

Paris La Défense, le 19 novembre 2025 - 18h

## Performance annuelle remarquable pour Elior qui retrouve un résultat net positif et propose la distribution de dividendes

Elior Group (Euronext Paris – ISIN : FR 0011950732), l'un des leaders mondiaux de la restauration et des multiservices, publie ses résultats non audités de l'exercice fiscal 2024-2025 clos au 30 septembre 2025.

L'exercice fiscal 2025 marque une étape décisive dans la transformation du Groupe. Après plusieurs années de réorganisation, le Groupe affiche un résultat net positif pour la première fois depuis 2019, illustrant la solidité retrouvée du modèle et l'efficacité des actions engagées par Daniel Derichebourg depuis le rapprochement avec Derichebourg Multiservices. La rentabilité progresse, portée par une bonne dynamique de croissance rentable et l'amélioration continue de la performance opérationnelle.

Cette trajectoire positive s'accompagne du retour à la distribution de dividendes, signe de confiance et de stabilité.

- **Le chiffre d'affaires annuel s'établit à 6 150 millions d'euros, soit une croissance organique de 1,3%, portée par la Restauration Collective à 2,0%.**
- **La rentabilité opérationnelle du Groupe progresse avec un EBITA ajusté de 202 millions d'euros en augmentation de 35 millions d'euros par rapport à l'an dernier. La marge d'EBITA ajusté est de 3,3%, en progression de 50 points de base.**
- **Le Résultat Net progresse fortement, à 87 millions d'euros contre une perte de 41 millions d'euros l'an dernier.**
- **Le désendettement net se poursuit à hauteur de 144 millions d'euros sur l'exercice. Le ratio de levier s'établit à 3,3x à fin septembre 2025, en baisse par rapport aux 3,8x à fin septembre 2024.**

Après le redressement engagé ces dernières années, le Groupe renoue avec une efficacité durable et se projette désormais dans une dynamique de croissance rentable et de long terme, soutenue par une politique d'investissement volontariste.

L'année à venir marquera par ailleurs une étape décisive, avec le retour à des niveaux de performance et rentabilité supérieurs à la période avant-covid.

### Perspectives pour l'exercice 2025-2026 :

- Croissance organique du chiffre d'affaires, axée sur la rentabilité, comprise entre +3% et +4%
- Marge d'EBITA ajusté comprise entre 3,5% et 3,7%, soit une amélioration de +20bps à +40bps

- Poursuite du désendettement avec un ratio de levier d'environ 3,0x au 30 septembre 2026.

Daniel Derichebourg, Président-directeur général d'Elior Group, commente :

*"Ces résultats confirment la trajectoire que nous avons engagée : celle d'un redressement solide, d'une croissance maîtrisée et d'une ambition durable. Après avoir traversé une période de transformation, nous enregistrons une performance remarquable et récoltons aujourd'hui les fruits de nos efforts collectifs, avec un résultat net redevenu positif. Le retour à la distribution de dividendes traduit la solidité retrouvée du Groupe et la confiance que nous avons dans l'avenir.*

*Je tiens à remercier l'ensemble de nos équipes : par leur engagement et leur professionnalisme, elles permettent chaque jour au Groupe de se renforcer et d'offrir à nos clients des services de grande qualité."*

### Résultats de l'exercice 2024-2025

(en millions d'euros)	Année 2024-25	Année 2023-24
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 150</b>	<b>6 053</b>
Restauration Collective	4 455	4 381
Multiservices	1 683	1 655
Corporate et Autres	12	17
<b>Croissance du chiffre d'affaires</b>	<b>1,6%</b>	<b>15,9%</b>
<b>Croissance organique du chiffre d'affaires</b>	<b>1,3%</b>	<b>5,1%</b>
<b>EBITA ajusté</b>	<b>202</b>	<b>167</b>
Restauration Collective	179	133
Multiservices	39	48
Corporate et Autres	(16)	(14)
<b>Marge d'EBITA ajusté</b>	<b>3,3%</b>	<b>2,8%</b>
Restauration Collective	4,0%	3,0%
Multiservices	2,3%	2,9%
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>88</b>	<b>(41)</b>
Marge nette	1,4%	-0,7%
<b>Résultat Net part du Groupe ajusté</b>	<b>112</b>	<b>9</b>
BNPA part du Groupe ajusté (€)	<b>0,44</b>	<b>0,04</b>
Dette nette <sup>(1)</sup>	1 125	1 269
<b>Dette nette / EBITDA ajusté <sup>(1)</sup></b>	<b>3,3</b>	<b>3,8</b>

(1) Selon la définition et les covenants du Contrat de Crédit Senior, c'est-à-dire en excluant les frais d'émission non amortis et la juste valeur des instruments dérivés.

