

## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025 alignés avec les objectifs financiers annuels Amélioration de la tendance au 2<sup>ème</sup> trimestre

- Chiffre d'affaires de 2 843,7 M€, en décroissance totale de 3,6 % et organique de 3,8 %
- Amélioration au 2<sup>ème</sup> trimestre avec une contraction organique limitée à 2,7 % (-4,9 % au 1<sup>er</sup> trimestre)
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 9,2 % (9,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024)
- Résultat net part du Groupe en hausse de 15,3 % à 142,0 M€
- Saisonnalité importante du flux de trésorerie disponible au 1<sup>er</sup> semestre (-145,9 M€)
- Objectifs financiers confirmés pour 2025 (croissance organique, marge opérationnelle, flux net de trésorerie disponible)

**Paris, le 25 juillet 2025 à 7h00** – Le Conseil d'administration de Sopra Steria (Euronext Paris : SOP), réuni le 24 juillet 2025 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2025 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

### **Cyril Malargé, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :**

« Dans un contexte que nous anticipions difficile au 1<sup>er</sup> semestre, notre profil nous a permis de bien résister. Nous avons bénéficié de nos implantations essentiellement européennes, de l'absence d'exposition directe aux problématiques de guerre commerciale, de notre forte présence dans les marchés de la défense et du secteur public et de notre stratégie commerciale de proximité.

Alors que le marché ne montre pas encore de signe d'inflexion positive significative, notre activité, comme prévu, est sur une tendance à l'amélioration après le point bas touché au 1<sup>er</sup> trimestre de cette année. Le 2<sup>ème</sup> trimestre affiche une nette réduction du rythme de décroissance. La situation d'attente observée en début d'année dans le secteur public, notamment en France, est en cours de normalisation. Nous avons, en outre, enregistré une activité commerciale plus soutenue au mois de juin dans un certain nombre de pays européens. Cette amélioration progressive devrait se poursuivre sur le 2<sup>ème</sup> semestre. Notre objectif est de retrouver une légère croissance organique du chiffre d'affaires au dernier trimestre de cette année.

Nous sommes bien positionnés pour tirer parti des opportunités relatives aux investissements de nos clients dans les domaines de la défense, de la sécurité et de l'espace. Nous sommes également un partenaire légitime sur les enjeux émergents de souveraineté et de cybersécurité en Europe. Pour rappel, notre stratégie vise à nous positionner comme une alternative européenne de confiance et crédible pour accompagner la transformation de nos clients européens par la technologie et l'intelligence artificielle générative et agentique.

Dans cette perspective, nous continuons de nous mobiliser sur la transformation de nos offres et de nos capacités industrielles, sur l'évolution de notre modèle opérationnel et sur la montée en valeur de nos compétences. »

		S1 2025			S1 2024	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>						
Chiffre d'affaires	M€	2 843,7		-3,6%	2 949,4	
Croissance organique	%	- 3,8%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	261,4	9,2%	-8,4%	285,3	9,7%
Résultat opérationnel courant	M€	234,0	8,2%	-6,9%	251,2	8,5%
Résultat opérationnel	M€	215,3	7,6%	-6,3%	229,7	7,8%
Résultat net - part du Groupe	M€	142,0	5,0%	15,3%	123,2	4,2%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	19,49		-3,3%	20,16	
Résultat de base par action	€	7,29		19,2%	6,11	
Résultat courant de base par action	€	8,01		13,7%	9,28	
<b>Principaux éléments de bilan</b>		30/06/2025			30/06/2024	
Dette financière nette	M€	696,8		-34,1%	1 057,0	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 968,6		10%	1 949,9	

## Détail de la performance opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre 2025

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'est élevé à 2 843,7 M€, en décroissance de 3,6 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024. Retraité de l'impact des variations de devises (+4,1 M€) et d'un effet périmètre de +3,3 M€ lié à la consolidation d'Aurexia, la contraction organique du chiffre d'affaires a été de 3,8 %. Comme prévu, le 2<sup>ème</sup> trimestre a montré une amélioration avec une contraction de 2,7 % contre 4,9 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

