu'aux trimestres précédents.
- En **Industriel Marchand**, le chiffre d'affaires est en retrait de **- 1,8 %**. L'effet **prix**, impacté par la baisse des prix de l'hélium notamment en Chine, reste légèrement négatif (**- 0,7 %**) mais s'améliore séquentiellement. En Chine, les volumes de gaz en bouteilles sont en forte hausse, soutenus notamment par les acquisitions récentes. Dans le reste de l'Asie, les ventes sont en légère croissance, supportées par une hausse des volumes et un effet prix positif. Les volumes sont en hausse dans l'Électronique secondaire, la Fabrication et l'Alimentaire.
- Le chiffre d'affaires de l'**Électronique** progresse de **+ 6,8 %** par rapport à une base de comparaison relativement faible au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Tous les segments d'activité, à l'exception des Matériaux spéciaux, contribuent à cette croissance. Le démarrage de plusieurs unités de production depuis le début de l'année participe à la forte progression des ventes de Gaz vecteurs. Le chiffre d'affaires des Matériaux avancés est en croissance à deux chiffres et les ventes d'équipements et d'installations s'établissent à un haut niveau.



## Asie et Pacifique

- Air Liquide a décidé d'investir près de **60 millions d'euros** pour **acquérir** et exploiter **une unité de séparation des gaz de l'air (ASU)** dans le cadre d'un **contrat à long terme** avec **Wanhua Chemical Group (Wanhua)**, un leader mondial du secteur de la chimie, dans la ville de **Yantai, en Chine**. Dans ce contexte, Air Liquide va également construire, détenir et exploiter **une nouvelle unité de production d'argon liquide** sur cette ASU - construite par Air Liquide Ingénierie & Construction - pour servir les marchés de l'Industriel Marchand à Yantai et plus généralement dans la province de Shandong. Ce contrat à long terme, le premier signé par le Groupe avec Wanhua, permettra à Air Liquide de commencer à **fournir des gaz industriels et médicaux dans la ville de Yantai** et de renforcer sa présence dans la région de Shandong.

## Moyen-Orient et Afrique

Le chiffre d'affaires de la zone Moyen-Orient et Afrique progresse de **+ 1,1 %** et atteint **296 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024. Il augmente de + 6,5 % en excluant la cession des activités dans 12 pays d'Afrique finalisée en juillet. La Grande Industrie bénéficie d'une activité résiliente dans la région. Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, un client majeur en Arabie Saoudite a planifié un arrêt prolongé pour maintenance. Le chiffre d'affaires de l'Industriel Marchand est en recul du fait de la cession des activités dans 12 pays d'Afrique à la fin de juillet 2024. Hors cette cession, l'activité affiche une croissance dynamique, soutenue par l'augmentation des **prix (+ 6,7 %)**. Dans la Santé, la hausse des volumes de gaz médicaux en Afrique du Sud et le développement du traitement du diabète en Arabie Saoudite sont les principaux contributeurs à la croissance du chiffre d'affaires.



### Moyen-Orient et Afrique

- Air Liquide a finalisé le 22 juillet 2024 la **cession à Adenia Partners Ltd des activités du Groupe dans douze pays<sup>(a)</sup> en Afrique**, représentant un chiffre d'affaires annuel d'environ 60 millions d'euros.
  - Cette opération reflète la stratégie d'Air Liquide de **revue régulière de son portefeuille d'activités**.
  - Avec environ 1 600 collaborateurs dans la région et 700 millions d'euros investis sur les trois dernières années, **Air Liquide reste un acteur majeur des gaz industriels et médicaux en Afrique**, où il continue à y saisir les opportunités de développement qui s'y présentent, notamment dans les domaines de la transition énergétique, de l'hydrogène et de la santé.

(a) Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Ghana, Madagascar, Mali, République Démocratique du Congo, Sénégal et Togo.

## Marchés Globaux & Technologies

Le chiffre d'affaires de l'activité Marchés Globaux & Technologies s'élève à **207 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, en baisse comparable de **- 4,6 %**. En excluant la cession des activités technologiques pour le secteur Aéronautique au 1<sup>er</sup> trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité est stable par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Les ventes de gaz rares sont particulièrement élevées au 3<sup>ème</sup> trimestre. Les volumes de biométhane sont stables en Europe et bénéficient du démarrage d'une unité aux États-Unis. Les ventes d'hydrogène pour la mobilité sont en recul par rapport à des ventes exceptionnellement élevées au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023.

