

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025 : 1 315,8 M€, en décroissance organique de 2,9 %

- Retour à la croissance dans le secteur aéronautique.
- Poursuite de l'amélioration en France avec une activité à l'équilibre sur le trimestre.
- Décalage de la montée en charge d'un grand projet dans la défense au Royaume-Uni.
- Maintien des objectifs annuels et confirmation de l'anticipation d'une croissance organique positive du chiffre d'affaires au 4^{ème} trimestre.

Paris, le 29 octobre 2025 à 7h00 – Le chiffre d'affaires consolidé du 3^{ème} trimestre 2025 de Sopra Steria s'est élevé à 1 315,8 M€, en recul de 3,0 % en variation totale. La contraction organique du chiffre d'affaires a été de 2,9 %, retraitée de l'impact des variations de devises (-6,8 M€) et d'un effet périmètre de +4,7 M€ lié à l'acquisition d'Aurexia.

Commentaires sur l'activité du 3^{ème} trimestre 2025

En France (44 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires s'est stabilisé (-0,1 % organique par rapport au 3^{ème} trimestre 2024) pour atteindre 574,9 M€. Après un démarrage très lent en début d'année, la tendance a continué de s'améliorer dans le secteur aéronautique, qui est reparti en croissance et dans le secteur de la défense. Le secteur public, dont la décroissance est restée stable par rapport au 1^{er} semestre, a également montré des signes d'amélioration. Ce dernier ne devrait pas être significativement impacté par le contexte politique sur les derniers mois de l'exercice. Un retour à la croissance du pôle est attendu au 4^{ème} trimestre.

Au Royaume-Uni (16 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 211,5 M€, en décroissance organique de 9,5 %. Les plateformes SSCL et NHS SBS ont généré un chiffre d'affaires moyen en légère contraction alors que l'activité avec NS&I a affiché une progression significative. La performance du trimestre a cependant été marquée par le décalage de la montée en charge d'un important programme dans le domaine de la défense. Ce programme est lancé et offre des perspectives de croissance dès 2026. Le rebond de la croissance du pôle est confirmé au 4^{ème} trimestre.

Le pôle Europe (34 % du chiffre d'affaires Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 452,1 M€, en décroissance organique de 3,4 %, proche de la variation enregistrée aux 1^{er} et 2^{ème} trimestres. L'impact du programme SFT¹ s'est élevé à 1,3 points de décroissance. Cet impact avait été de -0,6 point au 2^{ème} trimestre et de +0,1 point au 1^{er} trimestre. En ce qui concerne les pays du pôle, l'Italie, l'Espagne et la Suisse ont vu leur activité progresser. En Scandinavie et en Allemagne le chiffre d'affaires s'est légèrement contracté tandis qu'au Benelux le recul a été un peu plus marqué.

¹ Programme pour les banques Sparda : arrêt planifié en 2026 de l'exploitation du système après migration tel qu'annoncé le 23/02/2023.

Le pôle Solutions (6 % du chiffre d'affaires Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 77,4 M€, en faible contraction organique de 0,4 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines a très légèrement progressé, comme celle relative aux financements spécialisés. L'activité des solutions dédiées à l'immobilier s'est légèrement contractée.

Recherche d'un nouveau Directeur général

La recherche d'un nouveau **Directeur général** a été lancée par le Conseil d'administration et son Comité des nominations, de gouvernance, d'éthique et de responsabilité d'entreprise. Ce comité s'est réuni le 28 octobre et a rendu compte au Conseil le même jour. La recherche en cours s'appuie sur l'aide d'un cabinet spécialisé et privilégie un profil externe. La transition est assurée depuis le 8 octobre dernier par une équipe resserrée (Xavier Pecquet, Directeur général, Dominique Lapère, Directeur des opérations et Louis-Maxime Nègre, Directeur des ressources humaines).

Effectifs

L'effectif net² au 30 septembre 2025 s'est élevé à 50 768 personnes, en hausse de 0,9 % par rapport au trimestre précédent (50 304 personnes au 30 juin 2025 et 51 555 personnes au 30 septembre 2024).

L'effectif des **centres de services internationaux** était, à la même date, de 8 129 collaborateurs (+3,7 % par rapport à 30 juin 2025).

Le taux d'attrition de l'effectif³ s'est établi à 15,3 % (14,4 % au 30 septembre 2024).

