

FDJ UNITED - 1^{er} trimestre 2026

Produit brut des jeux en hausse de +1 %

Chiffre d'affaires en baisse de -3 %, à 895 M€

- **Augmentation du produit brut des jeux (PBJ)¹ de +1 %, à 2 175 M€, avec un ralentissement de la bonne dynamique de début d'année ; chiffre d'affaires en baisse de -3 %, à 895 M€, avec un impact de 24 M€ lié à la fiscalité sur les jeux**
- **BU Loterie et paris sportifs en réseau France : PBJ stable à 1 740 M€ et chiffre d'affaires en baisse de -2 %, à 627 M€**
 - Cette performance reflète :
 - Des effets conjoncturels sur la fin du 1^{er} trimestre, tels un nombre de cycles longs moindre pour les jeux de tirage, des rencontres sportives moins attractives et un taux de retour aux joueurs élevé pour les paris sportifs en point de vente
 - La poursuite d'une bonne dynamique sur les jeux instantanés en point de vente et en ligne
 - En point de vente, le chiffre d'affaires recule de -3 %, à 546 M€, tandis que le chiffre d'affaires de la loterie en ligne progresse de +1 %, à 81 M€, soit 15,5 % du chiffre d'affaires de la loterie
- **BU Paris et jeux en ligne : PBJ de 342 M€, -1 %, et chiffre d'affaires de 213 M€, en recul de -8 %**
 - Hors Pays-Bas et Royaume-Uni, le PBJ progresse de +6 % et le chiffre d'affaires est quasi-stable (-1 %), grâce notamment à la bonne performance en France et en Suède. Le nombre de joueurs actifs de la BU progresse de +3 %
 - En France, Unibet est devenue la marque unique pour les activités de paris sportifs et de poker en ligne, au terme d'une migration réussie dans le calendrier prévu, en amont de la Coupe du Monde, évènement sportif majeur de l'année
 - La nouvelle équipe de direction est pleinement mobilisée pour mettre en œuvre les plans d'actions destinés à restaurer progressivement la performance de la BU, notamment au Royaume-Uni et aux Pays-Bas
- **En 2026, FDJ UNITED vise désormais une légère progression du PBJ et un léger recul du chiffre d'affaires², avec :**
 - Une croissance annuelle du chiffre d'affaires de la BU Loterie et paris sportifs en réseau France malgré les effets conjoncturels constatés au 1^{er} trimestre,
 - Une amélioration de la performance annuelle de la BU Paris et jeux en ligne par rapport au 1^{er} trimestre, avec un retour à la croissance du PBJ au 2nd semestre soutenue par la mise en œuvre des plans d'actions en cours
 - Et une marge d'EBITDA courant comprise entre 23 % et 24 %



Pour Stéphane Pallez, Présidente directrice générale de FDJ UNITED : « Dans un contexte toujours marqué par l'impact des hausses de fiscalité et par le durcissement de certaines régulations des jeux d'argent et de hasard, le Groupe renforce ses efforts en matière d'efficacité opérationnelle, de synergies et de discipline financière, avec l'objectif de renouer dès le second semestre avec une croissance durable et créatrice de valeur au bénéfice de toutes ses parties prenantes. »

¹ Produit brut des jeux (PBJ) = mises – gains des joueurs.

² Avec un impact de près de 90M€ lié à la fiscalité additionnelle sur les jeux.

Chiffre d'affaires* (en M€)	T1 2026	T1 2025	Var. % T1 2026 vs T1 2025
Loterie et paris sportifs en réseau France	627	640	-2,1 %
Paris et jeux en ligne	213	231	-7,7 %
Loterie internationale	41	38	+7,0 %
Paieement et Services	14	16	-7,2 %
Total Groupe	895	925	-3,2 %

* Chiffre d'affaires : produit net des jeux et produit des autres activités

Faits marquants

- **En France, au terme d'une migration réussie dans le calendrier prévu, Unibet est devenue la marque unique pour les activités de paris sportifs et de poker en ligne**

A la fin du 1^{er} trimestre 2026, le Groupe a procédé à l'unification de ses activités de paris sportifs et de poker en ligne en France, en rassemblant ParionsSport en ligne et Unibet sous la marque Unibet. Cette rationalisation du portefeuille de marques, après l'acquisition de Kindred fin 2024, vise à renforcer la lisibilité de l'offre, accélérer la croissance et améliorer l'efficacité opérationnelle.