## Chiffre d'affaires

**Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 6 150 millions d'euros pour l'ensemble de l'exercice 2024-2025, contre 6 053 millions d'euros pour l'exercice précédent. Cette augmentation de +1,6% reflète notamment une croissance organique de +1,3%, complétée par une contribution des acquisitions tactiques de +0,8% et un effet de change de -0,3%.**

Sur une base comparable, le chiffre d'affaires progresse de +3,1% avec un effet volume de +0,7% et un effet prix de +2,4% soutenu sur l'ensemble de l'exercice.

La contribution du développement commercial se renforce sur le second semestre pour atteindre +7,6% sur l'exercice contre +7,1% au premier semestre.

Le taux de rétention ressort à 90,6% au 30 septembre 2025, contre 91,0% à fin mars 2025 et 91,2% à fin septembre 2024. Le second semestre enregistre notamment l'effet année pleine des dernières sorties volontaires de contrat.

L'impact en EBITA de la balance commerciale nette est toutefois positif sur l'exercice grâce à une amélioration sensible sur le second semestre, traduisant les effets de la rationalisation du portefeuille de contrats et de notre stratégie de croissance rentable.

**En Restauration Collective**, la croissance organique est de +2,0%, portée par une dynamique solide aux États-Unis et dans la péninsule ibérique ; le non-renouvellement volontaire de certains contrats se traduit par un chiffre d'affaires en recul en Italie.

Dans les **Multiservices**, le chiffre d'affaires progresse de +1,7%, porté par l'acquisition en octobre 2024 de 2 sociétés qui viennent renforcer les positions du Groupe sur le marché de la propriété en Espagne. La croissance organique ressort à -0,3% du fait d'une moindre demande de prestations d'intérim en France plus marquée au second semestre de l'exercice alors que les activités de l'aéronautique ont repris un rythme plus soutenu au second semestre.

## EBITA ajusté

**L'EBITA ajusté consolidé du Groupe atteint 202 millions d'euros pour l'exercice 2024-2025, en augmentation par rapport aux 167 millions d'euros de l'an dernier. Le taux de marge d'EBITA ajusté progresse ainsi sensiblement de 50 points de base, pour atteindre 3,3%.**

Cette amélioration de la rentabilité opérationnelle est principalement portée par une discipline rigoureuse dans les révisions tarifaires, un développement commercial rentable ainsi que par l'optimisation continue de l'efficacité opérationnelle.

**En Restauration Collective**, l'EBITA ajusté poursuit sa progression pour atteindre 179 millions d'euros, contre 133 millions d'euros un an plus tôt. La marge d'EBITA ajusté s'établit ainsi à 4,0%, en hausse de 100 points de base par rapport à l'exercice précédent à 3,0%. Cette nette amélioration de la rentabilité opérationnelle est observée dans l'ensemble de nos grands pays.

Dans les **Multiservices**, l'EBITA ajusté s'établit à 39 millions d'euros, en recul par rapport aux 48 millions enregistrés l'an dernier. Cette diminution s'explique principalement par la moindre

performance de l'activité d'intérim en France. Hors Intérim, la marge d'EBITA ajusté affiche une légère amélioration de 10 points de base, passant de 2,9% à 3,0%.

Le **résultat opérationnel courant** de l'exercice 2024-2025 progresse de 35%, atteignant 177 millions d'euros contre 131 millions d'euros un an plus tôt.

Les **charges opérationnelles nettes non courantes** s'élèvent à 9 millions d'euros, en forte diminution par rapport aux 31 millions enregistrés en 2023-2024. Cette évolution reflète la mise en place de la nouvelle organisation et la réduction significative des coûts de restructuration associés.

