

Paris, le 12 mars 2026

## VIVENDI : RÉSULTATS ANNUELS 2025 EN AMÉLIORATION

- Le **chiffre d'affaires** progresse de 4,3 % à taux de change et périmètre constants par rapport à 2024, à 307 millions d'euros
  - Le **résultat opérationnel ajusté (EBITA)** s'élève à 45 millions d'euros, contre une perte de 1 million d'euros en 2024, grâce à la bonne performance de Gameloft et à la réduction des frais de structure du siège
    - **Gameloft** réalise une très bonne année (chiffre d'affaires de +4,2 % à taux de change et périmètre constants, et résultat opérationnel ajusté de +34,0 % hors charges de restructuration) dans un environnement difficile pour l'industrie du jeu vidéo. Cette dynamique positive consacre la réussite de la politique de transformation menée par Vivendi
    - Les efforts de réduction des **frais de structure du siège** se poursuivent : 27 millions d'euros économisés en 2025 par rapport à 2024
  - Le **résultat net, part du groupe**, est un bénéfice de 20 millions d'euros
  - Au 31 décembre 2025, le **portefeuille de participations cotées** de Vivendi s'élève à 5 532 millions d'euros, contre 6 887 millions au 31 décembre 2024, compte tenu notamment des cessions de TIM et Telefónica
  - L'**endettement financier net** au 31 décembre 2025 s'établit à 1,5 milliard d'euros, contre 2,6 milliards d'euros un an plus tôt
-

**Yannick Bolloré**, Président du Conseil de surveillance de Vivendi, et **Arnaud de Puyfontaine**, Président du Directoire, ont déclaré :

*« 2025 a été une année de transition pour Vivendi à la suite de la scission du Groupe intervenue mi-décembre 2024. Les efforts entrepris depuis plusieurs années pour repositionner Gameloft dans un secteur du jeu vidéo tendu se sont révélés particulièrement fructueux. Dans le même temps, nous avons cédé nos participations dans les télécoms en Italie et en Espagne pour nous recentrer sur un portefeuille d'activités dans les contenus, les médias et le divertissement. »*

*Nous avons dégagé en 2025 un bénéfice net part du groupe de 20 millions d'euros et notre résultat opérationnel ajusté s'est significativement amélioré grâce à la très bonne performance de Gameloft et à la poursuite de notre politique de réduction des frais de structure du siège.*

*Vivendi aborde l'année 2026 avec un endettement financier net qui a été réduit de plus d'un milliard d'euros en un an, à 1,5 milliard d'euros au 31 décembre 2025. Nous restons fidèles à notre stratégie de développement des activités que nous contrôlons et de gestion active de notre portefeuille de participations, tout en explorant de nouvelles opportunités de création de valeur. »*

### Analyse des résultats

*Ce communiqué présente des résultats consolidés, audités, établis selon les normes IFRS<sup>1</sup>, arrêtés par le Directoire de Vivendi du 9 mars 2026, et examinés par le Comité d'audit du 9 mars 2026 ainsi que par le Conseil de surveillance du 12 mars 2026.*

En 2025, **le chiffre d'affaires** de Vivendi s'élève à 307 millions d'euros, contre 297 millions d'euros en 2024, en augmentation de 3,5 %. A taux de change et périmètre constants, il augmente de 4,3 % par rapport à 2024. Cette progression traduit les bonnes performances de Gameloft qui contribue à hauteur de 303 millions d'euros à ce chiffre d'affaires.

**Le résultat opérationnel ajusté (EBITA)** s'élève à 45 millions d'euros en 2025, contre une perte de 1 million d'euros en 2024, en amélioration de 46 millions d'euros.

Il se compose de la manière suivante :

- Gameloft à hauteur de 15 millions d'euros, en forte croissance de 87,5 %. Hors charges de restructuration, l'EBITA de Gameloft s'établit à 19 millions d'euros, en progression de 34,0 % par rapport à 2024 ;
- Quote-part dans le résultat net d'Universal Music Group (UMG) mise en équivalence : 129 millions d'euros, en hausse de 7 millions d'euros ;
- Corporate (frais de structure du siège) : -99 millions d'euros, en amélioration de 27 millions d'euros grâce à des économies opérationnelles récurrentes.

<sup>1</sup> Pour mémoire, conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges des entités distribuées lors de la scission de Vivendi le 13 décembre 2024, à savoir Canal+, Havas, Lagardère et Prisma Media, ainsi que les produits et charges des autres entités cédées, à savoir les activités de festivals et de billetterie, sont traités de la manière suivante :

- leur contribution jusqu'à leurs dates de cession effective à chaque ligne du compte de résultat consolidé de Vivendi (avant intérêts minoritaires) est regroupée sur la ligne « Résultat net des activités cédées » ;
- ces retraitements ont été appliqués à l'ensemble des périodes présentées afin de rendre l'information homogène.