Les prises de commandes pour les projets Groupe et pour les clients tiers s'élèvent à **157 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre. Elles incluent notamment des reliquéfacteurs de GNL Turbo-Brayton, des systèmes spéciaux pour l'industrie Électronique et pour la purification des gaz rares ainsi que des équipements de traitement du biogaz.

## Ingénierie & Construction

Le chiffre d'affaires consolidé de l'Ingénierie & Construction s'établit à **110 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre et reste stable (**- 0,0 %**) par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Le chiffre d'affaires consolidé exclut les projets internes, notamment pour la Grande Industrie et l'Électronique, qui sont en augmentation.

Les prises de commandes au 3<sup>ème</sup> trimestre s'élèvent à **505 millions d'euros**. Il s'agit principalement d'unités de séparation des gaz de l'air pour le Groupe et des clients tiers. Elles incluent également des équipements cryogéniques et des études pour des projets en lien avec la transition énergétique. Les commandes pour le Groupe représentent une forte majorité des nouveaux projets.



### Ingénierie & Construction

- La **technologie innovante de liquéfaction du CO<sub>2</sub> d'Air Liquide, Cryocap™ LQ**, a été sélectionnée par **Stockholm Exergi**, le fournisseur d'énergie de la ville de Stockholm, en Suède, **pour contribuer à son projet de bioénergie avec captage et stockage du dioxyde de carbone (BECCS)**. Cette nouvelle technologie représente une brique supplémentaire importante dans le **portefeuille de technologies propriétaires d'Air Liquide** en ouvrant la voie au développement de chaînes de valeur de captage et de stockage du carbone (CCS) à grande échelle.



## CYCLE D'INVESTISSEMENT

### DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT ET INVESTISSEMENTS EN COURS

Les **décisions d'investissement industriel et financier** s'établissent à un **niveau record de 1,4 milliard d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et dépassent ainsi les 3,0 milliards d'euros depuis le début de l'année.

Les **décisions d'investissement industriel** atteignent **1 213 millions d'euros**, proches du plus haut historique de 1 273 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023.

- Les décisions d'investissement industriel sont particulièrement élevées en **Asie** ce trimestre. Le Groupe a notamment finalisé l'acquisition d'une ASU à Yantai (Chine), dans le cadre d'un contrat à long terme avec Wanhua Chemical Group, pour 60 millions d'euros d'investissement qui incluent également une nouvelle installation de production d'argon pour les clients locaux. De plus, Air Liquide a décidé d'investir dans de nouvelles unités de gaz vecteurs pour servir des clients de l'activité Électronique en Chine et dans un nouveau centre de production de matériaux avancés en Corée du Sud. Enfin, le Groupe a signé plusieurs contrats pour construire et opérer 6 générateurs d'azote pour un client de l'Industriel Marchand à Taiwan.
- En **Amérique**, les décisions d'investissement incluent, pour un montant d'environ 150 millions de dollars américains, une nouvelle ASU qui fournira de l'oxygène au site de production de matériaux pour batteries de LG Chem à Clarksville (États-Unis). Cette unité disposera également d'une importante capacité de liquéfaction pour supporter le développement de l'activité Industriel Marchand au Tennessee et au Kentucky. Par ailleurs, les décisions d'investissement comprennent une nouvelle unité de production de matériaux spéciaux pour servir les clients de l'Électronique aux États-Unis.
- La principale décision d'investissement en **Europe** concerne le remplacement de deux unités de gaz de l'air en Bulgarie par une ASU moderne de plus grande capacité pour servir le client Aurubis. Ce projet complète la modernisation de 4 unités de production en Allemagne débutée au 1<sup>er</sup> trimestre et porte ainsi à 100 millions d'euros les investissements décidés en 2024 dans le cadre du renouvellement de contrats avec Aurubis.
- À noter que les décisions d'investissement pour générer des **efficacités** représentent environ 10 % du total des décisions d'investissement industrielles du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024.

Les **décisions d'investissement financier** s'élèvent à **162 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre et se comparent à 30 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Il s'agit, en **Industriel Marchand**, d'une acquisition importante en Chine, de deux acquisitions aux États-Unis et d'une en Italie. Elles vont contribuer à la croissance et renforcer la densité de la présence locale du Groupe. Les décisions financières comprennent également l'acquisition d'un producteur de biogaz en Suède dans l'activité **Marchés Globaux et Technologies**.

Le montant des **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") s'établit à un **niveau très élevé de 4,2 milliards d'euros**. La répartition est équilibrée entre les projets de la Grande Industrie localisés dans toutes les zones et ceux de l'Électronique essentiellement en Asie et en Amérique.