Le **résultat financier** affiche une charge de 103 millions d'euros, en légère amélioration par rapport à l'exercice précédent à 105 millions d'euros.

L'**impôt sur le résultat** est un produit de 22 millions d'euros, incluant l'activation de déficits reportables à hauteur de 39 millions d'euros aux États-Unis et en France contre une charge de 36 millions d'euros l'an passé.

Compte tenu de l'ensemble de ces éléments, le **résultat net part du Groupe** est positif à la hauteur de 88 millions d'euros, contre une perte de 41 millions d'euros l'an passé, soit une progression de 129 millions d'euros sur l'exercice.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale la distribution d'un dividende de 4 centimes par action, reflétant la solidité financière retrouvée et la volonté de créer de la valeur pour les actionnaires.

Les dates de détachement et de paiement sont respectivement fixées aux 17 et 19 février 2026.

Le Groupe a également pour objectif, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale annuelle des actionnaires de la Société, de monter la distribution de dividendes à un montant annuel représentant environ 30% de son résultat net consolidé part du groupe.

### Cash-flow et endettement

Le **free cash-flow** s'élève à 228 millions d'euros en amélioration de 13 millions d'euros par rapport à l'an passé.

Les **dépenses d'investissement** s'élèvent à 145 millions sur l'exercice 2024-2025, contre 98 millions d'euros l'an dernier. Elles représentent ainsi 2,3% du chiffre d'affaires total du Groupe contre 1,6% l'an passé. Cette augmentation de 70 points de base, sur l'année provient des investissements dans l'extension de notre parc de cuisines centrales pour soutenir la croissance, du remplacement sélectif de nos locations immobilières dans une logique patrimoniale et d'économies, et du lancement de notre plan d'innovation et de refonte de nos systèmes d'information pour renforcer notre efficacité opérationnelle.

La variation nette du **besoin en fonds de roulement** (BFR) opérationnel est positive à 56 millions d'euros, contre 24 millions d'euros l'an passé. Cette progression est principalement le fruit d'une discipline renforcée dans le recouvrement de nos créances.

L'endettement financier net (SFA) s'établit à 1 125 millions d'euros, en diminution sensible de 144 millions par rapport à 1 269 millions d'euros au 30 septembre 2024.

Le **ratio de levier d'endettement** (dette nette / EBITDA) s'établit à 3,3x au 30 septembre 2025, contre 3,8x au 30 septembre 2024, reflétant une dynamique de désendettement engagée par le Groupe.

#### Progression commerciale ciblée soutenant la performance du Groupe

Au cours de l'exercice, Elior Group a poursuivi un développement commercial axé sur la sélectivité des contrats et l'amélioration du mix clients, soutenant ainsi une croissance modérée mais solide du chiffre d'affaires.

En France, le Groupe a renforcé son portefeuille grands comptes et consolidé son exposition au secteur public grâce à des signatures structurantes telles que le Campus ENGIE, Covéa ou le Ministère de la Transition écologique sur la restauration collective, ainsi qu'à des avancées dans la distribution et la santé avec Carrefour, Klépierre, Vivalto et plusieurs centres hospitaliers universitaires dans le Multiservices.

À l'international, Elior Group a sécurisé des relais de croissance durables, notamment dans le secteur de l'éducation avec l'obtention de West Virginia University – plus grand contrat de son activité nord-américaine – et avec le renforcement de son positionnement dans les services correctionnels. Le Groupe a également consolidé sa présence au Royaume-Uni dans le segment des stades. Les autres filiales européennes et indiennes ont contribué à la performance commerciale via des signatures clés dans l'énergie, la technologie, l'hospitalier et la grande distribution.

L'ensemble de ces gains sélectifs, couplés à la progression des activités de l'énergie et de l'aéronautique, illustre la capacité du Groupe à optimiser la qualité de son portefeuille, à soutenir son ambition de croissance rentable et à renforcer la résilience de ses revenus dans un environnement opérationnel exigeant.

#### Une trajectoire RSE structurée et alignée sur la CSRD

Au cours de l'exercice, Elior Group a poursuivi le déploiement de sa feuille de route RSE Aimer sa Terre – Horizon 2030, marquée par l'intégration des exigences de la CSRD et l'actualisation de son analyse de double matérialité, désormais structurée autour de 37 enjeux prioritaires.