Les parieurs Unibet et ParionsSport en ligne ont à présent accès à une même plateforme propriétaire, une nouvelle App et un nouveau site, avec un nouveau compte joueur unique, qui rassemble désormais leur historique de jeu, les paris en cours, le solde du compte, ainsi que les outils de prévention du jeu excessif mis à disposition par FDJ UNITED.

L'offre hippique en ligne reste portée par ZEturf et est accessible via ce compte commun à toutes les verticales de jeux, favorisant ainsi les synergies et les ventes croisées.

- **Dan Lévy est nommé Directeur Finances et Performance de FDJ UNITED à compter du 18 mai prochain**

Il remplacera à ce poste Pascal Chaffard, qui a été nommé Directeur général adjoint en charge de la Business unit Paris et jeux en ligne ainsi que de la Stratégie et de la Transformation opérationnelle du Groupe.

- **Alourdissement des taxes sur les jeux d'argent et de hasard**

FDJ UNITED rappelle que la fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard porte sur le PBJ, réparti entre les prélèvements publics et l'opérateur en fonction de la fiscalité afférente à chaque catégorie de jeux, fiscalité qui reflète des niveaux de gains des joueurs différents, et qui diffère d'une juridiction à l'autre. Ainsi, toute hausse de la fiscalité réduit mécaniquement le chiffre d'affaires et d'autant l'EBITDA courant, à charges opérationnelles stables. (Cf. détails des différentes hausses de fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard et de leurs impacts en Annexe).

Activité

- **Au 1^{er} trimestre 2026, augmentation du produit brut des jeux (PBJ) de +1 %, à 2 175 millions d'euros mais chiffre d'affaires en baisse de -3 %, à 895 millions d'euros, avec un impact de 24 millions d'euros lié à la fiscalité sur les jeux.**
 - La dynamique de début d'année a été affectée depuis quelques semaines par un niveau élevé de gains sur les paris sportifs qui ne s'est pas traduit dans l'activité et des événements tirage moins attractifs.

- **Pour la BU Loterie et paris sportifs en réseau France, le PBJ est stable à 1 740 millions d'euros et le chiffre d'affaires ressort à 627 millions d'euros, en baisse de -2 % après impact de 15 millions d'euros lié à la fiscalité sur les jeux.**
 - Le PBJ de la loterie s'établit à 1 517 millions d'euros (+0,4 %). Après prise en compte des hausses de taxes pour 13 millions d'euros, le chiffre d'affaires s'inscrit à 519 millions d'euros (-1,8 %). Ces évolutions s'expliquent principalement par une base de comparaison élevée sur le tirage, les jeux instantanés restant dynamiques :
 - Sur les jeux de tirage, le PBJ est en recul de -3,5 % et le chiffre d'affaires de -6,2 %, à 199 millions d'euros. Ces évolutions reflètent :
 - L'absence de cycle long pour les Super Loto des vendredis 13 février et 13 mars, remportés dès le premier tirage. Sur le trimestre, Loto n'a eu que de 3 cycles longs³ contre 16 au 1^{er} trimestre 2025 ;
 - Et une base de comparaison très élevée sur Euromillions, dont le jackpot avait atteint, pour la première fois, le niveau record de 250 millions d'euros fin mars 2025. Cet événement, vecteur de recrutement de joueurs, notamment en ligne, avait généré d'importantes mises additionnelles.
 - Sur les jeux instantanés, le PBJ progresse de +3,4 % et le chiffre d'affaires de +1,1 %. Ce dernier s'établit à 320 millions d'euros, identique au record du 4^e trimestre 2025. L'activité a notamment été soutenue par les lancements de « Chiffre d'Or » (5€) en janvier et de « La Cible » (3€) en février. Sur le digital, l'offre de jeux proposée exclusivement en ligne est également dynamique, avec une croissance de plus de +40 % des mises, notamment liée au succès de nouveaux jeux dont « L'héritage de Merlin » lancé en janvier et « Bubblecaster » lancé fin 2025.
 - La loterie digitale enregistre une progression d'activité portée par une hausse de sa base de joueurs à plus de 6 millions. Le chiffre d'affaires ressort à 81 millions d'euros, +1,4 %, soit 15,5 % du chiffre d'affaires des jeux de loterie.
 - Le PBJ des paris sportifs en point de vente s'établit à 223 millions d'euros, en baisse de -1,8 %. Cette évolution reflète tant des rencontres sportives moins attractives qu'un niveau de taux de retour aux joueurs élevé. Compte tenu d'un impact de 2 millions d'euros du relèvement de la fiscalité, le chiffre d'affaires recule de -3,6 %, à 108 millions d'euros.
 - En point de vente, le chiffre d'affaires de la BU s'établit à 546 millions d'euros, en recul de -2,6 %, avec un PBJ quasi stable (-0,5 %).

