

Paris, 7 novembre 2024

## CHIFFRES CLÉS AU 30 SEPTEMBRE 2024

(données IFRS non auditées)

### DYNAMIQUE DE CROISSANCE SOUTENUE ET SOLIDE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE CONFIRMANT LE BON DÉMARRAGE DU PLAN GREENUP

#### OBJECTIFS PLEINEMENT CONFIRMÉS

- **Croissance soutenue du chiffre d'affaires à +5,1 %<sup>(1)</sup>**, portée par les activités *boosters* en croissance de +6,9 %<sup>(1)</sup>.
- **Performance opérationnelle solide avec une croissance de l'EBITDA de +5,6 %<sup>(2)</sup>**, soutenue par la croissance du chiffre d'affaires, l'efficacité opérationnelle ainsi que les synergies en avance sur l'objectif annuel déjà atteint à fin septembre.
- **Relèvement de l'objectif annuel de synergies cumulées à plus de 430 M€ à fin 2024**, sur un plan total de 500 M€ à horizon 2025.
- **Poursuite de la politique dynamique d'allocation de capital** avec plus d'1 Md€ de cessions d'actifs non stratégiques réalisées depuis le début de l'année.
- **Objectifs 2024 et GreenUp 2024-2027 pleinement confirmés.**

**Estelle Brachlianoff, Directrice générale du Groupe**, a déclaré :

*“Portés par une croissance soutenue et une solide performance opérationnelle, nos résultats témoignent de la robustesse de notre modèle de création de valeur et de notre capacité à avancer avec agilité, même dans un environnement incertain. La croissance de notre EBITDA et l'amélioration continue de notre marge sont en ligne avec les objectifs du plan GreenUp et confirment le bon choix de nos orientations stratégiques.*

*La pertinence de ce positionnement se traduit par la croissance des activités “boosters” du plan qui s'élève à +6,9 %<sup>(1)</sup>, stimulée par les offres innovantes en technologies de l'eau et la bonne dynamique des activités de traitement de déchets dangereux notamment en Europe.*

*Notre nouvelle offre BeyondPFAS, qui nous permettra de viser un chiffre d'affaires d'un milliard d'euros d'ici 2030 dans la lutte contre les micropolluants, en particulier les PFAS, en est la parfaite illustration. Elle repose sur notre capacité unique à combiner toutes nos expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur, notamment en matière de traitement des pollutions.*

*A cette dynamique s'ajoute le pilotage opérationnel strict qui nous a permis d'avancer plus vite que prévu sur notre plan de synergies et de relever notre ambition annuelle.*

*Forts de ces atouts et confortés par les tendances de fond qui alimentent la demande dans notre secteur, nous poursuivons notre croissance en confirmant tous nos objectifs - 2024 et GreenUp - tout en nous adaptant de manière dynamique aux défis de la conjoncture.”*

(1) À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie (2) À périmètre et change constants

**Croissance soutenue du chiffre d'affaires de +5,1 %<sup>(1)</sup> à 32 543 M€ au 30 septembre, avec une forte croissance au troisième trimestre seul de +6,7 %<sup>(1)</sup>**

- Activités *boosters*<sup>(2)</sup> en croissance de +6,9 %<sup>(1)</sup> tandis que les activités *socles*<sup>(3)</sup> progressent de +4,4 %<sup>(1)</sup>
- Forte croissance dans l'Eau (+6,5 %<sup>(4)</sup>) et le Déchet (+6,4 %<sup>(4)</sup>). Chiffre d'affaires en hausse dans l'Énergie (+0,8 %<sup>(1)</sup>) accompagné du maintien d'un très haut niveau de profitabilité
- Après prise en compte de l'effet de la baisse du prix des énergies, le chiffre d'affaires total du Groupe est en hausse de +1,7 %<sup>(4)</sup> après +0,4 %<sup>(4)</sup> au 1<sup>er</sup> semestre

**Performance opérationnelle solide avec une croissance de l'EBITDA à 4 936 M€, en hausse de +5,6 %<sup>(4)</sup>, dans la fourchette cible de +5 % à +6 %<sup>(4)</sup> :**