En 2025, les **dividendes des participations non consolidées** s'élèvent à 64 millions d'euros (74 millions d'euros en 2024) et comprennent les dividendes de MediaForEurope (30 millions d'euros, contre 28 millions d'euros en 2024), de Banijay Group (29 millions d'euros, contre 28 millions d'euros en 2024) et de Lagardère (5 millions d'euros). Pour rappel, en 2024, le dividende de Lagardère de 56 millions d'euros était éliminé comme un flux intragroupe, Lagardère étant consolidé par intégration globale jusqu'au 13 décembre 2024. En outre, en 2024, les dividendes des participations non consolidées

comprenaient le dividende de Telefónica (18 millions d'euros). Au premier trimestre 2025, Vivendi a cédé sa participation dans Telefónica et n'a donc reçu aucun dividende de ce dernier en 2025.

Pour rappel, les dividendes des participations non consolidées n'incluent pas **les dividendes reçus de la part d'Universal Music Group** (95 millions d'euros, contre 93 millions d'euros en 2024), car cette dernière est une participation mise en équivalence.

En tenant compte des dividendes reçus d'Universal Music Group, les dividendes encaissés par Vivendi en 2025 s'élèvent à 158 millions d'euros (contre 167 millions d'euros en 2024).

**Le résultat net, part du groupe** est un bénéfice de 20 millions d'euros (+0,02 euro par action de base), contre une perte de 6 004 millions d'euros en 2024 (-5,96 euro par action de base). Pour rappel, en 2024, il comprenait notamment les moins-values de déconsolidation de Canal+, Havas et Louis Hachette Group (-5 875 millions d'euros), la dépréciation d'un écart d'acquisition relatif à Gameloft (-140 millions d'euros) ainsi que la prise en compte des conséquences financières de l'accord transactionnel conclu le 28 juin 2024 avec l'ensemble des investisseurs institutionnels (-96 millions d'euros).

Au 31 décembre 2025, **le portefeuille de participations cotées** de Vivendi s'élève à 5 532 millions d'euros, contre 6 887 millions d'euros au 31 décembre 2024, compte tenu notamment des cessions des participations dans TIM et Telefónica.

Avec Gameloft et les actions d'autocontrôle, **la valeur globale du portefeuille** s'élève à 5 873 millions d'euros.

Au 31 décembre 2025, **l'endettement financier net** s'établit à 1 501 millions d'euros, contre 2 573 millions d'euros au 31 décembre 2024. En outre, le montant nominal du prêt de Vivendi à Lagardère s'élève à 450 millions d'euros, contre 500 millions d'euros au 31 décembre 2024.

### Commentaires financiers relatifs à Gameloft

En 2025, le chiffre d'affaires de Gameloft s'établit à 303 millions d'euros, en croissance de 4,2 % à taux de change et périmètre constants par rapport à 2024, dans un environnement difficile pour l'industrie du jeu vidéo. Cette dynamique positive consacre la réussite de la transformation en profondeur de Gameloft entamée depuis quelques années. Le chiffre d'affaires PC/Consoles représente désormais plus de 47 % du chiffre d'affaires total de Gameloft et progresse de 17,4 % à taux de change et périmètre constants

---

par rapport à 2024.

*Les jeux Disney Dreamlight Valley, Asphalt Legends, Disney Magic Kingdoms, March of Empires et Disney Speedstorm* sont les cinq meilleures ventes en 2025 et représentent 62 % du chiffre d'affaires de Gameloft. *Disney Dreamlight Valley*, sorti en septembre 2022, est le plus grand succès de l'histoire de Gameloft. En novembre 2025, la sortie de la troisième extension de ce jeu a permis à Gameloft de battre son record de chiffre d'affaires sur une journée depuis sa création.

En 2025, le résultat opérationnel ajusté (EBITA) hors charges de restructuration atteint 19 millions d'euros, en hausse de 34,0 % par rapport à 2024. En tenant compte des charges de restructuration, l'EBITA s'élève à 15 millions d'euros, en progression de 87,5 % par rapport à 2024.

Le flux net de trésorerie opérationnel (CFFO) atteint 31 millions d'euros, en hausse de près de 10 millions d'euros par rapport à 2024. C'est un niveau record pour Gameloft qui avait déjà largement battu son plus haut historique en 2024, dégageant un CFFO de 22 millions d'euros.

### **Projet d'acquisition du Pôle luxe de Prisma Media**

Vivendi a initié un processus en vue de l'acquisition du Pôle luxe de Prisma Media.

Une telle opération s'inscrirait dans sa stratégie d'investisseur opérationnel centré sur la création de valeur dans les contenus, les marques et les écosystèmes culturels. Le pôle luxe bénéficierait d'un environnement propice pour poursuivre son développement notamment avec des formats innovants.

Concomitamment, Vivendi serait amené à acquérir une participation minoritaire d'environ 14 % dans le capital de Prisma Group, la société holding de Prisma Media, via une augmentation de capital qu'il souscrirait intégralement.

Ces opérations pourraient intervenir d'ici à la fin du premier semestre 2026, sous réserve de la poursuite et de la conclusion des négociations en cours et de l'information-consultation des instances représentatives du personnel concernées.

