

Colombes, le 6 novembre 2024

## **ARKEMA : RÉSULTATS DU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024**

### **Marge d'EBITDA de haut niveau et chiffre d'affaires en hausse au 3<sup>ème</sup> trimestre malgré un environnement économique restant difficile, notamment en Europe**

- **Chiffre d'affaires** de **2,4 Mds€**, en hausse de **2,9 %** par rapport à l'an dernier :
  - Volumes en progression de + 2,2 % dans un environnement de demande globalement faible, particulièrement en Europe, mais soutenus par certains marchés comme l'énergie, le sport, la santé ou l'emballage
  - Effet prix globalement stable à - 0,2 % reflétant la gestion dynamique des prix de vente dans un environnement matières premières qui s'est globalement stabilisé
- **EBITDA** en hausse de **5,4 %** à **407 M€** (386 M€ au 3T'23), tiré notamment par les progressions sensibles des Adhésifs et des Matériaux Avancés et une meilleure résilience aux États-Unis et en Asie
- **Marge d'EBITDA** en progression, atteignant le niveau élevé de **17,0 %** (16,6 % au 3T'23), reflétant la qualité du positionnement du Groupe et de ses technologies, son empreinte géographique équilibrée, ainsi que la gestion stricte de ses opérations
- **Résultat net courant** en légère baisse à **168 M€**, soit 2,25 euros par action (2,38 euros au 3T'23)
- **Flux de trésorerie courant** solide de **190 M€** et **dette nette** bien contrôlée à **3,1 Mds€** (incluant les obligations hybrides), en diminution par rapport à fin juin (3,3 Mds€) et représentant **2,0x l'EBITDA** des douze derniers mois
- **Prévisions 2024** : Le rebond de l'environnement macroéconomique ne s'étant pas matérialisé à ce stade, le Groupe vise pour l'année 2024 un EBITDA dans le bas de la fourchette de sa guidance de 1,53 Md€.

À l'issue du Conseil d'administration d'Arkema du 5 novembre 2024 qui a examiné l'information financière consolidée du Groupe pour le troisième trimestre 2024, Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

*« Les ventes d'Arkema ont progressé de 4 % dans les Matériaux de Spécialités même si le troisième trimestre s'est inscrit dans un environnement difficile, particulièrement en Europe. Après un mois de juillet encourageant, la fin du trimestre a été marquée par une plus faible demande. Je tiens à féliciter nos équipes, dont les efforts, dans ce contexte peu favorable, ont permis au Groupe de réaliser une performance financière solide. En particulier, la marge d'EBITDA a progressé pour atteindre 17 %, attestant de notre résilience et validant notre stratégie de recentrage sur les Matériaux de Spécialités.*

*Dans les prochains mois, nos efforts vont porter sur la gestion rigoureuse de nos coûts, de nos capex et de notre besoin en fonds de roulement. Nous continuerons également à progresser sur nos projets de croissance majeurs afin de démarrer 2025 dans la meilleure position possible. Nous nous réjouissons par ailleurs d'accueillir très prochainement les équipes de Dow après la finalisation de l'acquisition de l'activité d'adhésifs de lamination pour emballages flexibles, qui devrait intervenir d'ici la fin de l'année, et marquera une nouvelle étape de la croissance de Bostik dans les adhésifs de haute performance. »*

CHIFFRES-CLÉS DU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024

<i>en millions d'euros</i>	3T 2024	3T 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 394</b>	<b>2 326</b>	<b>+2,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>407</b>	<b>386</b>	<b>+5,4%</b>
Matériaux de Spécialités	377	346	+9,0%
Intermédiaires	51	55	-7,3%
Corporate	-21	-15	
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>17,0%</b>	<b>16,6%</b>	
Matériaux de Spécialités	17,2%	16,4%	
Intermédiaires	26,7%	26,7%	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>246</b>	<b>246</b>	<b>-</b>
Marge de REBIT	10,3%	10,6%	
<b>Résultat net courant</b>	<b>168</b>	<b>177</b>	<b>-5,1%</b>
Résultat net courant par action (en €)	2,25	2,38	-5,5%
<b>Flux de trésorerie courant</b>	<b>190</b>	<b>312</b>	
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>175</b>	<b>273</b>	
<b>Dette nette y compris obligations hybrides</b>	<b>3 111</b>	<b>2 419</b>	