Dans ce contexte, le **résultat opérationnel d'activité** du Groupe a bien résisté. Il s'est élevé à 261,4 M€, faisant apparaître un taux de marge de 9,2 % en retrait de 0,5 point par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

En **France** (42 % de l'activité), le chiffre d'affaires a reculé de 3,7 % de façon organique pour s'établir à 1 207,9 M€. Le 2<sup>ème</sup> trimestre s'est amélioré (-2,4 %) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre (-4,9 %). Cette évolution s'explique notamment par une situation en voie de normalisation dans le secteur public et la défense après un démarrage très lent en début d'année. Les secteurs de l'énergie et des télécommunications ainsi que celui des transports ont également connu une amélioration. La plupart des verticaux sont cependant restés en contraction sur le 2<sup>ème</sup> trimestre. Le taux de marge opérationnelle d'activité du semestre s'est établi à 9,2 % (9,5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024) repassant ainsi au-dessus de son niveau du 2<sup>ème</sup> semestre 2024 (8,5 %).

Au **Royaume-Uni** (16 % de l'activité), le chiffre d'affaires s'est élevé à 456,2 M€, en recul organique de 7,7 %. Comme prévu, le 2<sup>ème</sup> trimestre (-4,7 %) a été marqué par une réduction significative de la décroissance par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre (-10,8 %). Le programme NS&I a démarré le 1<sup>er</sup> avril dans de bonnes conditions. La plateforme NHS SBS a enregistré une hausse importante de son activité. La plateforme SSCL a bénéficié d'effets de comparaison moins défavorables et une extension de trois ans pour six de ses contrats majeurs a été obtenue, ce qui porte les échéances de renouvellement des contrats à 2027 et 2028. Un retour à la croissance organique du chiffre d'affaires est attendu en fin de 2<sup>ème</sup> semestre. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 9,5 % (11,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

Le pôle **Europe** (36 % de l'activité) a réalisé un chiffre d'affaires de 1 015,2 M€. A périmètre et taux de changes constants, l'activité s'est contractée de 3,1 % sur le semestre, le 2<sup>ème</sup> trimestre (-3,0 %) ayant été légèrement moins décroissant que le 1<sup>er</sup> trimestre. Les taux de croissance des chiffres d'affaires ont été positifs

en Espagne, en Italie et en Scandinavie. Les autres géographies ont connu des variations négatives de leurs activités. La plupart des pays du pôle ont connu une contraction de leur rentabilité. Le taux de marge opérationnelle d'activité moyen du pôle s'est établi à 8,1 % (9,3 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

Le pôle **Solutions** (6 % de l'activité) a enregistré un chiffre d'affaires de 164,4 M€, en croissance organique de 2,6 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines (64% de l'activité du pôle) a progressé de 2,7 %. Le taux de marge opérationnelle a nettement progressé à 15,2 % (7,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024), l'ensemble des activités (Ressources humaines, immobilier, crédits spécialisés) ayant contribué à cette amélioration.

### Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2025

Le **résultat opérationnel courant** s'est élevé à 234,0 M€, en baisse de 6,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024. Il intègre une charge de 15,9 M€ liée aux paiements fondés en actions (13,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024) et une charge de 11,6 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés (20,9 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

Le **résultat opérationnel** s'est établi à 215,3 M€, en baisse de 6,3 %, après prise en compte de -18,6 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-21,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

Les **charges financières nettes** se sont élevées à 18,1 M€ (18,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

La **charge d'impôt** a été de 46,7 M€ contre 33,3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024 (elle intégrait un produit d'impôt non récurrent au Royaume-Uni). Le taux d'imposition du 1<sup>er</sup> semestre s'élève à 23,7 %.

Le **résultat net des entreprises associées** a été de -1,9 M€ (-1,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024).

Le **résultat net de l'ensemble consolidé** a augmenté de 13,6 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024 à 148,6 M€. Le résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2024 intégrait un résultat net des activités abandonnées de -46,1 M€.