- 296 M€ de gains d'efficacité, pour un objectif annuel de 350 M€
- 96 M€ de synergies, soit un montant cumulé de 411 M€ en avance sur l'objectif annuel de 400 M€, qui est désormais relevé à plus de 430 M€

**EBIT courant en hausse de +6,4 %<sup>(4)</sup>, à 2 601 M€.**

**Politique d'allocation de capital dynamique contribuant à la création de valeur :**

- Investissements (*net capex*) de 2 609 M€ sur les neuf premiers mois
- ~1 Md€ de cessions d'actifs non stratégiques réalisées depuis le début de l'année, dont notamment les cessions de la SADE, ainsi que la Lydec et les activités de régénération d'acide sulfurique en Amérique du Nord (RGS) au cours du troisième trimestre
- ~700 M€ d'acquisitions ciblées signées dans les activités prioritaires

**Endettement financier net<sup>(5)</sup> sous contrôle à 18 892 M€, avec un levier financier attendu en dessous de 3x à fin 2024.**

**Objectifs 2024 et GreenUp 2024-27 pleinement confirmés.**

**Chiffres clés au 30 septembre 2024**

En M€	9M 2024	9M 2023	Var. vs 9M 2023 à périmètre et change constants
Chiffre d'affaires	32 543	33 161	+1,7 % +5,1 % excl. les prix de l'énergie
EBITDA	4 936	4 793	+5,6 %
Marge d'EBITDA	15,2 %	14,5 %	+72 pbs ( <i>variation courante</i> )
EBIT courant <sup>(5)</sup>	2 601	2 518	+6,4 %
Investissements ( <i>net capex</i> )	2 609	2 532	
Endettement financier net <sup>(5)</sup>	18 892	18 881	

<sup>1</sup> À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie

<sup>2</sup> Activités *boosters* : technologies de l'eau, bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique, traitement des déchets dangereux

<sup>3</sup> Activités *socles* : eau municipale, chauffage urbain et réseau de froid, déchets solides

<sup>4</sup> À périmètre et change constants

<sup>5</sup> Hors allocation du prix d'acquisition de Suez

--

## Détail des chiffres clés au 30 septembre 2024

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 32 543 millions d'euros au 30 septembre 2024, contre 33 161 millions d'euros au 30 septembre 2023. Il augmente de +1,7 % à périmètre et change constants et de +5,1 % hors effet prix des énergies qui impacte majoritairement l'Europe hors France.

### L'évolution du chiffre d'affaires par effet se décompose comme suit :

- **L'effet change** ressort à -586 millions d'euros (-1,8 %) et reflète principalement la dépréciation des devises argentine, chilienne et tchèque, partiellement compensée par une appréciation sur la devise polonaise<sup>6</sup>.
- **L'effet périmètre** de -582 millions d'euros (-1,8 %) comprend principalement l'impact des cessions de la SADE en date du 29 février 2024, de RGS (Amérique du Nord) en date du 1<sup>er</sup> août 2024 et de Lydec en date du 4 septembre 2024, partiellement compensé par l'acquisition de Hofmann (Allemagne) au premier trimestre 2024.
- **L'impact des commodités** (correspondant à l'évolution des prix des énergies et des recyclats) s'élève à -1 093 millions d'euros (-3,3 %), sous l'effet de la baisse des tarifs des énergies (-1 152 millions d'euros), principalement en Europe centrale et orientale, légèrement atténuée par l'effet positif des prix des recyclats (+56 millions d'euros).
- **L'effet climat** s'élève à -132 millions d'euros (-0,4 %), essentiellement en Europe centrale et orientale, dont l'activité énergie subit l'impact d'un hiver plus doux au premier semestre, sans impact sur le troisième trimestre.
- **La croissance intrinsèque** (+5,4 %) est portée par des effets commerces et prix positifs. L'effet Commerce / Volumes / Travaux s'élève à +598 millions d'euros (+1,8 %), porté par une bonne dynamique commerciale, des volumes d'eau et de déchets bien orientés, ainsi que par la croissance des activités Technologies de l'Eau. Les effets prix favorables représentent +1 179 millions d'euros (+3,6 %) et sont principalement liés aux révisions tarifaires dans les déchets et dans l'eau.