### DÉMARRAGES

Les principaux démarrages du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 incluent dans la Grande Industrie **deux unités** de séparation des gaz de l'air qui ont été **électrifiées en Chine** et permettront une baisse des émissions de CO<sub>2</sub> (scope 2) d'environ 370 000 tonnes par an. Il s'agit également du démarrage d'une **unité de production de gaz vecteurs** pour un client Électronique aux **États-Unis** et d'une **unité de biométhane liquéfié** pour l'activité Marchés Globaux et Technologies.

La **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et des démarrages d'unités s'élève à **185 millions d'euros** à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre. Sur **l'année 2024**, elle devrait être comprise **entre 230 et 250 millions d'euros**. En 2025, elles devraient être supérieures à 250 millions d'euros.

## OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Le portefeuille d'**opportunités d'investissement à 12 mois** se maintient à un très haut niveau de **4,0 milliards d'euros** à fin septembre 2024, en forte hausse par rapport à 3,4 milliards à fin septembre 2023. Les projets dans la **transition énergétique** représentent plus de 40 % du portefeuille. Leur développement est très dynamique en Europe et en Amérique supporté par l'Inflation Reduction Act et illustré par le projet majeur pour ExxonMobil à Baytown au Texas (États-Unis) annoncé au 2<sup>ème</sup> trimestre. En **Électronique**, les opportunités sont désormais réparties entre l'Asie, l'Europe et les États-Unis et sont soutenues par des programmes incitatifs (Chips Acts).

Le **portefeuille d'opportunités à plus de 12 mois** continue de se renforcer et s'établit à un niveau très élevé. Il comprend notamment des projets significatifs dans la transition énergétique et le secteur de l'Électronique.

## Performance opérationnelle

### Performance financière

La **marge opérationnelle** (ROC sur chiffre d'affaires) sur les neuf premiers mois de l'année est en **forte amélioration de + 100 points de base hors effet énergie<sup>(8)</sup>**, soutenue par les 3 leviers que sont les efficacités, la gestion des prix et l'optimisation du portefeuille d'activités.

Les **efficacités<sup>(9)</sup>** atteignent **120 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre. Elles s'élèvent à un niveau record de **353 millions d'euros** sur les neuf premiers mois de l'année, en forte progression de **+ 10,3 %** par rapport à la même période en 2023. Elles sont très en avance par rapport à l'objectif annuel de 400 millions d'euros. Les programmes de **transformation** du Groupe s'accélèrent et comprennent notamment le déploiement d'outils digitaux pour le support aux opérations, l'optimisation de la chaîne logistique (en particulier en Amérique du Nord) et la réorganisation des activités Santé à domicile en France. Les efficacités liées aux **achats**, qui constituent plus d'un quart du total, se renforcent. Par ailleurs, le programme transverse d'**amélioration continue**, composé notamment de plus d'un millier de projets d'efficacités industrielles, supporte activement la réalisation de plus d'un tiers des efficacités.

Dans un environnement inflationniste, le Groupe poursuit une **gestion active des prix**. Ainsi, l'effet **prix dans l'activité Industriel Marchand** s'établit **+ 4,1 %** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 et s'ajoute à des hausses de prix de respectivement + 18,0 % et + 6,5 % aux 3<sup>ème</sup> trimestre 2022 et 2023.

Au cours des neuf premiers mois de l'année, le Groupe a poursuivi la **gestion active de son portefeuille** d'activités en réalisant **14 acquisitions et 5 cessions**. Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, il s'agit principalement d'acquisitions en Industriel Marchand, dont une de taille significative en Chine, deux aux États-Unis et une en Italie. Un producteur de biogaz en Suède a également été intégré dans l'activité Marchés Globaux et Technologies. Par ailleurs, la cession des activités du Groupe dans 12 pays d'Afrique, représentant un chiffre d'affaires annuel d'environ 60 millions d'euros, a été finalisée en juillet. Enfin, dans la Santé, une activité de petite taille non liée au cœur de métier du Groupe a été cédée au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre.

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **1 581 millions d'euros** au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, en hausse de + 4,0 % hors impôts courants et de +2,4 % en publié. La capacité d'autofinancement permet notamment le financement des **investissements industriels** qui s'établissent à **928 millions d'euros**.

La **dette nette** s'établit à **9 615 millions d'euros**, en baisse de 541 millions d'euros par rapport à 10 156 millions d'euros au 30 juin 2024.

