

# Pet Service Holding publie ses résultats annuels 2025 et renforce sa plateforme stratégique de croissance

Croissance du chiffre d'affaires maintenue au cours de cette année de transition, avec de nouveaux vecteurs de croissance qui soutiennent les perspectives d'un développement accéléré en 2026

Zaanstad, le 22 avril 2026 – 19h00 (CEST)

**Pet Service Holding NV (Euronext Growth Paris, ISIN : NL0015001HZ9 / Ticker : ALPET)**, annonce aujourd'hui ses résultats annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, reflétant une année de transition stratégique au cours de laquelle la Société a continué à étendre sa plateforme commerciale tout en faisant face à des défis réglementaires temporaires affectant une partie de ses activités vétérinaires.

**Ron Van Veldhoven, Président Directeur Général de Pet Service Holding**, a déclaré :

« 2025 a été une année de transition importante au cours de laquelle nous avons absorbé des pressions à court terme tout en construisant une plateforme plus solide et plus large pour notre croissance future. Malgré des contraintes réglementaires temporaires, nous avons continué à investir dans de nouvelles opportunités commerciales, élargi notre portefeuille via acquisitions et posé les bases d'une croissance évolutive. Nous pensons que ces mesures stratégiques placent PSH en bonne position pour un développement accéléré en 2026 et au-delà. »

## Compte de résultat consolidé simplifié

En euros	2025	2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 595 745</b>	<b>12 728 996</b>
Chiffre d'affaires provenant de la plateforme de E-commerce	8 998 146	8 486 735
Chiffre d'affaires provenant des ventes en gros, aux vétérinaires et aux animaleries	4 386 522	4 157 438
Autres revenus	211 077	84 823
Coût des ventes	-9 152 435	-8 154 758
<b>Marge brute</b>	<b>4 443 310</b>	<b>4 574 238</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>4 233 913</b>	<b>4 114 152</b>
Charges de personnel	1 047 676	963 973
Autres charges d'exploitation	3 186 237	3 150 179
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>209 397</b>	<b>460 086</b>
Frais de détention	544 778	399 626
<b>EBITDA</b>	<b>-335 381</b>	<b>60 460</b>
Amortissements des immobilisations	479 152	446 409
Charges financières	375 773	-23 692
Autres produits hors exploitation	75 040	0
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>-1 265 346</b>	<b>-362 257</b>
Impôt sur les sociétés	335 763	450 557
<b>Résultat net après impôts</b>	<b>-929 583</b>	<b>88 300</b>



2, Samsonweg  
1521RC Zaanstad  
Tél. 075-7572685  
info@petserviceholding.com  
www.petserviceholding.com

Le chiffre d'affaires pour 2025 s'est élevé à 13,6 millions d'euros, soit une augmentation de 7,0% par rapport à 2024, soutenue par une demande continue pour les principales catégories de produits et le développement de nouvelles initiatives commerciales.

Si la rentabilité est restée temporairement sous pression au cours de l'année, cette évolution reflète des investissements délibérés dans la croissance, la capacité d'intégration, l'infrastructure commerciale et son évolutivité future.

Les charges d'exploitation sont passées de 4,1 millions d'euros en 2024 à 4,2 millions d'euros en 2025, en ligne avec la hausse du chiffre d'affaires. Outre les frais de personnel, qui reflètent l'investissement dans le capital humain, les principaux facteurs contribuant aux charges d'exploitation ont été les coûts de marketing et les coûts de distribution et de livraison. Les frais de holding sont passés de 0,40 million d'euros à 0,54 million d'euros.

L'EBITDA de l'exercice s'est établi à -0,34 million d'euros, en baisse par rapport aux 0,06 million d'euros de 2024, conformément aux prévisions de la direction. Cette performance reflète des investissements plus importants dans le marketing et le personnel, l'expansion de l'infrastructure opérationnelle, les coûts liés au financement des acquisitions, ainsi que des facteurs externes temporaires affectant certaines sources de revenus.

### **Résultats financiers reflétant les investissements stratégiques**

Au cours de l'année 2025, PSH a continué d'investir dans le renforcement de sa plateforme opérationnelle à long terme.

