

Résultats 2025

Tous les objectifs ont été atteints

Retour à la croissance au 4^{ème} trimestre

- Retour à la croissance organique du chiffre d'affaires au 4^{ème} trimestre (+1,8 %)
- Chiffre d'affaires annuel de 5 648,0 M€, en contraction de 2,2 % par rapport à 2024 et de 2,2 % en organique¹ (guidance : « -2,5 % à +0,5 % »)
- Marge opérationnelle d'activité : 9,5 % vs. 9,8 % en 2024 (guidance : « 9,3 % à 9,8 % »)
- Résultat net part du Groupe en augmentation de 18,3 % à 296,8 M€, représentant 5,3 % du chiffre d'affaires (4,3 % en 2024)
- Bénéfice de base par action en hausse de 22,2 % à 15,23 €
- Flux net de trésorerie disponible de 340,9 M€, représentant 6,0 % du chiffre d'affaires (guidance « 5 % à 7 % »)
- Dividende au titre de l'exercice 2025 proposé à 5,30 € par action (2024 : 4,65 €)

Paris, le 26 février 2026 à 7h00 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria Group SA, réuni le 25 février 2026 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2025².

Rajesh Krishnamurthy, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« J'ai rejoint Sopra Steria avec la conviction que le Groupe dispose de fondamentaux solides, d'un positionnement européen différenciant et d'un potentiel d'amélioration de son profil de croissance et de rentabilité.

L'exercice 2025 s'est inscrit dans un environnement exigeant. Dans ce contexte, le retour à la croissance organique au quatrième trimestre, la progression de 18 % du résultat net part du Groupe et une génération de trésorerie solide illustrent la résilience de notre modèle et la qualité de l'exécution des équipes.

Nous disposons aujourd'hui d'un ancrage fort dans des secteurs stratégiques tels que la défense, l'aéronautique, le secteur public et les services financiers, ainsi que d'une montée en puissance dans le conseil et l'intelligence artificielle générative et agentique. Ces positions constituent des leviers structurants pour améliorer progressivement notre trajectoire de croissance et de marge.

La solidité de notre bilan et un levier financier maîtrisé nous donnent par ailleurs la capacité d'accompagner cette nouvelle phase avec discipline en matière d'allocation du capital et de sélectivité dans nos investissements.

Nous abordons 2026 avec une trajectoire claire : renouer durablement avec une croissance organique positive, améliorer notre marge opérationnelle et maintenir une génération élevée de cash, conformément à nos objectifs de moyen terme. Notre priorité est de renforcer dans la durée la création de valeur pour nos actionnaires et pour l'ensemble de nos parties prenantes. »

¹ Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document

² Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'émission

Sopra Steria : résultats annuels consolidés 2025

		2025			2024 publié	
		Montant	Taux de marge	Var. vs publié 2024	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	5 648,0		-2,2%	5 776,8	
Croissance organique	%	- 2,2%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	534,3	9,5%	-5,4%	564,7	9,8%
Résultat opérationnel courant	M€	491,0	8,7%	-4,7%	514,9	8,9%
Résultat opérationnel	M€	441,2	7,8%	-4,1%	460,3	8,0%
Résultat net - part du Groupe	M€	296,8	5,3%	18,3%	251,0	4,3%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	19,49		-3,2%	20,14	
Résultat de base par action	€	15,23		22,2%	12,46	
Résultat courant de base par action	€	17,08		-2,7%	17,55	
Principaux éléments de bilan		31/12/2025			31/12/2024	
Dette financière nette	M€	246,7		-35,4%	382,2	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	2 088,8		8,4%	1 927,4	

Détail de la performance opérationnelle 2025

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 5 648,0 M€, en contraction de 2,2 % par rapport à 2024. L'effet périmètre a été positif de 12,2 M€ (acquisitions d'Aurexia et de Neocase). L'effet des variations de devises a été négatif de 15,0 M€. A périmètre et taux de change constants, la contraction du chiffre d'affaires a été de 2,2 %. L'impact négatif de l'arrêt planifié du programme SFT³ a été de 0,1 point.