- **Pour la BU Paris et jeux en ligne, le PBJ s'établit à 342 millions d'euros (-1 %) et le chiffre d'affaires à 213 millions d'euros, en baisse (-8 %) après impact de 9 millions d'euros lié à la fiscalité sur les jeux.**

³ On parle de cycle long lorsque la cagnotte Loto atteint 8 M€ (c'est-à-dire qu'elle n'a pas été remportée pendant au moins 6 tirages consécutifs) et celle d'Euromillions atteint 75 M€ (c'est-à-dire qu'elle n'a pas été remportée pendant au moins 6 tirages consécutifs).

- Le PBJ de la BU recule de -1,1 %, à 342 millions d’euros, et le chiffre d’affaires de -7,7 %, à 213 millions d’euros, compte tenu des multiples hausses de fiscalité (France depuis le 1^{er} juillet 2025, Pays-Bas depuis le 1^{er} janvier 2026 et Roumanie depuis le 1^{er} août 2025) pour un total de 9 millions d’euros.
 - Hors Pays-Bas et Royaume-Uni, le PBJ progresse de +6,3 % et le chiffre d’affaires est quasi-stable (-1,1 %), grâce notamment à la bonne performance en France et en Suède.
 - Au Royaume-Uni, la situation reste difficile avec un chiffre d’affaires en recul de -24,1 %. Aux Pays-Bas, l’amélioration est notable par rapport à la performance de 2025 (chiffre d’affaires en recul de -42,1 %), avec un PBJ en baisse de -14,5 % et un chiffre d’affaires de -19,9 %.
 - Le nombre de joueurs actifs progresse de +3 % par rapport au 1^{er} trimestre 2025. Le recrutement est un pilier de la stratégie marketing et de jeu responsable de la BU.
 - Avec une nouvelle gouvernance, la BU met en œuvre des plans d’actions en vue de restaurer progressivement sa performance, notamment au Royaume-Uni et aux Pays-Bas.
- **Autres activités**
 - Le chiffre d’affaires de la BU Loterie internationale atteint 41 millions d’euros, en progression de +7,0 % par rapport au 1^{er} trimestre 2025, au cours duquel l’activité de Premier Lotteries Ireland avait été pénalisée par des éléments non récurrents, en particulier un nombre exceptionnel de grands gagnants Lotto.
 - Le chiffre d’affaires de la BU Paiement et Services, qui poursuit l’optimisation de son portefeuille d’activités, s’élève à 14 millions d’euros (-7,2 %).

Perspectives

En 2026, compte tenu de la performance du 1^{er} trimestre, FDJ UNITED vise désormais une légère progression du PBJ et un léger recul du chiffre d’affaires, avec un impact de près de 90 millions d’euros lié à la fiscalité additionnelle sur les jeux :

- Une croissance annuelle du chiffre d’affaires de la BU Loterie et paris sportifs en réseau France, malgré l’effet conjoncturel constaté au 1^{er} trimestre,.
- Une amélioration de la performance annuelle de la BU Paris et jeux en ligne par rapport au 1^{er} trimestre, avec un retour à la croissance du PBJ au 2nd semestre soutenue par la mise en œuvre des plans d’actions en cours.
- Et une marge d’EBITDA courant comprise entre 23 % et 24 %

Compte tenu notamment du calendrier de mise en œuvre des augmentations de fiscalité et d’une base de comparaison élevée au 1^{er} semestre 2025, la performance globale sera plus significative au 2nd semestre.