### Performance extra-financière

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, le Groupe a démarré en Chine deux unités de séparation des gaz de l'air qui ont été **électrifiées** et qui consommaient auparavant de la vapeur produite par le client à partir de charbon. Cette transformation industrielle permet ainsi une **baisse des émissions de CO<sub>2</sub> (scope 2) d'environ 370 000 tonnes par an**.

Air Liquide a également décidé d'investir dans des unités de séparation des gaz de l'air qui fourniront de l'oxygène à des clients produisant des matériaux pour batteries (LG Chem aux États-Unis) et du cuivre (Aurubis en Bulgarie), des **éléments essentiels à la transition énergétique**.

<sup>8</sup> Pas d'impact de l'Argentine.

<sup>9</sup> Voir définition en annexe.

## PERSPECTIVES

---

Air Liquide poursuit sa trajectoire et réalise à nouveau **un trimestre solide**. Dans un environnement de marché difficile, les **ventes progressent**, démontrant la résilience de son modèle. Le Groupe continue à **améliorer sa marge et ses décisions d'investissement** atteignent un niveau record, préparant la dynamique de croissance à long terme. À travers les solutions concrètes qu'Air Liquide apporte à ses clients, le Groupe accompagne les grandes transformations, à l'image de la transition énergétique et de celles accélérées par le numérique et l'Intelligence Artificielle, qui constituent de véritables **moteurs de croissance**.

Air Liquide continue par ailleurs à **améliorer sa performance**. Le plan de transformation annoncé en juillet est désormais entré en **phase d'exécution** à travers l'ensemble du Groupe, notamment via la simplification de son organisation. Les **efficacités du Groupe, en hausse de + 10 %, atteignent un niveau record de 353 millions d'euros** à fin septembre. Air Liquide poursuit également la gestion dynamique de son portefeuille d'activités, tout en ajustant ses prix en Industriel Marchand grâce à sa capacité à créer de la valeur. À travers l'ensemble de ces actions, le Groupe **continue à améliorer sa marge opérationnelle de + 100 points de base** hors effet énergie depuis le début de l'année, devant son **plan ADVANCE**, dont l'ambition de performance a été relevée en début d'année.

Gage de croissance future, **la dynamique d'investissement est particulièrement soutenue**. Bien diversifié, le **portefeuille de projets en cours d'exécution se situe à un niveau toujours très élevé de 4,2 milliards d'euros** ce 3<sup>ème</sup> trimestre. **Atteignant un niveau record, les décisions d'investissement s'élèvent à 1,4 milliard d'euros** avec des projets majeurs dans la Grande Industrie et l'Électronique. Quant aux **opportunités d'investissement à 12 mois, elles demeurent à un niveau élevé de plus de 4 milliards d'euros**, portées par les transformations qu'accompagne le Groupe, que ce soit dans la **Transition Énergétique** - plus de 40 % d'entre elles - ou dans le domaine de l'**Électronique**.

**En 2024, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant<sup>(10)</sup>.**

---

<sup>10</sup> Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

## Annexe - Indicateurs de performance

Les indicateurs de performance utilisés par le Groupe qui ne sont pas définis directement dans les états financiers ont été préparés en conformité avec la position de l'AMF 2015-12 sur les indicateurs alternatifs de performance.

Ces indicateurs sont les suivants :

- Impacts du change, de l'énergie et du périmètre significatif
- Variation comparable du chiffre d'affaires
- Efficacités

### DÉFINITION DES IMPACTS DU CHANGE, DE L'ÉNERGIE ET DU PÉRIMÈTRE SIGNIFICATIF

Les gaz pour l'industrie et la santé ne s'exportant que très peu, l'impact des variations monétaires sur les niveaux d'activité et de résultat est limité à la conversion des états financiers en euros pour les filiales situées en dehors de la zone euro. **L'effet de change** est calculé sur la base des agrégats de la période convertis au taux de change de la période précédente.

Par ailleurs, le Groupe répercute à ses clients la variation des coûts de l'énergie (gaz naturel et électricité) à travers une facturation indexée intégrée à leurs contrats moyen et long termes. Cela peut conduire à une variation significative des ventes (principalement dans la branche d'activité Grande Industrie) d'une période à l'autre selon la fluctuation des prix de marché de l'énergie.