Le 4^{ème} trimestre a été marqué par un retour à la croissance de l'activité avec une croissance organique du chiffre d'affaires de 1,8 %. Cette performance a été réalisée grâce à une dynamique d'activité redevenue positive en France et au Royaume-Uni et maintenue positive en Espagne, en Italie et en Suisse. Elle s'explique par un secteur des services financiers en expansion et une hausse d'activité dans les secteurs de l'aéronautique, de la défense-espace-sécurité et du secteur public. Ce dernier a été particulièrement dynamique en France au cours du dernier trimestre. Le conseil a également confirmé son retour à la croissance avec une accélération au 4^{ème} trimestre (+5,1 %).

En 2025, le Groupe a enregistré une forte augmentation de son activité relative à des projets de déploiement d'IA générative et agentique pour ses clients. Au cours de l'année 2025, la très grande majorité des comptes prioritaires du Groupe a lancé un ou plusieurs projets IA sur lesquels Sopra Steria était engagé. En France, le nombre de clients ayant lancé des projets IA a progressé de 44 %. L'un des référencements les plus importants lancés à ce jour dans ce pays a d'ailleurs été remporté par Sopra Steria. Plus spécifiquement, le nombre de consultants dans la *practice IA for business* a augmenté de 50 % en 2025.

³ Programme pour les banques Sparda : arrêt planifié en 2026 de l'exploitation du système après migration, tel qu'annoncé le 23/02/2023.

Le résultat opérationnel d'activité s'est établi à 534,3 M€ faisant apparaître un taux de marge opérationnelle d'activité de 9,5 % (9,8 % en 2024). Il intègre un effet dilutif de 0,3 point lié à la hausse des charges sociales annoncée début 2025 en France et au Royaume-Uni.

En France (43 % du Groupe), le chiffre d'affaires s'est établi à 2 409,9 M€, en recul organique de 1,5 %. Le 4^{ème} trimestre a affiché une croissance de 1,6 % après un recul de 2,5 % au cours des 9 premiers mois de l'année. Ce retour à la croissance s'explique par une nette amélioration de l'activité dans le secteur aéronautique, une forte dynamique dans le secteur public et un rebond de la croissance dans le secteur de la défense-espace-sécurité et des transports. L'activité de conseil s'est également nettement améliorée par rapport aux neufs premiers mois de l'année avec une activité stable au 4^{ème} trimestre. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est établi à 9,0 %, au même niveau qu'en 2024 en dépit des hausses de charges sociales ayant impacté le résultat opérationnel d'activité en 2025.

Au Royaume-Uni (16 % du Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 909,9 M€, en retrait organique de 4,3 %. Après une décroissance de 8,3 % sur les neufs premiers mois de l'année, le 4^{ème} trimestre a rebondi de 8,8 % par rapport à 2024 grâce, principalement, à une solide croissance des plateformes NHS SBS et SSCL ainsi qu'à une base de comparaison nettement moins défavorable. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est établi à 9,6 % (12,1% en 2024).

En Europe (35 % du Groupe) le chiffre d'affaires a reculé de 2,8 % sur une base organique (-3,2 % sur les neufs premiers mois) pour atteindre 1 990,6 M€. L'impact de l'arrêt planifié du programme SFT³ s'est élevé à 0,2 point de décroissance pour le pôle en 2025. L'Espagne, l'Italie et la Suisse ont continué d'afficher, au 4^{ème} trimestre, une progression de leurs activités alors que l'Allemagne, la Scandinavie et le Benelux ont connu des dynamiques peu différentes de celles des neufs premiers mois. Le taux de marge opérationnel du pôle s'est établi à 8,7 % (9,1 % en 2024).

Le pôle Solutions (6 % du Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 337,6 M€, en croissance organique de 2,6 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines (64 % du pôle) a progressé de 3,2 %. Le taux de marge opérationnelle du pôle (16,7 %) a progressé de 4,2 points par rapport à 2024. L'ensemble des activités (Ressources Humaines, Immobilier, Crédits spécialisés) a contribué à cette amélioration.