Assemblée générale

L’assemblée générale annuelle de FDJ UNITED se tiendra le jeudi 23 avril 2026 à 14h30 au Palais des congrès d’Issy-les-Moulineaux (25, avenue Victor Cresson – 92130 Issy-les-Moulineaux).

L’événement sera également retransmis en direct sur son site Internet : <https://www.fdjunited.com/assemblee-generale-2026/>

A cette occasion, le Groupe proposera à ses actionnaires un dividende de 2,10 euros par action au titre de l’exercice 2025, dont la mise en paiement interviendra le jeudi 30 avril 2026.

Prochaine communication financière

FDJ UNITED publiera ses résultats semestriels le 29 juillet 2026 après la clôture du marché.

Annexe : Alourdissement de la fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard

- En France

La loi de financement de la sécurité sociale pour 2025 a introduit de nouvelles mesures fiscales spécifiques applicables aux jeux d'argent et de hasard à partir du 1^{er} juillet 2025. Ces mesures entraînent des augmentations importantes des taux de prélèvements publics sur le produit brut des jeux et des taxes spécifiques pour :

- La loterie en point de vente et en ligne :
 - Sur les jeux Loto et Euromillions, le taux des prélèvements publics est passé de 68,0 % à 69,0 % du PBJ, avec un taux des prélèvements sociaux (CSG) qui est passé de 6,2 % à 7,2 % du PBJ ;
 - Sur les autres jeux de tirage et sur les jeux instantanés, le taux des prélèvements publics est passé de 55,5 % à 56,5 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 6,2 % à 7,2 % du PBJ ;
- Les paris sportifs en point de vente : le taux des prélèvements publics est passé de 41,1 % à 42,1 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 6,6 % à 7,6 % du PBJ ;
- Les paris sportifs en ligne : le taux des prélèvements publics est passé de 54,9 % à 59,3 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 10,6 % à 15 % du PBJ ;
- Le poker en ligne : le taux des prélèvements publics est passé de 0,2 % des mises à 10,0 % du PBJ ;
- Les paris hippiques en ligne : les prélèvements sociaux sont restés inchangés mais la redevance aux sociétés de courses a augmenté (évolution annuelle par décret au 1^{er} janvier). Ainsi, le taux des prélèvements publics est passé de 52,3 % à 52,9 % du PBJ.

- Aux Pays-Bas

Au 1^{er} janvier 2025, le taux de prélèvements publics sur les jeux d'argent en ligne a été relevé de 30,5 % à 34,2 % du PBJ.

Depuis le 1^{er} janvier 2026, le taux de prélèvements publics sur les jeux d'argent en ligne a été relevé de 34,2 % à 37,8 % du PBJ.

- En Roumanie

Depuis le 1^{er} août 2025, le taux de prélèvements publics sur les paris sportifs et les paris hippiques a été relevé de 21 % à 30 % du PBJ.

- Au Royaume-Uni

La taxe sur les jeux de casino en ligne est passée de 21 % à 40 % du PBJ le 1^{er} avril 2026. Sur les paris sportifs en ligne le taux de prélèvements publics passera de 15 % à 25 % du PBJ à compter du 1^{er} avril 2027.

À propos de FDJ UNITED

FDJ UNITED est un champion des jeux d'argent et de hasard en Europe, avec un large portefeuille de marques iconiques et une excellence technologique reconnue. Avec plus de 5 000 collaborateurs et présent dans plus d'une dizaine de marchés régulés, le Groupe propose une offre de jeux diversifiée et responsable, sous droits exclusifs et en concurrence : jeux de loterie en France et en Irlande, dans un large réseau de points de vente et en ligne ; paris sportifs en point de vente en France ; et jeux en ligne en concurrence (paris sportifs et hippiques, poker et casino en ligne, sur les marchés où ces activités sont autorisées). FDJ UNITED inscrit la responsabilité au cœur de sa stratégie et promeut une pratique récréative du jeu d'argent. Le Groupe est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris (FDJU) et fait notamment partie des indices SBF 120, Euronext 100, EN EZ ESG L 80, STOXX Europe 600 et FTSE Euro.

Pour plus d'informations, www.fdjunitied.com



Contact presse

01 41 10 33 82 | media@fdjunitied.com

Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | invest@fdjunitied.com