Le Groupe a enregistré des avancées significatives sur ses principaux indicateurs environnementaux, avec une réduction de 4% de ses émissions de gaz à effet de serre en valeur absolue, ramenant l'empreinte carbone à 3,3 kgCO<sub>2</sub> par repas (hors Inde et Hong Kong). Cette performance est soutenue par le doublement du nombre de recettes bas carbone et par une diminution de 42% du gaspillage alimentaire. Par ailleurs, le Groupe a défini cette année son plan de décarbonation, désormais pleinement aligné avec sa trajectoire climat.

Elior a également renforcé son ancrage local (66,2% d'achats nationaux, 15,3% de produits labellisés) et conduit une analyse de biodiversité couvrant l'ensemble de sa chaîne de valeur.

Sur le plan social, le Groupe a confirmé son engagement en matière de sécurité, de formation et de diversité, avec une baisse de 10% du taux de fréquence des accidents du travail (ayant engendré un arrêt de travail), un maintien de l'effort de formation et une progression de la représentation des femmes, qui représentent désormais 38% du Leaders Committee.

Les actions engagées pour améliorer la qualité nutritionnelle se traduisent également par une hausse à 61 % de plats notés Nutri-Score A ou B.

L'ensemble de ces avancées s'inscrit dans une trajectoire vers les objectifs 2030 du Groupe.

### Événements post clôture

En octobre 2025, le Groupe acquiert une participation de 70 % dans Health Food & Beverage Group, une entreprise basée à Hong Kong. Cette acquisition permet une avancée stratégique majeure en Asie, permettant de tripler la part de marché locale dans le secteur.

### Perspectives pour l'exercice 2025-2026

Porté par un redressement solide et par une trajectoire de croissance lisible, le Groupe aborde les prochains exercices avec une ambition renouvelée. Nos objectifs financiers pour l'exercice 2025-2026 s'établissent comme suit :

- Croissance organique du chiffre d'affaires, axée sur la rentabilité, comprise entre +3% et +4%
- Marge d'EBITA ajusté comprise entre 3,5% et 3,7%, soit une amélioration de +20bps à +40bps
- Poursuite du désendettement avec un ratio de levier d'environ 3,0x au 30 septembre 2026.

Ces objectifs illustrent la capacité du Groupe à transformer son modèle, consolider ses fondamentaux financiers et poursuivre, dans la durée, une trajectoire de performance durable et maîtrisée.

Elior aborde le prochain exercice avec des objectifs clairs : renforcer la rentabilité, améliorer la marge et poursuivre le désendettement, tout en investissant pour soutenir la croissance commerciale.

L'effet conjugué des efforts commerciaux et de la saisonnalité devrait exercer une influence plus perceptible sur la croissance organique durant la seconde moitié de l'exercice.

### Présentation

La présentation des résultats de l'exercice 2024-2025 aura lieu le **19 novembre à 18h30** de Paris et sera accessible par webcast ainsi que par téléphone. Les participants pourront poser des questions par téléphone uniquement.

Le webcast sera accessible grâce au lien suivant :

<https://eliorgroup.engagestream.companywebcast.com/2025-11-19-2024-25-fy>

La conférence téléphonique sera accessible sur le lien suivant :

<https://engagestream.companywebcast.com/eliorgroup/2025-11-19-2024-25-fy/dial-in>

L'enregistrement doit se faire via ce formulaire pour recevoir des codes de connexion. Vous aurez ainsi accès directement à la conférence téléphonique sans avoir à patienter au standard.