Commentaires sur la formation du résultat net part du Groupe en 2025

Le résultat opérationnel courant s'est élevé à 491,0 M€ (514,9 M€ en 2024). Il intègre une charge de 20,5 M€ liée aux paiements fondés en actions (17,3 M€ en 2024) et une charge de 22,8 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés (32,5 M€ en 2024).

Le résultat opérationnel s'est établi à 441,2 M€ (460,3 M€ en 2024), après la prise en compte de -49,8 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-54,7 M€ en 2024).

Les charges financières nettes se sont élevées à 38,4 M€ (38,6 M€ en 2024).

La charge d'impôt s'est élevée à 96,7 M€ faisant apparaître un taux d'imposition effectif de 24,0 %. Le taux normatif, hors surtaxe exceptionnelle en France, est estimé à environ 25,0 %.

Le résultat net des entreprises associées a été de -1,9 M€ (-6,7 M€ en 2024).

Le résultat net de l'ensemble consolidé s'est élevé à 304,2 M€, en hausse de 17,0 % et le **résultat net part du Groupe** à 296,8 M€, en hausse de 18,3 % après prise en compte des intérêts ne conférant pas le contrôle pour un montant de 7,4 M€.

Le résultat de base par action s'est établi à 15,23 € à comparer à 12,46 € en 2024 (+22,2 %).

Effectifs

A la fin décembre 2025, l'**effectif** était de 51 275⁴ personnes à comparer à 50 988 personnes à fin décembre 2024, la variation s'expliquant essentiellement par les acquisitions de Neocase et Aurexia (+230 personnes).

L'**effectif des centres de services internationaux** était de 8 484 collaborateurs, en hausse de 7,6 % par rapport à 2024, faisant ressortir une proportion par rapport aux effectifs totaux en augmentation d'un point à 16,5 %.

Le **taux de rotation**⁵ de l'effectif s'est établi à 14,3 % à comparer à 14,1 % l'année précédente.

Dividende proposé au titre de l'exercice 2025

Sopra Steria proposera à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires prévue le mercredi 20 mai 2026 la distribution d'un **dividende** de 5,30 € par action⁶ (4,65 € au titre de l'exercice 2024). Le détachement du dividende interviendra le 02 juin 2026. Le dividende sera mis en paiement à compter du 04 juin 2026.

Situation financière et rendement des capitaux employés

Le **flux net de trésorerie disponible** a été solide à 340,9 M€, soit 6,0 % du chiffre d'affaires (guidance 2025 « entre 5 % et 7 % »). Il reflète un taux de transformation du résultat opérationnel d'activité en flux de trésorerie disponible de 63,8 %. Le besoin en fonds de roulement s'est établi à -274,2 M€ à comparer à -271,1 M€ en 2024. Le besoin en fonds de roulement 2024 intégrait des encaissements anticipés pour environ 45 M€⁷.

La **dette financière nette**, s'est établie à 246,7 M€, en diminution de 35,4 % par rapport au 31 décembre 2024. Elle représente, à cette date, 11,5 % des capitaux propres et 0,45 fois l'EBITDA pro forma 2025 (0,61x en 2024) avant impact IFRS 16 (covenant financier fixé à 3 fois maximum).

Le **rendement des capitaux employés** (ROCE) avant impôt s'est maintenu au-dessus de l'objectif de moyen terme de 20 % (20,4 % vs 21,5 % en 2024).

Variation de périmètre

Aurexia, acquis au cours de l'exercice et consolidé depuis le 1^{er} mai 2025, permet à Sopra Steria de se positionner parmi les leaders du conseil en management dans le secteur des services financiers avec plus de 400 consultants dédiés à ce secteur en France.

Neocase, acquis au cours de l'exercice et consolidé depuis le 1^{er} décembre 2025, permet à Sopra Steria de proposer une offre de bout en bout de services RH aux salariés avec une expérience collaborateur optimale.