Après prise en compte des intérêts ne conférant pas le contrôle à hauteur de 6,6 M€, le **résultat net part du Groupe** a progressé de 15,3 % pour atteindre 142,0 M€. Le taux de marge nette s'est ainsi élevé à 5,0 % contre 4,2 % au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

Le **résultat de base par action** s'est élevé à 7,29 € en hausse de 19,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

### Situation financière au 30 juin 2025

Le **flux net de trésorerie disponible** du 1<sup>er</sup> semestre 2025 s'est caractérisé par une forte saisonnalité (-145,9 M€). Cette saisonnalité s'explique en partie par la non-perception, au 30 juin 2025, de certains crédits d'impôts et surtout par un allongement des délais de recouvrement des créances clients dans un contexte économique plus incertain. Les créances de crédit d'impôt ont été partiellement encaissées au mois de juillet 2025 et l'allongement des délais de recouvrement des créances clients devrait être réduit au 2<sup>ème</sup> semestre.

La **dette financière nette** s'est établie à 696,8 M€ au 30 juin 2025. Elle intègre notamment le décaissement des dividendes pour un montant de 90,2 M€, la finalisation en janvier 2025 du programme de rachats d'actions de 150 M€ pour un montant de 40,7 M€ et l'acquisition d'Aurexia. Elle représentait à fin juin 1,17x l'EBITDA pro forma sur 12 mois glissants avant impact IFRS 16 contre 1,63x au 30 juin 2024 (covenant financier fixé à 3x maximum).

## Variation de périmètre

Le 2 mai 2025 Sopra Steria a annoncé la finalisation de l'acquisition d'**Aurexia**, cabinet de conseil en management spécialisé dans les services financiers. Cette opération s'inscrit dans la stratégie de développement des activités de conseil. Elle renforce les activités de conseil en management dans les services financiers de Sopra Steria Next en étendant sa palette d'expertises métiers et en renforçant sa présence au sein des principales institutions financières françaises.

Avec 140 consultants, Aurexia permet à Sopra Steria Next de se positionner parmi les leaders du conseil en management dans le secteur des services financiers portant à plus de 400 les consultants dédiés à cette industrie en France.

Aurexia est consolidée depuis le 1<sup>er</sup> mai 2025.

## Programme de rachat d'actions

Le programme de 150 M€ de **rachat d'actions** finalisé le 28 janvier 2025 donnera lieu à l'annulation de 858 163 actions (soit 4,2 % du capital) au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2025.

## Effectifs

A la fin juin 2025, l'**effectif net** s'est établi à 50 304<sup>1</sup> personnes, à comparer à 51 413<sup>2</sup> personnes au 30 juin 2024.

L'effectif des **centres de services internationaux** était à la même date de 7 852 collaborateurs.

Le **taux d'attrition**<sup>3</sup> de l'effectif s'est établi au 30 juin 2025 à 16,1 % à comparer à 15,1 % l'année précédente.

## Objectifs financiers 2025

Les objectifs financiers annuels 2025 sont tous confirmés :

- Taux de **croissance organique** du chiffre d'affaires compris entre -2,5 % et +0,5 %.
- Taux de **marge opérationnelle d'activité** compris entre 9,3 % et 9,8 %.
- **Flux net de trésorerie disponible** compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

## Réunion de présentation des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025

Les résultats semestriels 2025 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le vendredi 25 juillet 2025 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

---

<sup>1</sup> Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

<sup>2</sup> Effectifs retraités de la cession de Sopra Banking Software en 2024, hors stagiaires.

<sup>3</sup> Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 37 71 66
- Numéro d'accès anglophone : +44 33 0551 0200

Les informations pratiques relatives à cette conférence téléphonique sont disponibles sur le site internet du Groupe rubrique Investisseurs : Investisseurs | Sopra Steria

### **Prochaines publications financières**

Mercredi 29 octobre 2025 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3<sup>eme</sup> trimestre 2025.

## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraitements à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 14 mars 2025 (notamment aux pages 43 à 51). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

### À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,8 milliards d'euros.

### *The world is how we shape it\*\**

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809  
Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com/fr](http://www.soprasteria.com/fr)

\*\*Le monde est tel que nous le façonnons

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume  
[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)  
+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)  
[caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)  
+33 (0)1 53 70 74 65

Copyright ©2025 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

**Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

M€	S1 2025	S1 2024	Croissance
Chiffre d'affaires	2 843,7	2 949,4	-3,6%
Variations de change		4,1	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	2 843,7	2 953,5	-3,7%
Variations de périmètre		3,3	
Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants	2 843,7	2 956,8	-3,8%

**Sopra Steria : Variation des taux de change - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2025	Taux moyen S1 2024	Variation
Livre sterling	0,8423	0,8546	+ 15%
Couronne norvégienne	11,6608	11,4926	- 14%
Couronne suédoise	11,0961	11,3914	+ 2,7%
Couronne danoise	7,4607	7,4580	- 0,0%
Franc suisse	0,94 14	0,96 15	+ 2,1%

**Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2<sup>ème</sup> trimestre 2025**

	T2 2025	T2 2024 Retraité*	T2 2024	Croissance organique	Croissance totale
France	605,3	620,4	617,7	-2,4%	-2,0%
Royaume-Uni	236,9	248,5	247,3	-4,7%	-4,2%
Europe	503,1	518,6	518,6	-3,0%	-3,0%
Solutions	83,5	81,3	81,3	+2,6%	+2,6%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 428,8</b>	<b>1 468,8</b>	<b>1 464,8</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-2,5%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

**Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

	S1 2025	S1 2024 Retraité*	S1 2024	Croissance organique	Croissance totale
France	1 207,9	1 253,9	1 251,3	-3,7%	-3,5%
Royaume-Uni	456,2	494,4	487,3	-7,7%	-6,4%
Europe	1 015,2	1 048,1	1 050,5	-3,1%	-3,4%
Solutions	164,4	160,3	160,3	+2,6%	+2,6%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>2 843,7</b>	<b>2 956,8</b>	<b>2 949,4</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-3,6%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

	S1 2025		S1 2024	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	1 207,9		1 251,3	
Résultat opérationnel d'activité	110,9	9,2%	119,2	9,5%
Résultat opérationnel courant	102,6	8,5%	106,6	8,5%
Résultat opérationnel	97,8	8,1%	99,4	7,9%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	456,2		487,3	
Résultat opérationnel d'activité	43,5	9,5%	56,7	11,6%
Résultat opérationnel courant	36,1	7,9%	49,8	10,2%
Résultat opérationnel	32,4	7,1%	48,2	9,9%
<b>Europe</b>				
Chiffre d'affaires	1 015,2		1 050,5	
Résultat opérationnel d'activité	82,0	8,1%	97,3	9,3%
Résultat opérationnel courant	73,2	7,2%	84,2	8,0%
Résultat opérationnel	63,9	6,3%	72,6	6,9%
<b>Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	164,4		160,3	
Résultat opérationnel d'activité	25,0	15,2%	12,2	7,6%
Résultat opérationnel courant	22,0	13,4%	10,6	6,6%
Résultat opérationnel	21,2	12,9%	9,5	5,9%

**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

	S1 2025		S1 2024	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 843,7</b>		<b>2 949,4</b>	
Charges de personnel	-1 839,6		-1 862,9	
Charges d'exploitation	-658,7		-727,1	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-84,1		-74,2	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>261,4</b>	<b>9,2%</b>	<b>285,3</b>	<b>9,7%</b>
Charges liées aux paiements en actions	-15,9		-13,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-11,6		-20,9	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>234,0</b>	<b>8,2%</b>	<b>251,2</b>	<b>8,5%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-18,6		-21,5	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>215,3</b>	<b>7,6%</b>	<b>229,7</b>	<b>7,8%</b>
Coût de l'endettement financier net	-10,4		-8,8	
Autres produits et charges financiers	-7,6		-9,4	
Charges d'impôt	-46,7		-33,3	
Résultat net des entreprises associées	-1,9		-1,4	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>148,6</b>	<b>5,2%</b>	<b>176,9</b>	<b>6,0%</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>-</b>		<b>-46,1</b>	
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>148,6</b>	<b>5,2%</b>	<b>130,7</b>	<b>4,4%</b>
Part du Groupe	142,0	5,0%	123,2	4,2%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	6,6		7,6	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	19,49		20,16	
Résultat de base par action (€)	7,29		6,11	