---

### Le chiffre d'affaires est en progression sur l'ensemble des segments opérationnels

Le chiffre d'affaires au 30 septembre 2024 est en forte progression sur le segment des Technologies de l'Eau, en croissance soutenue sur le segment Reste du monde et en croissance modérée sur la France et Déchets Spéciaux Europe, alors qu'il diminue sur le segment Europe hors France en raison de la baisse des prix de l'énergie comparativement à 2023.

Le chiffre d'affaires de **France et déchets spéciaux Europe** s'élève à 6 783 millions d'euros et affiche une croissance de +3,0 % à périmètre et change constants comparé au 30 septembre 2023.

- Le chiffre d'affaires de **l'Eau France** de 2 310 millions d'euros progresse de +3,8 % à périmètre et change constants, principalement grâce à l'effet positif des révisions tarifaires de +4,5 %.

<sup>6</sup> Principaux impacts change par devises : peso argentin (-422 millions d'euros), peso chilien (-83 millions d'euros) et la couronne tchèque (-75 millions d'euros), compensés par le zloty polonais (+127 millions d'euros) et la livre sterling (+52 millions d'euros).

- Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets France** s'élève à 2 222 millions d'euros et augmente de +2,1 % à périmètre et change constants en raison de l'effet positif des indexations et révisions tarifaires et de la hausse des prix des matières recyclées depuis avril, qui compensent des volumes impactés par la sélectivité commerciale afin de faire progresser les marges.
- Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets spéciaux Europe** s'élève à 1 680 millions d'euros, en augmentation de +8,4 % à périmètre et change constants, sous l'effet de l'augmentation des tarifs dans les activités de traitement des déchets dangereux et les activités de maintenance assainissement, qui compense l'effet de la baisse du cours des huiles. Les volumes des neuf premiers mois sont globalement résilients par rapport à 2023.

Le chiffre d'affaires de **l'Europe hors France** atteint 13 305 millions d'euros au 30 septembre 2024, en variation organique de -4,4 %, en raison de la baisse des prix des énergies comparativement à 2023. Hors effet prix des énergies, le chiffre d'affaires augmente de +3,7 %.

- En **Europe centrale et orientale**, le chiffre d'affaires s'établit à 7 467 millions d'euros, en baisse de -9,7 % à périmètre et change constants, fortement obéré par la baisse du prix des énergies, et dans une moindre mesure par un effet climat défavorable (-122 millions d'euros) en raison d'un hiver plus doux que l'année dernière au premier semestre. Les activités Eau bénéficient de volumes en hausse de +3,2 % et d'indexations tarifaires, alors que l'activité Déchets en Allemagne est en bonne progression, notamment grâce à de bons volumes et à la hausse du prix des papiers et cartons recyclés.
- En **Europe du Nord**, le chiffre d'affaires de 3 172 millions d'euros progresse de +4,1 % à périmètre et change constants. Cette augmentation s'explique principalement par l'évolution du chiffre d'affaires au Royaume-Uni, en hausse de +4,2 % à périmètre et change constants, principalement sur l'activité déchets qui bénéficie de l'indexation des tarifs et de la hausse des volumes traités notamment en incinération grâce à une très bonne disponibilité des outils.
- En **Ibérie**, le chiffre d'affaires s'élève à 2 003 millions d'euros, en hausse de +4,1 % à périmètre et change constants. Les activités eau bénéficient principalement des hausses tarifaires et subissent des volumes en légère baisse en raison des épisodes de sécheresse ; les activités énergie sont impactées par la baisse des prix.
- **L'Italie** génère un chiffre d'affaires de 664 millions d'euros, en diminution de -3,6 % à périmètre et change constants, principalement en raison de la baisse des prix de l'énergie, sans impact sur la marge du fait de la baisse parallèle des coûts d'achat de l'énergie.

Le chiffre d'affaires du **Reste du monde** atteint 8 853 millions d'euros, en croissance organique de +5,6 %, en progression sur l'ensemble des géographies, hors Asie.