Les principales évolutions financières ont notamment porté sur l'expansion continue des capacités commerciales, le renforcement des capacités organisationnelles, des investissements ciblés pour soutenir la diversification future des revenus et un financement aligné sur les ambitions d'acquisition et de croissance du Groupe.

Ces investissements ont été réalisés tout en maintenant la croissance du chiffre d'affaires, malgré des perturbations temporaires affectant un segment réglementé au sein de la division vétérinaire.

### **Structure du capital renforcée**

À la fin de l'exercice, la trésorerie de la Société s'élevait à 1,0 million d'euros, reflétant les investissements continus réalisés au cours de l'année dans la croissance et le développement du fonds de roulement.

Au cours de l'année 2025 et durant les premiers mois de 2026, PSH a continué à renforcer activement sa structure financière afin de soutenir sa stratégie de croissance à long terme. Une étape clé de ce processus a été l'accord visant à inclure une clause de conversion en actions de près d'un million d'euros d'obligations convertibles en circulation à l'échéance 2027. Cette mesure devrait renforcer le bilan de la Société et réduire son endettement.

Cette évolution améliore la flexibilité financière de la société et crée une base plus solide pour la mise en œuvre de futures initiatives stratégiques, notamment des acquisitions, l'expansion du réseau de vente au détail et le développement de nouvelles sources de revenus.



2, Samsonweg  
1521RC Zaanstad  
Tél. 075-7572685  
info@petserviceholding.com  
www.petserviceholding.com

En outre, PSH cherche à refinancer l'immeuble de Boxtel acquis en 2024. La date de remboursement initiale est prévue pour fin 2026. Ce refinancement améliorera encore la flexibilité financière de la Société.

Alors que PSH poursuit la mise en œuvre de ses plans d'expansion, la direction reste attentive à l'allocation du capital et pourrait évaluer des opportunités de financement supplémentaires au cours des douze prochains mois, en fonction du rythme de développement opérationnel et des conditions du marché.

## **FAITS MARQUANTS DE 2025**

### **Évolutions réglementaires dans le domaine des activités vétérinaires**

Au cours de l'année 2025, PSH a été confrontée à une évolution des conditions réglementaires européennes affectant une partie de son portefeuille de produits vétérinaires. En étroite concertation avec l'Autorité néerlandaise de sécurité alimentaire et des produits de consommation, la Société a suspendu la vente de certains produits vétérinaires soumis à prescription en dehors des Pays-Bas au second semestre 2025 afin de garantir le respect total des réglementations européennes applicables.

Cela a entraîné un impact temporaire d'environ 1 million d'euros sur le chiffre d'affaires au quatrième trimestre 2025, une pression court terme au sein d'une catégorie à réglementation spécifique et des limitations temporaires sur certaines activités de vente vétérinaire à l'international.

La direction considère que ces effets sont temporaires et s'attend à ce qu'une plus grande clarté réglementaire favorise une normalisation progressive au fil du temps. Parallèlement, la Société continue de réduire sa dépendance vis-à-vis des catégories de produits réglementés en accélérant la croissance dans des segments moins sensibles aux contraintes réglementaires.

### **Expansion stratégique via l'acquisition de Petlux**

Au second semestre 2025, PSH a acquis une participation majoritaire dans Petlux BV, renforçant ainsi sa position dans le domaine des produits et accessoires haut de gamme pour animaux de compagnie.

Les avantages stratégiques comprennent :

- une expansion dans des catégories haut de gamme à plus forte marge,
- l'élargissement du portefeuille de produits du Groupe,
- l'accès à un réseau de distribution européen comptant plus de 250 points de vente.

La contribution annuelle au chiffre d'affaires attendue en 2026 s'élève à environ 3 millions d'euros, avec une contribution positive future prévue à la marge brute.

Les coûts d'intégration initiaux seront visibles en 2025-2026, à mesure que l'activité sera intégrée à la plateforme plus large du Groupe.



2, Samsonweg  
1521RC Zaanstad  
Tél. 075-7572685  
info@petserviceholding.com  
www.petserviceholding.com

## Développement de nouveaux vecteurs de croissance

Tout au long de l'année 2025, PSH a continué à développer plusieurs nouveaux piliers commerciaux destinés à réduire la dépendance vis-à-vis des sources de revenus historiquement réglementées et à renforcer le potentiel de croissance à long terme.