2 930 M€ au 31 décembre 2023

ACTIVITÉ AU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'élève à **2 394 millions d'euros** et progresse de 2,9 % par rapport au troisième trimestre 2023, soutenu par les Matériaux de Spécialités, qui ont bénéficié en particulier d'une croissance organique positive en Asie et en Amérique du Nord, l'Europe restant en retrait, et de l'intégration de PIAM. Dans un environnement macroéconomique toujours difficile, sans reprise de la demande et marqué par des déstockages chez nos clients en fin de trimestre, les volumes du Groupe sont néanmoins en hausse de 2,2 % par rapport à l'an dernier. Les volumes des Matériaux de Spécialités progressent de 3,8 %, supportés par la bonne tenue de certains marchés comme l'énergie, le sport, l'emballage ou la santé alors que la construction ne montre pas de signe d'amélioration et que le secteur de l'automobile ralentit, notamment en Europe. Les volumes des Intermédiaires sont quant à eux en retrait de - 12,1 %, impactés par les mécanismes de quotas existants dans les gaz réfrigérants. L'effet prix est globalement à l'équilibre (- 0,2 %), la légère baisse dans les Matériaux de Spécialités (- 0,7 %), en ligne avec l'évolution globale des matières premières, étant compensée par la dynamique positive dans les gaz réfrigérants. À + 2,3 %, l'effet périmètre correspond essentiellement à l'acquisition de PIAM dans les Matériaux Avancés. L'effet change s'établit à - 1,4 %, reflétant la dépréciation du dollar US et des monnaies latino-américaines par rapport à l'euro.

L'**EBITDA** du Groupe est en croissance de 5,4 % par rapport à l'an dernier et s'élève à **407 millions d'euros** (386 millions d'euros au 3T'23). En hausse sur chacun des trois segments et particulièrement dans les Adhésifs et les Matériaux Avancés, l'EBITDA des Matériaux de Spécialités progresse significativement de 9,0 %. Les Intermédiaires restent à un niveau solide, bien qu'en retrait par rapport à l'an dernier. L'EBITDA intègre la contribution des projets organiques majeurs, dont la montée en régime se poursuivra au cours des prochains trimestres pour servir des marchés attractifs comme les biens de consommation durables, les énergies vertes, la mobilité, le sport ou l'habitat performant. La **marge d'EBITDA** progresse de 40 bps par rapport à l'an dernier et s'établit au très bon niveau de **17,0 %** (16,6 % au 3T'23), reflétant, dans cet environnement de marché peu porteur, la qualité du positionnement du Groupe et de son portefeuille de technologies, son empreinte géographique équilibrée, ainsi que la gestion stricte de ses opérations.

À **246 millions d'euros**, le **résultat d'exploitation courant** (REBIT) est stable par rapport au troisième trimestre 2023. Il inclut des amortissements et dépréciations courants de 161 millions d'euros, en hausse de 21 millions d'euros par rapport à l'an dernier, reflétant principalement la consolidation de PIAM et les mises

en service de nouvelles unités de production dans les Matériaux Avancés. La **marge de REBIT** au troisième trimestre 2024 s'élève ainsi à 10,3 % (10,6 % au 3T'23).

Le **résultat net courant** s'établit à **168 millions d'euros** (177 millions d'euros au 3T'23), soit **2,25 euros** par action, intégrant un taux d'imposition hors éléments exceptionnels de 22 % du résultat d'exploitation courant.

### FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 SEPTEMBRE 2024

Arkema a généré un **flux de trésorerie courant** solide de **190 millions d'euros**. Il est en recul par rapport à l'an dernier (312 millions d'euros au 3T'23), reflétant une variation moins marquée du besoin en fonds de roulement et une hausse des investissements à 167 millions d'euros (137 millions d'euros au 3T'23) correspondant à la mise en œuvre des projets majeurs. Le besoin en fonds de roulement reste maîtrisé, représentant 16,4 % du chiffre d'affaires annualisé à fin septembre 2024 (16,3 % à fin septembre 2023). Sur l'ensemble de l'année, les investissements devraient s'établir à environ 770 millions d'euros en ligne avec la guidance annuelle. Après avoir affiné l'analyse des investissements potentiels pour le futur, et prenant en compte le développement plus lent du marché des véhicules électriques, le Groupe a ajusté l'enveloppe d'investissements annoncée lors du Capital Markets Day de septembre 2023 et prévoit désormais de dépenser entre 650 et 700 millions d'euros par an.