**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1<sup>er</sup> semestre 2025**

	S1 2025	S1 2024
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>261,4</b>	<b>285,3</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	78,9	74,1
<b>EBITDA</b>	<b>340,3</b>	<b>359,4</b>
Éléments non cash	-3,5	-4,1
Impôt versé	-23,2	-35,2
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-335,5	-152,3
Coûts de réorganisation et restructurations	-20,8	-18,1
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>-42,7</b>	<b>149,7</b>
Loyers décaissés	-61,2	-62,7
Variation liée aux opérations d'investissement	-28,9	-28,0
Intérêts financiers nets	-9,1	-9,4
Contribut° additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-4,0	-5,7
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>-145,9</b>	<b>44,0</b>
<b>Augmentation de capital</b>	<b>0,0</b>	<b>-180,0</b>
Incidence des variations de périmètre	-22,4	-91,8
Investissements financiers	-12	12,8
Dividendes versés	-90,2	-93,9
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,0	0,3
Rachats et reventes d'actions propres	-50,1	-13,4
Incidence des variations de taux de change	-4,9	-0,7
Incidence du traitement de la dette financière nette SBS en activités abandonnée	-	211,7
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>-314,6</b>	<b>-111,0</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>382,2</b>	<b>946,0</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>696,8</b>	<b>1 057,0</b>

**Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2025**

	30/06/2025	31/12/2024
Écarts d'acquisition	2 357,6	2 348,2
Actifs incorporels affectés	162,8	174,3
Autres immobilisations	382,3	345,2
Droit d'utilisation des biens pris en location	4 14,1	384,4
Titres de participation mis en équivalence	1,0	1,0
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>3 317,9</b>	<b>3 253,0</b>
<b>Impôts différés nets</b>	<b>62,6</b>	<b>73,1</b>
Clients et comptes rattachés (net)	1 468,8	1 291,4
Autres actifs et passifs	-1 421,9	-1 562,5
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>46,9</b>	<b>-271,1</b>
<b>Actif économique</b>	<b>3 427,3</b>	<b>3 055,0</b>
Capitaux propres	2 030,0	1 984,5
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	14,10	135,9
Provisions pour risques et charges	108,0	125,2
Dette liée aux biens pris en location	451,6	427,3
Endettement financier net	696,8	382,2
<b>Capitaux investis</b>	<b>3 427,3</b>	<b>3 055,0</b>

#### Sopra Steria : bénéfice par action

	S1 2025	2024	S1 2024	2023	S1 2023
Résultat net part du Groupe (M€)	142,0	251,0	123,2	183,7	112,5
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	19,49	20,14	20,16	20,22	20,20
Résultat de base par action (€)	7,29	12,46	6,11	9,08	5,57
Résultat courant de base par action (€)	8,01	17,55	9,28	16,42	7,57
Nombre d'actions potentielles théoriques	19,70	20,33	20,49	20,55	20,40
Résultat dilué par action (€)	7,21	12,34	6,01	8,94	5,51
Résultat courant dilué par action (€)	7,92	17,38	9,13	16,16	7,50

#### Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2025

	30/06/2025	30/06/2024*
France	19 560	20 220
Europe	22 659	22 989
Hors Europe	233	234
Centres de services internationaux	7 852	7 970
<b>Total</b>	<b>50 304</b>	<b>51 413</b>

\*Effectifs hors stagiaires conformément à la norme CSRD