### Calendrier financier

- 4 février 2026 : Assemblée Générale des actionnaires
- 19 février 2026 : paiement du dividende, sous réserve de son approbation en assemblée générale
- 20 mai 2026 : résultats semestriels de l'exercice 2025-2026 – communiqué de presse après bourse et conférence téléphonique
- 19 novembre 2026 : résultats annuels de l'exercice 2025-2026 – communiqué de presse après bourse et conférence téléphonique

### Annexes

Annexe 1 : Chiffre d'affaires par secteur d'activité et par zone géographique

Annexe 2 : EBITA ajusté par secteur d'activité

Annexe 3 : États financiers consolidés

Annexe 4 : Définition des indicateurs alternatifs de performance

### **À propos d'Elior Group**

Créé en 1991, Elior Group est un des leaders mondiaux de la restauration collective et des multiservices, et une référence dans le monde de l'entreprise et des collectivités, de l'enseignement et de la santé. En s'appuyant sur des positions solides dans 11 pays, le Groupe a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 6,15 milliards d'euros. Ses 133 000 collaborateurs et collaboratrices nourrissent chaque jour 3,2 millions de personnes dans 20 200 restaurants répartis sur trois continents, et assurent des prestations de services diversifiées visant à prendre soin des bâtiments et de leurs occupants tout en préservant l'environnement. Le Groupe s'appuie sur un modèle économique construit autour de l'innovation et la responsabilité sociétale. Depuis 2004, Elior Group est adhérent au Global Compact des Nations unies, dont il a atteint le niveau advanced en 2015.

**Pour plus de renseignements :** [www.eliorgroup.com](http://www.eliorgroup.com) / Elior Group sur X : @Elior\_Group

#### **Contact presse**

Silvine Thoma – [silvine.thoma@eliorgroup.com](mailto:silvine.thoma@eliorgroup.com)  
+33 (0)6 80 87 05 54

#### **Contact investisseurs**

Didier Grandpré – [investor@eliorgroup.com](mailto:investor@eliorgroup.com)

**Annexe 1 :**
**Chiffre d'affaires par secteur d'activité**

(en millions d'euros)	S1 2024-25	S1 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
Restauration Collective	2 373	2 293	2,3%	0,3%	0,9%	0,0%	3,5%
Multiservices	833	823	-0,6%	2,3%	0,0%	-0,5%	1,2%
Sous-total	3 206	3 116	1,5%	0,9%	0,7%	-0,2%	2,9%
Corporate et Autres	7	7	-8,1%	0,0%	0,0%	0,0%	-8,1%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>3 213</b>	<b>3 123</b>	<b>1,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2,9%</b>

(en millions d'euros)	S2 2024-25	S2 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
Restauration Collective	2 082	2 088	1,7%	0,2%	-2,2%	0,0%	-0,3%
Multiservices	850	832	0,1%	2,6%	0,0%	-0,6%	2,1%
Sous-total	2 932	2 920	1,2%	0,9%	-1,5%	-0,2%	0,4%
Corporate et Autres	5	10	-20,9%	-22,2%	0,0%	0,0%	-43,1%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>2 937</b>	<b>2 930</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,8%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>0,2%</b>

(en millions d'euros)	Année 2024-25	Année 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
Restauration Collective	4 455	4 381	2,0%	0,3%	-0,6%	0,0%	1,7%
Multiservices	1 683	1 655	-0,3%	2,5%	0,0%	-0,5%	1,7%
Sous-total	6 138	6 036	1,4%	0,9%	-0,4%	-0,2%	1,7%
Corporate et Autres	12	17	-15,4%	-12,6%	0,0%	0,0%	-28,0%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>6 150</b>	<b>6 053</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,8%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>1,6%</b>

**Chiffre d'affaires par zone géographique**

(en millions d'euros)	S1 2024-25	S1 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
France	1 592	1 607	-0,7%	0,0%	0,0%	-0,2%	-0,9%
Europe (y compris UK)	895	841	3,2%	2,3%	0,9%	0,0%	6,4%
Reste du monde	726	675	1,0%	1,0%	2,1%	0,0%	7,6%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>3 213</b>	<b>3 123</b>	<b>1,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2,9%</b>

(en millions d'euros)	S2 2024-25	S2 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
France	1 510	1 529	-0,9%	-0,1%	0,0%	-0,3%	-1,3%
Europe (y compris UK)	777	755	0,5%	2,8%	-0,4%	0,0%	2,9%
Reste du monde	650	646	6,7%	0,5%	-6,5%	-0,1%	0,6%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>2 937</b>	<b>2 930</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,8%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>0,2%</b>