À **175 millions d'euros**, le **flux de trésorerie libre** inclut un flux non courant de - 15 millions d'euros lié notamment aux frais de démarrage de la plateforme de Singapour et à des charges de restructuration.

La **dette nette** (incluant les obligations hybrides) reste bien contrôlée et diminue légèrement sur le trimestre pour s'établir à **3 111 millions d'euros** (3 270 millions d'euros à fin juin 2024), retrouvant le niveau de 2x l'EBITDA des douze derniers mois.

### ACTIVITÉ DES SEGMENTS AU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024

#### ADHÉSIFS (29 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	3T 2024	3T 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>682</b>	<b>682</b>	-
<b>EBITDA</b>	<b>107</b>	<b>98</b>	<b>+9,2%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>15,7%</b>	<b>14,4%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>86</b>	<b>77</b>	<b>+11,7%</b>
Marge de REBIT	12,6%	11,3%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs est stable par rapport à l'an dernier et s'élève à **682 millions d'euros**. Il est soutenu par des volumes en hausse de + 1,9 %, traduisant notamment la bonne dynamique dans les marchés de l'emballage et de l'étiquetage, tandis que le secteur de la construction reste difficile. À - 1 % l'effet prix est limité et reflète la baisse de certaines matières premières. L'effet périmètre s'établit à + 0,6 %, correspondant à l'intégration d'Arc Building Products, et l'effet change s'élève à - 1,5 %.

À **107 millions d'euros**, l'**EBITDA** est en hausse significative de 9,2 % par rapport à l'an dernier, et la **marge d'EBITDA** atteint le niveau record de **15,7 %**, en progression de 130 bps par rapport au troisième trimestre 2023. Cette très belle performance confirme la pertinence de la stratégie de développement du segment qui s'appuie sur l'amélioration du mix produits vers des solutions à plus forte valeur ajoutée, des acquisitions ciblées de qualité, la gestion active des prix et des coûts ainsi que des initiatives d'excellence opérationnelle.

**MATÉRIAUX AVANCÉS (37 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>3T 2024</b>	<b>3T 2023</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>885</b>	<b>856</b>	<b>+3,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>189</b>	<b>172</b>	<b>+9,9%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>21,4%</b>	<b>20,1%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>95</b>	<b>100</b>	<b>-5,0%</b>
Marge de REBIT	10,7%	11,7%	

En hausse de 3,4 % par rapport au troisième trimestre 2023, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés s'établit à **885 millions d'euros**. Les volumes du segment progressent de 2,0 %, soutenus par les marchés du sport, de l'énergie et de la santé. Ils sont toutefois impactés négativement par le ralentissement de l'automobile notamment en Europe et l'arrêt temporaire de notre site allemand de peroxydes organiques, suite à la crue exceptionnelle du Danube début juin. L'effet prix est négatif à - 2,3 % et traduit principalement l'évolution des matières premières. Le chiffre d'affaires du segment bénéficie également d'un effet périmètre de + 5,7 % lié à la contribution de PIAM et l'effet change s'établit à - 2,0 %.

À **189 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment progresse fortement de 9,9 % par rapport à l'an dernier (172 M€ au 3T'23). L'EBITDA des Polymères Haute Performance est en hausse significative, bénéficiant de la contribution des nouveaux projets, de l'intégration de PIAM et de la bonne dynamique dans les spécialités fluorées à forte valeur ajoutée. L'EBITDA des Additifs de Performance est en recul par rapport à la base de comparaison élevée du 3T'23 et intègre l'impact négatif de l'arrêt temporaire du site de peroxydes organiques en Allemagne, estimé à environ 8 millions d'euros sur le trimestre. La **marge d'EBITDA** s'améliore sensiblement et atteint le très bon niveau de **21,4 %** (20,1 % au 3T'23).