- Le chiffre d'affaires s'élève à 1 390 millions d'euros en **Amérique latine** et augmente de +22,8 % à périmètre et change constants. Il est porté notamment par de bons volumes de déchets, particulièrement au Brésil et en Colombie, l'effet des révisions tarifaires sur les activités Eau au Chili et l'impact de l'hyperinflation qui affecte l'Argentine (compensée par ailleurs par la dévaluation du peso argentin).
- En **Afrique Moyen-Orient**, le chiffre d'affaires s'élève à 1 653 millions d'euros, en augmentation de +3,7 % à périmètre et change constants, tirée principalement par la croissance des services énergétiques au Moyen-Orient, ainsi que par la progression de l'activité au Maroc.
- En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires s'établit à 2 515 millions d'euros, en hausse de +2,5 % à périmètre et change constants. L'activité Déchets dangereux affiche une bonne dynamique, portée par les augmentations tarifaires. L'activité Eau régulée bénéficie de hausses tarifaires, ainsi que de volumes bien orientés.
- Le chiffre d'affaires en **Asie** s'élève à 1 739 millions d'euros, en baisse de -2,0 % à périmètre et change constants, principalement en raison d'une activité inférieure des usines de traitement de déchets dangereux en Chine et en Inde. Ces effets sont partiellement

compensés par une bonne dynamique commerciale dans l'efficacité énergétique à Hong Kong et dans l'eau au Japon.

- Dans le **Pacifique**, le chiffre d'affaires de 1 557 millions d'euros est en hausse de +6,3 % à périmètre et change constants, principalement grâce à l'effet des révisions tarifaires et des volumes de déchets traités en augmentation, ainsi qu'à une bonne dynamique de la maintenance industrielle.

L'activité **Technologies de l'Eau** génère un chiffre d'affaires de 3 598 millions d'euros, en progression de +13,5 % à périmètre et change constants, portée par la croissance de WTS dans les activités Systèmes d'Ingénierie et Solutions Chimiques, ainsi que par la croissance de VWT dans ses activités Projets.

---

## La croissance organique du **chiffre d'affaires par métier** s'est établie de la façon suivante :

- Le chiffre d'affaires de l'**activité Eau** progresse de +6,5 % à périmètre et change constants, à 13 324 millions d'euros, portée par la hausse de l'activité Eau exploitation (+3,8 % à périmètre et change constants) et la croissance des activités Technologie et Construction (+10,9 % à périmètre et change constants).
  - L'Eau Exploitation progresse de +3,8 % à périmètre et change constants, à 9 561 millions d'euros, avec des hausses tarifaires sur l'ensemble des géographies (en particulier en France et en Europe centrale et orientale), un bon niveau d'activité travaux et des volumes bien orientés principalement en Europe centrale et orientale (+3,2 %) et aux États-Unis (+3,1 %) qui compensent les baisses en France (-0,5 %), en raison d'une pluviométrie plus forte, en Espagne (-0,6 %) en raison des restrictions dues à la sécheresse, et au Chili (-0,1 %).
  - Le chiffre d'affaires Technologie et Construction est en progression de +10,9 % à périmètre et change constants, à 3 763 millions d'euros, porté principalement par les activités Technologies de l'Eau.
- Le chiffre d'affaires de l'**activité Déchets** progresse de +6,4 % à périmètre et change constants, à 11 656 millions d'euros. Il bénéficie de révisions tarifaires favorables (+4,8 %). Le prix des matières recyclées (principalement le papier) est en légère hausse sur le troisième trimestre ; il représente une hausse de +0,5 % du chiffre d'affaires par rapport aux neuf premiers mois de 2023. L'effet commerce/volume/travaux est positif (+1,2 %), marqué par des volumes en hausse, notamment au Royaume-Uni, en Allemagne et en Australie. Ils bénéficient d'une bonne dynamique commerciale sur les déchets commerciaux et industriels, qui compense l'effet de la sélectivité dans la collecte municipale. L'activité déchets dangereux continue de progresser dans l'ensemble des géographies hors Asie.
- Le chiffre d'affaires de l'**activité Énergie** s'élève à 7 563 millions d'euros et varie de -12,1 % à périmètre et change constants, en raison de la baisse des prix de l'électricité, alors que les tarifs de chaleur poursuivent leur hausse. L'effet climat, défavorable sur le premier semestre 2024, s'élève à -1,5 % sur le chiffre d'affaires Énergie en raison d'un hiver plus doux. Le chiffre d'affaires des services énergétiques bénéficie d'une bonne activité commerciale en Belgique, au Moyen-Orient et à Hong-Kong. Hors prix des énergies et effet climat, le chiffre d'affaires de l'énergie est en hausse de +2,3 %.