### **Projet de rupture conventionnelle collective au siège du Groupe**

Une procédure d'information-consultation des instances représentatives du personnel de Vivendi SE a été engagée le 12 janvier 2026 dans le cadre de la mise en œuvre d'une rupture conventionnelle collective. L'accord relatif à cette rupture conventionnelle collective est en cours de négociation avec les organisations syndicales représentatives. Il pourrait être signé prochainement pour une mise en œuvre avant le 30 juin 2026.

---

### **Retour aux actionnaires**

Après annulation, le 9 mars 2026, de 7 millions d'actions préalablement rachetées en 2024, Vivendi détient directement 27,9 millions d'actions, représentant 2,7 % du capital.

### **Assemblée générale du 21 avril 2026**

L'Assemblée générale des actionnaires se tiendra le mardi 21 avril 2026 à 10h00 au Casino de Paris. Les actionnaires seront notamment appelés à se prononcer sur la proposition de distribution d'un dividende ordinaire de 4 centimes d'euro par action, au titre de l'exercice 2025, ce qui représenterait un décaissement de 40 millions d'euros. Le détachement du coupon interviendrait le 22 avril 2026, pour une mise en paiement à partir du 24 avril 2026.

Les actionnaires seront notamment appelés à renouveler l'autorisation donnée au Directoire par l'Assemblée générale du 28 avril 2025 de procéder à des rachats d'actions, à un prix maximum de 4 euros par action, dans la limite de 10 % du capital social (programme 2026-2027), les actions acquises pouvant être annulées dans la limite de 10 % du capital.

L'Assemblée générale sera également invitée à ratifier la cooptation de Monsieur Bernard Osta par le Conseil de surveillance du 30 juillet 2025, en remplacement de Monsieur Philippe Labro, décédé le 4 juin 2025. Elle se prononcera également sur le renouvellement du mandat de Madame Maud Fontenoy en qualité de membre du Conseil de surveillance pour une durée de quatre années.

Monsieur Philippe Bénacin et Mesdames Cathia Lawson-Hall et Katie Stanton, dont le mandat de membre du Conseil de surveillance arrive à échéance à l'issue de cette Assemblée générale et qui auraient plus de 12 ans d'ancienneté si leur mandat était renouvelé, n'auraient pas pu conserver leur qualité de membre indépendant au sein du Conseil de surveillance en application des recommandations du Code AFEP-MEDEF. Ils n'ont donc pas sollicité que celui-ci soit renouvelé.

A l'issue de l'Assemblée générale du 21 avril 2026, et sous réserve de l'approbation des actionnaires, le Conseil de surveillance sera composé de six membres, dont quatre indépendants (67 %) et trois femmes (50 %).

Le Conseil de surveillance envisage de nommer Monsieur Bernard Osta en qualité de Vice-Président référent du Conseil de surveillance à l'issue de l'Assemblée générale du 21 avril 2026. En sa qualité de membre référent indépendant, Monsieur Bernard Osta assurerait ainsi une continuité dans la mission qui avait été confiée à Monsieur Philippe Bénacin, de veiller à la prévention des conflits d'intérêts ainsi qu'au bon fonctionnement du Conseil et au respect des règles de bonne gouvernance. Le Conseil de surveillance envisagera également de nommer Madame Laure Delahousse en qualité de Présidente du Comité d'audit et de durabilité, en remplacement de Madame Cathia Lawson-Hall, et de nommer Monsieur Bernard Osta en qualité de Président du Comité de gouvernance, nomination et rémunération, en remplacement de Monsieur Philippe Bénacin.

---

### Décision de la Cour de cassation du 28 novembre 2025

Pour rappel, le 22 avril 2025, la Cour d'appel de Paris avait annulé une décision de l'Autorité des marchés financiers (AMF) du 13 novembre 2024 en ce qu'elle avait retenu une absence de contrôle de Bolloré SE à l'égard de Vivendi SE, jugeant que Monsieur Vincent Bolloré contrôle Vivendi SE et demandant en conséquence à l'AMF de se prononcer à nouveau sur la nécessité ou non de lancer une offre publique de retrait sur les titres de Vivendi SE. Bolloré SE et Vivendi SE ont formé un pourvoi en cassation à l'encontre de cet arrêt de la Cour d'appel.

Le 28 novembre 2025, la Cour de cassation a partiellement cassé l'arrêt du 22 avril 2025, jugeant que la Cour d'appel de Paris avait, par fausse interprétation, violé la loi. Elle a renvoyé l'affaire devant la Cour d'appel de Paris autrement composée. L'audience de plaidoiries a été fixée au 22 mai 2026.

Le 4 décembre 2025, l'AMF a rendu un avis de caducité de sa décision du 18 juillet 2025 aux termes de laquelle le Groupe Bolloré et M. Vincent Bolloré étaient tenus au dépôt d'une offre publique de retrait sur Vivendi SE dans un délai de six mois. L'AMF a en effet considéré que cette décision n'avait plus de base légale en conséquence de l'arrêt de la Cour de cassation du 28 novembre 2025.