Un **effet énergie** est calculé sur les ventes de chacune des principales filiales de l'activité Grande Industrie. Leur consolidation permet de déterminer l'impact énergie pour le Groupe. Le taux de change utilisé est le taux de change moyen annuel de l'année N-1. Ainsi, au niveau d'une filiale, la formule suivante donne l'impact énergie, calculé respectivement pour le gaz naturel et pour l'électricité :

Impact énergie =

Part des ventes indexée sur l'énergie année (N-1) x (Prix énergie moyen année (N) - Prix énergie moyen année (N-1))

Cet effet de l'indexation du gaz naturel et de l'électricité n'a pas d'impact sur le résultat opérationnel courant.

**L'effet de périmètre significatif** correspond à l'impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe. Ces variations de périmètre sont déterminées :

- pour les acquisitions de la période, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition,
- pour les acquisitions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition allant du 1<sup>er</sup> janvier de la période en cours jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition,
- pour les cessions de la période, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée à compter du jour anniversaire de la cession,
- pour les cessions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée.

## VARIATION COMPARABLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Il s'agit de la variation du chiffre d'affaires de la période, **retraitée des impacts du change, de l'énergie et du périmètre significatif** décrits ci-dessus.

<i>(en millions d'euros)</i>	T3 2024	Variation T3 2024/2023 publiée	Effet de change	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	Effet de périmètre significatif	Variation T3 2024/2023 comparable
<b>Chiffre d'affaires</b>							
Groupe	6 762	- 0,7 %	(212)	(28)	(32)	0	+ 3,3 %
<i>Effets en %</i>			- 3,1 %	- 0,4 %	- 0,5 %	- %	
Gaz & Services	6 445	- 0,6 %	(211)	(28)	(32)	0	+ 3,6 %
<i>Effets en %</i>			- 3,3 %	- 0,4 %	- 0,5 %	- %	

<i>(en millions d'euros)</i>	9M 2024	Variation 9M 2024/2023 publiée	Effet de change	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	Effet de périmètre significatif	Variation 9M 2024/2023 comparable
<b>Chiffre d'affaires</b>							
Groupe	20 140	- 3,1 %	(682)	(392)	(165)	-	+ 2,8 %
<i>Effets en %</i>			- 3,3 %	- 1,8 %	- 0,8 %	- %	
Gaz & Services	19 241	- 3,3 %	(679)	(392)	(165)	-	+ 3,0 %
<i>Effets en %</i>			- 3,5 %	- 1,9 %	- 0,9 %	- %	

## EFFICACITÉS

Les **efficacités** représentent une réduction pérenne de la base de coûts, suite à un plan d'action sur un projet particulier. Les efficacités sont identifiées et gérées par projet d'efficacité. Chaque projet est suivi par une équipe dont la composition dépend de la nature du projet (Achats, Opérations, Ressources Humaines, etc).

## Chiffre d'affaires consolidé des 9 premiers mois

### PAR GÉOGRAPHIE

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	Variation Publiée	Variation Comparable
Amériques	7 715	7 737	+ 0,3 %	+ 8,0 %
Europe	7 306	6 722	- 8,0 %	- 1,4 %
Asie-Pacifique	4 076	3 933	- 3,5 %	+ 0,8 %
Moyen-Orient et Afrique	791	849	+ 7,3 %	+ 4,9 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>19 888</b>	<b>19 241</b>	<b>- 3,3 %</b>	<b>+ 3,0 %</b>
Ingénierie & Construction	290	306	+ 5,9 %	+ 6,2 %
Marchés Globaux & Technologies	613	593	- 3,3 %	- 3,0 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>20 791</b>	<b>20 140</b>	<b>- 3,1 %</b>	<b>+ 2,8 %</b>

### PAR BRANCHE MONDIALE D'ACTIVITÉ

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	Variation Publiée	Variation Comparable
Grande Industrie	5 942	5 275	- 11,2 %	+ 1,6 %
Industriel Marchand	9 038	8 944	- 1,0 %	+ 1,9 %
Santé	3 047	3 175	+ 4,2 %	+ 9,1 %
Électronique	1 861	1 847	- 0,8 %	+ 2,1 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>19 888</b>	<b>19 241</b>	<b>- 3,3 %</b>	<b>+ 3,0 %</b>

## Informations géographiques et sectorielles complémentaires

### CONTRIBUTION DE L'ARGENTINE À LA CROISSANCE COMPARABLE

Contribution de l'Argentine à la variation comparable du chiffre d'affaires au T3 (en %)	Total	Grande Industrie	Industriel Marchand	Santé	Électronique
Amériques	+ 5,1 %	+ 6,1 %	+ 3,3 %	+ 18,1 %	-
Gaz & Services	+ 2,0 %	+ 1,3 %	+ 1,9 %	+ 4,8 %	-
<b>Groupe</b>	<b>+ 2,0 %</b>				

La contribution de l'Argentine est calculée par différence entre les montants consolidés au niveau Groupe et ces mêmes montants consolidés en excluant les données de l'Argentine. La même méthode s'applique pour l'activité Gaz & Services.