**COATING SOLUTIONS (26 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>3T 2024</b>	<b>3T 2023</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>627</b>	<b>572</b>	<b>+9,6%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>+6,6%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>12,9%</b>	<b>13,3%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>+14,0%</b>
Marge de REBIT	7,8%	7,5%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en forte hausse de 9,6 % par rapport au troisième trimestre 2023 et s'établit à **627 millions d'euros**. Par rapport à la base de référence de l'an dernier marquée par des déstockages, les volumes progressent de + 8,7 % dans un environnement qui reste relativement difficile, particulièrement dans l'amont, et sont soutenus principalement par les marchés des revêtements, notamment architecturaux, de l'hygiène et du traitement de l'eau. À + 2,1 %, l'effet prix traduit surtout l'impact de la hausse du propylène aux États-Unis sur les prix des monomères acryliques, et l'effet change s'établit à - 1,2 %.

À **81 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en hausse sensible de 6,6 % (76 millions d'euros au 3T'23), soutenu par l'évolution positive des volumes, la gestion stricte des coûts et des opérations et la montée en régime du projet organique de Sartomer en Chine. Dans cet environnement, la **marge d'EBITDA** résiste bien et s'établit à **12,9 %** (13,3 % au 3T'23).

**INTERMÉDIAIRES (8 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)**

<i>en millions d'euros</i>	<b>3T 2024</b>	<b>3T 2023</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>191</b>	<b>206</b>	<b>-7,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>-7,3%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>26,7%</b>	<b>26,7%</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>-7,1%</b>
Marge de REBIT	20,4%	20,4%	

Le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires, à **191 millions d'euros**, recule de 7,3 % par rapport au troisième trimestre 2023. Les volumes sont en retrait de 12,1 %, impactés par l'effet des mécanismes de quotas existants dans les gaz réfrigérants, partiellement compensé par des volumes plus élevés dans les acryliques en Chine. Les prix progressent de 4,8 % soutenus essentiellement par l'impact des mécanismes de quotas dans les gaz réfrigérants.

Dans ce contexte, l'**EBITDA** du segment s'établit à **51 millions d'euros** (55 millions d'euros au 3T'23), et la **marge d'EBITDA** se maintient au bon niveau de **26,7 %** (26,7 % au 3T'23).

**FAITS MARQUANTS**

Le 29 août 2024, Arkema a annoncé plusieurs nominations au sein de son comité exécutif. Sophie Fouillat est nommée Directrice Générale Stratégie en remplacement de Bernard Boyer qui fait valoir ses droits à la retraite. Tilo Quink rejoint le Groupe et est nommé Directeur Général Adjoint des Additifs de Performance. Laurent Tellier, qui occupait précédemment ce poste, est nommé Directeur Général Adjoint Polymères Haute Performance et Gaz Fluorés en remplacement d'Erwoan Pezron. Ce dernier devient conseiller auprès du Président-directeur général et reste membre du comité exécutif jusqu'à sa retraite en fin d'année.

Le 5 septembre 2024, Arkema a réalisé avec succès le placement d'une émission obligataire senior de 500 millions d'euros à échéance 10 ans portant un coupon annuel de 3,50 %. Cette émission permet au Groupe de poursuivre le refinancement de ses échéances obligataires les plus proches et d'étendre la maturité moyenne de sa dette.

Le 30 octobre 2024, Arkema a finalisé une opération d'augmentation de capital réservée aux salariés, qui a totalisé près de 8 700 souscriptions pour un montant total de 61,8 millions d'euros, démontrant ainsi le fort engagement des collaborateurs du Groupe et leur confiance dans les perspectives de développement d'Arkema. Les actions nouvellement émises sont entièrement assimilées aux actions existantes et donneront droit au versement du dividende en 2025.

**PERSPECTIVES 2024**

Dans un contexte macroéconomique qui s'annonce encore peu porteur en cette fin d'année, marqué par une visibilité limitée et un environnement de demande toujours faible, le Groupe s'attachera à gérer strictement ses coûts opérationnels et optimiser son besoin en fonds de roulement en fonction de la demande. En parallèle, le travail sur le plus long terme continuera, avec la poursuite de la montée en puissance des projets organiques, le *closing* de l'acquisition de l'activité d'adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow ainsi que les premières phases de démarrage de l'unité de spécialités fluorées HFO-1233zd aux États-Unis.

Dans ce contexte, sur la base des résultats des neuf premiers mois, Arkema prévoit de réaliser en 2024 un EBITDA dans le bas de la fourchette de sa guidance de 1,53 Md€.

Enfin, le Groupe poursuivra la mise en place de sa feuille de route stratégique, en s'appuyant sur son innovation de pointe, en renforçant ses partenariats avec ses clients et en déployant son portefeuille de technologies pour soutenir le développement de solutions pour un monde moins carboné et plus durable.