### Réponse à la communication des griefs de la Commission européenne

Pour rappel, Vivendi fait l'objet depuis le 25 juillet 2023 d'une enquête de la Commission européenne sur une éventuelle mise en œuvre anticipée de l'opération de prise de contrôle de Lagardère SA. Le 18 juillet dernier, la Commission européenne a adressé à Vivendi une communication des griefs à laquelle Vivendi a répondu le 21 octobre 2025 en exposant tous les moyens de fait et de droit qui, de son point de vue, devraient justifier de la mettre hors de cause. Une audition a eu lieu devant la Commission européenne le 10 décembre 2025.

**Pour toute information complémentaire, se référer au document « Rapport financier et états financiers consolidés de 2025 » qui sera mis en ligne ce soir (heure de Paris) sur le site internet de Vivendi ([www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)).**

### À propos de Vivendi

*Depuis sa création, Vivendi a su s'imposer comme un acteur des contenus, des médias et du divertissement, en développant un portefeuille d'actifs cotés et non cotés, chacun leader de son marché. Vivendi détient 100 % de Gameloft, un éditeur de jeux vidéo de renommée mondiale qui développe avec succès des jeux multiplateformes sur console, PC et mobile. Le portefeuille d'actifs de Vivendi comprend des participations minoritaires dans des sociétés cotées de premier plan : Universal Music Group et Banijay Group dans les contenus et le divertissement, ainsi que MediaForEurope et Prisa dans les médias. Vivendi détient par ailleurs une participation dans le secteur de l'édition et du commerce en zone de transport avec Lagardère. Fort de son expertise stratégique et économique, Vivendi anticipe les dynamiques globales et prend part aux transformations des secteurs où il opère, notamment la révolution numérique et les nouveaux usages des consommateurs en matière de contenus. Le Groupe soutient des entreprises créatrices de valeur, offrant des perspectives durables et une contribution positive aux évolutions de notre société. Guidé par une vision à long terme et une exigence constante d'innovation, Vivendi s'appuie sur des équipes expérimentées pour identifier et accompagner des projets de croissance durable. La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), engagement pris dès 2003, est au cœur de sa stratégie et façonne chacune de ses décisions. [www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)*

---

### **Avertissement Important**

*Déclarations prospectives. Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats des opérations, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Vivendi, y compris en termes d'impact de certaines opérations ainsi que de paiement de dividendes, de distribution et de rachats d'actions. Même si Vivendi estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, notamment les risques liés à l'obtention de l'accord d'autorités de la concurrence et d'autres autorités réglementaires ainsi que toutes les autres autorisations qui pourraient être requises dans le cadre de certaines opérations et les risques décrits dans les documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en langue anglaise sur notre site ([www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)). Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement copie des documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ou directement auprès de Vivendi. Le présent communiqué de presse contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Vivendi ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de tout autre raison.*

*ADR non sponsorisés. Vivendi ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Vivendi. Vivendi décline toute responsabilité concernant un tel programme.*

### **CONTACTS**

#### **Médias**

Jean-Louis Erneux  
+33 (0) 1 71 71 15 84  
Solange Maulini  
+33 (0) 1 71 71 11 73

#### **Relations Investisseurs**

Xavier Le Roy  
+33 (0) 1 71 71 18 77

### **CONFERENCE ANALYSTES & INVESTISSEURS**

#### **Intervenants :**

#### **Arnaud de Puyfontaine**

Président du Directoire

#### **François Laroze**

Membre du Directoire et Directeur financier **Date** : 12 mars 2026

Présentation à 18h heure de Paris – 17h heure de Londres – midi heure de New York

**Les journalistes peuvent seulement écouter la conférence.**

**La conférence se tient en anglais.**

**Vous trouverez ci-dessous le lien de connexion à la conférence :**

<https://engagestream.euronext.com/vivendi/2026-03-12-fy25/dial-in>

Sur notre site **www.vivendi.com** seront disponibles les « slides » de la présentation.