(en millions d'euros)	Année 2024-25	Année 2023-24	Croissance organique	Variations de périmètre	Écart de change	Autres	Croissance publiée
France	3 102	3 136	-0,8%	0,0%	0,0%	-0,3%	-1,1%
Europe (y compris UK)	1 672	1 596	1,9%	2,5%	0,4%	0,0%	4,8%
Reste du monde	1 376	1 321	5,6%	0,7%	-2,1%	0,0%	4,2%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>6 150</b>	<b>6 053</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,8%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>1,6%</b>

**Annexe 2 : EBITA ajusté et marge d'EBITA ajusté par secteur d'activité**

S1	EBITA ajusté (M€)		Variation (M€)	Marge d'EBITA ajusté (%)		Variation (pts)
(en millions d'euros)	2024-25	2023-24	EBITA ajusté	2024-25	2023-24	
Restauration Collective	124	91	33	5,2%	4,0%	1,2pts
Multiservices	17	16	1	2,0%	1,9%	0,1pts
Sous-total	141	107	34	4,4%	3,4%	1,0pts
Corporate et Autres	(9)	(7)	(2)	n.s.	n.s.	n.s.
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>132</b>	<b>100</b>	<b>32</b>	<b>4,1%</b>	<b>3,2%</b>	<b>0,9pts</b>

S2	EBITA ajusté (M€)		Variation (M€)	Marge d'EBITA ajusté (%)		Variation (pts)
(en millions d'euros)	2024-25	2023-24	EBITA ajusté	2024-25	2023-24	
Restauration Collective	55	42	13	2,7%	2,0%	0,7pts
Multiservices	22	32	-10	2,6%	3,9%	-1,3pts
Sous-total	77	74	3	2,6%	2,5%	0,1pts
Corporate et Autres	(7)	(7)	(0)	n.s.	n.s.	n.s.
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>3</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,3%</b>	<b>0,0pts</b>

Année	EBITA ajusté (M€)		Variation (M€)	Marge d'EBITA ajusté (%)		Variation (pts)
(en millions d'euros)	2024-25	2023-24	EBITA ajusté	2024-25	2023-24	
Restauration Collective	179	133	46	4,0%	3,0%	1,0pts
Multiservices	39	48	-9	2,3%	2,9%	-0,6pts
Sous-total	218	181	37	3,5	3,0%	0,5pts
Corporate et Autres	(16)	(14)	(2)	n.s.	n.s.	n.s.
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>202</b>	<b>167</b>	<b>35</b>	<b>3,3%</b>	<b>2,8%</b>	<b>0,5pts</b>

n.s. = non significatif

**Annexe 3 : Etats financiers consolidés**
**Compte de résultat consolidé**

(en millions d'euros)	Exercice clos le 30 septembre	
	2025	2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 150</b>	<b>6 053</b>
Achats consommés	(1 734)	(1 740)
Charges de personnel	(3 392)	(3 282)
Charges de personnel relatives aux plans de rémunération en actions	(1)	-
Autres frais opérationnels	(567)	(587)
Impôts et taxes	(114)	(111)
Amortissements et provisions opérationnels courants	(141)	(166)
Dotations nettes sur actifs incorporels reconnus en consolidation	(24)	(36)
<b>Résultat opérationnel courant des activités poursuivies</b>	<b>177</b>	<b>131</b>
Quote-part du Groupe dans les résultats des entreprises associées	-	-
<b>Résultat opérationnel courant des activités poursuivies incluant la quote-part de résultat des entreprises associées</b>	<b>177</b>	<b>131</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(9)	(31)
<b>Résultat opérationnel des activités poursuivies incluant la quote-part de résultat des entreprises associées</b>	<b>168</b>	<b>100</b>
Charges financières	(141)	(122)
Produits financiers	38	17
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>65</b>	<b>(5)</b>
Impôt sur les résultats	22	(36)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>87</b>	<b>(41)</b>
<b>Résultat net des activités arrêtées ou en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net</b>	<b>87</b>	<b>(41)</b>
Attribuable aux :		
Actionnaires de la société mère	88	(41)
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	-

(en euros)	Exercice clos le 30 septembre	
	2025	2024
<b>Résultat net par action</b>		
<b>Résultat net par action des activités poursuivies</b>		
de base	0,34	(0,16)
dilué	0,34	(0,16)
<b>Résultat net par action des activités arrêtées ou en vue de la vente</b>		
de base	-	-
dilué	-	-
<b>Résultat net total par action</b>		
de base	0,34	(0,16)
dilué	0,34	(0,16)