Les résultats du troisième trimestre 2024 sont détaillés dans la présentation « Third-quarter 2024 results and outlook » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société : [www.arkema.com/global/fr/investor-relations/](http://www.arkema.com/global/fr/investor-relations/)

### CALENDRIER FINANCIER

27 février 2025 : Publication des résultats annuels

7 mai 2025 : Publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

### AVERTISSEMENT

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.*

*Dans un contexte de fortes tensions géopolitiques dans lequel l'évolution de l'économie mondiale reste incertaine, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts.*

*Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le renforcement des tensions géopolitiques, ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.*

*Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits de l'information financière consolidée au 30 septembre 2024 examinée par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 5 novembre 2024. Les données trimestrielles ne sont pas auditées.*

*L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction.*



Les principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés dans les tableaux figurant en annexe du communiqué. Le Groupe utilise également, dans le cadre de l'analyse de ses résultats ou de la définition de ses objectifs, la marge d'EBITDA correspondant à l'EBITDA exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITDA étant égal au résultat d'exploitation courant (REBIT) augmenté des dépréciations et amortissements courants des actifs corporels et incorporels, ainsi que la marge de REBIT correspondant au résultat d'exploitation courant (REBIT) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ; et
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 92 % du CA du Groupe en 2023, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 9,5 milliards d'euros en 2023 et est présent dans près de 55 pays avec 21 100 collaborateurs.

**Contacts Investisseurs**

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
James Poutier	+33 (0)1 49 00 73 12	james.poutier@arkema.com
Alexis Noël	+33 (0)1 49 00 74 37	alexis.noel@arkema.com
Colombe Boiteux	+33 (0)1 49 00 72 07	colombe.boiteux@arkema.com

**Contacts Presse**

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

Arkema, Société Anonyme, 445 074 685 RCS Nanterre

**Arkema**

420, rue d'Estienne d'Orves  
92705 Colombes Cedex  
France  
T +33 (0)1 49 00 80 80  
F +33 (0)1 49 00 83 76

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema\\_group](https://twitter.com/Arkema_group)  
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)





# **Comptes ARKEMA**

---

**Information financière consolidée à fin septembre 2024**

Les comptes consolidés à fin décembre 2023 sont audités.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>3<sup>ème</sup> trimestre 2024</u>	<u>3<sup>ème</sup> trimestre 2023</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 394</b>	<b>2 326</b>
Coûts et charges d'exploitation	(1 917)	(1 835)
Frais de recherche et développement	(47)	(68)
Frais administratifs et commerciaux	(222)	(209)
Autres charges et produits	(24)	(32)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>184</b>	<b>182</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	(2)
Résultat financier	(20)	(9)
Impôts sur le résultat	(42)	(54)
<b>Résultat net</b>	<b>120</b>	<b>117</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	3
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>118</b>	<b>114</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>1,43</i>	<i>1,39</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>1,42</i>	<i>1,37</i>

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2024</u>	<u>Fin septembre 2023</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 271</b>	<b>7 292</b>
Coûts et charges d'exploitation	(5 755)	(5 757)
Frais de recherche et développement	(184)	(204)
Frais administratifs et commerciaux	(695)	(661)
Autres charges et produits	(101)	(71)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>536</b>	<b>599</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(4)	(7)
Résultat financier	(53)	(44)
Impôts sur le résultat	(130)	(146)
<b>Résultat net</b>	<b>349</b>	<b>402</b>
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	7	4
<b>Dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>342</b>	<b>398</b>
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>4,36</i>	<i>5,12</i>
<i>Résultat net dilué par action (en euros)</i>	<i>4,34</i>	<i>5,09</i>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

3<sup>ème</sup> trimestre 2024

3<sup>ème</sup> trimestre 2023

(En millions d'euros)

<b>Résultat net</b>	<b>120</b>	<b>117</b>
Effet des couvertures	13	(13)
Autres	—	0
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(1)	0
Variation des écarts de conversion	(155)	109
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>(143)</b>	<b>96</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	0	0
Pertes et gains actuariels	(14)	26
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	3	(5)
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>(11)</b>	<b>21</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(154)</b>	<b>117</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(34)</b>	<b>234</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	3
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>(36)</b>	<b>231</b>