---

**ANNEXE I**  
**VIVENDI**  
**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**  
(IFRS, audité)

|                                                                                                                         | Exercices clos le 31 décembre |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                         | 2025                          | 2024           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                                                                                               | <b>307</b>                    | <b>297</b>     |
| Coût des ventes                                                                                                         | (213)                         | (211)          |
| Charges administratives et commerciales hors amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises | (172)                         | (195)          |
| Charges de restructuration                                                                                              | (5)                           | (14)           |
| Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles                                       | 129                           | 122            |
| <b>Résultat opérationnel ajusté (EBITA)*</b>                                                                            | <b>45</b>                     | <b>(1)</b>     |
| Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises                             | (27)                          | (167)          |
| Accord transactionnel avec l'ensemble des investisseurs institutionnels                                                 | na                            | (96)           |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (EBIT)</b>                                                                                     | <b>18</b>                     | <b>(264)</b>   |
| Coût du financement                                                                                                     | (73)                          | 41             |
| Produits perçus des investissements financiers                                                                          | 94                            | 83             |
| Autres charges et produits financiers                                                                                   | (18)                          | (40)           |
|                                                                                                                         | <b>3</b>                      | <b>84</b>      |
| <b>Résultat des activités avant impôt</b>                                                                               | <b>21</b>                     | <b>(180)</b>   |
| Impôt sur les résultats                                                                                                 | (3)                           | (3)            |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>                                                                           | <b>18</b>                     | <b>(183)</b>   |
| Résultat net des activités cédées                                                                                       | 2                             | (5 709)        |
| <b>Résultat net</b>                                                                                                     | <b>20</b>                     | <b>(5 892)</b> |
| Intérêts minoritaires                                                                                                   | -                             | (112)          |
| <b>RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE</b>                                                                                     | <b>20</b>                     | <b>(6 004)</b> |
| <i>dont résultat net des activités poursuivies, part du groupe</i>                                                      | <i>18</i>                     | <i>(183)</i>   |
| <i>Résultat net des activités cédées, part du groupe</i>                                                                | <i>2</i>                      | <i>(5 821)</i> |
| Résultat net, part du groupe par action (en euros)                                                                      | 0,02                          | (5,96)         |
| Résultat net, part du groupe dilué par action (en euros)                                                                | 0,02                          | (5,96)         |

Données en millions d'euros, sauf données par action.

na: non applicable.

\*Mesures à caractère non strictement comptable.

Pour mémoire, conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges des entités distribués lors de la scission de Vivendi le 13 décembre 2024, à savoir Canal+, Havas, Lagardère, et Prisma Media ainsi que les produits et charges des autres entités cédées, à savoir les activités de festivals et de billetterie sont traités de la manière suivante :

- leur contribution jusqu'à leurs dates de cession effective à chaque ligne du compte de résultat consolidé de Vivendi (avant intérêts minoritaires) est regroupée sur la ligne « Résultat net des activités cédées » ;
- ces retraitements ont été appliqués à l'ensemble des périodes présentées afin de rendre l'information homogène.

Le « résultat opérationnel ajusté » (EBITA), mesure à caractère non strictement comptable, doit être considéré comme une information complémentaire, qui ne peut se substituer à toute mesure des performances opérationnelles et financières du groupe à caractère strictement comptable telles que présentées dans les états financiers consolidés et leurs notes annexes, ou citées dans le rapport financier, et Vivendi considère qu'il est un indicateur pertinent des performances opérationnelles et financières du groupe.

La Direction de Vivendi utilise le résultat opérationnel ajusté (EBITA) dans un but informatif, de gestion et de planification car il permet d'exclure la plupart des éléments non opérationnels et non récurrents de la mesure de la performance des métiers.

Pour toute information complémentaire, se référer au document « Rapport financier et Etats financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 » qui sera mis en ligne ultérieurement sur le site internet de Vivendi ([www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)).

**ANNEXE II**  
**VIVENDI**  
**CHIFFRE D'AFFAIRES ET**  
**RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ (EBITA)**  
(IFRS, audité)

**Chiffre d'affaires**

|                                          | 4ème trimestre |           |                |                                                        | Exercice   |            |                |                                                        |
|------------------------------------------|----------------|-----------|----------------|--------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------|
|                                          | 2025           | 2024      | % de variation | % de variation à taux de change et périmètre constants | 2025       | 2024       | % de variation | % de variation à taux de change et périmètre constants |
| (en millions d'euros)                    |                |           |                |                                                        |            |            |                |                                                        |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                |           |                |                                                        |            |            |                |                                                        |
| Gameloft                                 | 93             | 92        | +1,0 %         | +2,1%                                                  | 303        | 293        | +3,4 %         | +4,2 %                                                 |
| Autres                                   | 1              | 2         |                |                                                        | 4          | 4          |                |                                                        |
| Eliminations des opérations intersegment | -              | -         |                |                                                        | -          | -          |                |                                                        |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>94</b>      | <b>94</b> | <b>+1,3%</b>   | <b>+2,4%</b>                                           | <b>307</b> | <b>297</b> | <b>+3,5 %</b>  | <b>+4,3 %</b>                                          |

***Chiffre d'affaires par trimestre***

|                                          | 2025                          |                              |                                   |                                  |
|------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                                          | 1er trimestre clos le 31 mars | 2e trimestre clos le 30 juin | 3e trimestre clos le 30 septembre | 4e trimestre clos le 31 décembre |
| (en millions d'euros)                    |                               |                              |                                   |                                  |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                               |                              |                                   |                                  |
| Gameloft                                 | 68                            | 75                           | 67                                | 93                               |
| Autres                                   | 1                             | 1                            | 1                                 | 1                                |
| Eliminations des opérations intersegment | -                             | -                            | -                                 | -                                |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>69</b>                     | <b>76</b>                    | <b>68</b>                         | <b>94</b>                        |