Le 17 décembre 2025, Sopra Steria a annoncé être en négociations exclusives en vue de l'acquisition de **Starion et Nexova**. Cette opération vise à créer un acteur industriel européen de référence dans les services numériques souverains et sécurisés pour les secteurs du spatial et de la cybersécurité. Forts de leurs 700 collaborateurs présents dans 9 pays européens, **Starion et Nexova** prévoient de réaliser près de 100 M€ de chiffre d'affaires en 2025.

⁴ Effectif hors stagiaires conformément aux exigences de la norme CSRD. En incluant les stagiaires l'effectif était de 51 237 personnes au 31/12/2024 et 52 041 au 31/12/2023.

⁵ Taux de rotation incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences de la norme CSRD.

⁶ 20,55 millions en actions en circulation diminuées de 0,86 millions achetées dans le cadre du programme de rachats d'actions de 150 M€ achevé le 28/01/2025.

⁷ Le BFR 2024 intégrait des encaissements exceptionnels pour un total d'environ 45 M€ liés à l'arrêt planifié du programme SFT (cf PR du 27/02/25)

Le projet d'acquisition est soumis à la consultation préalable des instances représentatives du personnel ainsi qu'à l'obtention des autorisations réglementaires usuelles et devrait être finalisé au 1^{er} semestre 2026.

Stratégie

Sopra Steria veut s'affirmer comme un leader européen du conseil et des services du numérique et se positionner comme une alternative crédible et de confiance en Europe face à des acteurs mondiaux. Ce positionnement vise à accompagner la transformation des grandes organisations publiques et privées par la technologie et l'intelligence artificielle générative et agentique. Le Groupe développe son empreinte en priorité sur quatre marchés stratégiques (secteur public, services financiers, défense-espace-sécurité, aéronautique) où les enjeux de souveraineté sont de plus en plus critiques en Europe. Il s'appuie sur une logique d'offre à forte valeur ajoutée ainsi que sur une approche industrielle et durable dans la mise en œuvre des technologies.

Empreinte sociale et environnementale

Sopra Steria envisage sa contribution à la société de façon durable, humaine et éclairée considérant que le numérique est une source d'opportunités et de progrès s'il est associé à l'humain.

Dans le domaine de l'environnement, le CDP⁸ a confirmé en janvier 2026, pour la 9^{ème} année consécutive, la place de Sopra Steria dans la « liste A » des entreprises les plus transparentes et les plus actives au monde en matière de lutte contre le changement climatique.

Cette reconnaissance prend notamment en compte l'objectif Net-Zero⁹ de réduction d'ici à 2030 des émissions de gaz à effet de serre du Groupe (-54 % pour les scopes 1 & 2 et -37,5 % pour le scope 3). A fin décembre 2025, le taux de réduction était de 64,6 % sur les scopes 1 & 2 et de 33,2 % sur le scope 3.

Dans le domaine social, l'exercice 2025 s'est caractérisé par une progression de 1,0 point de la proportion de femmes dans la population constituée des 3 % de collaborateurs à plus haute responsabilité (22,4 %) et de 0,5 point dans celle constituée des 10 % de collaborateurs à plus haute responsabilité (22,8 %).

Rappel des objectifs financiers à moyen terme (2026 – 2028)

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires entre +2 % et +5 % ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité entre 10 % et 11 % ;
- Flux net de trésorerie disponible entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

Objectifs financiers 2026

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires entre +1,0 % +2,0 %, incluant un impact négatif non récurrent d'environ 2 points lié à l'arrêt du programme SFT³ ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité d'au moins 9,5 % ;
- Flux net de trésorerie disponible d'environ 5 % du chiffre d'affaires.