Fin septembre 2024

Fin septembre 2023

(En millions d'euros)

<b>Résultat net</b>	<b>349</b>	<b>402</b>
Effet des couvertures	10	(51)
Autres	0	0
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(1)	2
Variation des écarts de conversion	(84)	(34)
<b>Autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>(75)</b>	<b>(83)</b>
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(1)	0
Pertes et gains actuariels	4	19
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(1)	(4)
<b>Autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>2</b>	<b>15</b>
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(73)</b>	<b>(68)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>276</b>	<b>334</b>
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(4)	2
<b>Dont résultat global - part du Groupe</b>	<b>280</b>	<b>332</b>

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

### 3<sup>ème</sup> trimestre 2024

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	682	885	627	191	9	2 394
<b>EBITDA</b>	107	189	81	51	(21)	407
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(21)	(94)	(32)	(12)	(2)	(161)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	86	95	49	39	(23)	246
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(28)	(8)	(2)	—	—	(38)
Autres charges et produits	(9)	(13)	0	0	(2)	(24)
<b>Résultat d'exploitation</b>	49	74	47	39	(25)	184
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	21	100	28	3	15	167
Dont investissements courants	21	100	28	3	15	167

### 3<sup>ème</sup> trimestre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	682	856	572	206	10	2 326
<b>EBITDA</b>	98	172	76	55	(15)	386
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(21)	(72)	(33)	(13)	(1)	(140)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	77	100	43	42	(16)	246
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(26)	(5)	(1)	—	—	(32)
Autres charges et produits	(10)	(21)	0	(1)	0	(32)
<b>Résultat d'exploitation</b>	41	74	42	41	(16)	182
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	15	93	23	7	4	142
Dont investissements courants	15	88	23	7	4	137

## INFORMATIONS PAR SEGMENT

Fin Septembre 2024

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 068</b>	<b>2 681</b>	<b>1 890</b>	<b>603</b>	<b>29</b>	<b>7 271</b>
<b>EBITDA</b>	<b>321</b>	<b>541</b>	<b>247</b>	<b>174</b>	<b>(75)</b>	<b>1 208</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(65)	(263)	(93)	(32)	(5)	(458)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>256</b>	<b>278</b>	<b>154</b>	<b>142</b>	<b>(80)</b>	<b>750</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(81)	(27)	(5)	—	—	(113)
Autres charges et produits	(25)	(64)	0	(1)	(11)	(101)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>150</b>	<b>187</b>	<b>149</b>	<b>141</b>	<b>(91)</b>	<b>536</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(4)	—	—	—	(4)
<b>Investissements incorporels et corporels*</b>	<b>48</b>	<b>276</b>	<b>71</b>	<b>14</b>	<b>27</b>	<b>436</b>
Dont investissements courants*	48	276	71	14	27	436

\* Prise en compte d'une correction effectuée sur les données de Q1 2024 suite à une inversion entre les segments Coating Solutions et Intermédiaires

Fin Septembre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 072</b>	<b>2 705</b>	<b>1 850</b>	<b>636</b>	<b>29</b>	<b>7 292</b>
<b>EBITDA</b>	<b>286</b>	<b>517</b>	<b>258</b>	<b>173</b>	<b>(64)</b>	<b>1 170</b>
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(62)	(207)	(94)	(38)	(4)	(405)
<b>Résultat d'exploitation courant (REBIT)</b>	<b>224</b>	<b>310</b>	<b>164</b>	<b>135</b>	<b>(68)</b>	<b>765</b>
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(77)	(13)	(5)	—	—	(95)
Autres charges et produits	(22)	(37)	(1)	(1)	(10)	(71)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>125</b>	<b>260</b>	<b>158</b>	<b>134</b>	<b>(78)</b>	<b>599</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(7)	—	—	—	(7)
<b>Investissements incorporels et corporels</b>	<b>48</b>	<b>230</b>	<b>62</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>366</b>
Dont investissements courants	48	213	62	15	11	349

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

**Fin septembre 2024**

**Fin septembre 2023**

(En millions d'euros)

### Flux de trésorerie d'exploitation

Résultat net	349	402
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	582	512
Autres provisions et impôts différés	16	(70)
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	3	(29)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	4	7
Variation du besoin en fonds de roulement	(262)	(27)
Autres variations	22	15

<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>714</b>	<b>810</b>
---	------------	------------