  

|                                          | 2024                          |                              |                                   |                                  |
|------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                                          | 1er trimestre clos le 31 mars | 2e trimestre clos le 30 juin | 3e trimestre clos le 30 septembre | 4e trimestre clos le 31 décembre |
| (en millions d'euros)                    |                               |                              |                                   |                                  |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                               |                              |                                   |                                  |
| Gameloft                                 | 68                            | 64                           | 69                                | 92                               |
| Autres                                   | 1                             | 1                            | -                                 | 2                                |
| Eliminations des opérations intersegment | -                             | -                            | -                                 | -                                |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>69</b>                     | <b>65</b>                    | <b>69</b>                         | <b>94</b>                        |

### **EBITA**

|                                                    | Exercices clos le 31 décembre |            | % de variation | % de variation à<br>taux de change et<br>périmètre<br>constants |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                    | 2025                          | 2024       |                |                                                                 |
| (en millions d'euros)                              |                               |            |                |                                                                 |
| <b>Résultat opérationnel ajusté (EBITA)</b>        |                               |            |                |                                                                 |
| Gameloft                                           | 15                            | 8          | +87,5 %        | x2,1                                                            |
| Corporate                                          | (99)                          | (126)      | +22,0 %        | +21,9 %                                                         |
| Quote-part de résultat d'Universal Music Group (a) | 129                           | 122        | +5,3 %         | +5,3 %                                                          |
| Fondation Vivendi et autres                        | -                             | (5)        |                |                                                                 |
| <b>Total Vivendi</b>                               | <b>45</b>                     | <b>(1)</b> |                |                                                                 |

a. Correspond à la quote-part de résultat d'Universal Music Group mise en équivalence.

## ANNEXE III

### VIVENDI

#### CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ (EBITA) DE GAMELOFT

(IFRS, audité)

| (en millions d'euros)                                 | Exercices clos le 31 décembre |            | % de variation | % de variation à<br>taux de change et<br>périmètre<br>constants |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                       | 2025                          | 2024       |                |                                                                 |
| PC/Consoles                                           | 144                           | 124        | +16,5 %        | +17,4 %                                                         |
| Mobile                                                | 135                           | 148        | -9,1 %         | -8,3 %                                                          |
| BtoB                                                  | 24                            | 21         | +14,4 %        | +15,1 %                                                         |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                             | <b>303</b>                    | <b>293</b> | <b>+3,4 %</b>  | <b>+4,2 %</b>                                                   |
| <b>Résultat opérationnel ajusté (EBITA)</b>           | <b>15</b>                     | <b>8</b>   | <b>+87,5 %</b> | <b>x2,1</b>                                                     |
| <b>Répartition géographique du chiffre d'affaires</b> |                               |            |                |                                                                 |
| Amérique du Nord                                      | 141                           | 131        |                |                                                                 |
| EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique)                  | 112                           | 109        |                |                                                                 |
| Asie Pacifique                                        | 38                            | 39         |                |                                                                 |
| Amérique latine                                       | 12                            | 14         |                |                                                                 |
|                                                       | <b>303</b>                    | <b>293</b> |                |                                                                 |

## ANNEXE IV – VIVENDI BILAN CONSOLIDÉ (IFRS, audité)

| (en millions d'euros)                                                | 31 décembre 2025 | 31 décembre 2024 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIF</b>                                                         |                  |                  |
| Ecarts d'acquisition                                                 | 264              | 264              |
| Actifs de contenus non courants                                      | 17               | 16               |
| Autres immobilisations incorporelles                                 | 1                | 2                |
| Immobilisations corporelles                                          | 40               | 41               |
| Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location               | 28               | 35               |
| Participations mises en équivalence                                  | 4 332            | 4 371            |
| Actifs financiers non courants                                       | 1 956            | 2 952            |
| Impôts différés                                                      | 6                | 10               |
| <b>Actifs non courants</b>                                           | <b>6 644</b>     | <b>7 690</b>     |
| Stocks                                                               | -                | -                |
| Impôts courants                                                      | 14               | 29               |
| Actifs de contenus courants                                          | -                | -                |
| Créances d'exploitation et autres                                    | 88               | 93               |
| Actifs financiers courants                                           | 2                | 70               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                              | 200              | 39               |
|                                                                      | <b>304</b>       | <b>232</b>       |
| Actifs des métiers cédés ou en cours de cession                      | 2                | 7                |
| <b>Actifs courants</b>                                               | <b>306</b>       | <b>239</b>       |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                   | <b>6 950</b>     | <b>7 929</b>     |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                                    |                  |                  |
| Capital                                                              | 566              | 566              |
| Primes d'émission                                                    | 865              | 865              |
| Actions d'autocontrôle                                               | (357)            | (415)            |
| Réserves et autres                                                   | 3 630            | 3 576            |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Vivendi SE</b>  | <b>4 704</b>     | <b>4 592</b>     |
| Intérêts minoritaires                                                | -                | -                |
| <b>Capitaux propres</b>                                              | <b>4 704</b>     | <b>4 592</b>     |
| Provisions non courantes                                             | 154              | 162              |
| Emprunts et autres passifs financiers à long terme                   | -                | 1 993            |
| Impôts différés                                                      | 138              | 142              |
| Dettes locatives à long terme                                        | 18               | 29               |
| Autres passifs non courants                                          | -                | -                |
| <b>Passifs non courants</b>                                          | <b>310</b>       | <b>2 326</b>     |
| Provisions courantes                                                 | 47               | 46               |
| Emprunts et autres passifs financiers à court terme                  | 1 701            | 668              |
| Dettes d'exploitation et autres                                      | 153              | 229              |
| Dettes locatives à court terme                                       | 13               | 12               |
| Impôts courants                                                      | 4                | 3                |
|                                                                      | <b>1 918</b>     | <b>958</b>       |
| Passifs associés aux actifs des métiers cédés ou en cours de cession | 18               | 53               |
| <b>Passifs courants</b>                                              | <b>1 936</b>     | <b>1 011</b>     |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                                  | <b>2 246</b>     | <b>3 337</b>     |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                              | <b>6 950</b>     | <b>7 929</b>     |