Cela comprenait l'élargissement des gammes de produits en vente libre (OTC), la poursuite de la croissance des accessoires et des produits lifestyle, le développement des relations directes avec les clients grâce à un marketing axé sur les données, ainsi qu'une coopération stratégique avec Figo Pet Insurance.

Ces initiatives s'inscrivent dans une stratégie plus large visant à mettre en place un modèle d'affaires plus diversifié et évolutif.

## Lancement de BudgetPets, un nouveau relais de croissance dans le commerce de détail

L'un des développements stratégiques majeurs de l'année 2025 a été la préparation du lancement de BudgetPets, un nouveau concept de vente au détail axé sur des produits pour animaux de compagnie, de qualité à prix abordables et présentant un fort potentiel de rotation.

Le premier magasin devrait ouvrir à Bussum en juillet 2026, à proximité d'un supermarché dont la fréquentation quotidienne est estimée entre 1 800 et 2 000 visiteurs.

Le concept s'articule autour d'une structure opérationnelle efficace, d'un taux de rotation élevé des produits et d'une pénétration croissante des marques de distributeur, tout en tirant parti de l'intégration à l'infrastructure logistique et de commerce électronique existante du Groupe.

La direction considère BudgetPets comme un nouveau pilier de croissance important, susceptible de contribuer à la fois à l'évolution du chiffre d'affaires et à l'amélioration structurelle des marges au fil du temps.

## Perspectives 2026

Pour 2026, PSH prévoit une nette accélération de la croissance, soutenue par plusieurs moteurs stratégiques développés ou lancés au cours de l'année 2025. La direction estime que la normalisation progressive des activités vétérinaires, combinée à la contribution sur l'ensemble de l'année de Petlux BV, contribuera de manière significative à l'évolution du chiffre d'affaires au cours de l'année à venir.

Parallèlement, la poursuite de l'expansion dans les catégories de produits non réglementés, notamment les accessoires, les produits lifestyle et les produits en vente libre, devrait permettre d'améliorer encore la composition du chiffre d'affaires et de réduire la dépendance vis-à-vis des segments historiquement réglementés. La première contribution commerciale du concept de vente au détail BudgetPets devrait également soutenir la croissance au cours du second semestre, à la suite de l'ouverture prévue du premier magasin à Bussum.

Sur la base des développements actuels, la Société prévoit un chiffre d'affaires d'environ 17 à 18 millions d'euros en 2026, accompagné d'une amélioration des marges d'exploitation.



2, Samsonweg  
1521RC Zaanstad  
Tél. 075-7572685  
info@petserviceholding.com  
www.petserviceholding.com

## À propos de Pet Service Holding NV

*Pet Service Holding NV est un leader dans le domaine des soins aux animaux aux Pays-Bas. Nous visons à nous différencier sur ce marché concurrentiel en rassemblant une gamme de services et en capitalisant sur notre expérience et notre expertise dans ce domaine. En mettant l'accent sur les fournitures pour animaux, la nutrition et les fournitures pour les cabinets vétérinaires, nous sommes bien placés pour répondre aux besoins des animaux et de leurs propriétaires en Europe.*

*Mnémonique : ALPET (Euronext Growth Paris) - ISIN : NL0015001HZ9*

*Également cotée séparément sur NXchange Amsterdam (ISIN : NL00150004O8) sous la forme de depositary receipts (DR).*



2, Samsonweg  
1521RC Zaanstad  
Tél. 075-7572685  
[info@petserviceholding.com](mailto:info@petserviceholding.com)  
[www.petserviceholding.com](http://www.petserviceholding.com)

## Contacts

### **Pet Service Holding**

Ron van Veldhoven

*Président Directeur Général*

+31-75-7572685

[info@petserviceholding.com](mailto:info@petserviceholding.com)

### **NewCap**

Dusan Oresansky

*Relations Investisseurs*

+33 1 44 71 94 92

[petserviceholding@newcap.eu](mailto:petserviceholding@newcap.eu)