### Flux de trésorerie d'investissement

Investissements incorporels et corporels	(436)	(366)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(75)	(131)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(29)	(66)
Augmentation des prêts à long terme	(63)	(45)

<b>Investissements</b>	<b>(603)</b>	<b>(608)</b>
------------------------	--------------	--------------

Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	5	8
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	—	32
Remboursement des prêts à long terme	52	56

<b>Désinvestissements</b>	<b>57</b>	<b>96</b>
---------------------------	-----------	-----------

<b>Flux de trésorerie provenant des investissements nets</b>	<b>(546)</b>	<b>(512)</b>
--	--------------	--------------

### Flux de trésorerie de financement

Variation de capital et autres fonds propres	—	0
Rachat d'actions propres	(24)	(32)
Emission d'obligations hybrides	399	—
Rachat d'obligations hybrides	(400)	—
Dividendes payés aux actionnaires	(261)	(253)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(16)	(16)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle et rachat de minoritaires	(2)	(3)
Augmentation de l'endettement long terme	494	397
Diminution de l'endettement long terme	(764)	(63)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	327	(31)

<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>(247)</b>	<b>(1)</b>
--	--------------	------------

Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(79)	297
Incidence variations change et périmètre	29	11
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 045	1 592

<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>1 995</b>	<b>1 900</b>
--	--------------	--------------

## BILAN CONSOLIDE

30 septembre 2024

31 décembre 2023

(En millions d'euros)

<b>ACTIF</b>		
Goodwill	3 011	3 040
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	2 331	2 416
Immobilisations corporelles, valeur nette	3 735	3 730
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	11	13
Autres titres de participation	56	52
Actifs d'impôt différé	111	157
Autres actifs non courants	258	251
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>9 513</b>	<b>9 659</b>
Stocks	1 392	1 208
Clients et comptes rattachés	1 412	1 261
Autres créances	195	170
Impôts sur les sociétés - créances	106	142
Actifs financiers dérivés courants	24	32
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 995	2 045
Actifs destinés à être cédés	19	—
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>5 143</b>	<b>4 858</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>14 656</b>	<b>14 517</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		
Capital	750	750
Primes et réserves	6 402	6 304
Actions auto-détenues	(44)	(21)
Ecart de conversion	97	170
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>7 205</b>	<b>7 203</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	247	252
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 452</b>	<b>7 455</b>
Passifs d'impôt différé	407	436
Provisions pour retraites et avantages du personnel	391	397
Autres provisions et autres passifs non courants	429	416
Emprunts et dettes financières à long terme	3 540	3 734
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>4 767</b>	<b>4 983</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	993	1 036
Autres créditeurs et dettes diverses	472	392
Impôts sur les sociétés - dettes	71	83
Passifs financiers dérivés courants	23	27
Emprunts et dettes financières à court terme	866	541
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	12	—
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>2 437</b>	<b>2 079</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>14 656</b>	<b>14 517</b>



## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	<b>75 043 514</b>	<b>750</b>	<b>1 067</b>	<b>700</b>	<b>4 537</b>	<b>170</b>	<b>(228 901)</b>	<b>(21)</b>	<b>7 203</b>	<b>252</b>	<b>7 455</b>
Dividendes payés	—	—	—	—	(277)	—	—	—	(277)	(2)	(279)
Emissions d'actions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Réduction de capital par annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rachat d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(271 070)	(24)	(24)	—	(24)
Annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	(1)	—	12 601	1	0	—	0
Cessions d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Paiements fondés sur des actions	—	—	—	—	21	—	—	—	21	—	21
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	400	(1)	—	—	—	399	—	399
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	(400)	—	—	—	—	(400)	—	(400)
Autres	—	—	—	—	3	—	—	—	3	1	4
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>(255)</b>	<b>—</b>	<b>(258 469)</b>	<b>(23)</b>	<b>(278)</b>	<b>(1)</b>	<b>(279)</b>
Résultat net	—	—	—	—	342	—	—	—	342	7	349
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	11	(73)	—	—	(62)	(11)	(73)
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>353</b>	<b>(73)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>280</b>	<b>(4)</b>	<b>276</b>
<b>Au 30 septembre 2024</b>	<b>75 043 514</b>	<b>750</b>	<b>1 067</b>	<b>700</b>	<b>4 635</b>	<b>97</b>	<b>(487 370)</b>	<b>(44)</b>	<b>7 205</b>	<b>247</b>	<b>7 452</b>

## INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes activités, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

### RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2024	Fin Septembre 2023	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>536</b>	<b>599</b>	<b>184</b>	<b>182</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(113)	(95)	(38)	(32)
- Autres charges et produits	(101)	(71)	(24)	(32)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)</b>	<b>750</b>	<b>765</b>	<b>246</b>	<b>246</b>
- Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(458)	(405)	(161)	(140)
<b>EBITDA</b>	<b>1 208</b>	<b>1 170</b>	<b>407</b>	<b>386</b>

#### Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2024	Fin Septembre 2023	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels</b>	<b>(582)</b>	<b>(512)</b>	<b>(200)</b>	<b>(178)</b>
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(458)	(405)	(161)	(140)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(113)	(95)	(38)	(32)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(11)	12	(1)	(6)

### RESULTAT NET COURANT ET RESULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2024	Fin Septembre 2023	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>342</b>	<b>398</b>	<b>118</b>	<b>114</b>
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(113)	(95)	(38)	(32)
- Autres charges et produits	(101)	(71)	(24)	(32)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	25	23	9	10
- Impôts sur autres charges et produits	17	14	5	6
- Impôts non courants	(6)	(19)	(2)	(15)
<b>RESULTAT NET COURANT</b>	<b>520</b>	<b>546</b>	<b>168</b>	<b>177</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	74 699 795	74 636 305		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	75 114 108	75 043 514		
<b>Résultat net courant par action (en euros)</b>	<b>6,96</b>	<b>7,32</b>	<b>2,25</b>	<b>2,38</b>
<b>Résultat net courant dilué par action (en euros)</b>	<b>6,92</b>	<b>7,28</b>	<b>2,23</b>	<b>2,36</b>

### INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2024	Fin Septembre 2023	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023
<b>INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS</b>	<b>436</b>	<b>366</b>	<b>167</b>	<b>142</b>
- Investissements exceptionnels	—	17	—	5
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	—	—	—	—
<b>INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>436</b>	<b>349</b>	<b>167</b>	<b>137</b>

### FLUX DE TRESORERIE

(En millions d'euros)	Fin Septembre 2024	Fin Septembre 2023	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	714	810	334	393
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(546)	(512)	(160)	(125)
<b>FLUX DE TRESORERIE NET</b>	<b>168</b>	<b>298</b>	<b>174</b>	<b>268</b>
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(42)	(44)	(1)	(5)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIBRE</b>	<b>210</b>	<b>342</b>	<b>175</b>	<b>273</b>
- Investissements exceptionnels	—	(17)	—	(5)
- Flux de trésorerie non courants	(52)	(77)	(15)	(34)
<b>FLUX DE TRESORERIE COURANT</b>	<b>262</b>	<b>436</b>	<b>190</b>	<b>312</b>
- Investissements Courants	(436)	(349)	(167)	(137)
<b>FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>698</b>	<b>785</b>	<b>357</b>	<b>449</b>

Le flux de trésorerie d'exploitation courant correspond au flux de trésorerie courant avant investissements courants

Les flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion du portefeuille correspondent à l'impact des opérations d'acquisition et de cession.

Les flux de trésorerie non courants correspondent aux flux de trésorerie liés aux autres produits et charges.

## DETTE NETTE

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 540	3 734
+ Emprunts et dettes financières à court terme	866	541
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 995	2 045
<b>DETTE NETTE</b>	<b>2 411</b>	<b>2 230</b>
+ Obligations hybrides	700	700
<b>DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES</b>	<b>3 111</b>	<b>2 930</b>

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Stocks	1 392	1 208
+ Créances clients et comptes rattachés	1 412	1 261
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	301	312
+ Actifs financiers dérivés courants	24	32
- Fournisseurs et comptes rattachés	993	1 036
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	543	475
- Passifs financiers dérivés courants	23	27
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1 570</b>	<b>1 275</b>

## CAPITAUX EMPLOYES

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>Fin septembre 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
Goodwill, valeur nette	3 011	3 040
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	6 066	6 146
+ Titres des sociétés mises en équivalence	11	13
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	314	303
+ Besoin en fonds de roulement	1 570	1 275
<b>CAPITAUX EMPLOYES</b>	<b>10 972</b>	<b>10 777</b>