Variation de périmètre

Le 24 septembre 2025, Sopra Steria a annoncé mener des négociations exclusives en vue d'acquérir **Neocase** pour renforcer les activités de Solutions dédiées aux ressources humaines. Cette acquisition permettra de proposer une offre de bout en bout de services RH (*HR service delivery*) avec une expérience collaborateur optimale.

Le projet d'acquisition est soumis à la consultation préalable des instances représentatives du personnel ainsi qu'à l'obtention des autorisations réglementaires usuelles et devrait être finalisé au 4^{ème} trimestre 2025.

Pour rappel, **Aurexia**, cabinet de conseil en management spécialisé dans les services financiers, est consolidé depuis le 1^{er} mai 2025.

Rappel des objectifs financiers 2025

- Taux de **croissance organique** du chiffre d'affaires compris entre -2,5 % et +0,5 %.
- Taux de **marge opérationnelle d'activité** compris entre 9,3 % et 9,8 %.
- **Flux net de trésorerie disponible** compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

² Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

³ Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

Réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025

Le chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025 sera présenté aux analystes financiers et aux investisseurs via une conférence téléphonique bilingue en français et en anglais qui se tiendra le mercredi 29 octobre 2025 à 8h30, heure de Paris.

Lien d'accès :

https://engagestream.companywebcast.com/sopra-steria/q3_2025_chiffre_d_affaires/dial-in

Les informations pratiques relatives à cette conférence sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

Prochaines publications financières

Jeudi 26 février 2026 à 8h30 : réunion de présentation des résultats annuels 2025

Mercredi 29 avril 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2026

Mercredi 20 mai 2026 à 14h30 : Assemblée générale des actionnaires

Mercredi 29 juillet 2026 à 8h30 : réunion de présentation des résultats semestriels 2026

Jeudi 29 octobre 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026

Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 14 mars 2025 (notamment aux pages 43 à 51). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 50 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,8 milliards d'euros.

The world is how we shape it*

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.sopraSteria.com/fr

*Le monde est tel que nous le façonnons

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume

olivier.psaume@sopraSteria.com

+33 (0)6 17 64 29 39

Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

caroline.simon@image7.fr

+33 (0)1 53 70 74 65

Copyright ©2025 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 9 mois 2025

M€	9M 2025	9M 2024	Croissance
Chiffre d'affaires	4 159,5	4 306,3	-3,4%
Variations de change			-2,8
Chiffre d'affaires à taux de change constants	4 159,5	4 303,5	-3,3%
Variations de périmètre			8,0
Chiffre d'affaires à taux de change, périmètre et normes constants	4 159,5	4 311,5	-3,5%

Sopra Steria : variation des taux de change - 9 mois 2025

Pour 1€ / %	Taux moyen 9M 2025	Taux moyen 9M 2024	Variation
Livre sterlina	0,8506	0,8514	+ 0,1%
Couronne norvégienne	11,7076	11,5854	- 1,0%
Couronne suédoise	11,1045	11,4120	+ 2,8%
Couronne danoise	7,4617	7,4589	- 0,0%
Franc suisse	0,9393	0,9581	+ 2,0%

Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 3^{ème} trimestre 2025

	T3 2025	T3 2024 retraité*	T3 2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	574,9	575,1	571,2	-0,1%	+0,6%
Royaume-Uni	211,5	233,7	240,2	-9,5%	-12,0%
Europe	452,1	468,2	467,7	-3,4%	-3,3%
Solutions	77,4	77,7	77,8	-0,4%	-0,5%
Sopra Steria Group	1 315,8	1 354,8	1 356,9	-2,9%	-3,0%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 9 mois 2025

	9M 2025	9M 2024 retraité*	9M 2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	1 782,7	1 829,1	1 822,5	-2,5%	-2,2%
Royaume-Uni	667,7	728,1	727,5	-8,3%	-8,2%
Europe	1 467,3	1 516,3	1 518,2	-3,2%	-3,4%
Solutions	241,8	238,0	238,1	+1,6%	+1,6%
Sopra Steria Group	4 159,5	4 311,5	4 306,3	-3,5%	-3,4%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/09/2025

	30/09/2025	30/09/2024
France	19 746	20 184
Royaume-Uni	6 916	7 199
Europe	15 729	16 062
Reste du Monde	248	239
X-Shore	8 129	7 871
Total activités poursuivies	50 768	51 555

Effectifs hors stagiaires conformément à la norme CSRD