## ANNEXE V – VIVENDI TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS (IFRS, audité)

(en millions d'euros)

### Activités opérationnelles

Résultat opérationnel

Retraitements

Investissements de contenus, nets

### Marge brute d'autofinancement

Autres éléments de la variation nette du besoin en fonds de roulement opérationnel

### Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant impôt

Impôts nets (payés)/encaissés

### Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies

Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles cédées ou en cours de cession

### Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles

### Activités d'investissement

Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles

Acquisitions de sociétés consolidées, nettes de la trésorerie acquise

Acquisitions de titres mis en équivalence

Augmentation des actifs financiers

### Investissements

Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles

Cessions de sociétés consolidées, nettes de la trésorerie cédée

Diminution des actifs financiers

### Désinvestissements

Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence

Dividendes reçus de participations non consolidées

### Flux nets de trésorerie d'investissement liés aux activités poursuivies

Flux nets de trésorerie d'investissement liés aux activités cédées ou en cours de cession

### Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement

### Activités de financement

Augmentations de capital liées aux rémunérations fondées sur des instruments de capitaux propres de Vivendi SE

Cessions/(acquisitions) de titres d'autocontrôle de Vivendi SE

Distributions aux actionnaires de Vivendi SE

Autres opérations avec les actionnaires

Dividendes versés par les filiales à leurs actionnaires minoritaires

### Opérations avec les actionnaires

Mise en place d'emprunts et augmentation des autres passifs financiers à long terme

Remboursement d'emprunts et diminution des autres passifs financiers à long terme

Remboursement d'emprunts à court terme

Autres variations des emprunts et autres passifs financiers à court terme

Intérêts nets (payés)/reçus

Autres flux liés aux activités financières

### Opérations sur les emprunts et autres passifs financiers

Remboursement des dettes locatives et charges d'intérêts associées

### Flux nets de trésorerie de financement liés aux activités poursuivies

Flux nets de trésorerie de financement liés aux activités cédées ou en cours de cession

### Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement

Effet de change des activités poursuivies

Effet de change des activités cédées ou en cours de cession

### Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Reclassement de la trésorerie et des équivalents de trésorerie des activités cédées ou en cours de cession

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

Ouverture

Clôture

| Exercices clos le 31 décembre |                |
|-------------------------------|----------------|
| 2025                          | 2024           |
| 18                            | (264)          |
| (84)                          | 135            |
| (9)                           | (4)            |
| <b>(74)</b>                   | <b>(133)</b>   |
| 5                             | 27             |
| <b>(69)</b>                   | <b>(106)</b>   |
| 14                            | (13)           |
| <b>(55)</b>                   | <b>(119)</b>   |
| (10)                          | 1 959          |
| <b>(65)</b>                   | <b>1 840</b>   |
| (3)                           | (3)            |
| -                             | -              |
| -                             | -              |
| (299)                         | (149)          |
| <b>(302)</b>                  | <b>(152)</b>   |
| -                             | -              |
| (18)                          | 279            |
| 1 510                         | 49             |
| <b>1 492</b>                  | <b>328</b>     |
| 95                            | 93             |
| 64                            | 74             |
| <b>1 349</b>                  | <b>343</b>     |
| (72)                          | (2 478)        |
| <b>1 277</b>                  | <b>(2 135)</b> |
| -                             | -              |
| 3                             | (328)          |
| (40)                          | (254)          |
| -                             | (389)          |
| -                             | -              |
| <b>(37)</b>                   | <b>(971)</b>   |
| -                             | 2 000          |
| (650)                         | (1 200)        |
| (299)                         | (1 556)        |
| 6                             | 703            |
| (73)                          | 41             |
| 21                            | (6)            |
| <b>(995)</b>                  | <b>(18)</b>    |
| (18)                          | (16)           |
| <b>(1 050)</b>                | <b>(1 005)</b> |
| -                             | (829)          |
| <b>(1 050)</b>                | <b>(1 834)</b> |
| (1)                           | 1              |
| -                             | 9              |
| <b>161</b>                    | <b>(2 119)</b> |
| -                             | -              |
| <b>39</b>                     | <b>2 158</b>   |
| <b>200</b>                    | <b>39</b>      |