## **Forte croissance de l'EBITDA, à 4 936 M€ contre 4 793 M€ au 30 septembre 2023, soit une croissance de +5,6 % à périmètre et change constants**

**L'impact change** sur l'EBITDA s'élève à -121 millions d'euros (-2,5 %). Il reflète principalement la dépréciation des devises argentine, chilienne et tchèque, partiellement compensée par une appréciation de la devise polonaise<sup>7</sup>.

**L'effet périmètre** de -4 millions d'euros (-0,1 %) comprend principalement l'impact des cessions de la SADE en date du 29 février 2024, de RGS (Amérique du Nord) en date du 1<sup>er</sup> août 2024 et de Lydec en date du 4 septembre 2024, partiellement compensé par l'acquisition de Hofmann (Allemagne) au premier trimestre 2024.

**Des facteurs externes** impactent négativement l'EBITDA :

- L'évolution des **prix des commodités** (énergies et matières recyclées) a un impact net défavorable sur l'EBITDA à hauteur de -51 millions d'euros (-1,1 %), lié principalement à la baisse des prix de vente de l'énergie nette de la baisse des coûts d'achat, pour -67 millions d'euros, partiellement compensée par la hausse des prix des matières recyclées (+16 millions d'euros).
- L'impact **climat** est de -38 millions d'euros (-0,9 %), principalement en Europe centrale et orientale, dû à un hiver plus doux qu'en 2023.

**La croissance intrinsèque** (+7,5 %) est portée par des effets Commerce / Volumes / Travaux favorables, par les gains d'efficacité et par les synergies dégagées suite à l'intégration de Suez.

- Les effets **Commerce / Volumes / Travaux** sont favorables à hauteur de +118 millions d'euros (+2,5 %) et résultent de l'effet positif sur le chiffre d'affaires.
- **Les gains d'efficacité** s'élèvent à 296 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2024, en avance sur l'objectif fixé à 350 millions d'euros pour 2024. Le plan porte principalement sur l'efficacité opérationnelle (à hauteur de 68 %) et les achats (22 %), et concerne l'ensemble des géographies : la France et les déchets spéciaux Europe (23 %), l'Europe hors France (40 %), le Reste du monde (30 %), et les Technologies de l'Eau (8 %). Net des gains partagés avec les clients et des effets de décalage sur la répercussion des coûts, le plan d'efficacité génère 144 millions d'euros (+3,0 %) d'EBITDA supplémentaires sur les neuf premiers mois 2024. Cela représente un taux de rétention de 49 %.
- Les **synergies** réalisées suite à l'intégration de Suez s'élèvent à 96 millions d'euros, en particulier grâce aux économies d'échelles réalisées sur les achats et aux synergies dégagées dans les activités Technologies de l'eau. Cumulées aux synergies déjà réalisées en 2022 et 2023, elles s'élèvent à 411 millions d'euros, ce qui conduit à relever l'objectif cumulé à fin 2024 à plus de 430 millions d'euros.

## **Croissance de +6,4 % de l'EBIT courant à 2 601 M€, à périmètre et change constants**

La progression de l'EBIT courant par rapport au 30 septembre 2023 à périmètre et change constants s'élève à +162 millions d'euros (+6,4 %), et s'explique principalement par :

- une forte croissance de l'EBITDA (+268 millions d'euros à périmètre et change constants) ;

<sup>7</sup> Principaux impacts de change par devises : peso argentin (-66 millions d'euros), peso chilien (-34 millions d'euros), la couronne tchèque (-19 millions d'euros), compensés par le zloty polonais (+15 millions d'euros)

- une hausse des amortissements<sup>8</sup>, y compris le remboursement des actifs financiers opérationnels (-111 millions d'euros à périmètre et change constants), principalement liée à l'Europe centrale et orientale (notamment Ouzbékistan) ;
- l'impact du poste "provisions nettes des plus-values de cessions d'immobilisations, et d'autres" de +10 millions d'euros à périmètre et change constants ;
- et la quasi stabilité de la quote-part de résultat net sur les coentreprises, à -3 millions d'euros à périmètre et change constants.