### EUROPE, MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE

	Chiffre d'affaires T3 (en millions d'euros)	Croissance publiée	Croissance comparable T3 (en %)				
			Total	Grande Industrie	Industriel Marchand	Santé	Électronique
Europe	2 247	- 3,6 %	- 1,5 %	- 3,6 %	- 2,3 %	+ 3,0 %	N.C.
Moyen-Orient et Afrique	296	+ 4,6 %	+ 1,1 %	N.C.	N.C.	N.C.	-
<b>Europe + Moyen-Orient et Afrique</b>	<b>2 543</b>	<b>- 2,7 %</b>	<b>- 1,2 %</b>	<b>- 2,2 %</b>	<b>- 3,1 %</b>	<b>+ 3,4 %</b>	<b>N.C.</b>

N.C. : Non communiqué.

Air Liquide commencera à **reporter** la performance Gaz et Services de la région Moyen-Orient et Afrique (incluant également l'Inde) **avec l'Europe à partir du 4<sup>ème</sup> trimestre 2024**.



## Synthèse des chiffres clés sur les ventes et les investissements

Les tableaux suivants **rassemblent des données déjà disponibles** dans ce rapport. Ils **complètent les chiffres clés** indiqués dans le tableau en **première page**.

### Ventes

Part du chiffre d'affaires et croissance comparable au T3 2024 en %	Total	Grande Industrie	Industriel Marchand	Électronique	Santé
Amériques	100 % + 8,2 %	14 % + 11,6 %	70 % + 4,7 %	5 % + 12,5 %	11 % + 25,3 %
Europe	100 % - 1,5 %	34 % - 3,6 %	32 % - 2,3 %	2 % N.C.	32 % + 3,0 %
Asie-Pacifique	100 % + 4,1 %	34 % + 6,6 %	28 % - 1,8 %	34 % + 6,8 %	4 % N.C.
Moyen-Orient et Afrique	100 % + 1,1 %	N.C.	N.C.	N.C.	N.C.
Gaz & Services	100 % + 3,6 %	28 % + 2,8 %	46 % + 1,7 %	10 % + 5,9 %	16 % + 9,2 %
Ingénierie & Construction	- 0,0 %				
Marchés Globaux & Technologies	- 4,6 %				
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>+ 3,3 %</b>				

N.C. : Non communiqué.

### Investissements

(en milliards d'euros)	T3 2024
Opportunités d'investissement à 12 mois <sup>(a)</sup>	4,0
Décisions d'investissement sur la période	1,4
Investissements en cours <sup>(a)</sup>	4,2
Contribution additionnelle aux ventes des montées en puissance et des démarrages d'unités <sup>(b)</sup> (en millions d'euros)	185

(a) À la fin de la période.

(b) Valeur cumulée depuis le début de l'année calendaire jusqu'à la fin de la période.

#### Définitions :

Opportunités d'investissement à 12 mois (à la fin de la période) :

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les 12 prochains mois ;
- Projets industriels d'une valeur de plus de 5 millions d'euros pour la Grande Industrie et de plus de 3 millions d'euros pour les autres branches d'activités ;
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours (à la fin de la période) :

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés ;
- Projets industriels d'un montant supérieur à 10 millions d'euros, incluant les actifs de remplacement, excluant la maintenance, les projets d'efficacité et la sécurité.

Décisions (sur la période) :

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers ;
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité ;
- Décisions financières (acquisitions).

**La présentation de la publication est disponible à partir de 7h20 (heure de Paris) sur [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)**

**Tout au long de l'année suivez l'actualité du Groupe sur la page [LinkedIn](#) d'Air Liquide.**

---

## CONTACTS

### Relations Investisseurs

[IRTeam@airliquide.com](mailto:IRTeam@airliquide.com)

+33 1 40 62 51 50

### Relations Médias

[media@airliquide.com](mailto:media@airliquide.com)

+33 1 40 62 58 49

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

### Résultats annuels 2024 :

21 février 2025

---

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 60 pays avec 66 300 collaborateurs, le Groupe sert plus de 4 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE à horizon 2025, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, du numérique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 27,5 milliards d'euros en 2023. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.