**Bilan consolidé : actif**

(en millions d'euros)	30 septembre 2025	30 septembre 2024 retraité (1)
Ecarts d'acquisition	1 672	1 676
Immobilisations incorporelles	198	221
Immobilisations corporelles	329	277
Droits d'utilisation	154	187
Actifs non courants	1	-
Actifs financiers non courants	158	167
Participation dans les entreprises associées	-	-
Juste valeur des instruments financiers dérivés (*)	1	1
Impôts différés	109	77
<b>Total actif non courant</b>	<b>2 622</b>	<b>2 606</b>
Stocks	99	99
Clients et autres créances d'exploitation	783	858
Actifs sur contrat client	-	-
Actif d'impôt exigible	18	15
Autres actifs courants	60	69
Trésorerie et équivalents de trésorerie (*)	195	142
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total actif courant</b>	<b>1 155</b>	<b>1 183</b>
<b>Total actif</b>	<b>3 777</b>	<b>3 789</b>

(\*) inclus dans le calcul de l'endettement financier net

(1) Le poste "Autres actifs courants" a été ajusté de 10 millions d'euros suite à un retraitement du bilan d'ouverture. Un reclassement de 9 millions d'euros a également été effectué entre "Actifs financiers non courants" et "Fournisseurs et comptes rattachés" sans impact sur le résultat.

**Bilan consolidé : passif**

(en millions d'euros)	30 septembre 2025	30 septembre 2024 retraité (1)
Capital	3	3
Réserves et résultats accumulés	862	773
Écarts de conversion	(30)	(11)
<b>Total capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>835</b>	<b>765</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1	1
<b>Total capitaux propres</b>	<b>836</b>	<b>766</b>
Emprunts et dettes financières (*)	665	887
Dettes de loyers (*)	108	129
Juste valeur des instruments financiers dérivés (*)	7	8
Impôts différés	2	1
Engagements de retraite et avantages au personnel	70	74
Provisions non courantes	21	29
Autres passifs non courants	5	5
<b>Total passif non courant</b>	<b>878</b>	<b>1 132</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	639	636
Dettes sur immobilisations	15	13
Dettes fiscales et sociales	706	676
Dette d'impôt sur le résultat	15	14
Emprunts et dettes financières (*)	478	324
Dettes de loyers (*)	53	65
Provisions courantes	49	57
Passifs sur contrat client	54	58
Autres passifs courants	54	47
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total passif courant</b>	<b>2 063</b>	<b>1 891</b>
<b>Total passif</b>	<b>2 941</b>	<b>3 023</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>3 777</b>	<b>3 789</b>
<i>Endettement financier net</i>	<i>1 116</i>	<i>1 270</i>
<i>Endettement financier net hors juste valeur des instruments financiers dérivés et frais d'émission d'emprunt</i>	<i>1 125</i>	<i>1 269</i>

(\*) Inclus dans le calcul de l'endettement financier net

(1) Le poste "Réserves et résultats accumulés" a été ajusté de 10 millions d'euros suite à un retraitement du bilan d'ouverture. Par ailleurs, un montant de 22 millions d'euros du poste "Fournisseurs et comptes rattachés" a été reclassé en poste "Dettes fiscales et sociales" et par compensation avec le poste "Autres actifs financiers" pour respectivement 13 et 9 millions d'euros, sans impact sur le résultat.