L'effet change sur l'EBIT courant est négatif de -80 millions d'euros et reflète principalement la variation des devises argentine (-53 millions d'euros) et chilienne (-21 millions d'euros).

---

## Endettement financier net maîtrisé

Le **free cash-flow net** avant investissements financiers et dividendes s'établit à -147 millions d'euros au 30 septembre 2024 contre +357 millions d'euros au 30 septembre 2023.

L'évolution du free cash-flow net par rapport au 30 septembre 2023 s'explique par :

- L'**augmentation de l'EBITDA** portée par la croissance organique des activités et les gains générés par les plans d'efficacité opérationnelle et commerciale ainsi que par les synergies ;
- Des **investissements industriels nets** de -2 609 millions d'euros, en augmentation par rapport au 30 septembre 2023 (+4,5 % à change constant). Ils incluent notamment les projets de décarbonation en cours de réalisation en Europe centrale et orientale, ainsi que des investissements dans des projets de déchets dangereux ;
- La **variation du besoin en fonds de roulement opérationnel** à -1 179 millions d'euros, qui varie de -435 millions d'euros par rapport au 30 septembre 2023, impactée par des avances reçues en 2023 dans le cadre de projets dans les Technologies de l'eau et en Allemagne et d'un effet de calendrier sur les décaissements au titre d'achats de quotas de CO<sub>2</sub> réalisés majoritairement cette année sur le premier trimestre contre le dernier trimestre en 2023 ;
- La **variation des intérêts et des charges financières** de -153 millions d'euros par rapport au 30 septembre 2023, qui provient notamment de produits non récurrents en 2023 et de l'évolution du solde des charges financières et des produits de trésorerie.

L'**endettement financier net** s'établit à 18 892 millions d'euros au 30 septembre 2024 contre 17 903 millions d'euros au 31 décembre 2023. Par rapport au 31 décembre 2023, la variation de l'endettement financier net s'explique principalement par les éléments suivants :

- le **free cash-flow net** à hauteur de -147 millions d'euros ;
- des **investissements financiers nets** à hauteur de +434 millions d'euros suite à la cession des filiales RGS, la Lydec et la SADE et l'acquisition du Groupe Hofmann GmbH ;
- le **remboursement de la dette hybride** pour -209 millions d'euros, y compris coupons ;
- le versement de **dividendes** votés en assemblée générale mixte du 25 avril 2024 pour un montant de -895 millions d'euros ;
- l'**augmentation de capital dans le cadre de l'opération d'actionnariat salarié** Sequoia 2024 pour un montant net de 337 millions d'euros.

L'endettement financier net est par ailleurs impacté par un effet de change et de variation de juste valeur défavorable de +15 millions d'euros au 30 septembre 2024.

<sup>8</sup> Hors allocation du prix d'acquisition de Suez

## Perspectives 2024 confirmées

- Solide croissance organique<sup>(1) (2)</sup> du chiffre d'affaires
- Économies de coûts supérieures à 350 M€ auxquelles s'ajoutent des synergies attendues pour un montant cumulé désormais supérieur à 430 M€ fin 2024, en ligne avec l'objectif de 500 M€ cumulés
- Croissance organique<sup>(1)</sup> de l'EBITDA de +5 % à +6 %
- Résultat net courant part du groupe supérieur à 1,5 Md€<sup>(3)</sup>
- Leverage ratio attendu < 3x<sup>(3)</sup>
- Croissance du dividende en ligne avec celle du bénéfice net courant par action

(1) À périmètre et change constants / (2) Hors prix des énergies / (3) Hors PPA Suez