## ANNEXE VI

### VIVENDI

#### CHIFFRES CLÉS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

(IFRS, audité)

Pour rappel, Vivendi a appliqué la norme IFRS 5 – *Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées* à l'ensemble des périodes présentées infra, qui sont donc comparables. En particulier, dans le compte de résultat et dans le tableau des flux de trésorerie de l'exercice clos le 31 décembre 2024, Vivendi a reclassé les produits et les charges afférents à Canal+, Louis Hachette Group (regroupant Lagardère et Prisma Media) et Havas comme des activités cédées. Conformément à la norme IFRS 5, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie des exercices antérieurs ont été retraités de même. Il en est de même concernant les activités de festivals et de billetterie à l'international cédées le 6 juin 2024 et ceux en France le 5 décembre 2025 ; Editis, déconsolidée le 21 juin 2023 ; Universal Music Group (UMG), déconsolidée le 23 septembre 2021.

|                                                                                       | Exercices clos le 31 décembre |         |         |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                       | 2025                          | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    |
| <b>Données consolidées</b>                                                            |                               |         |         |         |         |
| Chiffre d'affaires                                                                    | 307                           | 297     | 312     | 320     | 264     |
| Résultat opérationnel ajusté (EBITA) (a)                                              | 45                            | (1)     | (33)    | 14      | (34)    |
| Résultat opérationnel (EBIT)                                                          | 18                            | (264)   | (61)    | (15)    | (244)   |
| Résultat net, part du groupe                                                          | 20                            | (6 004) | 405     | (1 010) | 24 692  |
| Valeur du portefeuille                                                                | 5 873                         | 7 219   | na      | na      | na      |
| Position nette de trésorerie/(Endettement financier net) (a)                          | (1 501)                       | (2 573) | (2 839) | (860)   | 348     |
| Capitaux propres                                                                      | 4 704                         | 4 592   | 17 237  | 17 604  | 19 194  |
| Investissements financiers                                                            | (299)                         | (149)   | (114)   | (581)   | (1 867) |
| Désinvestissements financiers                                                         | 1 492                         | 328     | 1 275   | 757     | 54      |
| Dividendes versés aux actionnaires de Vivendi SE                                      | 40                            | 254     | 256     | 261     | 653     |
| Acquisitions de titres d'autocontrôle de Vivendi SE                                   | -                             | 343     | 29      | 326     | 693     |
| Scission partielle de Canal+ et de Louis Hachette Group, et distribution de Havas (b) |                               | 10 795  |         |         |         |
| Distribution exceptionnelle de 59,87 % d'UMG aux actionnaires de Vivendi SE (c)       |                               |         |         |         | 25 284  |
| <b>Données par action</b>                                                             |                               |         |         |         |         |
| Nombre d'actions moyen pondéré en circulation                                         | 993,4                         | 1 007,3 | 1 024,6 | 1 031,7 | 1 076,3 |
| Résultat net, part du groupe par action                                               | 0,02                          | (5,96)  | 0,40    | (0,98)  | 22,94   |
| Nombre d'actions en circulation à la fin de la période (hors titres d'autocontrôle)   | 995,0                         | 991,8   | 1 024,7 | 1 024,7 | 1 045,4 |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Vivendi SE par action               | 4,73                          | 4,63    | 16,70   | 16,95   | 18,16   |
| Dividendes versés par action                                                          | 0,04                          | 0,25    | 0,25    | 0,25    | 0,60    |

Données en millions d'euros, nombre d'actions en millions, données par action en euros.

na : non applicable.

- (a) L'EBITA et l'endettement financier net, mesures à caractère non strictement comptable, doivent être considérés comme une information complémentaire qui ne peut se substituer à toute mesure des performances opérationnelles et financières à caractère strictement comptable, telles que présentées dans les états financiers consolidés et leurs notes annexes, ou citées dans le rapport financier. Vivendi considère qu'ils sont des indicateurs pertinents des performances opérationnelles et financières du groupe. Chacun de ces indicateurs est défini dans le rapport financier ou à défaut dans son annexe. De plus, il convient de souligner que d'autres sociétés peuvent définir et calculer ces indicateurs de manière différente. Il se peut que les indicateurs utilisés par Vivendi ne puissent être directement comparés à ceux d'autres sociétés.
- (b) Le 13 décembre 2024, la scission partielle de Canal+ et de Louis Hachette Group, ainsi que la distribution de Havas NV étaient effectives. Conformément aux résolutions adoptées lors de l'assemblée générale mixte des actionnaires le 9 décembre 2024, la distribution totale payée aux actionnaires de Vivendi s'est élevée à 10 795 millions d'euros.
- (c) Pour mémoire, Vivendi a cédé le contrôle et déconsolidé 70 % d'UMG en date du 23 septembre 2021, à la suite de la mise en paiement effective de la distribution exceptionnelle en nature de 59,87 % du capital d'UMG aux actionnaires de Vivendi, dont l'acompte sur dividende exceptionnel en nature pour 22 100 millions d'euros au titre de l'exercice 2021.