**Tableau de flux de trésorerie**

(en millions d'euros)	Exercice clos le 30 septembre	
	2025	2024
Résultat opérationnel courant incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	177	131
Dotations aux amortissements	175	192
Dotations aux provisions	(10)	10
<b>Excédent brut d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>342</b>	<b>333</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-
Variation des besoins en fonds de roulement	145	107
Autres produits et charges opérationnels non courants ayant un impact sur la trésorerie	(15)	(26)
Intérêts et charges financières versés	(105)	(99)
Impôts encaissés (versés)	(17)	(18)
Autres flux sans impact sur la trésorerie	(1)	2
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités d'exploitation poursuivies</b>	<b>349</b>	<b>299</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(149)	(104)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4	6
Acquisitions d'actifs financiers	(3)	(6)
Cessions d'actifs financiers	10	1
Acquisitions de sociétés consolidées après déduction du montant de la trésorerie acquise	(18)	(20)
Autres flux liés aux opérations d'investissement	1	(2)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement des activités poursuivies</b>	<b>(155)</b>	<b>(125)</b>
Achats d'actions propres	-	-
Émissions d'emprunts et dettes financières	688	164
Remboursements d'emprunts et dettes financières	(794)	(131)
Remboursements de la dette locative	(73)	(77)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement des activités poursuivies</b>	<b>(179)</b>	<b>(44)</b>
Incidence de la variation des taux de change	6	5
<b>Variation de la trésorerie nette des activités poursuivies</b>	<b>21</b>	<b>135</b>
<b>Variation de la trésorerie nette des activités non poursuivies</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>132</b>	<b>(2)</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>152</b>	<b>132</b>

**Tableau de flux de trésorerie simplifié**

(en millions d'euros)	Exercice clos le 30 septembre	
	2025	2024
<b>Excédent brut d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>342</b>	<b>333</b>
Acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(145)	(98)
Variation du besoin en fonds de roulement	145	107
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-
Autres produits et charges opérationnels non courants ayant un impact sur la trésorerie	(15)	(26)
Autres flux sans impact sur la trésorerie	(1)	2
Loyers IFRS 16 payés	(81)	(85)
<b>Free Cash-Flow Opérationnel</b>	<b>245</b>	<b>233</b>
<b>Impôts encaissés (payés)</b>	<b>(17)</b>	<b>(18)</b>
<b>Free Cash-Flow</b>	<b>228</b>	<b>215</b>

#### Annexe 4 : Définition des indicateurs alternatifs de performance

**Croissance organique du chiffre d'affaires consolidé** : pourcentage de croissance du chiffre d'affaires consolidé, ajusté de l'effet (i) de la variation des taux de change en appliquant la méthode de calcul décrite au paragraphe 4.2 du Document d'Enregistrement Universel, (ii) des changements de principes comptables et (iii) des variations de périmètre.

**Taux de rétention** : pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice précédent ajusté de la variation annuelle cumulée du chiffre d'affaires des contrats ou sites perdus depuis le début de l'exercice précédent.

**EBITA ajusté** : résultat opérationnel courant incluant la quote-part de résultat des entreprises associées retraité de la charge des options de souscription ou d'achat d'actions et des actions de performance attribuées par les sociétés du Groupe ainsi que des dotations nettes sur actifs incorporels reconnus en consolidation.

Cet indicateur reflète le mieux selon le groupe la performance opérationnelle des activités puisqu'il inclut les amortissements induits par les dépenses d'investissement inhérentes au business model du Groupe. Indicateur le plus utilisé dans l'industrie, il permet une comparaison du Groupe avec ses pairs.

**Taux de marge d'EBITA ajusté** : rapport de l'EBITA ajusté sur le chiffre d'affaires consolidé.

**Free cash-flow opérationnel** : somme des éléments suivants, tels qu'ils sont définis par ailleurs et enregistrés dans des rubriques individuelles (ou calculés comme la somme de rubriques individuelles) dans le tableau des flux de trésorerie des états financiers consolidés :

- excédent brut d'exploitation (EBITDA) ;
- acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions ;
- loyers IFRS 16 payés ;
- variation des besoins en fonds de roulement opérationnels nets ;
- quote-part de résultat des entreprises associées ;
- autres produits et charges opérationnels non courants ayant un impact sur la trésorerie ;
- autres flux sans impact sur la trésorerie.

Cet indicateur reflète la trésorerie générée par les opérations.

**Résultat net ajusté** : résultat net part du Groupe des activités poursuivies retraité : (i) des « autres produits et charges opérationnels non courants », (ii) des dépréciations de goodwill et des dotations aux amortissements relatifs aux actifs incorporels reconnus en consolidation au titre des acquisitions, (iii) des dépréciations exceptionnelles sur titres de participations non consolidées et prêts, (iv) des impacts liés aux plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées présentés en « Activités arrêtées ou en cours de cession » ; l'ensemble de ces retraitements étant net d'impôts.