## Perspectives GreenUp 2024-2027 confirmées

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Croissance solide du chiffre d'affaires<sup>9</sup></li><li>• 350 M€ d'économies par an</li><li>• <b>≥ 8 milliards d'euros d'EBITDA en 2027</b></li><li>• <b>~ 10 % de croissance annuelle du résultat net courant sur 2023-2027<sup>10</sup></b></li><li>• Levier financier ≤ 3x</li><li>• <b>Croissance du dividende en ligne avec le BNPA courant</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>4 milliards d'euros d'investissements de croissance dont 2 milliards priorités sur 3 activités stratégiques (les boosters de croissance)</b></li><li>• <b>Décarbonation : 18 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> effacées en 2027 (scope 4) et trajectoire de baisse des émissions compatible avec 1,5 °C de réchauffement (scope 1&amp;2)</b></li><li>• <b>Régénération : 1,5 milliard de m<sup>3</sup> d'eau douce économisée en 2027</b></li><li>• <b>Dépollution : 10 millions de tonnes de déchets dangereux et de polluants traités en 2027</b></li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Calendrier

- 27 février 2025 : **Publication des résultats annuels 2024**

<sup>9</sup> Hors prix des énergies

<sup>10</sup> À taux de change constant



---

## À PROPOS DE VEOLIA

Le groupe Veolia a pour ambition de devenir l'entreprise de référence de la transformation écologique. Présent sur les cinq continents avec près de 218 000 salariés, le Groupe conçoit et déploie des solutions utiles et concrètes pour la gestion de l'eau, des déchets et de l'énergie qui participent à changer radicalement la donne. Au travers de ses trois activités complémentaires, Veolia contribue à développer l'accès aux ressources, à préserver les ressources disponibles et à les renouveler. En 2023, le groupe Veolia a servi 113 millions d'habitants en eau potable et 103 millions en assainissement, produit 42 térawattheures d'énergie et valorisé 63 millions de tonnes de déchets. Veolia Environnement (Paris Euronext : VIE) a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires consolidé de 45,3 milliards d'euros. [www.veolia.com](http://www.veolia.com)

---

## AVERTISSEMENT

## IMPORTANT

Veolia Environnement est une société cotée à Euronext Paris et le présent communiqué de presse contient des « déclarations prospectives » (forward-looking statements) au sens des dispositions du U.S. Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, et notamment : les risques liés au développement des activités de Veolia Environnement dans des secteurs très concurrentiels qui nécessitent d'importantes ressources humaines et financières, le risque que des changements dans le prix de l'énergie et le niveau des taxes puissent réduire les bénéfices de Veolia Environnement, le risque que les autorités publiques puissent résilier ou modifier certains des contrats conclus avec Veolia Environnement, le risque que les acquisitions ne produisent pas les bénéfices que Veolia Environnement espère réaliser, les risques liés aux termes et conditions figurant habituellement dans les accords de cession, le risque que le respect des lois environnementales puisse devenir encore plus coûteux à l'avenir, le risque que des fluctuations des taux de change aient une influence négative sur la situation financière de Veolia Environnement telle que reflétée dans ses états financiers avec, pour résultat, une baisse du cours des actions de Veolia Environnement, le risque que Veolia Environnement puisse voir sa responsabilité environnementale engagée en raison de ses activités passées, présentes et futures, de même que les autres risques décrits dans les documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers. Veolia Environnement n'a pas l'obligation ni ne prend l'engagement de mettre à jour ou réviser les déclarations prospectives. Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement auprès de Veolia Environnement ([www.veolia.com](http://www.veolia.com)) copie des documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Ce communiqué de presse contient des indicateurs non strictement comptables (« non GAAP »). Ces indicateurs non GAAP pourraient être définis différemment des indicateurs similaires publiés par d'autres groupes, et ne doivent pas se substituer aux indicateurs préparés en conformité avec les normes IFRS.

---

## CONTACTS

### RELATIONS PRESSE

Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova  
Charline Bouchereau - Anna Beaubatie  
Aurélien Sarrosquy  
Tél.+ 33 (0) 1 85 57 86 25  
[presse.groupe@veolia.com](mailto:presse.groupe@veolia.com)

### ANALYSTES & INVESTISSEURS

Selma Bekhechi - Ariane de Lamaze  
Tél. + 33 (0) 1 85 57 84 76 / 84 80  
[investor-relations@veolia.com](mailto:investor-relations@veolia.com)