⁸ CDP gère un processus annuel de déclaration et de notation des performances environnementales pour plus de 24 800 entreprises et organisations dans le monde pour le compte d'investisseurs, d'acheteurs ou d'autres parties prenantes

⁹ Objectif approuvé depuis le 16 juin 2023 par la Science Based Targets Initiative (SBTi) et aligné sur une limitation de la hausse des températures moyennes mondiales à 1,5°C. Objectifs de réduction par rapport à une base 2019

Réunion de présentation des résultats annuels 2025

Les résultats annuels 2025 seront présentés aux analystes financiers et aux investisseurs via un webcast bilingue en français et en anglais qui se tiendra le jeudi 26 février 2026 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Les informations pratiques relatives à cette conférence sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

Prochaines publications financières

Mercredi 29 avril 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2026

Mercredi 20 mai 2026 à 14h30 : Assemblée générale des actionnaires

Mercredi 29 juillet 2026 à 8h30 : réunion de présentation des résultats semestriels 2026

Jeudi 29 octobre 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026

Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 14 mars 2025 (notamment aux pages 44 à 51). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,6 milliards d'euros.

*The world is how we shape it***

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr

**Le monde est tel que nous le façonnons

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume

olivier.psaume@soprasteria.com

+33 (0)6 17 64 29 39

Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

caroline.simon@image7.fr

+33 (0)1 53 70 74 65

*** Copyright ©2025 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

Annexes

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - Exercice 2025

M€	2025	2024	Croissance
Chiffre d'affaires	5 648,0	5 776,8	-2,2%
Variations de change		-15,0	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	5 648,0	5 761,9	-2,0%
Variations de périmètre		12,2	
Chiffre d'affaires à taux de change, périmètre et normes constants	5 648,0	5 774,1	-2,2%

Sopra Steria : Variation des taux de change - Exercice 2025

Pour 1€ / %	Taux moyen 2025	Taux moyen 2024	Variation
Livre sterling	0,8568	0,8466	- 1,2%
Couronne norvégienne	11,7173	11,6290	- 0,8%
Couronne suédoise	11,0663	11,4325	+ 3,3%
Couronne danoise	7,4634	7,4589	- 0,1%
Franc suisse	0,9370	0,9526	+ 1,7%

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 4^{ème} trimestre 2025

	T4 2025	T4 2024 retraité*	T4 2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	627,2	617,4	615,4	+16%	+19%
Royaume-Uni	242,2	222,6	234,6	+8,8%	+3,2%
Europe	523,3	531,7	530,8	-16%	-14%
Solutions	95,8	90,9	89,7	+5,4%	+6,8%
Sopra Steria Group	1 488,4	1 462,6	1 470,5	+18%	+12%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - Exercice 2025

	2025	2024 retraité*	2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	2 409,9	2 446,5	2 437,9	-1,5%	-1,1%
Royaume-Uni	909,9	950,7	962,1	-4,3%	-5,4%
Europe	1 990,6	2 048,0	2 049,0	-2,8%	-2,9%
dont SFT	162,9	170,8	170,8	-4,6%	-4,6%
Solutions	337,6	328,9	327,8	+2,6%	+3,0%
Sopra Steria Group	5 648,0	5 774,1	5 776,8	-2,2%	-2,2%
dont SFT				-0,1%	-0,1%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2025

Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - Exercice 2025

	2025		2024 publié	
	M€	%	M€	%
France				
Chiffre d'affaires	2 409,9		2 437,9	
Résultat opérationnel d'activité	217,5	9,0%	220,4	9,0%
Résultat opérationnel courant	200,3	8,3%	201,6	8,3%
Résultat opérationnel	184,3	7,6%	182,1	7,5%
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	909,9		962,1	
Résultat opérationnel d'activité	87,4	9,6%	116,9	12,1%
Résultat opérationnel courant	79,1	8,7%	107,8	11,2%
Résultat opérationnel	74,8	8,2%	100,7	10,5%
Europe				
Chiffre d'affaires	1 990,6		2 049,0	
Résultat opérationnel d'activité	173,0	8,7%	186,4	9,1%
Résultat opérationnel courant	156,5	7,9%	165,7	8,1%
Résultat opérationnel	129,2	6,5%	128,5	6,3%
Solutions				
Chiffre d'affaires	337,6		327,8	
Résultat opérationnel d'activité	56,4	16,7%	41,0	12,5%
Résultat opérationnel courant	55,1	16,3%	39,9	12,2%
Résultat opérationnel	52,9	15,7%	38,0	11,6%

Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - Exercice 2025

	2025		2024 publié	
	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	5 648,0		5 776,8	
Charges de personnel	-3 588,8		-3 611,7	
Charges d'exploitation	-1 355,0		-1 413,6	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-169,9		-186,8	
Résultat opérationnel d'activité	534,3	9,5%	564,7	9,8%
Charges liées aux paiements en actions	-20,5		-17,3	
Dotations aux amortissements sur incorporels	-22,8		-32,5	
Résultat opérationnel courant	491,0	8,7%	514,9	8,9%
Autres produits et charges opérationnels	-49,8		-54,7	
Résultat opérationnel	441,2	7,8%	460,3	8,0%
Coût de l'endettement financier net	-21,1		-35,4	
Autres produits et charges financiers	-17,3		-3,2	
Charges d'impôt	-96,7		-96,8	
Résultat net des entreprises associées	-1,9		-6,7	
Résultat net des activités poursuivies	304,2	5,4%	318,2	5,5%
Résultat net des activités abandonnées	-		-58,3	
Résultat net de l'ensemble consolidé	304,2	5,4%	259,9	4,5%
Part du Groupe	296,8	5,3%	251,0	4,3%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	7,4		9,0	
Nb moyen pondéré d'act° en circulat° hors	19,5		20,14	
Résultat de base par action (€)	15,23		12,46	

Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - Exercice 2025

	2025	2024 publié
Résultat opérationnel d'activité	534,3	564,7
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	145,2	185,7
EBITDA	679,5	750,5
Eléments non cash	-4,8	-6,0
Impôt versé	-79,4	-85,7
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	4,6	54,2
Coûts de réorganisation et restructurations	-50,1	-63,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	549,8	649,3
Loyers décaissés	-121,4	-127,2
Variation liée aux opérations d'investissement	-56,1	-58,3
Intérêts financiers nets	-20,9	-21,7
Contribut° additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,5	-10,0
Flux net de trésorerie disponible	340,9	432,1
Augmentations de capital	-0,0	-180,0
Incidence des variations de périmètre	-37,7	136,7
Investissements financiers	-3,4	2,3
Dividendes versés	-92,6	-96,3
Dividendes reçus	0,0	0,3
Rachats et reventes d'actions propres	-63,7	-132,4
Incidence des variations de taux de change et autres	-8,2	-2,2
Incidence du traitement de la dette financière nette SBS en activité abandonnée	-	403,3
Variation de l'endettement financier net	135,4	563,8
Endettement financier net en début de période	382,2	946,0
Endettement financier net en fin de période	246,7	382,2

Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024 publié
Écarts d'acquisition	2 375,6	2 348,2
Actifs incorporels affectés	151,6	174,3
Autres immobilisations	387,5	345,2
Droit d'utilisation des biens pris en location	385,1	384,4
Titres de participation mis en équivalence	1,0	1,0
Total actifs immobilisés	3 300,8	3 253,0
Impôts différés nets	59,5	73,1
Clients et comptes rattachés (net)	1 290,1	1 291,4
Autres actifs et passifs	-1 564,3	-1 562,5
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-274,2	-271,1
Actif économique	3 086,1	3 055,0
Capitaux propres	2 147,7	1 984,5
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	158,2	135,9
Provisions pour risques et charges	106,9	125,2
Dette liée aux biens pris en location	426,5	427,3
Endettement financier net	246,7	382,2
Capitaux investis	3 086,1	3 055,0

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
France	19 962	19 949
Europe	22 569	22 928
Hors Europe	260	224
Centres de services internationaux	8 484	7 887
Total*	51 275	50 988

*Effectifs calculés hors stagiaires conformément aux exigences de la CSRD